РусГидро

Книга приложений
к годовому отчету
ПАО «РусГидро»
за 2023 год



УСТОЙЧИВОСТЬ

Оглавление

Приложение 1. Перечень подконтрольных и иных организаций с участием Группы РусГидро 4

Приложение 2. Сведения об участии в других организациях 8

Приложение 3. Информация об определении существенности 13

Приложение 4. Границы консолидации показателей GRI 19

Приложение 5. Перечень ключевых (базовых) показателей отчетности в области устойчивого развития в соответствии с Приказом Минэкономразвития России от 01.11.2023 № 764 36

Приложение 6. Организационная структура ПАО «РусГидро» 43

Приложение 7. Бухгалтерская отчетность и аудиторское заключение независимого аудитора на 31.12.2023 44

Приложение 8. Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, и аудиторское заключение за год, закончившийся 31.12.2023, и по состоянию на эту дату 112

Приложение 9. Заключение Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2023 год 183

Приложение 10. Отчет независимого аудитора по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность 188

Приложение 11. Свидетельство об общественном заверении Отчета Советом РСПП по нефинансовой отчетности 191

Приложение 12. Заключение об общественном (стейкхолдерском) заверении 192

Приложение 13. Управление стратегическими рисками 193

Приложение 14. Сведения о соблюдении Российского кодекса корпоративного управления 202

Приложение 15. Сведения (Отчет) о заключенных ПАО «РусГидро» в 2023 году сделках, в совершении которых имелась заинтересованность 247

Приложение 16. Сведения об опыте работы, а также о занимаемых должностях в коллегиальных органах управления членов Совета директоров и членов Правления 252

Приложение 17. Дополнительная информация для разделов главы «Корпоративное управление» 253

Приложение 18. Сведения о решениях Совета директоров ПАО «РусГидро» в 2023 году 254

Приложение 19. Информация о проведении заседаний комитетов при Совете директоров 284

Приложение 20. Перечень наиболее существенных сделок, совершенных обществом и иными существенными подконтрольными юридическими лицами за последний год 317

Приложение 21. Информация о реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 2023 год 321

Приложение 22. Информация о неоконченных судебных разбирательствах 324

Приложение 23. Сведения о фактических результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации в 2023 году 325

Приложение 24. Информация о получении Компанией государственной поддержки в отчетном году, в том числе сведения о предоставляемых субсидиях (руб.), цели использования, информация об использовании средств на конец отчетного периода 326

Приложение 25. Отчет о реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2023 год 327

Приложение 26. Заключение о результатах независимой проверки реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2023 год 439

Приложение 27. Краткий SWOT- и PEST-анализ деятельности Группы РусГидро на рынках 442

Приложение 28. Динамика изменения тарифов на основных рынках 444

Приложение 29. Налоги в разрезе субъектов Российской Федерации по местам присутствия за 2021–2023 годы, млн руб. 455

Приложение 30. Сведения о работниках, прошедших обучение политикам и методам противодействия коррупции, в разбивке по регионам, а также об информировании работников и поставщиков в 2023 году 457

Приложение 31. Количество работников в возрасте, позволяющем выйти на пенсию в течение следующих пяти и десяти лет, в разбивке по регионам 463

Приложение 32. Принадлежность, объем и ценность с точки зрения биоразнообразия водных объектов, в которые Группа РусГидро осуществляет сбросы 464

Приложение 33. Документы, содержащие нормы в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности 466

Приложение 34. Взаимодействие с заинтересованными сторонами 469

Приложение 35. Учет рекомендаций стейкхолдеров, высказанных на общественных консультациях в 2024 году (проект Отчета за 2023 год) 481

Приложение 1. Перечень подконтрольных и иных организаций с участием Группы РусГидро

[GRI 2-2]

Условные обозначения:

Курсив — ПАО «РусГидро» (исполнительный аппарат и филиалы) и ПО ПАО «РусГидро», входящие в периметр Отчета.

Обычный — Компании, входящие в Группу РусГидро, но не входящие в периметр Отчета.

Подчеркивание — подконтрольные Обществу юридические лица, имеющие существенное значение[1].

Филиалы ПАО «РусГидро»

- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Бурейская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Волжская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Воткинская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Дагестанский филиал»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Жигулевская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Загорская ГАЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Зейская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Кабардино-Балкарский филиал»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Камская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Карачаево-Черкесский филиал»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Каскад Верхневолжских ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Каскад Кубанских ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Корпоративный университет гидроэнергетики»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Нижегородская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Новосибирская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Саратовская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Саяно-Шушенская ГЭС имени П. С. Непорожнего»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Северо-Осетинский филиал»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Чебоксарская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Якутский»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Хабаровский»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Приморский»*

Генерирующие подконтрольные общества

- АО *«ДГК»*
- ПАО *«Колымаэнерго»*

[1] Подробная информация о существенных юридических лицах размещена на сайте Компании: https://rushydro.ru/company/structure/information/

Подконтрольные общества, совмещающие генерацию, передачу и сбыт электро- и теплоэнергии

- ПАО *«Якутскэнерго»*[2]
- АО *«Сахаэнерго»*
- *ПАО «Камчатскэнерго»*
- *АО «ЮЭСК»*
- *ПАО «Магаданэнерго»*
- *АО «Чукотэнерго»*
- ПАО *«Сахалинэнерго»*[3]
- ПАО *«Передвижная энергетика»*
- *АО «Теплоэнергосервис»*
- *ООО «Ленское ПТЭС»*

Подконтрольные общества — заказчики-застройщики

- АО «Загорская ГАЭС-2»
- ООО «МГЭС Ставрополья и КЧР»
- АО «Усть-Среднеканская ГЭС им. А. Ф. Дьякова»[4]
- АО «Нижне-Бурейская ГЭС»

Подконтрольные общества — управляющие компании

- АО *«УК ГидроОГК»*
- *АО «ЭСК РусГидро»*

Сбытовые подконтрольные общества

- ПАО *«ДЭК»*
- *ПАО «Красноярскэнергосбыт»*
- ПАО *«РЭСК»*

Сетевые компании

- АО *«ДРСК»*

Строительные и ремонтные подконтрольные общества

- АО *«Гидроремонт-ВКК»*
- *АО «ЧиркейГЭСстрой»*
- *АО «Усть-СреднеканГЭСстрой»*
- *АО «ХРМК»*
- *АО «ЯЭРК»*
- *АО «Магаданэнергоремонт»*
- *АО «Магаданэлектросетьремонт»*

[2] Также по договору аренды эксплуатируют активы АО «Якутская ГРЭС-2».
[3] Также по договору аренды эксплуатируют активы АО «Сахалинская ГРЭС-2».
[4] Четыре гидроагрегата станции эксплуатирует ПАО «Колымаэнерго» по договору аренды.

Сервисные подконтрольные общества

- АО «ЭЗС РусГидро»
- АО *«РГС»*
- *АО* «ЦОК РусГидро»
- ООО *«РусГидро ИТ сервис»*
- *АО «РусГидро ОЦО»*
- *АО «ТК РусГидро»*
- *АО «ЦСО СШГЭС»*
- *АО «СК РусГидро»*
- *ООО «СНРГ»*
- *АО «РГ Логистика»*
- АО *«Энерготрансснаб»*
- *ООО «РусГидроКаршеринг»*
- *ООО «Владивосток Энерго Логистика»*
- *ООО «РГЦР»*

Подконтрольные общества — исследования, проектирование, инжиниринг

- АО *«ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева»*
- *АО «Ленгидропроект»*
- *АО «Мособлгидропроект»*
- *АО «Институт Гидропроект»*
- *АО «ХЭТК»*
- ТОО «ВНИИГ»

Компании структуры БЭМО

- АО *«Богучанская ГЭС»*[5]
- АО «БоАЗ»[6]
- АО «Холдинговая компания БоГЭС»
- HYDROOGK ALUMINIUM COMPANY LIMITED
- BOGES LIMITED
- BALP LIMITED
- ООО «СХК БоГЭС»
- АО «Холдинговая компания БоАЗ»

Холдинговые компании и держатели активов

- АО *«РАО ЭС Востока»*
- *АО* «Гидроинвест»
- АО «ДВЭУК-ГенерацияСети»
- АО «Якутская ГРЭС-2»

[5] АО «Богучанская ГЭС» не входит в состав Группы РусГидро, является совместным предприятием Группы РусГидро и ОК РУСАЛ.
[6] АО «БоАЗ» не входит в состав Группы РусГидро, является совместным предприятием Группы РусГидро и ОК РУСАЛ.

- АО «Сулакский ГидроКаскад»
- АО «Сахалинская ГРЭС-2»
- АО «СЭК»

Прочие вложения, от 1 до 50%

- ЗАО «Верхне-Нарынские ГЭС»
- АО «Магаданэлектросеть»
- ОАО «ИЭСК»
- АО «СКК»
- АО «НГЭС»
- АО «Охинская ТЭЦ»

Подконтрольные организации, которые не ведут значимой деятельности или находятся в процессе ликвидации / подготовки к ликвидации

- RusHydro International A. G.
- АО «Ленинградская ГАЭС»
- ООО «Верхнебалкарская МГЭС»

Приложение 2. Сведения об участии в других организациях

Информация о всех формах участия Компании в коммерческих организациях, включая цель участия, форму и финансовые параметры участия, основные сведения о соответствующих организациях (основные виды деятельности по уставу, выручка, прибыль), показатели экономической эффективности участия, в частности размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у Общества акциям

Раскрытие данной информации носит ограниченный характер.

Информация о всех формах участия Компании в некоммерческих организациях с указанием наименования организации, даты вступления, размера годового членского взноса в рублях / иной валюте, сферы деятельности некоммерческой организации [GRI 2-28]

Раскрытие данной информации носит ограниченный характер.

Информация о заключенных ПАО «РусГидро» договорах купли-продажи акций/долей в 2023 году с указанием сведений о сторонах сделки, предмете, цене и иных условий договоров

1. Приобретение акций в рамках дополнительной эмиссии.

Дата заключения договора: 11.07.2023

Стороны:

- Эмитент — ПАО «Сахалинэнерго»
- Приобретатель — ПАО «РусГидро»

Предмет:

Эмитент обязуется передать в собственность Приобретателя следующие акции, размещаемые по открытой подписке (далее — Акции), выпущенные в соответствии с проспектом ценных бумаг, зарегистрированным Центральным банком Российской Федерации 14.04.2022:

Наименование Эмитента	Публичное акционерное общество энергетики и электрификации «Сахалинэнерго» (ПАО «Сахалинэнерго»)
Количество Акций, шт.	134 505 989 (сто тридцать четыре миллиона пятьсот пять тысяч девятьсот восемьдесят девять)
Вид (тип) Акций	Обыкновенные
Номинальная стоимость 1 акции, руб.	10 (десять)
Цена размещения 1 акции, руб.	10 (десять)
Регистрационный номер выпуска	1-03-00272-A-003D от 14.04.2022
Общая стоимость приобретаемых Акций, руб.	1 345 059 890 (один миллиард триста сорок пять миллионов пятьдесят девять тысяч восемьсот девяносто)

Приобретатель оплачивает Акции Эмитента денежными средствами.

2. Приобретение акций в рамках дополнительной эмиссии.

Дата заключения договора: 26.09.2023

Стороны:

- Эмитент — ПАО «Якутскэнерго»
- Приобретатель — ПАО «РусГидро»

Предмет:

Эмитент обязуется передать в собственность Приобретателя следующие акции, размещаемые по закрытой подписке (далее — Акции), выпущенные в соответствии с Документом, содержащим условия размещения ценных бумаг, зарегистрированным Центральным банком Российской Федерации 07.08.2023:

Наименование Эмитента	Публичное акционерное общество «Якутскэнерго» (ПАО «Якутскэнерго»)
Количество Акций, шт.	2 224 178 438 (Два миллиарда двести двадцать четыре миллиона сто семьдесят восемь тысяч четыреста тридцать восемь)
Вид (тип) Акций	Обыкновенные
Номинальная стоимость 1 акции, руб.	2 (Два) рубля 22 (Двадцать две) копейки
Цена размещения 1 акции, руб.	2 (Два) рубля 22 (Двадцать две) копейки
Регистрационный номер выпуска	1-01-00304-A-006D от 07.08.2023
Общая стоимость приобретаемых Акций, руб.	4 937 676 132 (Четыре миллиарда девятьсот тридцать семь миллионов шестьсот семьдесят шесть тысяч сто тридцать два) рубля 36 (Тридцать шесть) копеек

Приобретатель оплачивает Акции Эмитента денежными средствами.

3. Приобретение акций в рамках дополнительной эмиссии.

Дата заключения договора: 29.09.2023

Стороны:

- Эмитент — ПАО «Камчатскэнерго»
- Приобретатель — ПАО «РусГидро»

Предмет:

Эмитент обязуется передать в собственность Приобретателя следующие акции, размещаемые по закрытой подписке (далее — Акции), выпущенные в соответствии с Документом, содержащим условия размещения ценных бумаг, зарегистрированным Центральным банком Российской Федерации 10.08.2023:

Наименование Эмитента	Публичное акционерное общество энергетики и электрификации «Камчатскэнерго» (ПАО «Камчатскэнерго»)
Количество Акций, шт.	9 542 857 143 (Девять миллиардов пятьсот сорок два миллиона восемьсот пятьдесят семь тысяч сто сорок три)
Вид (тип) Акций	Обыкновенные
Номинальная стоимость 1 акции, руб.	10 (Десять) копеек
Цена размещения 1 акции, руб.	21 (Двадцать одна) копейка
Регистрационный номер выпуска	1-02-00235-A-004D от 10.08.2023
Общая стоимость приобретаемых Акций, руб.	2 004 000 000 (Два миллиарда четыре миллиона) рублей 03 (Три) копейки

Приобретатель оплачивает Акции Эмитента денежными средствами.

4. Приобретение акций в рамках дополнительной эмиссии.

Дата заключения договора: 08.11.2023

Стороны:

- Эмитент — АО «РАО ЭС Востока»
- Приобретатель — ПАО «РусГидро»

Предмет:

Эмитент обязуется передать в собственность Приобретателя следующие акции, размещаемые по закрытой подписке (далее — Акции), выпущенные в соответствии с Документом, содержащим условия размещения ценных бумаг, зарегистрированным Центральным банком Российской Федерации 28.08.2023:

Наименование Эмитента	Акционерное общество «РАО Энергетические системы Востока» (АО «РАО ЭС Востока»)
Количество Акций, шт.	17 045 028 344 (семнадцать миллиардов сорок пять миллионов двадцать восемь тысяч триста сорок четыре)
Вид (тип) Акций	Обыкновенные
Номинальная стоимость 1 акции, руб.	50 (Пятьдесят) копеек
Цена размещения 1 акции, руб.	50 (Пятьдесят) копеек
Регистрационный номер выпуска	1-01-55384-E-004D от 28.08.2023
Общая стоимость приобретаемых Акций, руб.	8 522 514 172 (восемь миллиардов пятьсот двадцать два миллиона пятьсот четырнадцать тысяч сто семьдесят два)

Приобретатель оплачивает Акции Эмитента денежными средствами.

5. Приобретение акций в рамках дополнительной эмиссии.

Дата заключения договора: 25.09.2023

Стороны:

- Эмитент — АО «Чукотэнерго»
- Приобретатель — ПАО «РусГидро»

Предмет:

Эмитент обязуется передать в собственность Приобретателя следующие акции, размещаемые по закрытой подписке (далее — Акции), выпущенные в соответствии с Документом, содержащим условия размещения ценных бумаг, зарегистрированным Центральным банком Российской Федерации 24.08.2023:

Наименование Эмитента	Акционерное общество «Чукотэнерго» (АО «Чукотэнерго»)
Количество Акций, шт.	964 625 000 (Девятьсот шестьдесят четыре миллиона шестьсот двадцать пять тысяч)
Вид (тип) Акций	Обыкновенные
Номинальная стоимость 1 акции, руб.	1 (один)

Цена размещения 1 акции, руб.	1 (один)
Регистрационный номер выпуска	1-01-31555-F-003D от 24.08.2023
Общая стоимость приобретаемых Акций, руб.	964 625 000 (Девятьсот шестьдесят четыре миллиона шестьсот двадцать пять тысяч)

Приобретатель оплачивает Акции Эмитента денежными средствами.

Приложение 3. Информация об определении существенности

[GRI 3-1]

Группа РусГидро на ежегодной основе проводит оценку существенности, которая позволяет определить темы, отражающие наиболее значительные воздействия Компании на экономику, окружающую среду и общество, включая права человека, в рамках своей деятельности и деловых отношений. В процесс определения существенных тем Компания привлекает экспертное сообщество и другие заинтересованные стороны, что позволяет повысить объективность оценки и актуальность раскрываемой в отчетах информации.

При подготовке Отчета за 2023 год использовался следующий подход к определению существенных тем:

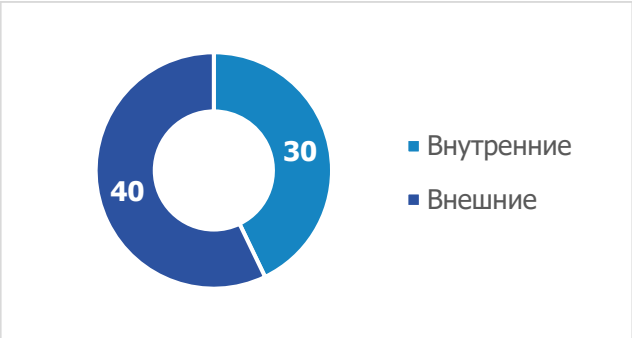
1. Проанализированы темы, раскрытые в предыдущих годовых отчетах Группы РусГидро, а также в отчетах российских и международных компаний, сопоставимых по масштабу деятельности и отраслевой специфике. Таким образом, сформирован список, состоящий из 24 тем.

2. Для выявления фактических и потенциальных воздействий, оказываемых Компанией на экономику, окружающую, среду и людей, был учтен анализ экспертных отраслевых материалов, корпоративной стратегии, рисков и возможностей Группы РусГидро.

3. Путем анкетирования внешних и внутренних заинтересованных сторон проведена оценка значимости воздействий Компании в рамках предложенного списка тем[7]. Ответы внешних стейкхолдеров были скорректированы на весовые коэффициенты в зависимости от их положения на ранговой карте заинтересованных сторон.

4. Оцененный в ходе анкетирования список был проранжирован и выявлено пороговое значение для признания тем существенными для целей подготовки Отчета.

Охват респондентов, человек



Пороговым значением для определения существенности темы принята оценка **3,92 балла** (медианное значение средних оценок внутренних и внешних респондентов)[8].

[7] Оценка значимости воздействий проводилась по пятибалльной шкале.
[8] В перечень существенных тем вошли темы, набравшие более медианного значения в 3,92 балла по итогам анкетирования.

Список тем, предложенных к анкетированию, ранжированный по значимости [GRI 3-2]

Тема	Итоговая оценка
Развитие энергетических систем (строительство и модернизация производственных объектов)	4,71
Обеспечение безопасности энергообъектов	4,49
Реализация проектов в области импортозамещения	4,32
Возобновляемая энергетика и вклад в низкоуглеродную экономику	4,23
Обеспечение достойных условий труда (социальные гарантии и льготы, корпоративное пенсионное обеспечение, профсоюзы)	4,23
Охрана труда и промышленная безопасность	4,18
Наука и инновации	4,13
Качество обслуживания потребителей	4,12
Обучение, образование и развитие карьерных возможностей	3,97
Водопользование и водосброс	3,93
Цифровая трансформация	3,92
Создание рабочих мест в регионах	3,92
Информационная безопасность и защита персональных данных	3,92
Чистая энергия и зеленые атрибуты	3,90
Социальный вклад в развитие территорий присутствия (реализация благотворительных и социальных проектов)	3,88
Противодействие коррупции	3,83
Ответственные закупки	3,79
Обращение с отходами	3,73
Сохранение биоразнообразия	3,70
Формирование долгосрочных партнерств в области устойчивого развития	3,69
Изменение климата	3,65
Международное сотрудничество	3,45
Разнообразие и равные возможности	3,43
Экологическое просвещение	3,43

В сравнении с предыдущей отчетной кампанией перечень существенных тем изменился не значительно. Из списка существенных тем Годового отчета за 2022 год ушли темы «Создание рабочих мест в регионах» и «Чистая энергия и зеленые атрибуты». Перечень существенных тем для текущего Отчета пополнился пунктами:

- Реализация проектов в области импортозамещения;
- Наука и инновации;
- Обучение, образование и развитие карьерных возможностей.

Все три новые существенные темы ранее раскрывались в отчетах Группы РусГидро в силу отраслевой специфики и стратегических приоритетов Компании.

Темы, признанные по итогам анкетирования существенными, раскрываются в Отчете за 2023 год в объеме в соответствии с требованиями GRI Standards. Остальные темы из общего

списка не требуют детализации и раскрываются в объеме, определяемом Компанией, исходя из текущих задач корпоративной отчетности.

Раскрытие существенных тем в Отчете

Тема, признанная существенной	Показатели раскрытия существенной темы[9]
Развитие энергетических систем (строительство и модернизация производственных объектов)	**[EU4]** Протяженность надземных и подземных линий электропередачи и распределительных линий по каждому режиму регулирования **[EU12]** Потери электроэнергии при передаче и распределении в процентном соотношении от общего объема электроэнергии **[G4 DMA (EU 23)]** Программы, в том числе с участием правительства, по совершенствованию или сохранению доступа к электроэнергии и обслуживанию потребителей *Объем финансирования консолидированной инвестиционной программы* *Объем средств, освоенных в рамках консолидированной инвестиционной программы* *Ввод мощностей*
Обеспечение безопасности энергообъектов	*Реализация системы управления безопасностью и надежностью оборудования и сооружений* *Аварийность на объектах Группы РусГидро* **[EU25]** Количество травм и смертельных случаев населения с участием активов Компании
Реализация проектов в области импортозамещения	**[204-1]** Доля закупок у местных поставщиков *Реализация Плана мероприятий по импортозамещению применяемого зарубежного оборудования, запасных частей и материалов при эксплуатации основного оборудования с заменой на аналоги отечественного производства* *Результаты перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения*
Возобновляемая энергетика и вклад в низкоуглеродную экономику	**[EU1]** Установленная мощность в разбивке по первичным источникам энергии и режиму регулирования **[EU2]** Фактическая выработка энергии в разбивке по источникам энергии и режиму регулирования *Доля выработки чистой энергии* *Строительство объектов генерации низкоуглеродной энергетики* *Развитие электрозарядной инфраструктуры* *Мероприятия, направленные на снижение потенциальных выбросов парниковых газов*[10]
Обеспечение достойных условий труда (социальные гарантии и льготы, корпоративное	**[401-1]** Общее количество и процент вновь нанятых сотрудников, а также текучесть кадров **[401-2]** Льготы, предоставляемые сотрудникам на условиях полной занятости

[9] *Курсивом* выделены темы, которые не относятся к GRI Standards, но отражают специфику деятельности и деловых отношений Группы РусГидро.

[10] Показатели по выбросам [305-1], [305-4], [305-5], [305-7] раскрываются как дополнительные показатели GRI, см. Указатель содержания GRI Standards.

Тема, признанная существенной	Показатели раскрытия существенной темы[9]
пенсионное обеспечение, профсоюзы)	**[401-3]** Предоставление отпуска по уходу за ребенком **[402-1]** Минимальный период уведомления в отношении существенных изменений в деятельности организации **[405-1]** Разнообразие руководящих органов и персонала **[405-2]** Соотношение базовой заработной платы и вознаграждения женщин и мужчин **[407-1]** Свобода ассоциации и ведения коллективных переговоров
Охрана труда и промышленная безопасность	**[403-1]** Управление системой охраны труда и профессионального здоровья **[403-2]** Идентификация опасных производственных мест, оценка рисков и расследование несчастных случаев **[403-3]** Система охраны здоровья работников **[403-4]** Участие работников в консультациях и коммуникациях по вопросам охраны труда и профессионального здоровья **[403-5]** Обучение работников в области безопасности и охраны труда **[403-6]** Забота о здоровье работников **[403-7]** Предотвращение и смягчение последствий для здоровья и безопасности труда, напрямую связанных с деловыми отношениями **[403-8]** Работники, охваченные системой управления охраной труда и промышленной безопасностью **[403-9]** Уровень производственного травматизма **[403-10]** Профессиональные заболевания
Наука и инновации	*Объем и структура финансирования НИОКР* *Реализация мероприятий в рамках научно-проектной деятельности* *Финансирование программы инновационного развития* *Количество полученных патентов и лицензий*
Качество обслуживания потребителей	**[EU3]** Количество обслуживаемых потребителей **[EU28]** Частота отключения подачи электроэнергии **[EU29]** Средняя продолжительность отключения подачи электроэнергии *Развитие Единых расчетно-информационных центров* *Внедрение дистанционных сервисов обслуживания потребителей*
Обучение, образование и развитие карьерных возможностей	**[404-1]** Среднее количество часов обучения на одного работника **[404-2]** Программы развития навыков и образования **[404-3]** Доля работников, получающих регулярную обратную связь по результатам работы и касательно развития карьеры в течение отчетного периода
Водопользование и водосброс	**[303-1]** Взаимодействие с водой как общим ресурсом **[303-2]** Управление воздействиями, связанными со сбросом воды **[303-3]** Водозабор **[303-4]** Сбросы воды **[303-5]** Потребление воды

В рамках анкетирования заинтересованным сторонам была доступна возможность предложить иные темы, также характеризующие воздействия Компании. Все дополнительные темы нашли отражение в Отчете.

Темы, предложенные заинтересованными сторонами в ходе анкетирования

Тема	Группа стейкхолдеров	Учет в Отчете за 2023 год
Увеличение вложений в действующие производственные активы	Внутренняя заинтересованная сторона	ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ
Основные производственные показатели, программы повышения надежности	Внутренняя заинтересованная сторона	НАДЕЖНОСТЬ И БЕЗОПАСНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОБЪЕКТОВ ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ ТРАВМ И СМЕРТЕЛЬНЫХ СЛУЧАЕВ НАСЕЛЕНИЯ С УЧАСТИЕМ АКТИВОВ КОМПАНИИ АВАРИЙНОСТЬ НА ОБЪЕКТАХ ГРУППЫ РУСГИДРО
Развитие экологической транспортной инфраструктуры	Внутренняя заинтересованная сторона	РАЗВИТИЕ ЭЛЕКТРОЗАРЯДНОЙ И ЭЛЕКТРОТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ
Эффективное управление имуществом	Внутренняя заинтересованная сторона	Приложение 21
Вклад в развитие энергетики Дальнего Востока. Не только в части нового строительства и модернизации, но и в части очень существенных (по сравнению с прошлыми годами) ремонтов (ДГК, ДРСК и др.)	Внутренняя заинтересованная сторона	ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ
Взаимодействие с Советом представителей первичных профсоюзных организаций ПАО «РусГидро»	Сотрудники и профсоюзные организации	ПРАВА РАБОТНИКОВ, ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПРОФСОЮЗАМИ Приложение 34
Обратить внимание на следующие темы: 1) Корпоративная стратегия по достижению целей устойчивого развития. Практика участия заинтересованных сторон 2) Роль Совета директоров и его комитетов в управлении ESG повесткой, 3) Преемственность и обмен опытом в вопросах ESG органов управления и исполнительных органов общества. Уточнение: включена ли в предложенные темы информация о: - планах по улучшению социально-значимых показателей, - оценка и управление рисков в цепочках поставок	Регулирующие и инфраструктурные организации	ПРИОРИТЕТЫ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Тема	Группа стейкхолдеров	Учет в Отчете за 2023 год
Реализация ключевых государственных проектов Выполнение поручений Президента РФ, Правительства РФ	Регулирующие и инфраструктурные организации	ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОРПОРАТИВНОЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ УЧАСТИЕ В НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТАХ РОССИИ Приложение 23
Развитие Национальной системы профессиональных квалификаций и ее отраслевого сегмента в электроэнергетике, разработка профессиональных стандартов и профессиональных квалификаций, подтверждение работниками своей высокой квалификации путем прохождения профессиональных экзаменов в формате независимой оценки квалификации	Профессиональные и отраслевые ассоциации, экспертное сообщество (включая рейтинговые агентства)	ОЦЕНКА ПЕРСОНАЛА Приложение 34
Контроль поставщиков по цепочке поставок в части соблюдения ими экологических требований	Экологические организации	ВЛИЯНИЕ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА РЕГИОНЫ ПРИСУТСТВИЯ, ОБЩЕСТВО И ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ
Рыбозащитные сооружения, оценка ущерба водным биологическим ресурсам	Экологические организации	СОХРАНЕНИЕ БИОРАЗНООБРАЗИЯ
Наилучшие доступные технологии (НДТ) и получение комплексного экологического разрешения (КЭР) ТЭС Группы РусГидро	Экологические организации	ВЫБРОСЫ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ
Развитие сети зарядных станций, электрокаршеринг. Поставки топлива, в первую очередь, угля на дальневосточные объекты РусГидро	СМИ	РАЗВИТИЕ ЭЛЕКТРОЗАРЯДНОЙ И ЭЛЕКТРОТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ЗАКУПКИ ТОПЛИВА
Эффективность операционной и инвестиционной деятельности, корпоративное управление, дивидендная политика	Акционеры и инвесторы	ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
Создание стоимости для акционеров, защита интересов миноритарных акционеров, инвестиционная привлекательность проектов, и тд.	Акционеры и инвесторы	Приложение 34

Приложение 4. Границы консолидации показателей GRI

[GRI 2-2]

Периметр консолидации отчетной информации по итогам 2023 года составил 43 организации[11]. Критерии включения в периметр:

- доля компании в общегрупповой выручке по итогам 2023 года — не менее 0,1%;
- среднесписочная численность персонала — не менее 50 человек на 31.12.2023.

Стандарт GRI 1 описывает основные принципы и понятия отчетности в области устойчивого развития, а также вводит требования по раскрытию в соответствии со стандартами GRI. Стандарт GRI 2 предлагает показатели, раскрывающие основную информацию о компании, ее практике отчетности и взаимодействии с заинтересованными сторонами. Стандарт GRI 3 регламентирует порядок определения и раскрытия существенных тем отчета. Показатели из стандартов GRI серий 200, 300 и 400, а также показатели EU из отраслевого приложения для электроэнергетики (к стандарту GRI версии G4) используются для раскрытия существенных тем.

Границы раскрытия показателей в соответствии со Стандартами GRI в 2023 году

Наименование компании	201-1	201-3	201-4	202-1	202-2	203-1	203-2	204-1	205-1	205-2	205-3	302-1	302-3	302-4	303-1	303-2	303-3	303-4	303-5	304-1	304-2	304-4	305-1	305-4	305-5	305-7	306-1	306-2	306-3	306-4	306-5	401-1	401-2	401-3	402-1	403-1	403-2	403-3	403-4	403-5	403-6	403-7	403-8	403-9	403-10	404-1	404-2	404-3	405-1	405-2	407-1	EU1	EU2	EU3	EU4	EU12	EU13	EU15	EU22	EU23	EU25	EU28, EU29
ПАО «РусГидро» (с филиалами)																																																																							
ПАО «Красноярскэнергосбыт»																																																																								
ПАО «РЭСК»																																																																							
АО «ЭСК РусГидро»																																																																							
АО «Гидроремонт-ВКК»																																																																						
АО «Институт Гидропроект»																																																																						
ПАО «Колымаэнерго»[12]																																																																							
АО «ВНИИГ им. Б.Е.Веденеева»																																																																						
АО «ЧиркейГЭСстрой»																																																																						
АО «Ленгидропроект»																																																																						
АО «Усть-СреднеканГЭСстрой»																																																																						
АО «Мособлгидропроект»																																																																						
ООО «СНРГ»																																																																						
АО «ТК РусГидро»																																																																						
АО «ЦСО СШГЭС»																																																																						
ООО «РусГидро ИТ сервис»																																																																						
АО «УК ГидроОГК»																																																																						
АО «РГС»																																																																						
АО «Богучанская ГЭС»																																																																						
АО «РусГидро ОЦО»																																																																						
ПАО «ДЭК»																																																																						
ПАО «Якутскэнерго»[13]																																																																						
АО «ДГК»																																																																						
ПАО «Камчатскэнерго»																																																																						
АО «ДРСК»[14]																																																																						
ПАО «Сахалинэнерго»[15]																																																																						
ПАО «Магаданэнерго»[16]																																																																						
АО «Чукотэнерго»																																																																						
АО «Теплоэнергосервис»																																																																						
АО «ЮЭСК»																																																																						
ПАО «Передвижная энергетика»																																																																						
АО «РусГидро Логистика»																																																																						
АО «Сахаэнерго»																																																																						
АО «ХРМК»																																																																						
АО «ХЭТК»																																																																						
АО «Магаданэнергоремонт»																																																																						
АО «СК РусГидро»																																																																						
АО «Энерготрансснаб»																																																																						
АО «ЯЭРК»																																																																						
АО «Магаданэлектросетьремонт»																																																																						
АО «РАО ЭС Востока»																																																																						
ООО «Ленское ПТЭС»																																																																						
АО «ДВЭУК-ГенерацияСети»[17]																																																																						

[11] В периметр консолидации не входят юридические лица, существующие менее одного года либо осуществляющие операционную деятельность менее одного года ввиду того, что Группой не налажена система сбора полной и достоверной информации, характеризующей их воздействия в рамках показателей, включенных в Указатель содержания GRI. Группа планирует наладить процесс сбора этой информации и включить ее в раскрытие показателей в следующем отчетном периоде.

[12] С учетом данных по Усть-Среднеканской ГЭС.

[13] С учетом данных по Якутской ГРЭС-2, сетевых активов АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» на территории Якутии.

[14] С учетом сетевых активов АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» на территории Амурской области.

[15] С учетом данных по Сахалинской ГРЭС-2 и АО «СЭК».

[16] С учетом сетевых активов АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» на территории Магаданской области.

[17] Без учета сетевых активов.

ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ СУЩЕСТВЕННЫМИ ТЕМАМИ

[GRI 3-3]

1. Развитие энергетических систем (строительство и модернизация производственных объектов)

№	Наименование критерия	Подходы Компании
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Строительство и модернизация ГЭС оказывает определенное отрицательное влияние на водные биологические ресурсы и среду их обитания (затопление больших территорий; влияние водосбросов; механическое воздействие — столкновение биологических ресурсов с проточными элементами конструкции; влияние перепадов давления, возникших при резком изменении скорости и направления движения потока; изменение климата в регионе). Позитивное воздействие на экономику: • увеличение выработки электроэнергии; • создание новых рабочих мест; • создание противопаводковых емкостей. Строительство и модернизация ТЭС оказывает определенное отрицательное влияние на окружающую среду (выбросы загрязняющих веществ, образование отходов, разрушение почв. Воздействиями угольных ТЭС на окружающую среду являются выбросы систем складирования топлива, его транспортировки, пылеприготовления и золоудаления, создание парникового эффекта. Позитивное воздействие на экономику: • низкая стоимость топлива; • основной энергетический ресурс в мире для производства электроэнергии (доступный для добычи природный ресурс). Строительство и эксплуатация газовых ТЭС также имеет как преимущество, так и недостатки. При сжигании газа в атмосферу попадают: окись серы, а также значительные выбросы оксидов азота. Позитивное воздействие на экономику от газовых ТЭЦ: • газ более «чистое» топливо, чем любой другой углеводородный энергоноситель; • на газовых ТЭС себестоимость вырабатываемой электроэнергии ниже; • при использовании сжиженного газа не образуется золы; • увеличение выработки электроэнергии; • создание новых рабочих мест; • площади отчуждения хозяйственных земель существенно меньше, чем ТЭС на угольном топливе; • затраты стоимости строительства меньше чем строительство ТЭС на угольном топливе. Реализация программ МиРЭК и ПОУРЭК обеспечивает устойчивое электроснабжение. Реализация производственной программы ТПиР, прирост мощности и повышение

№	Наименование критерия	Подходы Компании
		надежности через повышение индекса технического состояния
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	РусГидро — крупнейший российский электроэнергетический холдинг. Компания является одним из основных водопользователей в системе водохозяйственного комплекса Российской Федерации, осуществляющим деятельность в большинстве регионов страны. Негативное воздействие на окружающую среду в результате строительства и эксплуатации ГЭС и ТЭС Компания минимизирует и тем самым обеспечивает ее сохранение в благоприятном виде для нынешнего и будущих поколений
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	Компания проводит целенаправленную политику по управлению состоянием производственных активов. В декабре 2011 года Совет директоров Компании одобрил Программу комплексной модернизации генерирующих объектов ПАО «РусГидро», в рамках реализации которой к концу 2023 года прирост установленной мощности гидроэлектростанций составил 598 МВ, были заменены или модернизированы 138 гидротурбин, 137 генераторов, 101 силовой трансформатор, а также более 10 тыс. единиц вспомогательного оборудования
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Проведение оценок воздействия на окружающую среду проектов строительства и реконструкции объектов. Деятельность РусГидро базируется на Конституции Российской Федерации, федеральных законах и иных нормативных правовых актах, международных договорах Российской Федерации в области охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов. Внедрение новой техники и технологий производится с учетом требований экологической политики в части снижения негативного воздействия технической системы компании на окружающую среду на всех стадиях жизненного цикла, включая влияния на водную среду. Принятая в Компании Программа комплексной модернизации генерирующих объектов Группы РусГидро способствует сокращению количества технологических происшествий на ГЭС и обеспечивает бесперебойное функционирование электростанций. С целью повышения надежности и безопасности РусГидро вкладывает значительные средства в ремонт и модернизацию тепловых электростанций и электрических сетей. В рамках мероприятий по охране окружающей среды РусГидро проводит системную работу с особо охраняемыми природными территориями (ООПТ) во всех регионах присутствия предприятий Группы РусГидро по сохранению биоразнообразия, формированию бережного отношения к окружающей среде. В рамках партнерства ведется работа по сохранению уникальных природных

№	Наименование критерия	Подходы Компании
		территорий, биологического разнообразия, историко-культурных объектов, по экологическому просвещению, развитию экотуризма. Также РусГидро уделяет большое внимание сохранению и восстановлению рыбных запасов рек и водохранилищ, для чего ежегодно проводятся акции по зарыблению. Планируется декарбонизация энергообъектов на Дальнем Востоке с постепенным переходом тепловых станций от сжигания угля на газ, переход на безотходное производство. Снижение прямых выбросов парниковых газов объектами Группы РусГидро к 2035 году составит 9%. В компании разработана и утверждена Экологическая политика, целью которой является повышение уровня экологической безопасности действующих и создаваемых объектов гидрогенерации.
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Реализация планов мероприятий по охране окружающей среды, предусмотренных проектной документацией Замещение угольных мощностей на газовые. Замена устаревшего энергетического оборудования на новое, обладающее улучшенными показателями по надежности, эффективности и сроку эксплуатации. Включает закупку современного оборудования, оснащенного датчиками мониторинга фактического состояния и обладающего возможностями к дальнейшей модернизации и цифровизации. Цель: минимизировать риск перебоев в работе электростанций при увеличении эффективности текущей генерации
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	—
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Управление производственной программой, организация управления проектами ТПиР, отчетность по ДПР и ПРС. Проверка исполнения мероприятий, предусмотренных проектной документации. Выработка электрической энергии. Обеспечение безотказной работы действующих объектов. Снижение вероятности внештатных событий. Обеспечение безотказной работы действующих объектов
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	См. подробнее разделы Годового отчета за 2023 год «Исполнение Консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро» и «Операционные результаты»
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Минэнерго России утверждает Инвестиционную программу ПАО «РусГидро» на 2023 год и инвестиционную программу ПАО «РусГидро» на 2024–2028 годы (приказ от 19.12.2023 № 25@ «Об утверждении инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2024–2028 годы и изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «РусГидро», утвержденную

№	Наименование критерия	Подходы Компании
		приказом Минэнерго России от 16.11.2022 № 21@»)

2. Обеспечение безопасности энергообъектов

№	Наименование критерия	Подходы Компании
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Деятельность по обеспечению безопасности энергообъектов в Группе РусГидро не оказывает прямого воздействия на окружающую среду и людей, но косвенно позитивно влияет на экономику. Какого-либо влияния на права человека в ходе управления существенной темой не оказывается
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Компания в результате своих деловых отношений в рамках деятельности по обеспечению безопасности энергообъектов в Группе РусГидро, не оказывает негативного воздействия. Все необходимые действия в рамках управления существенной темой реализуются в контуре Группы РусГидро
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	Обеспечение антитеррористической защищенности объектов ТЭК, обеспечение экономической и внутренней безопасности Группы РусГидро, в части выполнения задач по защите экономических интересов и имущественных прав Группы РусГидро
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	В части обеспечения безопасности объектов ТЭК осуществляется выявление, анализ и оценка потенциальных угроз/рисков антитеррористической защищенности, экономической и внутренней безопасности в целях обеспечения надежного функционирования Группы РусГидро
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	В рамках реализации управления существенной темой негативных последствий не возникает
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	Организация и контроль проведения в Группе РусГидро служебных проверок/расследований по потенциальным / реализованным рискам экономической, внутренней и информационной безопасности
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Контроль полноты и своевременности исполнения подразделениями безопасности Группы РусГидро задач по защите экономических интересов и имущественных прав Группы РусГидро
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Цели: обеспечение надежного функционирования объектов ТЭК Группы РусГидро. Задачи: антитеррористическая защита объектов ТЭК, обеспечение экономической и внутренней безопасности Группы РусГидро. Индикаторы оценки: выявление и оценка потенциальных угроз/рисков для безопасности Группы РусГидро; выявление и минимизация экономического ущерба от недобросовестных действий контрагентов, третьих лиц и персонала Общества
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	Положительная оценка межведомственными комиссиями эффективности существующей системы физической защиты объектов ТЭК Группы РусГидро. Недопущение и пресечение

		актов незаконного вмешательства в функционирование объектов Группы РусГидро и повышение их уровня защищенности. Снижение размера причиненного ущерба по отношению к предыдущему отчетному периоду в результате недобросовестных действий контрагентов и должностных лиц Общества. Повышение эффективности проверочных мероприятий в части принятия своевременных мер по возмещению причиненного материального ущерба
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Разработка предложений по внедрению инновационных решений в сфере обеспечения безопасности объектов ТЭК в целях противодействия новым видам угроз. Формирование регулярной отчетности, закрепленной ЛНД (А) Общества за профильными подразделениями компании. Внесение предложений по актуализации ЛНД (А) Общества (в том числе корпоративных стандартов, положений, регламентов и методик) в части компетенции профильных подразделений
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Межведомственными комиссиями проведены обследования 95 объектов ТЭК Группы РусГидро, по их результатам по восьми объектам снижена категория опасности

3. Реализация проектов в области импортозамещения

№	Наименование критерия	Подходы Компании
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Реализация проектов в области импортозамещения обеспечивает технологический суверенитет, рост объемов и расширение номенклатуры производства отечественных предприятий. Негативного влияния нет
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Не вовлечена
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	Согласно Технической политике, импортозамещение в Группе РусГидро направлено на снижение степени влияния зарубежных технологий на деятельность производственных объектов
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Сведений о наличии негативных последствий нет
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Сведений о наличии негативных последствий нет
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	Распоряжением № 328р от 17.06.2022 утвержден и реализуется План мероприятий по импортозамещению применяемого зарубежного оборудования, запасных частей и материалов при эксплуатации основного оборудования с заменой на аналоги отечественного производства. Основными задачами при реализации данного плана является подбор запасных частей и компонентов отечественного производства для выполнения ремонтов и технического обслуживания находящегося в эксплуатации импортного оборудования

№	Наименование критерия	Подходы Компании
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Решением Совета директоров Общества ПАО «РусГидро» от 20.12.2021 № 337 утверждена дорожная карта по импортозамещению на период до 2025 года
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Снижение степени влияния зарубежных технологий и продукции оценивается интегральным показателем, характеризующим долю иностранной продукции (работ, услуг) в объеме закупок. В раках дорожной карты утверждены значения интегрального показателя. На 2023 год установлен целевой ориентир на уровне 14%
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	Целевые показатели дорожной карты выполняются, значение по 2023 году — 13,8%
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Реализация политики в области импортозамещения дала необходимые результаты и будет продолжена, прогноз по достижению установленных целей (13% доли импортной продукции на 2024–2025 год) позитивный
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Процесс замещения импортной продукции активно поддерживается, в частности, Минпромторгом России, с участием которого сформирован реестр аналогов запчастей и комплектующих отечественного происхождения

4. Возобновляемая энергетика и вклад в низкоуглеродную экономику

№	Наименование критерия	Подходы Компании
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Группа РусГидро является национальным лидером по производству «зеленой/чистой энергии», более 80% электроэнергии вырабатывается на ВИЭ. Риск негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду и климат в части начисление платы за выбросы парниковых газов в атмосферу. Влияние на права человека в рамках деятельности не оказываются
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Не вовлечена
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	В рамках реализации основных задач в области устойчивого развития по ключевым направлениям деятельности Группы РусГидро выделяются, но не ограничиваются ими, следующие приоритетные направления в части развития гидроэнергетики и иных ВИЭ: • увеличение доли генерации на базе ВИЭ путем продвижения механизмов развития гидроэнергетики и иных ВИЭ, достройки и строительства новых ГЭС, включая малые ГЭС, модернизации и повышения установленной мощности, действующих ГЭС в России и за рубежом; • создание условий для реализации проектов строительства новых ГАЭС, являющихся эффективным и экологичным способом накопления

№	Наименование критерия	Подходы Компании
		мощности в промышленных масштабах, выполняющих важную роль для снятия инфраструктурных ограничений из-за роста доли ВИЭ таких, как ВЭС и СЭС; • продолжение научно-исследовательских работ по оценке воздействия эксплуатации ГЭС на водные биологические ресурсы с целью оценки воздействия и осуществления необходимых компенсационных мероприятий по минимизации воздействия (при необходимости); • осуществление научно-исследовательских работ и продвижение методики определения углеродного баланса водохранилищ для признания углеродной нейтральности гидроэнергетики с учетом поглощающей способности водохранилищ по улавливанию парниковых газов донными отложениями; • развитие ВИЭ в труднодоступных и изолированных энергосистемах ДФО, в том числе внедрение автоматизированных гибридных энергокомплексов путем замещения дизельной генерации; • продвижение и реализация новых проектов гидроэнергетики с целью содействия формирования спроса на чистую и возобновляемую энергию в том числе в рамках снижения углеродного следа потребителей энергии; • развитие компетенций и внедрение геотермальных технологий для обеспечения потребностей ТИТЭС и замещения углеродного комплекса
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Проводятся исследования по измерению выбросов и оценке поглощающей способности водохранилищ ГЭС Группы РусГидро. Разрабатывается методика по определению баланса парниковых газов водохранилищ ГЭС
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Фактические негативные последствия отсутствуют ГЭС признаны низкоуглеродным источником энергии, плата за выбросы отсутствует. Выполнение мероприятий позволит убрать данный риск-фактор
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	—
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Формирование системы оперативных и долгосрочных мер адаптации к изменениям климата. Адаптация к изменениям климата не является разделом общей климатической стратегии, однако, Группой РусГидро осуществляется ряд программ и мероприятий по снижению влияния климатических риск-факторов: • программа обеспечения устойчивой работы электросетевого комплекса

№	Наименование критерия	Подходы Компании
		Сахалинской области (ПОУРЭК), которая разработана в целях повышения надежности и снижения зависимости Сахалинской энергосистемы от климатических условий на основании поручения Правительства РФ; • контроль исполнения политики в области устойчивого развития Группы РусГидро; • проведение работ по обоснованию углеродной нейтральности водохранилищ ГЭС; • контроль исполнения экологической политики Группы РусГидро, взаимодействие с ФОИВами
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Контроль исполнения политики в области устойчивого развития Группы РусГидро. Обоснование углеродной нейтральности водохранилищ ГЭС
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	Разработан Стандарт организации СТО «Система оценки соответствия эксплуатируемых гидроэнергетических объектов критериям устойчивого развития». Проведены измерения ПГ в осенний и зимний периоды на 9 крупнейших водохранилищах России различных климатических зон, различного возраста и различных условий формирования: Рыбинское, Куйбышевское, Волгоградское и Чиркейское (европейская часть страны), Саяно-Шушенское, Богучанское, Зейское, Бурейское и Колымское (азиатская часть). Разработан и апробирован на указанных ГЭС проект Методики оценки выбросов парниковых газов пресноводными водохранилищами. Завершается разработка модели углеродной нейтральности водохранилищ (баланс выбросов и поглощения ПГ в пересчете на кВт/ч вырабатываемой э/э на ГЭС)
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Введенный стандарт позволит своевременно реагировать и разрабатывать меры по адаптации к изменению климата. Проведенные исследования показали, что все исследуемые водохранилища, являются поглотителями углекислого газа, консервируя в донных отложениях поступающий из атмосферы и приносимый притоками углерод
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Совместно с Ассоциацией Гидроэнергетики внедряется система оценки соответствия гидроэнергетических объектов критериям устойчивого развития, созданная с учетом лучших мировых практик и требований российского законодательства и включающая в себя комплексное исследование ГЭС по 367 пунктам оценки указанных рисков в своей деятельности

5. Обеспечение достойный условий труда

№	Наименование критерия	Подходы Компании
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику,	Обеспечение достойных условий труда фактически и потенциально оказывает позитивное воздействие на работников, членов

№	Наименование критерия	Подходы Компании
	окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	их семей, повышает лояльность работников к работодателю
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Не вовлечена
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	Одной из задач социальной политики является совершенствование трудовых отношений. Обществом планомерно и последовательно проводится работа по повышению уровня социальных льгот и гарантий, предоставляемых работникам Группы РусГидро
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Разработка планов по поэтапному повышению уровня обеспечения работников льготами и гарантиями
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Фактические негативные последствия отсутствуют
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	Освещение и тиражирование результатов, лучших практик
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	См. подробнее разделы Годового отчета за 2023 год «Социальная политика» и «Права работников и взаимодействие с профсоюзами»
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	—
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Профсоюзы являются стороной коллективным переговоров при заключении коллективных договоров в ПО Группы РусГидро. Совместно с ними проводится работа по определению наиболее востребованных направлений развития социальной политики, созданию и защите достойных условий труда работников, информирования работников об изменениях

6. Охрана труда и промышленная безопасность

№	Наименование критерия	Подходы Компании
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Соблюдение требований охраны труда и промышленной безопасности потенциально оказывает позитивное воздействие на работников и работодателя
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Не вовлечена
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	Основной целью Политики Группы РусГидро в области охраны труда является сохранение жизни и здоровья работников в процессе трудовой деятельности посредством: • предупреждения производственного травматизма, профессиональных заболеваний; • обеспечения выполнения соответствующих нормативных требований охраны труда;

№	Наименование критерия	Подходы Компании
		• оценки, управления и снижения профессиональных рисков
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Реализация мероприятий по охране труда и промышленной безопасности, соблюдение принятых обязательств Политики Группы РусГидро в области охраны труда
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Фактические негативные последствия отсутствуют
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	Информирование, обеспечение по соблюдению требований, контроль
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	См. подробнее раздел Годового отчета за 2023 год «Управление безопасностью»
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Утверждены и введены в действие с 01.01.2023 ключевые показатели эффективности. В качестве показателя депремирования — «Количество несчастных случаев на производстве»
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	См. подробнее разделы Годового отчета за 2023 год «Снижение рисков производственного травматизма», «Случаи травматизма и профессиональных заболеваний» и «Планы по совершенствованию системой управления охраной труда»
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Систематическое проведение совещаний по охране труда с рассмотрением проблемных вопросов и путей по их решению. Обеспечение достойных и безопасных условий труда на каждом рабочем месте

7. Наука и инновации

№	Наименование критерия	Подходы Компании
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	В области науки и инноваций одним из профильных направлений деятельности компаний Группы РусГидро является научная, проектная и инновационная деятельность, в рамках которой осуществляется изучение, разработка и внедрение новых технологий, материалов и конструкций, направленных на повышение надежности, экологической безопасности и экономической эффективности. Влияние на права человека в рамках деятельности не оказывается
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Не вовлечена
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	Группа РусГидро ведет и развивает деятельность в области науки и инноваций, направленную на изучение, разработку и внедрение новых технологий, материалов и конструкций в области генерации и передачи энергии, осуществляет разработку нормативной документации, публикует научные статьи и патенты, ведет образовательную деятельность, развивает и модернизирует лабораторную базу с целью освоения новых и повышения существующих компетенций
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	

№	Наименование критерия	Подходы Компании
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Деятельность профильных компаний Группы РусГидро в области науки и инноваций не имеет негативных последствий. В рамках действий по предотвращению потенциальных негативных воздействий при реализации разработанных технических решений и применении новых технологий и материалов, профильные компании Группы РусГидро осуществляют сопровождение при внедрении и мониторинг в период эксплуатации
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Деятельность профильных компаний Группы РусГидро в области науки и инноваций не оказывает негативных последствий
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	Реализация планов развития в части научной и инновационной деятельности (программ НИОКР и программы инновационного развития). Контроль за результатами научной и инновационной деятельности. Проведение оценки влияния результатов научной и инновационной деятельности на отрасль в целом и на конкретные объекты
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Мониторинг результата деятельности: анализ эффективности разработанной продукции, анализ спроса, анализ изменения объема выручки от деятельности, анализ изменения численности специалистов
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Цели: повышение экономической и операционной эффективности деятельности компаний Группы РусГидро за счет внедрения современных инновационных технических и управленческих решений, обеспечение соответствия технологического уровня Общества уровню передовых отечественных и мировых энергетических компаний, повышение энергоэффективности производства и транспортировки электрической и тепловой энергии, развитие экологически чистых источников энергии, включая развитие нереализованного и используемого гидроэнергетического потенциала в отдельных регионах Российской Федерации. Задачи: освоение новых технологий, оборудования, компетенций. Индикатором оценки служит Интегральный инновационный КПЭ, включающий параметры: доля затрат на НИОКР от выручки, количество полученных объектов интеллектуальной собственности, эффективность управления мощностями ГЭС, коэффициент использования топлива. Кроме того, программой инновационного развития предусмотрено выполнение ряда ключевых показателей эффективности и показателей эффективности
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	См. подробнее раздел Годового отчета за 2023 год «Наука и инновации»
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Поддержание эффективности и динамики развития, выявление ресурсного потенциала и использование его в стратегической перспективе
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Взаимодействие с заинтересованными сторонами позволяет определить приоритетные технологические направления, востребованные на рынке векторы развития деятельности в области науки и инноваций. Увеличение спроса

№	Наименование критерия	Подходы Компании
		на оказание услуг подтверждает эффективность принятых мер

8. Качество обслуживания потребителей

№	Наименование критерия	Подходы Компании
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Энергосбытовые подразделения Группы РусГидро осуществляют обслуживание потребителей электрической и тепловой энергии, предоставляя качественную энергосбытовую услугу. Внедрение новых технологий в очное (заочное) обслуживание потребителей, в том числе реализованных на основе искусственного интеллекта, повышает качество жизни гражданина, оптимизируя его временные и финансовые затраты
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Не вовлечена
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	Создание комфортных условий для потребителей в целях повышения уровня обслуживания — приоритетная задача каждого энергосбытового подразделения РусГидро. Основные цели и задачи в данном направлении деятельности формализованы в Программу повышения качества обслуживания потребителей электро- и теплоэнергии на основе искусственного интеллекта (утверждена Советом директоров РусГидро, протокол от 29.10.2021 № 334)
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Не требуется
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Не требуется
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	Внедрение нового высокотехнологичного оборудования для повышения уровня обслуживания клиентов (автоматизированная система ввода данных, сервис Видеоконсультация, система управления электронной очередью, электронная запись в офис и т.д.), в том числе при открытии новых клиентских офисов и доведении до Стандартов действующих офисов. Реализация новых и модернизация действующих сервисов дистанционного обслуживания (личный кабинет клиента, Единый контакт-центр, Smart IVR, Видеозвонок, Яндекс Алиса, «Платежная страница» для оплаты всех услуг в ЕПД т.д.)
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Контроллинг и мониторинг количественных и качественных показателей очного (заочного) обслуживания клиентов с последующими корректирующими действиями по минимизации несоответствий (при наличии) Проведение акции «Тайный покупатель» посредством удаленного видеонаблюдения и (или) использования видео-форматов мессенджеров)

№	Наименование критерия	Подходы Компании
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Непревышение установленных Стандартом параметров очного обслуживания клиентов (времени ожидания (обслуживания)), соблюдение показателей обслуживания клиентов посредством ЕКЦ (SL, LCR, CSAT). Соблюдение установленных законодательством сроков предоставления ответов на обращения клиентов, поступивших через доступные каналы взаимодействия
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	См. подробнее раздел Годового отчета за 2023 год «Работа с потребителями»
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Повышение эффективности процесса обслуживания клиентов, расширение линейки клиентских сервисов (очного/заочного обслуживания) путем предоставления клиентам услуг «энергетического супермаркета» через «Один клик» и (или) «Одно окно». Достижение запланированных показателей собираемости платежей
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Взаимодействие с заинтересованными сторонами (потребителями), в том числе путем проведения анкетирования, оценки удовлетворенности качеством обслуживания и предоставляемыми сервисами, реализации бонусных акций, позволяет определить приоритетные направления коммуникаций с учетом перспектив развития искусственного интеллекта и внедрения новых дистанционных (интерактивных) сервисов

9. Обучение, образование и развитие карьерных возможностей

№	Наименование критерия	Подходы Компании
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Реализация программ обучения персонала оказывает позитивное влияние на безопасное и надежное управление производственными активами Компании, а также оказывает прямое влияние на развитие компетенций работников, что влияет на развитие Группы РусГидро в целом. Профориентационные мероприятия оказывают позитивное влияние на стабильность рынка труда и спрос инженерных специальностей при выборе карьерного и образовательного пути молодых людей. Программы отбора и подготовки кадрового резерва оказывают позитивное влияние на сохранение компетенций руководящего состава и обеспечивает стабильность системы управления. Обучение и карьерное развитие являются прозрачными процессами, направлены на соблюдение профессиональных интересов и прав работников, а также потребностью в развитии человеческого капитала Группы РусГидро
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Не вовлечена
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	РусГидро целенаправленно проводит политику по развитию кадрового потенциала. В сентябре 2010 года утверждены Концепция опережающего развития кадрового потенциала компании «От Новой школы к рабочему месту»

№	Наименование критерия	Подходы Компании
		и Программа ее реализации[18]. При этом в Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года[19] в числе корпоративных ценностей есть «Инженерная культура и технологическое лидерство», «Генерация талантов», «Единая команда». Ежегодным планы обучения и план работы Корпоративное университета гидроэнергетики направлены на реализацию политики социальной ответственности и развития кадрового потенциала Компании
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Нет отрицательного воздействия
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Нет отрицательного воздействия
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	Действиями по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями являются реализации карьерных возможностей в Группе РусГидро, а также готовность персонала к надежной и безопасной эксплуатации производственных объектов Компании
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	План подготовки персонала, План обучения, отчетность по реализации планов, оценка персонала
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Целью оценки эффективности процессов обучения и развития персонала является определение достаточности используемых механизмов для развития кадрового потенциала компании. Задачей является выполнение плановых мероприятий. Индикаторами — человеко-часы обучающих мероприятий, количество обученных, финансовые затраты
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	См. подробнее раздел Годового отчета за 2023 год «Обучение и повышение квалификации»
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Реализованные программы обучения оказали позитивное влияние на безопасное и надежное управление производственными активами Компании. Повысили уровень профессиональных компетенций работников. Результаты организованных в 2023 году мероприятий в целях развития и обучения персонала позволили сформировать план следующего периода
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Определение обучения и развития персонала в качестве существенной темы является значимым индикатором влияния на развитие Компании данного процесса

10. Водопользование и водосброс

[18] Приказ Председателя Правления ОАО «РусГидро» №715 от 01.09.2010 «Об опережающем развитии кадрового потенциала Общества».
[19] Утверждена решением Совета директоров ПАО «РусГидро» 27.05.2021 (протокол от 27.05.2021 №328).

№	Наименование критерия	Подходы Компании
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Подразделения Группы РусГидро осуществляют изъятие водных ресурсов из поверхностных и подземных источников в рамках действующего российского законодательства — на основании договоров водопользования, лицензий на пользование недрами. Существенного влияния на окружающую среду изъятие водных ресурсов не оказывает. Волжская ГЭС и Каскад Кубанских ГЭС осуществляют водопользование без изъятия водных ресурсов в Волгоградский области и Ставропольском крае — регионах с дефицитом водных ресурсов; производственная деятельность не оказывает негативного воздействия на водные объекты. Доля водоотведения в водные объекты от объема водопользования составляет 76%. Доля нормативно чистых сбросах вод составляет 57% от объема водосброса
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	При осуществлении водоотведения в водные объекты осуществляется сброс загрязняющих веществ в количестве3 624 831 тонн, из них 87% приходится на сброс хлорид-иона при прямоточном водоотведении охлаждающей морской воды в реку. Исследования, проведенные в 2019 году, показали, что отведение морской воды не оказывает негативного влияния на водный объект-приемник, в том числе на водные биологические ресурсы
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	Деятельность осуществляется в соответствии с требованиями российского законодательства. С целью снижения влияния водосброса на окружающую среду на ПО утверждены комплексные программы обеспечения экологических требований
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Проводятся мероприятия по снижению сбросов загрязняющих веществ в рамках требований законодательства и комплексных программ обеспечения экологических требований
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Ведение мониторинга водных объектов, производственного экологического контроля, отчеты по форме 2-ТП (водхоз), по программе обеспечения экологических требований
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Индикаторы — соблюдение установленных разрешительными документами нормативов допустимых сбросов. Стратегией развития Группы РусГидро в соответствии с базовым сценарием развития утверждены целевые показатели снижения приведенного удельного расхода воды на производство 1 кВт•ч (относительно базового 2020 года при аналогичных условиях водности) в 2025 году на 1%, в 2035 год на 2%
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	См. подробнее раздел Годового отчета за 2023 год «Водопользование и водосброс»
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	

№	Наименование критерия	Подходы Компании
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	См. подробнее раздел Годового отчета за 2023 год «Сохранение биоразнообразия»

Приложение 5. Перечень ключевых (базовых) показателей отчетности в области устойчивого развития в соответствии с Приказом Минэкономразвития России от 01.11.2023 № 764

№ п.п.	Наименование показателя	Единица измерения	2021	2022	2023
Экономические показатели					
1.	Выручка	тыс. руб.	460 144 000	468 481 000	569 295 000
2.	Добавленная стоимость	тыс. руб.	220 142 000	199 191 000	252 964 000
3.	Чистая добавленная стоимость	тыс. руб.	188 803 000	167 558 000	218 204 000
4.	Общие расходы на исследования и разработки	тыс. руб.	715 808,3	882 687,8	1 085 508,8
5.	Производительность труда	тыс. руб./человек	3,35	2,95	3,69
6.	Сумма начисленных обязательных платежей (за исключением штрафов, пеней), всего	тыс. руб.	95 320 223,85	94 361 469,54	100 072 187,49
7.	Сумма уплаченных обязательных платежей (за исключением штрафов, пеней), всего	тыс. руб.	94 484 747,11	93 804 209,75	108 069 855,93
8.	Доля закупок российских товаров, работ, услуг в общем объеме закупок товаров, работ, услуг[20]	%	90,0	98,0	96,0
9.	Доля закупок товаров, работ, услуг у субъектов малого и среднего предпринимательства в общем объеме закупок у российских организаций	%	80,68	81,8	69,2[21]
10.	Устойчивые, в том числе «зеленые», инвестиции	тыс. руб.	Локальными нормативными актами ПАО «РусГидро» не предусмотрен аналитический учет в соответствии с критериями зеленых проектов, утвержденными Постановлением Правительства Российской Федерации от 21.09.2021 № 1587 «Об утверждении критериев проектов устойчивого (в том числе зеленого) развития в Российской Федерации и требований к системе верификации		
	в том числе «зеленые» инвестиции	тыс. руб.			
	социальные инвестиции	тыс. руб.			

[20] С учетом поставок по договорам, заключенным в предыдущие периоды.
[21] Отклонение показателей за отчетный год по сравнению с предыдущим годом связаны с изменением алгоритма расчета в Единой информационной системе.

№ п.п.	Наименование показателя	Единица измерения	2021	2022	2023
			инструментов финансирования устойчивого развития в Российской Федерации»		
11.	Инвестиции в проекты, связанные с достижением технологического суверенитета и структурной адаптацией экономики Российской Федерации	тыс. руб.	Группа РусГидро не реализует инвестиционные проекты, относящиеся к проектам технологического суверенитета и проектам структурной адаптации экономики Российской Федерации в соответствии с нормами, определенными постановлением Правительства Российской Федерации от 15.04.2023 № 603		
	в том числе в проекты, связанные с достижением технологического суверенитета РФ	тыс. руб.			
	в проекты, связанные со структурной адаптацией экономики РФ	тыс. руб.			
12.	Показатель экономической уязвимости хозяйственной и иной деятельности к климатическим рискам	%	Методические рекомендации по оценке климатических рисков, утвержденные Приказом Минэкономразвития России от 13.05.2021 № 267, в настоящее время в Группе РусГидро не применяются, возможность применения может быть рассмотрена в будущем		
Экологические показатели					
13.	Объем использованной воды из всех источников водоснабжения	тыс. куб. м	634 328	647 817	648 007
14.	Объем оборотного и повторно-последовательного водоснабжения	тыс. куб. м	3 249 445	3 244 140	3 221 790
		% от общего объема использования воды	512	501	497
15.	Объем сброса загрязненных сточных вод	тыс. куб. м	223 021	224 632	226 654
16.	Эффективность водопользования (удельное водопотребление)	тыс. куб. м / тыс. руб.	3,681	4,218	3,246
17.	Образование отходов всего, в том числе	тыс. т	1 956,521	1 917,712	2 003,602
	в том числе I класса опасности	тыс. т	0,023	0,013	0,012
	II класса опасности	тыс. т	0,057	0,027	0,043

№ п.п.	Наименование показателя	Единица измерения	2021	2022	2023
	III класса опасности	тыс. т	2,362	1,414	2,059
	IV класса опасности	тыс. т	56,442	48,792	67,999
	V класса опасности	тыс. т	1 897,637	1 867,466	1 933,489
18.	Обращение с отходами I–V классов опасности всего, в том числе по категориям[22]	тыс. т	1 872,036	1 851,619	1 926,648
	утилизировано отходов	тыс. т	22,447	14,485	19,890
	обезврежено отходов	тыс. т	0,471	1,494	0,002
	захоронено отходов	тыс. т	43,160	42,387	42,301
	использовано повторно отходов[23]	тыс. т	0,499	0,837	3,045
	переработано отходов[24]	тыс. т	0	0	0
	сокращение образования отходов[25]	тыс. т	0,010	0,011	0,009
19.	Масса выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников	тыс. т	218	226	229
20.	Выбросы парниковых газов	тыс. т CO2-экв.	30 589,9	30 880,3	32 050,0
21.	Расходы на реализацию мероприятий, связанных с охраной окружающей среды, всего	тыс. руб.	2 093 122	2 507 650	2 307 294
	в том числе с охраной атмосферного воздуха и предотвращением изменений климата	тыс. руб.	398 241	443 057	573 163
	сбором и очисткой сточных вод	тыс. руб.	521 242	764 561	874 503
	обращением отходов	тыс. руб.	510 656	429 376	486 973

[22] Обращение с отходами — деятельность по сбору, накоплению, транспортированию, обработке, утилизации, обезвреживанию, размещению отходов. Для группы РусГидро принимаем собственную деятельность по обработке, утилизации, обезвреживанию, размещению (хранению и захоронению) отходов

[23] Входит в категорию утилизация.

[24] Указана масса обработанных отходов.

[25] Показатель сокращения образования отходов отражается с учетом повторного использования отходов, рассчитанного на единицу чистой добавленной стоимости.

№ п.п.	Наименование показателя	Единица измерения	2021	2022	2023
	сохранением биоразнообразия и охраной природных территорий	тыс. руб.	346 724	567 400	91 040
22.	Потребление возобновляемой и низкоуглеродной энергии[26]	кВт•ч	1 420 231 372	1 239 886 332	1 273 079 968
		% от общего энергопотребления	29,7	26,0	26,8
23.	Энергоэффективность: энергопотребление в расчете на единицу чистой добавленной стоимости	кВт•ч/тыс. руб.	25,30	28,45	21,8
Социальные показатели					
24.	Расходы на оплату труда, всего	тыс. руб.	83 783 000	93 701 000	107 139 000
25.	Среднесписочная численность работников	человек	65 792	67 625	68 628
	в том числе среднесписочная численность работников-инвалидов	человек	Учет не ведется		
26.	Средняя заработная плата, всего	тыс. руб./месяц	89,5	102,8	115,4
	в том числе по группам занятий				
	Руководители	тыс. руб./месяц	158,0	189,6	214,6
	Специалисты и служащие	тыс. руб./месяц	90,4	104,1	117,2
	Рабочие	тыс. руб./месяц	67,2	78,3	88,9
	Прочие (при наличии)	тыс. руб./месяц	—	—	—
	в том числе по полу				
	мужчины	тыс. руб./месяц	102,5	112,1	122,7
	женщины	тыс. руб./месяц	76,6	85,0	92,7
	в том числе по возрасту		Учет не ведется		
	до 30 лет	тыс. руб./месяц			
	от 30 до 50 лет	тыс. руб./месяц			
	старше 50 лет	тыс. руб./месяц			

[26] Потребление только гидроэнергии.

№ п.п.	Наименование показателя	Единица измерения	2021	2022	2023
27.	Расходы на мероприятия по охране труда	тыс. руб.	2 573 710	2 837 025	3 508 785
	в том числе в среднем на одного работника	тыс. руб./ человек	39,1	42,0	51,1
28.	Расходы на организацию и проведение социальных, физкультурно-оздоровительных, медицинских мероприятий для работников и членов их семей	тыс. руб.	226 583	264 942	319 498
29.	Численность пострадавших при несчастных случаях на производстве с утратой трудоспособности на 1 рабочий день и более и со смертельным исходом	человек	35	24	39
	в том числе со смертельным исходом	человек	5	2	7
	отношение численности пострадавших к среднесписочной численности работников	%	0,001	0,00	0,001
30.	Расходы на обучение работников, всего	тыс. руб.	355 180	439 882	473 608
	в среднем на одного работника	тыс. руб./человек	5,4	6,5	6,9
31.	Среднее количество часов обучения в год на одного работника по группам занятий, всего в среднем				
	Руководители	часов	67	80	79
	Специалисты и служащие	часов	24	29	28
	Рабочие	часов	27	28	31
	Прочие (при наличии)	часов	—	—	—
32.	Доля работников, охваченных коллективным договором, в среднесписочной численности работников	%	93,6	95,0	92,0
33.	Коэффициент текучести кадров	%	10,6	10,8	11,9
34.	Расходы на участие в поддержке социальных программ, не направленных на работников и членов их семей[27], всего	тыс. руб.	2 042 428,5	1 650 168,9	2 153 815,8
Управленческие показатели					

[27] Объем средств, реализованных в рамках Программы благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро».

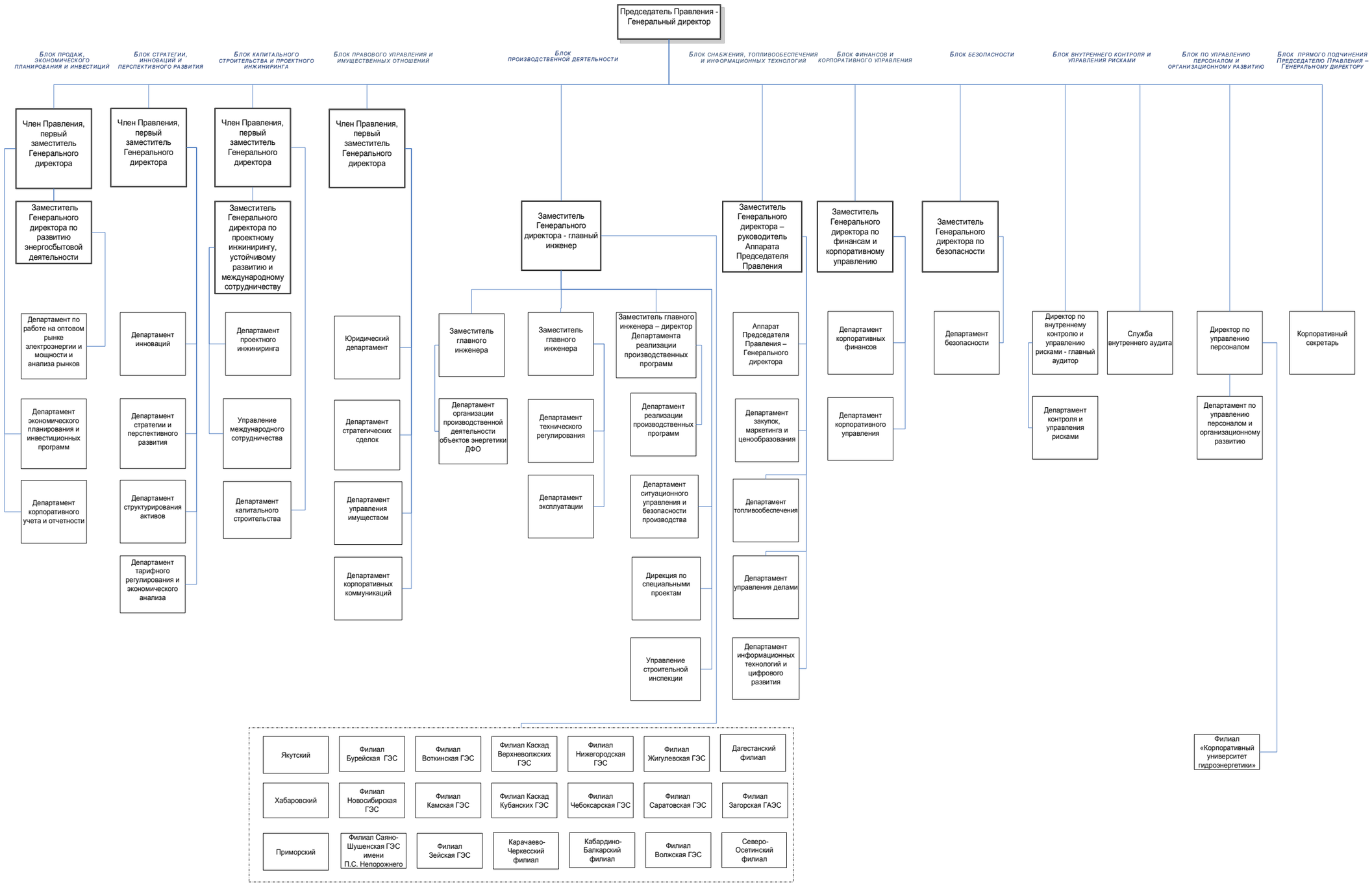
№ п.п.	Наименование показателя	Единица измерения	2021	2022	2023
35.	Наличие политики по устойчивому развитию и (или) иных стратегических документов в этой сфере	описание	Нет	Есть	Есть
36.	Количество заседаний совета директоров	единиц	19	15	14
	коэффициент посещаемости заседаний совета директоров	%	92,0	95,0	98,0
37.	Количество членов совета директоров, всего	человек	13	13	13
	до 30 лет	человек	—	—	—
	от 30 до 50 лет	человек	2	6	5
	старше 50 лет	человек	11	7	8
38.	Количество заседаний аудиторского комитета (комитета по аудиту)	единиц	18	15	16
	коэффициент посещаемости заседаний аудиторского комитета (комитета по аудиту)	%	100	87	100
39.	Участие в индексах и рейтингах устойчивого развития (ESG)	описание	РСПП: Лидер индексов «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития»	АКРА: на уровне ESG-2, категория ESG-B Эксперт РА: на уровне ESG-II(b) РСПП: высшая категория «А»[28]	АКРА: на уровне ESG-2, категория ESG-B Эксперт РА: на уровне ESG-II(b) РСПП: высшая категория «А»
40.	Количество зафиксированных случаев нарушений прав коренных малочисленных народов Российской Федерации	единиц	Учет не ведется		
41.	Доля работников, замещающих должности с высоким коррупционным риском	%	0,56	4,49	5,31
42.	Среднее количество часов обучения по вопросам противодействия коррупции на одного работника	часов	0,05	0,45	0,71

[28] Индекс в области устойчивого развития РСПП «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития».

№ п.п.	Наименование показателя	Единица измерения	2021	2022	2023
43.	Количество случаев привлечения организации, ее дочерних и зависимых обществ к административной ответственности за совершение коррупционных правонарушений	единиц	0	0	0
44.	Доля женщин-руководителей в общей численности руководителей	%	21,8	21,9	20,9
	доля женщин в общей численности членов совета директоров	%	7,7	7,7	7,7

Приложение 6. Организационная структура ПАО «РусГидро»

Организационная структура ПАО «РусГидро»



Приложение 7. Бухгалтерская отчетность и аудиторское заключение независимого аудитора на 31.12.2023

ПАО «РусГидро»

Бухгалтерская отчетность и
Аудиторское заключение независимого аудитора

31 декабря 2023 г.

СОДЕРЖАНИЕ

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Бухгалтерский баланс ... 1
Отчет о финансовых результатах ... 3
Отчет об изменениях капитала ... 4
Отчет о движении денежных средств ... 5

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах ... 7

I. Общие сведения ... 7

1.1 Информация об Обществе ... 7
1.2 Операционная среда Общества ... 7

II. Учетная политика ... 10

2.1 Основа составления ... 10
2.2 Активы и обязательства в иностранной валюте ... 10
2.3 Представление активов и обязательств ... 10
2.4 Основные средства ... 11
2.5 Капитальные вложения ... 13
2.6 Финансовые вложения ... 14
2.7 Запасы ... 16
2.8 Расходы будущих периодов ... 17
2.9 Дебиторская задолженность ... 17
2.10 Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в Отчете о движении денежных средств ... 17
2.11 Уставный, добавочный и резервный капитал ... 18
2.12 Кредиты и займы полученные ... 18
2.13 Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы ... 19
2.14 Доходы ... 19
2.15 Расходы ... 20
2.16 Изменения в учетной политике Общества ... 20

III. Раскрытие существенных показателей ... 22

3.1 Внеоборотные активы (раздел I Бухгалтерского баланса) ... 22
3.1.1 Основные средства (строка 1151 Бухгалтерского баланса), Незавершенное строительство (строка 1152 Бухгалтерского баланса), Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств (строка 1153 Бухгалтерского баланса) ... 22
3.1.2 Долгосрочные финансовые вложения (строка 1170 Бухгалтерского баланса) ... 28
3.1.3 Прочие внеоборотные активы (строка 1190 Бухгалтерского баланса) ... 33
3.2 Оборотные активы (раздел II Бухгалтерского баланса) ... 33
3.2.1 Запасы (строка 1210 Бухгалтерского баланса) ... 33
3.2.2 Дебиторская задолженность (строка 1230 Бухгалтерского баланса) ... 34
3.2.3 Краткосрочные финансовые вложения (строка 1240 Бухгалтерского баланса) ... 36
3.2.4 Денежные средства и денежные эквиваленты (строка 1250 Бухгалтерского баланса) ... 38
3.3 Капитал и резервы (раздел III Бухгалтерского баланса) ... 39
3.3.1 Уставный капитал (строка 1310 Бухгалтерского баланса) ... 39
3.3.2 Собственные акции, выкупленные у акционеров (строка 1320 Бухгалтерского баланса) ... 40
3.3.3 Добавочный капитал (строка 1350 Бухгалтерского баланса) ... 40
3.3.4 Резервный капитал (строка 1360 Бухгалтерского баланса) ... 40
3.4 Долгосрочные обязательства (раздел IV Бухгалтерского баланса) ... 41
3.4.1 Долгосрочные заемные средства (строка 1410 Бухгалтерского баланса) ... 41
3.4.2 Прочие долгосрочные обязательства (строка 1450 Бухгалтерского баланса) ... 42
3.5 Краткосрочные обязательства (раздел V Бухгалтерского баланса) ... 43
3.5.1 Краткосрочные заемные средства (строка 1510 Бухгалтерского баланса) ... 43
3.5.2 Кредиторская задолженность (строка 1520 Бухгалтерского баланса) ... 44

3.5.3 Оценочные обязательства (строка 1540 Бухгалтерского баланса) ... 44
3.6 Ценности, учитываемые на забалансовых счетах ... 45
3.6.1 Арендованные основные средства ... 45
3.6.2 Обеспечения обязательств и платежей полученные ... 45
3.6.3 Обеспечения обязательств и платежей выданные ... 46
3.6.4 Беспоставочный форвард на акции ... 47
3.7 Доходы и расходы по обычным видам деятельности (Отчет о финансовых результатах) ... 48
3.7.1 Выручка (строка 2110 Отчета о финансовых результатах) ... 48
3.7.2 Себестоимость продаж и управленческие расходы (строка 2120 и строка 2220 Отчета о финансовых результатах) ... 48
3.8 Прочие доходы и расходы (строка 2340 и строка 2350 Отчета о финансовых результатах) ... 49
3.9 Налоги ... 50
3.10 Дивиденды ... 52
3.11 Прибыль на акцию ... 52
3.12 Связанные стороны ... 52
3.12.1 Головная организация ... 53
3.12.2 Продажи связанным сторонам ... 53
3.12.3 Закупки у связанных сторон ... 53
3.12.4 Расчеты с негосударственными пенсионными фондами ... 53
3.12.5 Состояние расчетов со связанными сторонами ... 53
3.12.6 Задолженность связанных сторон в составе финансовых вложений ... 54
3.12.7 Доходы от участия в других организациях (связанных сторонах) ... 54
3.12.8 Вознаграждение основному управленческому персоналу ... 54
3.12.9 Денежные потоки между Обществом и ДЗО ... 55
3.13 Информация по сегментам ... 56
3.14 Условные обязательства ... 56
3.15 Управление финансовыми рисками ... 57
3.16 События после отчетной даты ... 59

Технологии Доверия

Акционерное общество
«Технологии Доверия – Аудит»
(АО «Технологии Доверия – Аудит»)

Бизнес-центр «Ферро-Плаза»,
ул. Кржижановского, д. 14, к. 3,
помещение 5/1,
вн. тер. г. муниципальный округ
Академический,
Москва, Российская Федерация,
117218

www.tedo.ru

T: +7 495 967 60 00

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро»):

Мнение

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО «РусГидро» (далее – «Общество») по состоянию на 31 декабря 2023 года, а также финансовые результаты и движение денежных средств Общества за 2023 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Предмет аудита

Мы провели аудит бухгалтерской отчетности Общества, которая включает:

- бухгалтерский баланс по состоянию на 31 декабря 2023 года;
- отчет о финансовых результатах за 2023 год;
- отчет об изменениях капитала за 2023 год;
- отчет о движении денежных средств за 2023 год;
- пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики и прочую пояснительную информацию.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности согласно указанным стандартам далее описаны в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности» нашего заключения.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Независимость

Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включающим Международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской отчетности в Российской Федерации. Нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.

Важные обстоятельства

Мы обращаем внимание на информацию, приведенную в пункте 2.6 «Финансовые вложения» и 3.1.2 «Долгосрочные финансовые вложения (строка 1170 Бухгалтерского баланса)» Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах Общества, о причинах отступления от правил бухгалтерского учета в части неотражения финансовых вложений в акции АО «РАО ЭС Востока», ранее имевшие текущую рыночную стоимость, в бухгалтерской отчетности по их последней оценке, а также в акции ПАО «Якутскэнерго», ПАО «ДЭК», ПАО «Камчатскэнерго» и ПАО «Сахалинэнерго» по их текущей рыночной стоимости. По состоянию на 31 декабря 2023 года величина превышения текущей рыночной стоимости указанных финансовых вложений по сравнению с их оценкой в бухгалтерской отчетности Общества составила 3 304 миллиона российских рублей (млн руб.), по состоянию на 31 декабря 2022 года величина снижения текущей рыночной стоимости указанных финансовых вложений по сравнению с их оценкой в бухгалтерской отчетности Общества составила 2 528 млн руб. Мы не выражаем модифицированного мнения в связи с этим вопросом.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
Оценка обесценения финансовых вложений и дебиторской задолженности дочерних обществ и прочих связанных сторон См. пункты 2.6, 2.9, 3.1.2, 3.2.2, 3.2.3, 3.12.5 и 3.12.6 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах. На 31 декабря 2023 года совокупная балансовая стоимость долевых и долговых финансовых вложений Общества в дочерние компании и прочие связанные стороны составила 274 128 млн руб. (за вычетом резерва под обесценение в сумме 175 734 млн руб.) или 23% общей стоимости активов Общества. На 31 декабря 2023 года балансовая стоимость дебиторской задолженности дочерних обществ и прочих связанных сторон составила 253 916 млн руб. (за вычетом резерва по сомнительным долгам в сумме 4 657 млн руб.) или 22% общей стоимости активов Общества. В процессе подготовки бухгалтерской отчетности руководство Общества ежегодно проводит комплексный анализ всех финансовых вложений, а также дебиторской задолженности связанных сторон (преимущественно в виде беспроцентных займов и векселей) по состоянию на отчетную дату с целью определения наличия признаков обесценения и его величины.	Наши аудиторские процедуры в отношении проведенной руководством оценки обесценения финансовых вложений и дебиторской задолженности связанных сторон включали следующее: • получение понимания процесса формирования оценочных значений в бухгалтерском учете и отчетности; • проверку методологии, использованной руководством Общества при проведении теста на обесценение; • анализ обоснованности оценочных значений, определенных руководством Общества, и его позиции в отношении оценки наличия обесценения указанных активов; • проверку на выборочной основе ключевых допущений и исходных данных, использованных при оценке наличия обесценения, и их соответствие утвержденным бюджетам и бизнес-планам, внешней доступной и надежной информации и нашим экспертным знаниям с учетом специфики отрасли;

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
Необходимость обесценения вышеуказанных активов определяется руководством Общества по результатам комплексного анализа текущего и прогнозного финансового положения связанной стороны с учетом критериев обесценения, установленных ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений», а также оценки платежеспособности должника, его индивидуальной специфики, динамики платежей и прочих факторов. В результате проведенного руководством анализа в отчете о финансовых результатах за 2023 год был начислен резерв под обесценение финансовых вложений в сумме 12 381 млн руб. Мы уделили особое внимание оценке обесценения финансовых вложений и дебиторской задолженности связанных сторон в силу существенности их балансовой стоимости, а также в связи с тем, что процесс оценки является сложным, предполагает применение существенных суждений руководством, и суммы резерва под обесценение финансовых вложений и резерва по сомнительным долгам могут быть существенными.	• проверку анализа вероятности погашения задолженности связанных сторон, проведенного руководством Общества, с учетом оценки платежеспособности контрагентов по состоянию на отчетную дату и прочих факторов, рассматриваемых руководством; • проверку на выборочной основе правильности расчета и отражения в бухгалтерской отчетности сумм резерва под обесценение финансовых вложений и резерва по сомнительным долгам; • получение и анализ письменных заявлений руководства в отношении проведенной оценки обесценения данных активов. Приемлемость текущих оценок руководства Общества при подготовке бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, не является гарантией того, что с наступлением будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными, данные оценки не претерпят значительных изменений. Кроме того, мы проверили соответствие информации, раскрытой в пунктах 2.6, 2.9, 3.1.2, 3.2.2, 3.2.3, 3.12.5 и 3.12.6 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, требованиям к раскрытию информации, установленным ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации», ПБУ 4/99 «Бухгалтерская отчетность организации» и ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений».
Оценка обесценения основных средств См. пункты 2.4, 2.5, 3.1.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах. На 31 декабря 2023 года совокупная балансовая стоимость основных средств Общества составила 600 437 млн руб. Это самый значимый актив на балансе Общества, на который приходится 51% общей стоимости активов. Руководство Общества провело анализ результатов деятельности Общества, перспектив развития отрасли, операционных планов, а также наличия признаков обесценения основных средств и потенциального восстановления ранее признанных убытков от обесценения в разрезе единиц, генерирующих денежные средства. В отношении единиц, генерирующих денежные средства, где были выявлены такие признаки, руководство провело оценку возмещаемой стоимости основных средств.	Мы получили и проанализировали финансовые модели, использованные руководством для оценки обесценения основных средств. Мы привлекли наших экспертов в области оценки для формирования нашего вывода в отношении использованных при выполнении оценки обесценения допущений и методологии. Наши аудиторские процедуры в отношении проведенной руководством оценки обесценения основных средств включали следующее: • проверку методологии, использованной руководством Общества при проведении теста на обесценение;

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
В результате проведенного руководством тестирования в отчете о финансовых результатах за 2023 год был начислен убыток от обесценения в сумме нетто 13 134 млн руб. Мы уделили особое внимание оценке обесценения основных средств, потому что процесс оценки является сложным, предполагает применение руководством значительных суждений, и в его основе лежат допущения, на которые оказывают влияние прогнозируемые будущие рыночные и экономические условия, которые по своей сути являются неопределенными.	• проверку на выборочной основе ключевых допущений, использованных в финансовых моделях, и их соответствие утвержденным бюджетам и бизнес-планам, доступной и надежной внешней информации (включая макроэкономические прогнозы, информацию о рыночных и регулируемых ценах на электроэнергию и мощность и т.д.) и нашим экспертным знаниям с учетом специфики отрасли; • оценку компетентности, квалификации, опыта и объективности экспертов руководства; • проверку на выборочной основе точности и уместности исходных данных, заложенных руководством в финансовые модели для оценки обесценения основных средств; • проверку на выборочной основе математической точности финансовых моделей, использованных руководством для оценки обесценения основных средств; • рассмотрение потенциального влияния обоснованно возможных изменений ключевых допущений; • получение и анализ письменных заявлений руководства в отношении проведенной оценки основных средств на предмет обесценения. Приемлемость текущих оценок руководства в отношении обесценения основных средств при подготовке отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, не является гарантией того, что с наступлением будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными, данные оценки не претерпят значительных изменений. Мы отмечаем, что использованные руководством финансовые модели являются в значительной степени чувствительными к изменениям основных допущений. Можно обоснованно предположить, что, если фактические показатели окажутся отличными от сделанных допущений, то соответственно, в будущем могут возникнуть как дальнейшие убытки от обесценения, так и доходы от восстановления ранее признанного обесценения. Кроме того, мы проверили соответствие информации, раскрытой в пунктах 2.4, 2.5, 3.1.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, требованиям к раскрытию информации, установленным ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации», ПБУ 4/99 «Бухгалтерская отчетность организации», ФСБУ 6/2020 «Основные средства», ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения».

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация содержит Отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2023 года и Годовой отчет ПАО «РусГидро» за 2023 год (но не включает бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение о данной отчетности), которые, как ожидается, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Отчетом эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2023 года и Годовым отчетом ПАО «РусГидро» за 2023 год мы придем к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской отчетности Общества.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, предпринятых для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора (руководитель аудита), – Сиротинская Татьяна Викторовна.

21 февраля 2024 года

Москва, Российская Федерация



Сиротинская Татьяна Викторовна, лицо, уполномоченное Генеральным директором на подписание от имени Акционерного общества «Технологии Доверия – Аудит» (основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ) – 12006020338), руководитель аудита (ОРНЗ – 21906105478)

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС
на 31 декабря 2023 г.

		КОДЫ
	Форма по ОКУД	0710001
Организация Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро» (ПАО «РусГидро»)	Дата (год, месяц, число)	2023/12/31
	по ОКПО	75782411
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	2460066195
Вид деятельности Производство электроэнергии гидроэлектростанциями	по ОКВЭД 2	35.11.2
Организационно-правовая форма / форма собственности Публичное акционерное общество / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности	по ОКОПФ / ОКФС	12247/41
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384

Местонахождение: 660017, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Дубровинского, д.43, к. 1

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту [V] ДА [ ] НЕТ

Наименование аудиторской организации Акционерное общество «Технологии Доверия - Аудит» (АО «Технологии Доверия - Аудит»)

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации	ИНН	7705051102
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации	ОГРН	1027700148431

Пояс-нения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.	На 31 декабря 2021 г.
	АКТИВ				
	I. Внеоборотные активы				
	Нематериальные активы	1110	1 442 230	1 006 842	718 415
	Результаты исследований и разработок	1120	1 666 805	1 490 286	1 393 789
3.1.1	Основные средства, в том числе:	1150	600 436 585	498 288 787	482 735 384
	основные средства	1151	428 267 594	423 075 437	422 201 531
	незавершенное строительство	1152	78 331 162	34 560 644	29 330 897
	авансы, выданные под приобретение и создание основных средств	1153	93 837 829	40 652 706	31 202 956
3.1.2	Финансовые вложения, в том числе:	1170	273 939 111	268 451 791	281 481 291
	вклады в дочерние, зависимые и прочие общества	1171	262 805 184	257 584 759	270 806 664
	займы выданные	1172	11 133 927	10 867 032	10 674 627
3.1.3	Прочие внеоборотные активы	1190	3 325 310	2 933 343	2 872 941
	Итого по разделу I	**1100**	**880 810 041**	**772 171 049**	**769 201 820**
	II. Оборотные активы				
3.2.1	Запасы	1210	6 909 456	5 841 205	5 500 333
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	14	14	14
3.2.2	Дебиторская задолженность, в том числе:	1230	279 839 710	234 164 520	132 143 798
	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:	1231	247 086 536	187 770 328	60 611 504
	покупатели и заказчики	1231.1	89 084	19 412	19 473
	авансы выданные	1231.2	1 657 751	650 558	44 514
	векселя	1231.3	28 472 006	27 946 243	27 228 708
	займы выданные	1231.4	215 364 475	157 582 001	32 351 023
	прочие дебиторы	1231.5	1 503 220	1 572 114	967 786
	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются менее чем через 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:	1232	32 753 174	46 394 192	71 532 294
	покупатели и заказчики	1232.1	11 566 093	10 666 866	9 368 022
	авансы выданные	1232.2	1 018 844	818 608	826 146
	векселя	1232.3	2 015 232	1 810 736	2 010 847
	займы выданные	1232.4	7 227 454	24 474 405	45 531 259
	прочие дебиторы	1232.5	10 925 551	8 623 577	13 796 020
3.2.3	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов), в том числе:	1240	188 935	121 201	19 882 206
	банковские депозиты	1241	-	-	490 331
	займы выданные	1242	188 935	121 201	19 391 875
3.2.4	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	9 832 539	15 384 523	30 507 264
	Прочие оборотные активы	1260	272 517	199 014	299 064
	Итого по разделу II	**1200**	**297 043 171**	**255 710 477**	**188 332 679**
	БАЛАНС	**1600**	**1 177 853 212**	**1 027 881 526**	**957 534 499**

Пояс-нения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.	На 31 декабря 2021 г.
	ПАССИВ				
	III. Капитал и резервы				
3.3.1	Уставный капитал	1310	444 793 377	439 288 906	439 288 906
3.3.2	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	(46 925)	(3 453)	-
3.3.3	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	58 424 543	58 424 543	58 424 543
3.3.4	Резервный капитал	1360	22 239 669	21 964 445	20 745 316
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток), в том числе:	1370	244 638 927	234 551 308	233 005 482
	нераспределенная прибыль прошлых лет	1371	211 969 102	208 559 554	182 148 710
	нераспределенная прибыль отчетного года	1372	32 669 825	25 991 754	50 856 772
	Итого по разделу III	**1300**	**770 049 591**	**754 225 749**	**751 464 247**
	IV. Долгосрочные обязательства				
3.4.1	Заемные средства	1410	237 348 162	117 737 218	52 527 231
3.9	Отложенные налоговые обязательства	1420	26 038 375	26 458 224	25 721 981
	Оценочные обязательства	1430	187 611	-	-
3.4.2	Прочие обязательства	1450	5 198 615	5 733 676	4 939 853
	Итого по разделу IV	**1400**	**268 772 763**	**149 929 118**	**83 189 065**
	V. Краткосрочные обязательства				
3.5.1	Заемные средства	1510	73 133 213	61 870 691	62 059 999
3.5.2	Кредиторская задолженность, в том числе:	1520	58 761 567	55 905 856	57 476 262
	задолженность перед поставщиками и подрядчиками	1521	56 350 642	44 490 557	53 872 095
	задолженность перед персоналом организации	1522	342 555	221	189 038
2.16	задолженность по налогам, сборам и страховым взносам	1523	32 379	4 296 356	2 143 515
	задолженность акционерам по выплате доходов	1525	722 840	618 651	194 915
	расчеты в рамках дополнительных выпусков акций до регистрации изменений в учредительных документах Общества	1526	-	5 504 471	-
	прочая кредиторская задолженность	1527	1 313 151	995 600	1 076 699
	Доходы будущих периодов	1530	47 669	49 921	52 461
3.5.3	Оценочные обязательства	1540	7 034 093	5 324 187	3 171 443
	Прочие обязательства	1550	54 316	576 004	121 022
	Итого по разделу V	**1500**	**139 030 858**	**123 726 659**	**122 881 187**
	БАЛАНС	**1700**	**1 177 853 212**	**1 027 881 526**	**957 534 499**

Председатель Правления - Генеральный директор

Главный бухгалтер

21.02.2024

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ
за 2023 г.

		КОДЫ
	Форма по ОКУД	0710002
Организация **Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро» (ПАО «РусГидро»)**	Дата (год, месяц, число)	2023/12/31
	по ОКПО	75782411
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	2460066195
Вид деятельности **Производство электроэнергии гидроэлектростанциями**	по ОКВЭД 2	35.11.2
Организационно-правовая форма / форма собственности **Публичное акционерное общество / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности**	по ОКОПФ / ОКФС	12247/41
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384

Пояс-нения	Наименование показателя	Код строки	2023 г.	2022 г.
3.7.1	Выручка	2110	216 829 681	199 578 070
3.7.2	Себестоимость продаж	2120	(114 239 015)	(111 736 636)
	Валовая прибыль	**2100**	**102 590 666**	**87 841 434**
3.7.2	Управленческие расходы	2220	(9 885 553)	(8 495 724)
	Прибыль от продаж	**2200**	**92 705 113**	**79 345 710**
3.12.7	Доходы от участия в других организациях	2310	3 563 103	311 505
	Проценты к получению	2320	2 503 135	3 910 204
	Проценты к уплате	2330	(17 016 455)	(5 956 200)
3.8	Прочие доходы	2340	8 454 321	9 421 588
3.8	Прочие расходы	2350	(43 542 662)	(47 763 306)
	Прибыль до налогообложения	**2300**	**46 666 555**	**39 269 501**
3.9	Налог на прибыль, в том числе:	2410	(13 650 016)	(13 277 744)
	текущий налог на прибыль	2411	(14 069 865)	(12 541 501)
	отложенный налог на прибыль	2412	419 849	(736 243)
3.9	Прочее	2460	(346 714)	(3)
	Чистая прибыль	**2400**	32 669 825	25 991 754
	СПРАВОЧНО Совокупный финансовый результат периода	2500	32 669 825	25 991 754
3.11	Базовая прибыль на акцию, руб.	2900	0,0735	0,0592

Председатель Правления
Генеральный директор

Главный бухгалтер

21.02.2024

ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА
за 2023 год

		КОДЫ
	Форма по ОКУД	0710004
Организация **Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро» (ПАО «РусГидро»)**	Дата (год, месяц, число)	2023/12/31
	по ОКПО	75782411
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	2460066195
Вид деятельности **Производство электроэнергии гидроэлектростанциями**	по ОКВЭД 2	35.11.2
Организационно-правовая форма / форма собственности		
Публичное акционерное общество / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности	по ОКОПФ / ОКФС	12247/41
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384

I. Движение капитала

Наименование показателя	Код строки	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2021 г.	3100	439 288 906	-	58 424 543	20 745 316	233 005 482	751 464 247
За 2022 г.							
Увеличение капитала, в том числе:	3210	-	-	-	-	26 068 955	26 068 955
чистая прибыль	3211	x	x	x	x	25 991 754	25 991 754
дополнительный выпуск акций	3214	-	-	-	-	-	-
прочие	3219	x	-	x	-	77 201	77 201
Уменьшение капитала, в том числе:	3220	-	(3 453)	-	-	(23 304 000)	(23 307 453)
дивиденды	3227	x	x	x	x	(23 304 000)	(23 304 000)
выкуп собственных акций (долей)	3228	x	(3 453)	x	x	x	(3 453)
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	-	x	-	-
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x	1 219 129	(1 219 129)	x
Величина капитала на 31 декабря 2022 г.	3200	439 288 906	(3 453)	58 424 543	21 964 445	234 551 308	754 225 749
За 2023 г.							
Увеличение капитала, в том числе:	3310	5 504 471	-	-	-	32 714 968	38 219 439
чистая прибыль	3311	x	x	x	x	32 669 825	32 669 825
дополнительный выпуск акций	3314	5 504 471	x	-	x	x	5 504 471
прочие	3319	x	-	x	-	45 143	45 143
Уменьшение капитала, в том числе:	3320	-	(43 472)	-	-	(22 352 125)	(22 395 597)
дивиденды	3327	x	x	x	x	(22 352 125)	(22 352 125)
выкуп собственных акций (долей)	3328	x	(43 472)	x	x	x	(43 472)
Изменение добавочного капитала	3330	x	x	-	x	-	-
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	275 224	(275 224)	x
Величина капитала на 31 декабря 2023 г.	3300	444 793 377	(46 925)	58 424 543	22 239 669	244 638 927	770 049 591

III. Чистые активы

Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.	На 31 декабря 2021 г.
Чистые активы	3600	770 097 260	754 275 670	751 516 419

Председатель Правления - Генеральный директор

Главный бухгалтер

21.02.2024

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
за 2023 год

		КОДЫ
	Форма по ОКУД	0710005
Организация Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро» (ПАО «РусГидро»)	Дата (год, месяц, число)	2023/12/31
	по ОКПО	75782411
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	2460066195
Вид деятельности Производство электроэнергии гидроэлектростанциями	по ОКВЭД 2	35.11.2
Организационно-правовая форма / форма собственности Публичное акционерное общество / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности	по ОКОПФ / ОКФС	12247/41
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За 2023 г.	За 2022 г.
	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления, в том числе:	4110	215 737 144	203 920 782
	от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	214 450 872	196 302 772
	арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	64 747	367 891
3.2.4	прочие поступления	4119	1 221 525	7 250 119
	Платежи, в том числе:	4120	(146 850 607)	(126 424 522)
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(80 697 526)	(77 951 649)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(9 360 639)	(8 766 808)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(14 866 561)	(5 828 316)
	налога на прибыль организаций	4124	(18 792 407)	(13 084 754)
3.2.4	прочие платежи	4129	(23 133 474)	(20 792 995)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	**4100**	**68 886 537**	**77 496 260**
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
	Поступления, в том числе:	4210	30 810 285	36 549 637
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	30 979	4 401
	от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	27 809	2 116
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	28 269 780	29 408 310
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	2 481 717	6 453 942
3.2.4	прочие поступления	4219	-	680 868
	Платежи, в том числе:	4220	(214 108 666)	(171 304 244)
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(111 212 732)	(53 052 685)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(17 774 375)	(5 315 124)
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(82 278 010)	(112 520 038)
	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(2 843 549)	(416 397)
	прочие платежи	4229	-	-
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	**4200**	**(183 298 381)**	**(134 754 607)**

Форма 0710005 с. 2

Пояс-нения	Наименование показателя	Код строки	За 2023 г.	За 2022 г.
	Денежные потоки от финансовых операций			
	Поступления, в том числе:	4310	157 706 739	105 778 735
	получение кредитов и займов	4311	67 717 989	50 785 577
	от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	33
	Поступления от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	89 988 750	54 993 125
	Прочие поступления	4319	-	-
	Платежи, в том числе:	4320	(48 842 289)	(63 292 224)
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников	4322	(22 292 561)	(22 816 325)
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(25 780 520)	(39 856 164)
3.2.4	прочие платежи	4329	(769 208)	(619 735)
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	**4300**	**108 864 450**	**42 486 511**
	Сальдо денежных потоков за отчетный период	**4400**	**(5 547 394)**	**(14 771 836)**
3.2.4	**Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода**	**4450**	**15 384 523**	**30 507 264**
3.2.4	**Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода**	**4500**	**9 832 539**	**15 384 523**
	Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(4 590)	(350 905)

Председатель Правления -
Генеральный директор

Главный бухгалтер

21.02.2024



I. Общие сведения

1.1 Информация об Обществе

Основной деятельностью публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро», далее по тексту – «Общество») является производство электрической энергии и мощности. Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом является основным акционером Общества.

Адрес (место нахождения) Общества: ул. Дубровинского, д. 43, стр. 1, г. Красноярск, Красноярский край, 660017. Почтовый адрес Общества: ул. Малая Дмитровка, д. 7, г. Москва, Российская Федерация, 127006.

Доля участия Российской Федерации в уставном капитале Общества по состоянию на 31.12.2023 составила – 62,20% (на 31.12.2022 составляла – 62,20%* и, на 31.12.2021 – 61,73%).

Численность работников Общества по состоянию на 31 декабря 2023 составила 5 234 человек (на 31 декабря 2022 – 5 021 человек, на 31 декабря 2021 – 5 167 человек).

По состоянию на 31.12.2023 в состав Общества входят 22 филиала, зарегистрированные на территории Российской Федерации, включая: филиал «Бурейская ГЭС», филиал «Волжская ГЭС», филиал «Воткинская ГЭС», Дагестанский филиал, филиал «Жигулевская ГЭС», филиал «Загорская ГАЭС», филиал «Зейская ГЭС», Кабардино-Балкарский филиал, филиал «Камская ГЭС», Карачаево-Черкесский филиал, филиал «Каскад Верхне-Волжских ГЭС», филиал «Каскад Кубанских ГЭС», филиал «Корпоративный университет гидроэнергетики», филиал «Нижегородская ГЭС», филиал «Новосибирская ГЭС», Приморский филиал, филиал «Саратовская ГЭС», филиал «Саяно-Шушенская ГЭС им. П. С. Непорожнего», Северо-Осетинский филиал, Хабаровский филиал, филиал «Чебоксарская ГЭС», Якутский филиал.

Состав Совета директоров ПАО «РусГидро» избран решением годового Общего собрания акционеров Общества (протокол № 22 от 30.06.2023) в количестве 13 членов.

Решением Совета директоров ПАО «РусГидро» (протокол № 322 от 15.02.2021) определен количественный состав Правления Общества – 5 человек.

1.2 Операционная среда Общества

В 2023 году сохраняется значительная геополитическая напряженность, продолжающаяся с февраля 2022 года. Руководство Общества принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности Общества.

Будущие последствия сложившейся экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

Деятельность Общества в той или иной степени подвергается различным видам рисков (финансовым, правовым, страновым и региональным, репутационным и др.).

Общество ведет постоянную работу по выявлению и оценке рисков, по разработке и внедрению мероприятий реагирования на риски и по управлению непрерывностью бизнеса и стремится соответствовать международным и национальным стандартам риск-менеджмента (ГОСТ Р ИСО 31000-2019, ИСО 31000-2018, COSO ERM 2017 и другим лучшим практикам), Кодексу корпоративного управления ЦБ РФ, методическим рекомендациям Росимущества и Минфина РФ в области управления рисками и внутреннего контроля.

* С учетом фактически размещенных акций дополнительного выпуска № 1-01-55038-E-044D от 26.09.2022, отчет об итогах выпуска акций зарегистрирован Банком России 13.02.2023.

Финансовые риски

Финансовый риск включает рыночный риск (валютный риск, риск изменения процентных ставок и прочие ценовые риски), кредитный риск и риск ликвидности.

Финансовое состояние Общества, его ликвидность, источники финансирования, результаты деятельности незначительно зависят от изменений валютного курса и умеренно от изменений процентных ставок.

Информация о подверженности Общества финансовым рискам, причинах их возникновения и механизмах управления рисками раскрыта в пункте 3.15 Пояснений.

Правовые риски

Причины возникновения правовых рисков связаны с возможным изменением законодательства, в том числе в области налогообложения, валютного и таможенного регулирования и др.

Правовые риски на внутреннем рынке в области регулирования производства и купли-продажи электрической энергии, которые являются основным видом деятельности Общества, могут существенно сказаться на финансовом положении Общества.

В рамках управления данными рисками Обществом проводятся необходимые мероприятия для формирования благоприятной для Общества правовой базы функционирования рынка электрической энергии и мощности. Для реализации данной задачи Общество принимает участие в качестве эксперта в процессах разработки нормативно-правовых актов в области электроэнергетики, осуществляемых Минэнерго России, Ассоциацией «НП Совет рынка» и Федеральной антимонопольной службой, а также ведет постоянный мониторинг изменений законодательства.

Правовые риски на внешнем рынке в области валютного и таможенного регулирования являются незначительными в связи с незначительным объемом внешнеэкономических сделок с участием Общества, которые управляются путем юридического сопровождения и контроля этих сделок, а также страхования ответственности.

Страновые и региональные риски

Причины возникновения страновых и региональных рисков связаны с политической и экономической ситуацией, географическими особенностями в стране и регионе, в которых организация осуществляет обычную деятельность и / или зарегистрирована в качестве налогоплательщика.

Внешние условия для российской экономики остаются сложными и значительно ограничивают экономическую деятельность под влиянием санкционного давления, в том числе заморозка активов и блокировка денежных средств за пределами Российской Федерации. Это привело к прекращению сотрудничества со стороны многих иностранных компаний, прекращению экспортно-импортных операций по множеству позиций, отзыву рейтингов международных рейтинговых агентств.

Кроме того, в условиях кризисных явлений на мировом финансовом рынке и сокращения промышленного производства существует риск уменьшения спроса на электроэнергию, что может повлечь за собой сокращение продаж и уменьшение выручки Общества, а также риск роста дебиторской задолженности вследствие неплатежей потребителями электроэнергии.

Руководство Общества полагает, что им осуществляются все необходимые действия, направленные на снижение влияния таких событий на деятельность Общества: оптимизация кредитного плеча, оптимизация использования полученных заемных средств, повышение оборачиваемости оборотных активов, оценка платежеспособности покупателей, диверсификация направлений использования ресурсов и т.д. Устойчивая финансовая позиция Общества подтверждается независимой оценкой Аналитического кредитного рейтингового агентства (далее также АКРА). В отчетном периоде кредитный рейтинг Общества по национальной шкале АКРА подтвержден на наивысшем уровне надежности «AAA(RU)» со стабильным прогнозом.

Кроме того, в связи с ужесточением контроля со стороны органов государственного регулирования энергетической отрасли, Общество уделяет большое внимание обеспечению прозрачности и надежности процедур контроля за расходованием средств в рамках реализации инвестиционной программы Общества и его дочерних компаний.



Регионы России, в которых Общество осуществляет свою деятельность, характеризуются спокойной политической обстановкой. Однако изменения ситуации в стране и регионах деятельности Общества, характер и частота таких изменений и связанные с ними риски мало предсказуемы, так же, как и последствия их влияния на деятельность Общества в будущем. Большая часть данных рисков не является подконтрольной Обществу из-за их глобального масштаба. В случае дестабилизации ситуации в России или отдельных регионах Российской Федерации руководство Общества будет принимать комплекс мер по антикризисному управлению с целью максимального снижения негативного воздействия ситуации на Общество.

В целях управления рисками реализуется комплексный план по усилению защищенности объектов Общества, в том числе строящихся электростанций.

Репутационные риски

Репутационные риски могут быть связаны с негативным представлением о качестве реализуемой Обществом продукции, выполнения работ или оказания услуг, соблюдении производственной и платежной дисциплины и т.д.

Подверженность этим рискам оценивается Обществом как низкая вследствие того, что Общество реализует электроэнергию и мощность на оптовом рынке и имеет устойчиво высокую репутацию на рынке.

В целях управления рисками Обществом осуществляется анализ репутационных рисков на основе регулярного мониторинга публичного пространства и упоминаний Общества в СМИ, контроль соблюдения производственной дисциплины, активное взаимодействие со всеми заинтересованными сторонами для поддержания высокой деловой репутации. Общество организует совместно с заинтересованными сторонами публичные мероприятия, специальные мероприятия для СМИ, аналитиков и инвесторов, регулярно обновляет информацию на официальных интернет-ресурсах Общества, готовит официальные комментарии по ключевым вопросам деятельности.

Кроме того, Обществом ведется активная работа по профилактике коррупционных явлений. В Обществе внедрены антикоррупционная политика, кодекс корпоративной этики, положения о порядке уведомления работодателя о фактах обращения в целях склонения работников к совершению противоправных действий, порядке уведомления о подарках, полученных работниками в связи с протокольными мероприятиями, служебными командировками и другими официальными мероприятиями, порядке предотвращения и урегулирования конфликта интересов и т.д. На постоянной основе функционирует «Линия доверия».

В рамках контроля за противодействием коррупции и мошенничеству Общество тесно взаимодействует с Минэнерго России, ФНС России, Росфинмониторингом России.

Другие риски

В целях управления рисками в Обществе уделяется большое внимание иным операционным рискам, в том числе рискам капитального строительства, отраслевым, производственным, рискам водности, рискам, связанным с соблюдением законодательства в области охраны труда, рискам промышленной безопасности, экологическим рискам, рискам, связанным с деятельностью третьих лиц, рискам, связанным с географическими особенностями регионов, и др.

Причины возникновения этих рисков связаны с отраслевой спецификой деятельности, состоянием основных фондов. Подверженность этим рискам существует, степень возможности наступления событий, как правило, находится на среднерыночном или низком уровне. Обществом постоянно осуществляется комплекс мер, предназначенных для мониторинга рисков и снижения вероятности возникновения и тяжести возможных неблагоприятных последствий, включая распределение ответственности, контроль, диверсификацию и страхование.



II. Учетная политика

Настоящая бухгалтерская отчетность Общества подготовлена на основе следующей учетной политики:

2.1 Основа составления

Бухгалтерская отчетность Общества сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, установленных Федеральным законом «О бухгалтерском учете», федеральными стандартами бухгалтерского учета и иными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации, с учетом правил и допущений, описанных в учетной политике Общества.

Активы оценены в отчетности по фактическим затратам, за исключением основных средств дочерних и зависимых обществ (далее по тексту – «ДЗО»), полученных в 2008 году в связи с присоединением ДЗО к Обществу; финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость; активов, по которым в установленном порядке созданы резервы под снижение их стоимости (обесценение).

2.2 Активы и обязательства в иностранной валюте

При учете хозяйственных операций, выраженных в иностранной валюте, применялся официальный курс иностранной валюты к рублю, действовавший на дату совершения операции в иностранной валюте. Стоимость денежных знаков в кассе Общества, средств на банковских счетах (банковских вкладах), денежных и платежных документов, средств в расчетах (за исключением средств полученных и выданных авансов и предварительной оплаты), включая заемные обязательства, выраженная в иностранной валюте, отражена в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официальных курсов валют, действовавших по состоянию на отчетную дату. Курсы валют составили 89,6883 руб. за 1 доллар США на 31.12.2023 (на 31.12.2022 – 70,3375 руб.; на 31.12.2021 – 74,2926 руб.), 99,1919 руб. за 1 евро на 31.12.2023 (на 31.12.2022 – 75,6553 руб.; на 31.12.2021 – 84,0695 руб.) и 12,5762 руб. за 1 китайский юань на 31.12.2023 (на 31.12.2022 – 9,8949 руб.; на 31.12.2021 – 11,6503 руб.).

Курсовые разницы, образовавшиеся в течение года по операциям пересчета (в том числе по состоянию на отчетную дату) выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащих оплате в иностранной валюте или рублях, отнесены на финансовые результаты как прочие расходы или доходы.

2.3 Представление активов и обязательств

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность, задолженность по кредитам и займам и оценочные обязательства отнесены к краткосрочным, если срок их обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Остальные указанные активы и обязательства представлены как долгосрочные. При этом срок обращения (погашения) задолженности по процентным и беспроцентным займам и векселям (включая сумму процентного дохода) подконтрольных организаций перед Обществом, которые в соответствии с договорными условиями являются краткосрочными, определяется исходя из текущих намерений и ожиданий руководства Общества.

Проценты по займам выданным и другим финансовым вложениям отражаются в бухгалтерском балансе по строке 1230 «Дебиторская задолженность», по займам и кредитам полученным – по строке 1510 «Заемные средства».

Авансы, выданные поставщикам оборудования и подрядчикам по капитальному строительству, отражаются в составе строки 1153 «Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств» без учета НДС. Сумма НДС, принятая к вычету по авансу выданному по капитальному строительству, представляется свернуто против величины дебиторской задолженности по данному авансу.



Иные выданные авансы, а также авансы полученные, отражаются в бухгалтерском балансе с учетом НДС. Сумма НДС, подлежащая уплате в бюджет с полученных авансов, и сумма НДС, принятая к вычету с иных выданных авансов, представлены развернуто по строкам 1260 «Прочие оборотные активы», 1450 «Прочие обязательства» и 1550 «Прочие обязательства» соответственно.

В бухгалтерском балансе отражается сальдированная (свернутая) сумма отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства.

2.4 Основные средства

Бухгалтерский учет основных средств осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Основные средства» (ФСБУ 6/2020).

В составе основных средств отражены земельные участки, здания, сооружения, машины и оборудование, транспортные средства и другие соответствующие объекты со сроком полезного использования более 12 месяцев.

В основные средства включены также существенные по величине затраты организации на проведение плановых капитальных и средних ремонтов объектов основных средств с частотой более 12 месяцев.

При признании в бухгалтерском учете объект основных средств оценивается по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью объекта основных средств считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта основных средств в бухгалтерском учете. При этом объекты основных средств, полученные в 2008 году в связи с присоединением ряда ДЗО к Обществу, приняты к учету по их рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком.

Приобретенные объекты первоначальной стоимостью до 100 тыс. руб. (за исключением бывших в эксплуатации зданий, сооружений, силовых и рабочих машин и оборудования) включительно за единицу учитываются в составе запасов.

В бухгалтерском балансе основные средства показаны по первоначальной стоимости за минусом накопленной амортизации и накопленного обесценения. Переоценка объектов основных средств Обществом не производится.

Срок полезного использования по приобретенным основным средствам, в том числе бывшим в эксплуатации, полученным в качестве вклада в уставный капитал или в порядке правопреемства при реорганизации, устанавливается при принятии объекта к бухгалтерскому учету комиссией по приему основных средств в эксплуатацию на основании Классификатора основных фондов Общества. В отношении объектов, ранее бывших в эксплуатации, срок полезного использования устанавливается с учетом количества лет (месяцев) эксплуатации данного имущества предыдущим собственником.

Принятые нормативные сроки полезного использования по группам основных средств в соответствии с Классификатором основных фондов Общества приведены ниже.

Группа основных средств	Сроки полезного использования (число лет) объектов, принятых на баланс
Сооружения	от 3 до 100
Машины и оборудование	от 1 до 40
Здания	от 7 до 75
Другие	от 1 до 20
Затраты на ремонт машин и оборудования	от 4 до 30
Затраты на ремонт сооружений	от 1 до 30
Затраты на ремонт зданий	от 1 до 15

Сроки полезного использования для объектов основных средств в виде затрат на капитализированные ремонты устанавливаются на основании Классификатора основных фондов Общества исходя из ожидаемой продолжительности межремонтного интервала.



Ликвидационная стоимость основных средств считается равной нулю, т.к. выполняется по меньшей мере одно из нижеследующих условий:

а) не ожидаются поступления от выбытия объекта основных средств (в том числе от продажи материальных ценностей, остающихся от его выбытия) в конце срока полезного использования;

б) ожидаемая к поступлению сумма от выбытия объекта основных средств не является существенной;

в) ожидаемая к поступлению сумма от выбытия объекта основных средств не может быть определена.

Начисление амортизации по объектам основных средств производится линейным способом. Не подлежат амортизации земельные участки и объекты природопользования. Доходы и расходы от выбытия основных средств отражены в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов свернуто.

Обесценение основных средств

Общество проверяет основные средства на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

Проверка на обесценение осуществляется при наличии признаков обесценения.

В целях проверки на обесценение Общество группирует основные средства в единицы, генерирующие денежные средства (далее генерирующая единица). В качестве генерирующей единицы принимаются филиалы ПАО «РусГидро», кроме филиала «Корпоративный университет гидроэнергетики». Ввиду отсутствия активного рынка и специализированной природы объектов электроэнергетики, для определения возмещаемой суммы активов используется ценность использования. Ценность использования представляет собой текущую стоимость ожидаемых потоков денежных средств, рассчитанную с учетом дисконта на доналоговой основе с применением предполагаемой стоимости капитала по генерирующей единице.

Убыток от обесценения признается в отношении генерирующей единицы только если возмещаемая сумма генерирующей единицы меньше ее балансовой стоимости.

Убыток от обесценения относится на уменьшение балансовой стоимости единицы активов пропорционально балансовой стоимости каждого актива в генерирующей единице.

После признания (восстановления) убытка от обесценения амортизационные отчисления в отношении актива корректируются в будущих периодах для того, чтобы распределить пересмотренную балансовую стоимость актива, на регулярной основе в течение оставшегося срока его полезного использования.

При повышении возмещаемой суммы основных средств производится корректировка их стоимости с учетом амортизации, накопленной на дату корректировки, до величины, не превышающей балансовую стоимость, которая была бы определена в случае, если бы объект основных средств не был обесценен.

Права пользования активами

В составе основных средств отражены также права пользования активами по договорам аренды в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Бухгалтерский учет аренды» (ФСБУ 25/2018), с учетом освобождений в отношении договоров аренды со сроком менее 12 месяцев или предметов аренды с рыночной стоимостью не более 300 000 руб.

Сроки полезного использования прав пользования активами определяются исходя из сроков аренды, а в случае, если предполагается переход права собственности на предмет аренды к Обществу, на основании Классификатора основных фондов Общества.



Право пользование активом, полученным в аренду, отражается по первоначальной стоимости с учетом последующих корректировок, связанных с изменением условий аренды (изменение срока аренды, величины арендных платежей, объема (количества) арендуемых объектов), за вычетом сумм начисленной амортизации и убытка от обесценения.

Первоначальная стоимость права пользования активом на дату получения предмета аренды включает: приведенную величину будущих арендных платежей, величину арендных платежей, оплаченных по состоянию на дату получения предмета аренды; дополнительные затраты арендатора в связи с поступлением предмета аренды и приведением его в состояние, пригодное для использования в запланированных целях; величину подлежащего исполнению арендатором оценочного обязательства, в частности, по демонтажу, перемещению предмета аренды, восстановлению окружающей среды, восстановлению предмета аренды до требуемого договором аренды состояния, если возникновение такого обязательства у арендатора обусловлено получением предмета аренды.

Права пользования активами после принятия к учету оцениваются в соответствии с требованиями к учету схожих по характеру использования объектов основных средств в части амортизации и обесценения. При этом Общество амортизирует право пользования земельными участками, полученными в аренду.

Права пользования активами включаются в состав строки 1150 «Основные средства», а в табличных пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах включаются в табличное пояснение «Наличие и движение прав пользования активами».

Земельные участки, имеющие кадастровую стоимость, отражаются за балансом по стоимости, указанной в договоре аренды / определенной в соответствии с актом приема-передачи. В случае отсутствия стоимости участков в договоре аренды или в акте приема-передачи, учет производится по их кадастровой стоимости.

2.5 Капитальные вложения

Бухгалтерский учет капитальных вложений осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Капитальные вложения» (ФСБУ 26/2020).

В составе капитальных вложений отражаются, в частности, объекты недвижимости, не законченные строительством и не принятые в эксплуатацию, оборудование, требующее монтажа, включая материальные ценности, предназначенные для создания внеоборотных активов. Оборудование, не требующее монтажа, находящееся на складе и предназначенное для строящихся объектов, учитывается в составе объектов незавершенного строительства обособленно.

В бухгалтерском балансе указанные объекты отражаются в составе строки 1152 «Незавершенное строительство».

Проценты по заемным средствам, полученным на цели, непосредственно связанные с приобретением, сооружением и / или изготовлением инвестиционных активов, начисленные до начала использования соответствующих объектов, включаются в их первоначальную стоимость, а начисленные после начала использования – отражаются в отчете о финансовых результатах в составе прочих расходов.

Проценты по заемным средствам, полученным на цели, не связанные с приобретением, сооружением и / или изготовлением инвестиционных активов, но фактически израсходованным на приобретение инвестиционных активов, включены в стоимость инвестиционных активов пропорционально доле указанных средств в общей сумме заемных средств, полученных на цели, не связанные с приобретением, сооружением, изготовлением инвестиционных активов.

Обесценение капитальных вложений

Общество проверяет капитальные вложения на обесценение, за исключением тех объектов нового строительства в составе Инвестиционной программы Общества, по которым на отчетную дату отсутствует утвержденная информация о стоимостных параметрах, включая тарифные решения, и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».



2.6 Финансовые вложения

Бухгалтерский учет финансовых вложений осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» (ПБУ 19/02), с учетом принятых в Обществе правил отражения финансовых вложений в дочерние компании, имеющие текущую рыночную стоимость на отчетную дату либо ранее.

К финансовым вложениям относятся:

- вклады в уставные капиталы других организаций (в том числе дочерних обществ);
- долговые ценные бумаги (в том числе процентные (дисконтные) облигации и векселя);
- депозитные вклады в кредитных организациях, за исключением краткосрочных депозитных вкладов, классифицируемых в качестве денежных эквивалентов (см. пункт 2.10 Пояснений);
- процентные займы, предоставленные другим организациям;
- государственные и муниципальные ценные бумаги, другие финансовые вложения.

Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат Общества на их приобретение.

Первоначальной стоимостью финансовых вложений, внесенных в счет вклада в уставный капитал Общества, признается их денежная оценка, согласованная учредителями Общества, если иное не предусмотрено законодательством Российской Федерации.

Первоначальной стоимостью финансовых вложений в виде вкладов в уставный капитал, полученных в результате конвертации принадлежащих Обществу акций (долей) компаний, реорганизованных в форме слияния, присоединения и преобразования, признается сумма учетных стоимостей акций (долей) таких компаний по данным бухгалтерского учета на дату завершения реорганизации.

Разница между первоначальной стоимостью и номинальной стоимостью по долговым ценным бумагам, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражается в учете равномерно в течение срока их обращения и относится на финансовые результаты Общества в составе прочих доходов (расходов). При выбытии финансовых вложений, по которым текущая рыночная стоимость не определяется, они оцениваются по учетной стоимости каждой единицы данного вида финансовых вложений за исключением эмиссионных ценных бумаг (акций, облигаций) при выбытии которых применяется метод ФИФО; при выбытии финансовых вложений, по которым в установленном порядке определяется текущая рыночная стоимость, – исходя из последней оценки.

Общество раскрывает данные об оценке по дисконтированной стоимости и о величине дисконтированной стоимости долговых ценных бумаг прочих связанных сторон и предоставленных им займов.

Доходы и расходы по финансовым вложениям отражаются в составе прочих доходов и расходов. В бухгалтерском балансе проценты по выданным займам и другие права требования в связи с доходами по финансовым вложениям отражаются по строке 1230 «Дебиторская задолженность».

Финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, за исключением вкладов в уставные капиталы дочерних компаний, отражаются в бухгалтерском балансе по состоянию на конец каждого отчетного периода (ежеквартально) по текущей рыночной стоимости. Разница между оценкой таких финансовых вложений на текущую отчетную дату и их предыдущей оценкой относится на прочие доходы или расходы.

Текущая рыночная стоимость ценных бумаг, допущенных к обращению у организатора торгов, определяется по рыночным ценам, установленным на Московской бирже (http://moex.com).

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражаются в бухгалтерском балансе по их первоначальной стоимости, за исключением вложений, в отношении которых по состоянию на отчетную дату существуют условия устойчивого существенного снижения стоимости (обесценения).

Финансовые вложения в дочерние компании, имеющие текущую рыночную стоимость на отчетную дату либо ранее

Вклады в уставные капиталы дочерних компаний (независимо от наличия текущих биржевых котировок на них) руководство Общества относит к финансовым вложениям, по которым переоценка по текущей рыночной стоимости не производится.

К таким финансовым вложениям на балансе Общества относятся акции дочерних компаний АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго» и ПАО «ДЭК», которые были получены в 2011 - 2013 гг. в процессе дополнительных эмиссий акций Общества, а также акции ПАО «Камчатскэнерго», которые были получены в 2019 году в результате реорганизации дочерних компаний АО «Геотерм» и ПАО «Камчатский газоэнергетический комплекс» в форме присоединения к ПАО «Камчатскэнерго». В составе данной категории финансовых вложений учтены также пакеты акций АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго» и ПАО «Сахалинэнерго» полученные в 2023 году в рамках дополнительных эмиссий указанных подконтрольных обществ.

Финансовые вложения в акции АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго» и ПАО «ДЭК», полученные в 2011-2013 гг., отражены по стоимости, согласованной акционерами, включая контролирующего акционера – Российскую Федерацию в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом, и определенной на основании результатов независимой рыночной оценки.

Финансовые вложения в акции ПАО «Камчатскэнерго», полученные в 2019 году, отражены по стоимости, равной сумме балансовых стоимостей акций АО «Геотерм» и ПАО «Камчатский газоэнергетический комплекс» в учете Общества на дату завершения реорганизации.

Финансовые вложения в акции АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго» и ПАО «Сахалинэнерго» полученные в 2023 году в рамках дополнительных эмиссий указанных подконтрольных обществ отражены по стоимости, установленной договором на приобретение акций.

В соответствии с п. 20 ПБУ 19/02 финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, отражаются в бухгалтерской отчетности на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости путем корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату. Согласно п. 24 ПБУ 19/02 в случае, если по объекту финансовых вложений, ранее оцениваемому по текущей рыночной стоимости, на отчетную дату текущая рыночная стоимость не определяется, такой объект финансовых вложений отражается в бухгалтерской отчетности по стоимости его последней оценки.

Руководство Общества отступает от правил Положения по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» (ПБУ 19/02) в части отражения финансовых вложений в дочерние компании, имеющие текущую рыночную стоимость на отчетную дату либо ранее, и не переоценивает такие финансовые вложения по текущей рыночной стоимости с момента их получения.

Руководство Общества считает, что рыночные котировки не отражают достоверно расчетную стоимость контрольных пакетов акций таких дочерних компаний по состоянию на соответствующие даты, так как количество акций, обращающихся на торговых площадках, мало репрезентативно: в ежедневном обороте находится не более одного процента от общего количества выпущенных акций.

В 2016 году доля Группы РусГидро (под Группой РусГидро понимается Общество и компании, над которыми Общество осуществляет контроль напрямую или косвенно через другие дочерние общества) в АО «РАО ЭС Востока» выросла с 86,20% до 99,99% в рамках процесса консолидации путем выкупа акций у миноритариев. В 2016 году текущая рыночная стоимость акций АО «РАО ЭС Востока» перестала определяться, а в 2017 году состоялся делистинг акций данной компании с Московской биржи и их исключение из котировальных списков.



Руководство Общества планирует получение выгод от финансовых вложений в АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «ДЭК», ПАО «Камчатскэнерго» и ПАО «Сахалинэнерго» посредством контроля над оперативно-хозяйственной деятельностью данных компаний, а не от колебаний текущей рыночной стоимости их акций. С учетом данных обстоятельств, а также с учетом того, что Обществом не планируется продажа данных финансовых вложений, руководствуясь нормами Положений по бухгалтерскому учету: последним абзацем п. 6 ПБУ 4/99 «Бухгалтерская отчетность организации» и п. 7.3 ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации», Обществом было принято решение отступить от правил бухгалтерского учета и не переоценивать финансовые вложения в акции АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «ДЭК», ПАО «Камчатскэнерго» и ПАО «Сахалинэнерго» по текущей рыночной стоимости с момента их получения.

Таким образом, применяемый Обществом способ оценки указанных финансовых вложений по стоимости, согласованной учредителями и определенной на основании результатов независимой рыночной оценки, и по балансовой стоимости финансовых вложений в реорганизованные компании, устраняет недостоверность представления финансового положения Общества и финансовых результатов его деятельности.

Дополнительно руководство Общества проанализировало положения стандартов МСФО 27 «Отдельная отчетность», МСФО 9 «Финансовые инструменты» и МСФО 13 «Оценка справедливой стоимости».

МСФО 27 устанавливает правила отражения инвестиций в дочерние организации, совместные предприятия и ассоциированные организации при подготовке отдельной финансовой отчетности. В соответствии с п.10 МСФО 27 по выбору организации учет таких инвестиций может производиться по первоначальной стоимости или в соответствии с МСФО 9, то есть по справедливой стоимости. При этом при оценке справедливой стоимости актива МСФО 13 устанавливает наибольший приоритет котируемым ценам на активных рынках для идентичных активов. В терминологии стандарта активным рынком признается рынок, на котором операции с активом проводятся с достаточной частотой и в достаточном объеме, позволяющем получать информацию об оценках на постоянной основе. Рынок рассматриваемых инвестиций не является активным.

Альтернативный способ учета инвестиций в дочерние организации в соответствии с МСФО 27, а именно по первоначальной стоимости без переоценки по рыночным котировкам соответствует учетной политике Общества с отступлением от правил Положения по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» (ПБУ 19/02).

Обесценение финансовых вложений

Проверка на обесценение финансовых вложений производится раз в год по состоянию на 31 декабря отчетного года при наличии признаков обесценения.

По финансовым вложениям, по которым проверка подтверждает наличие устойчивого существенного снижения стоимости, Общество начисляет резерв под обесценение на величину разницы между учетной стоимостью и расчетной стоимостью данных финансовых вложений. Расчетная стоимость финансовых вложений определяется на основе данных о величине чистых активов, данных об объеме выручки, составе имущества и расходов, графиках финансирования проектов и других факторов.

Несмотря на то, что при оценке расчетной стоимости финансовых вложений используются обоснованные суждения, существуют неизбежные ограничения, как и в любой методике оценки. Поэтому расчетная стоимость представляет собой наилучшую оценку руководства Общества, исходя из всей имеющейся на отчетную дату информации. Будущие события также будут оказывать влияние на оценку расчетной стоимости, и влияние таких событий может быть существенным для бухгалтерской отчетности Общества.

2.7 Запасы

Бухгалтерский учет запасов осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы».

Запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости.



В случае если чистая стоимость продажи запасов на конец отчетного года оказалась ниже их первоначальной стоимости, в том числе в связи с имевшим место в отчетном году устойчивым (долгосрочным) снижением цен на них, на сумму обесценения создается резерв. При этом стоимость таких материалов отражена в бухгалтерском балансе за вычетом суммы резерва под обесценение.

Для определения размера материальных расходов при списании запасов, используемых при производстве продукции (оказании услуг), применяется метод оценки по средней себестоимости.

К запасам не относятся материалы, запасные части, комплектующие изделия, предназначенные для создания внеоборотных активов.

2.8 Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам (платежи по добровольному и обязательному страхованию имущества, ответственности и работников, разовые платежи на приобретение лицензий на программные продукты и базы данных и другие расходы), отражаются как расходы будущих периодов. Эти расходы списываются по назначению равномерно в течение периодов, к которым они относятся.

Расходы будущих периодов, подлежащие списанию в течение периода более 12 месяцев, в полной сумме показываются в бухгалтерском балансе как долгосрочные активы по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы», в течение 12 месяцев – по строке 1210 «Запасы».

2.9 Дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков учитывается в сумме оказанных услуг, выполненных работ, отгруженной продукции по обоснованным ценам и установленным тарифам. Расчеты с прочими дебиторами отражаются в учете и отчетности исходя из цен, предусмотренных договорами. В состав дебиторской задолженности входят в том числе беспроцентные векселя полученные (за исключением векселей, приобретенных с дисконтом) и беспроцентные займы, предоставленные другим организациям.

Задолженность, которая не погашена в установленный срок или с высокой вероятностью не будет погашена в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами обеспечения исполнения обязательств, показана в бухгалтерском балансе за минусом резерва по сомнительным долгам. Данный резерв представляет собой консервативную оценку руководством Общества той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена.

Величина резерва определяется индивидуально, на основании объективной информации о платежеспособности конкретного дебитора и оценки вероятности погашения задолженности полностью или частично.

Создание (восстановление) резерва по сомнительным долгам относится на увеличение прочих расходов (доходов).

Нереальная к взысканию задолженность списывается с баланса по мере признания ее таковой. Задолженность, списанная вследствие неплатежеспособности должника, учитывается за балансом в течение пяти лет с момента списания для наблюдения за возможностью ее взыскания в случае изменения имущественного положения должника.

2.10 Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в Отчете о движении денежных средств

К денежным эквивалентам относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

В составе денежных эквивалентов Общество отражает краткосрочные банковские депозиты, размещенные на срок до трех месяцев (не более чем на 91 день).



В отчете о движении денежных средств денежные потоки Общества, которые не могут быть однозначно классифицированы в составе потоков по текущим, инвестиционным или финансовым операциям, отнесены к денежным потокам от текущих операций. К таким денежным потокам относятся поступления и платежи по финансовым инструментам срочных сделок.

В отчете о движении денежных средств представляются свернуто:

- суммы косвенных налогов в составе поступлений от покупателей и заказчиков и платежей поставщикам и подрядчикам;
- денежные потоки, связанные с размещением и возвратом денежных средств с краткосрочных банковских депозитов (со сроком размещения более трех месяцев), имеющие место в одном отчетном периоде, в составе строк 4219 «Прочие поступления» или 4229 «Прочие платежи».

Из денежных поступлений и платежей исключаются денежные потоки, изменяющие состав денежных эквивалентов, но не изменяющие их общую сумму.

2.11 Уставный, добавочный и резервный капитал

Уставный капитал отражается в сумме номинальной стоимости обыкновенных акций, приобретенных акционерами. Уставный капитал соответствует величине, установленной Уставом Общества.

При увеличении уставного капитала путем размещения дополнительных акций операции по формированию уставного капитала отражаются в учете после регистрации соответствующих изменений, внесенных в учредительные документы Общества.

Добавочный капитал Общества включает сумму эмиссионного дохода, полученного в результате размещения акций Общества по цене, превышающей их номинальную стоимость, а также сумму добавочных капиталов дочерних и зависимых обществ, присоединенных к Обществу в рамках реорганизации 2008 года.

В соответствии с законодательством, в Обществе формируется резервный капитал в размере 5% от уставного капитала. Размер обязательных ежегодных отчислений в резервный капитал Общества составляет 5% от чистой прибыли Общества до достижения резервным капиталом установленного размера.

2.12 Кредиты и займы полученные

Бухгалтерский учет займов и кредитов осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расходов по займам и кредитам» (ПБУ 15/2008).

Задолженность по полученным займам и кредитам показывается с учетом причитающихся на конец отчетного периода к уплате процентов согласно условиям договоров.

Проценты начисляются ежемесячно по окончании каждого отчетного периода. В случае получения от заимодавца расчета процентов, приходящегося на разные отчетные периоды, сумма процентов подлежит распределению и включению в сумму задолженности отдельно по каждому месяцу.

Дополнительные затраты, произведенные в связи с получением займов и кредитов, относятся на расходы будущих периодов с последующим равномерным включением в прочие расходы в течение периода погашения заемных обязательств.

В составе задолженности по полученным займам и кредитам отражены обязательства по аренде, признаваемые в соответствии с ФСБУ 25/2018. Обязательство по аренде включается в состав долгосрочной и краткосрочной задолженности по заемным средствам в бухгалтерском балансе, в зависимости от срока погашения (свыше 12 месяцев, до 12 месяцев после отчетной даты включительно).

Обязательство по аренде после признания увеличивается на величину начисляемых процентов и уменьшается на величину фактически уплаченных арендных платежей.



Начисление процентов по арендным обязательствам производится в составе прочих расходов (проценты к уплате).

При полном или частичном прекращении договора аренды балансовая стоимость права пользования активом и обязательства по аренде списываются в соответствующей части. Образовавшаяся при этом разница признается в качестве прочего дохода или прочего расхода.

2.13 Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы

Оценочные обязательства

Общество признает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в Положении по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» (ПБУ 8/2010).

Общество создает оценочные обязательства:

- по предстоящей оплате неиспользованных работниками отпусков, величина которого на конец отчетного года определяется исходя из числа дней неиспользованного отпуска каждого работника по состоянию на отчетную дату, средней заработной платы работника, с учетом страховых взносов;
- по выплате премий по итогам работы за четвертый квартал и год, величина которого на конец отчетного года определяется в том числе исходя из прогноза выполнения внутрикорпоративных ключевых показателей эффективности деятельности, с учетом страховых взносов;
- в других случаях, предусмотренных ПБУ 8/2010.

Условные обязательства и условные активы

Условные обязательства и условные активы не отражаются в бухгалтерском балансе, но раскрываются в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Условное обязательство (условный актив) возникает вследствие прошлых событий хозяйственной жизни, когда существование у Общества обязательства (актива) на отчетную дату зависит от наступления (ненаступления) одного или нескольких будущих неопределенных событий, не контролируемых Обществом.

Условное обязательство раскрывается в Пояснениях, кроме случаев, когда уменьшение связанных с ним экономических выгод маловероятно. Условный актив раскрывается в Пояснениях, когда связанные с ним поступления являются вероятными. При этом указывается оценочное значение или диапазон оценочных значений, если они поддаются определению.

2.14 Доходы

Выручка от продажи продукции (оказания услуг) признается по мере отгрузки продукции покупателям (оказания услуг) и предъявления им расчетных документов. Она отражается в отчетности за минусом налога на добавленную стоимость.

В составе прочих доходов Общества признаются:

- поступления от продажи финансовых вложений и иных активов;
- прибыль от продажи основных средств;
- проценты, полученные за предоставление в пользование денежных средств Общества, проценты за использование банком денежных средств, находящихся на счете Общества в этом банке, а также проценты по приобретенным процентным векселям третьих лиц – в соответствии с процентной оговоркой в векселе при предъявлении его к оплате. Общество отражает данные доходы в Отчете о финансовых результатах по строке 2320 «Проценты к получению»;
- доходы, связанные с участием в уставных капиталах других организаций (дивиденды), Общество признает по мере объявления и отражает в Отчете о финансовых результатах по строке 2310 «Доходы от участия в других организациях»;



- доходы, возникающие от операций с производными финансовыми инструментами;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение договорных отношений;
- прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном периоде (с учетом требований Положения по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» (ПБУ 22/2010));
- другие поступления (доходы) согласно Положению по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99) (в том числе доходы в виде страхового возмещения).

2.15 Расходы

Учет расходов регулируется Положением по бухгалтерскому учету «Расходы организации» (ПБУ 10/99), в соответствии с которым расходы Общества подразделяются на расходы по обычным видам деятельности и прочие расходы.

Общехозяйственные расходы отражаются по строке «Управленческие расходы» Отчета о финансовых результатах.

Расходы по обычным видам деятельности признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от фактического закрытия кредиторской задолженности.

Расходы подлежат признанию в бухгалтерском учете независимо от намерения получить выручку или прочие доходы и от формы осуществления расхода.

В составе прочих расходов признаются:

- расходы, связанные с выбытием и прочим списанием, финансовых вложений и иных активов;
- убыток, связанный с выбытием и прочим списанием основных средств;
- проценты, уплачиваемые Обществом за предоставление ему в пользование денежных средств (кредитов, займов); Общество отражает данные расходы в Отчете о финансовых результатах по строке 2330 «Проценты к уплате»;
- расходы, связанные с оплатой услуг, оказываемых кредитными организациями;
- резерв по сомнительным долгам, сформированный по итогам отчетного периода в соответствии с учетной политикой Общества (см. пункт 2.9 Пояснений);
- резерв под обесценение финансовых вложений;
- расходы, возникающие от операций с производными финансовыми инструментами;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров, возмещение причиненных Обществом убытков;
- убытки прошлых лет, выявленные в отчетном периоде (с учетом требований Положения по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» (ПБУ 22/2010));
- расходы на благотворительность;
- расходы, возникающие как последствия чрезвычайных обстоятельств хозяйственной деятельности (стихийного бедствия, пожара, аварии и т. п.);
- другие расходы согласно ПБУ 10/99.

2.16 Изменения в учетной политике Общества

Корректировки показателей бухгалтерской отчетности Общества в результате изменений учетной политики в 2023 году

В связи с введением с 1.01.2023 единого налогового счета (ЕНС) и единого налогового платежа для исполнения совокупной обязанности по уплате налогов, сборов и страховых взносов в бухгалтерской отчетности Общества отражается сальдо единого налогового счета. Это сальдо представляет собой разницу между общей суммой денежных средств, перечисленных и (или) признаваемых в качестве единого налогового платежа, и денежным выражением совокупной обязанности.



Положительное сальдо ЕНС на 31.12.2023 года отражается по строке 1232.5 «Прочие дебиторы», отрицательное сальдо – по строке 1523 «задолженность по налогам, сборам и страховым взносам». Для обеспечения сопоставимости показателей бухгалтерской отчетности и для повышения качества представления информации по данному виду расчетов ретроспективно было выполнено объединение строк 1523 «задолженность перед государственными внебюджетными фондами» и 1524 «задолженность по налогам и сборам» в новую строку 1523 «задолженность по налогам, сборам и страховым взносам».

Строка	На 31.12.2022			На 31.12.2021		
	До корректировки	После корректировки	Изменение	До корректировки	После корректировки	Изменение
1520 «Кредиторская задолженность», в том числе:	55 905 856	55 905 856	-	57 476 262	57 476 262	-
1523 «задолженность перед государственными внебюджетными фондами»	1 162 280	-	(1 162 280)	202 064	-	(202 064)
1524 «задолженность по налогам и сборам»	3 134 076	-	(3 134 076)	1 941 451	-	(1 941 451)
1523 «задолженность по налогам, сборам и страховым взносам»	-	4 296 356	4 296 356	-	2 143 515	2 143 515

Существенные изменения в учетной политике Общества с 2024 года.

В связи с началом применения федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» и изменений в ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения» в бухгалтерской отчетности Общества за 2024 год будут отражены следующие основные изменения:

- увеличение стоимости объектов нематериальных активов (строка 1110 «Нематериальные активы» актива баланса) на стоимость простых (неисключительных) лицензий на программное обеспечение и на сумму затрат на улучшение (доработку) объектов нематериальных активов, до 2024 года отражаемых в составе расходов будущих периодов (строка 1190 «Прочие внеоборотные активы» актива баланса);
- списание простых (неисключительных) лицензий и затрат на техническую поддержку (обновление), не удовлетворяющих критериям признания в качестве нематериальных активов и капитальных вложений в нематериальные активы;
- списание научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, относящихся к стадии исследований.

III. Раскрытие существенных показателей

3.1 Внеоборотные активы (раздел I Бухгалтерского баланса)

3.1.1 Основные средства (строка 1151 Бухгалтерского баланса), Незавершенное строительство (строка 1152 Бухгалтерского баланса), Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств (строка 1153 Бухгалтерского баланса)

Наименование группы основных средств	Остаточная стоимость		
	На 31.12.2023	На 31.12.2022	На 31.12.2021
Строка 1151 «Основные средства», в том числе:	**428 267 594**	**423 075 437**	**422 201 531**
Машины и оборудование	202 885 184	201 732 613	195 173 937
Сооружения	186 229 377	181 561 047	185 746 258
Здания	36 110 352	36 460 220	37 026 267
Права пользования активами	1 941 059	2 262 083	3 052 173
Земельные участки	425 786	219 720	219 103
Производственный и хозяйственный инвентарь	389 994	514 463	644 354
Транспортные средства	5 593	35 399	15 071
Другие виды основных средств	280 249	289 892	324 368

Наличие и движение основных средств и прав пользования активами (строка 1151 Бухгалтерского баланса)

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период					На конец года		
						Выбыло объектов						
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение	Поступило	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Начислено амортизации первоначальной стоимости	Движение обесценения, нетто	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение
Основные средства, в том числе:	**2023**	**719 523 347**	**(193 629 313)**	**(102 818 597)**	**37 803 349**	**(1 432 585)**	**1 064 149**	**(24 488 970)**	**(7 753 786)**	**755 894 111**	**(217 054 134)**	**(110 572 383)**
	2022	**694 570 182**	**(170 806 752)**	**(101 561 899)**	**26 374 440**	**(1 421 270)**	**777 937**	**(23 600 503)**	**(1 256 698)**	**719 523 347**	**(193 629 313)**	**(102 818 597)**
Сооружения	2023	314 001 579	(62 806 464)	(69 634 068)	14 226 897	(104 064)	79 058	(6 196 020)	(3 337 541)	328 124 412	(68 923 426)	(72 971 609)
	2022	312 185 723	(56 586 746)	(69 852 719)	1 929 945	(114 089)	21 926	(6 241 644)	218 651	314 001 579	(62 806 464)	(69 634 068)
Машины и оборудование	2023	341 508 430	(117 705 027)	(22 070 790)	21 460 273	(1 275 469)	969 426	(16 170 562)	(3 831 097)	361 693 234	(132 906 163)	(25 901 887)
	2022	318 833 397	(103 104 047)	(20 555 413)	23 637 715	(962 677)	742 766	(15 343 751)	(1 515 377)	341 508 430	(117 705 027)	(22 070 790)
Здания	2023	58 037 924	(11 256 751)	(10 320 953)	1 503 119	(5 582)	1 894	(1 272 041)	(577 258)	59 535 461	(12 526 898)	(10 898 211)
	2022	57 463 007	(10 047 258)	(10 389 482)	660 061	(85 144)	10 007	(1 219 500)	68 529	58 037 924	(11 256 751)	(10 320 953)
Транспортные средства	2023	61 537	(20 048)	(6 090)	1 446	(30 018)	2 874	(6 259)	2 151	32 965	(23 433)	(3 939)
	2022	40 303	(16 881)	(8 351)	28 590	(7 356)	1 718	(4 885)	2 261	61 537	(20 048)	(6 090)
Производственный и хозяйственный инвентарь	2023	1 517 691	(961 662)	(41 566)	39 756	(1 218)	1 141	(169 542)	5 394	1 556 229	(1 130 063)	(36 172)
	2022	1 470 908	(791 690)	(34 864)	46 901	(118)	118	(170 090)	(6 702)	1 517 691	(961 662)	(41 566)
Земельные участки	2023	810 121	-	(590 401)	223 402	-	-		(17 336)	1 033 523	-	(607 737)
	2022	788 196	-	(569 093)	21 925	-	-	-	(21 308)	810 121	-	(590 401)
Другие виды основных средств	2023	737 865	(302 394)	(145 579)	29 152	(2 360)	1 145	(42 580)	5 000	764 657	(343 829)	(140 579)
	2022	736 475	(260 130)	(151 977)	2 885	(1 495)	1 351	(43 615)	6 398	737 865	(302 394)	(145 579)
Права пользования активами	2023	2 848 200	(576 967)	(9 150)	319 304	(13 874)	8 611	(631 966)	(3 099)	3 153 630	(1 200 322)	(12 249)
	2022	3 052 173	-	-	46 418	(250 391)	51	(577 018)	(9 150)	2 848 200	(576 967)	(9 150)

Движение активов в форме прав пользования

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период					На конец года		
						Выбыло объектов						
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение	Поступило	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Начислено амортизации и первоначальной стоимости	Движение обесценения, нетто	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение
Права пользования активами всего, в том числе:	**2023**	**2 848 200**	**(576 967)**	**(9 150)**	**319 304**	**(13 874)**	**8 611**	**(631 966)**	**(3 099)**	**3 153 630**	**(1 200 322)**	**(12 249)**
	2022	**3 052 173**	**-**	**-**	**46 418**	**(250 391)**	**51**	**(577 018)**	**(9 150)**	**2 848 200**	**(576 967)**	**(9 150)**
	2023	131 072	(7 587)	(6 573)	1 479	-	-	(7 487)	1 153	132 551	(15 074)	(5 420)
Сооружения	2022	144 647	-	-	1 732	(15 307)	51	(7 638)	(6 573)	131 072	(7 587)	(6 573)
Машины и оборудование	2023	809 747	(36 991)	-	-	(1 721)	-	(36 841)	(2 714)	808 026	(73 832)	(2 714)
	2022	962 100	-	-	-	(152 353)	-	(36 991)	-	809 747	(36 991)	-
	2023	1 907 381	(532 389)	(2 577)	317 825	(12 153)	8 611	(587 638)	(1 538)	2 213 053	(1 111 416)	(4 115)
Здания	2022	1 945 426	-	-	44 686	(82 731)	-	(532 389)	(2 577)	1 907 381	(532 389)	(2 577)

Незавершенное строительство и операции по приобретению основных средств

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период					На конец года	
		Первона-чальная стоимость	Накопленное обесценение	Затраты за период	Списано	Движение обесценения, нетто	Прочее движение*	Принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	Первона-чальная стоимость	Накоплен-ное обесцене-ние
Незавершенное строительство и операции по приобретению основных средств и доходных вложений в материальные ценности, в том числе:	**2023**	**46 809 634**	**(12 248 990)**	**82 088 246**	**(45 615)**	**(1 024 498)**	**-**	**(37 247 615)**	**91 604 650**	**(13 273 488)**
	2022	**39 254 318**	**(9 923 421)**	**34 079 543**	**(149 787)**	**(2 325 569)**	**-**	**(26 374 440)**	**46 809 634**	**(12 248 990)**
Незавершенное строительство	2023	39 860 673	(10 394 219)	37 940 435	(45 615)	(1 076 482)	24 036 878	(22 691 168)	79 101 203	(11 470 701)
	2022	31 340 785	(7 709 653)	17 983 540	(149 746)	(2 684 566)	16 731 955	(26 045 861)	39 860 673	(10 394 219)
Незавершенные операции по приобретению основных средств и доходных вложений в материальные ценности	2023	6 461	-	14 556 447	-	-	-	(14 556 447)	6 461	-
	2022	6 647	-	328 393	-	-	-	(328 579)	6 461	-
Оборудование к установке	2023	6 942 500	(1 854 771)	29 591 364	-	51 984	(24 036 878)		12 496 986	(1 802 787)
	2022	7 906 886	(2 213 768)	15 767 610	(41)	358 997	(16 731 955)	-	6 942 500	(1 854 771)

**Передача оборудования в монтаж, перевод оборудования к установке в состав незавершенного строительства и прочее движение, не связанное с вводом объектов в состав основных средств.*

Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств

Вид задолженности	На 31.12.2023	На 31.12.2022	На 31.12.2021
Итого по строке 1153 «авансы, выданные под приобретение и создание основных средств», в том числе:	**93 837 829**	**40 652 706**	**31 202 956**
Поставщикам оборудования и прочих основных средств	75 722 816	31 303 561	27 720 174
Подрядчикам по капитальному строительству	15 443 660	7 135 875	1 884 243
Прочие	2 671 353	2 213 270	1 598 539

Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств дочерним обществам по состоянию на 31.12.2023 составили 13 167 260 тыс. руб. (на 31.12.2022 – 8 205 925 тыс. руб., на 31.12.2021 – 1 911 235 тыс. руб.),

Движение сумм обесценения основных средств, прав пользования активами и капитальных вложений

Наименование показателя	Период	Начисление обесценения	Восстановление обесценения	Амортизация обесценения	Списание обесценения по выбывшим объектам	Прочие движения*	Итого
Основные средства всего, в том числе:	**2023**	**(8 327 409)**	**-**	**4 169 513**	**129 078**	**(3 721 869)**	**(110 560 134)**
	2022	**(3 155 015)**	**982 593**	**3 861 815**	**88 056**	**(3 024 997)**	**(102 809 447)**
Сооружения	2023	(4 359 760)	-	1 381 054	1 184	(360 019)	(72 971 609)
	2022	(1 264 560)	740 211	1 316 749	64 213	(637 962)	(69 634 068)
Машины и оборудование	2023	(3 500 410)	-	2 474 998	126 532	(2 932 217)	(25 901 887)
	2022	(1 656 718)	157 904	2 243 121	3 725	(2 263 409)	(22 070 790)
Здания	2023	(417 680)	-	291 190	790	(451 558)	(10 898 211)
	2022	(201 141)	81 799	281 616	20 118	(113 863)	(10 320 953)
Транспортные средства	2023	(382)	-	1 961	572	-	(3 939)
	2022	(14)	34	2 241	-	-	(6 090)
Производственный и хозяйственный инвентарь	2023	(5 081)	-	10 475	-	-	(36 172)
	2022	(5 850)	241	8 670	-	(9 763)	(41 566)
Земельные участки	2023	(39 838)	-	577	-	21 925	(607 737)
	2022	(22 824)	925	591	-	-	(590 401)
Другие виды основных средств	2023	(4 258)	-	9 258	-	-	(140 579)
	2022	(3 908)	1 479	8 827	-	-	(145 579)
Права пользования активами всего, в том числе:	**2023**	**(4 720)**	**-**	**1 621**	**-**	**-**	**(12 249)**
	2022	**(9 150)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(9 150)**
Сооружения	2023	-	-	1 153	-	-	(5 420)
	2022	(6 573)	-	-	-	-	(6 573)
Машины и оборудование	2023	(2 714)	-	-	-	-	(2 714)
	2022	-	-	-	-	-	-
Здания	2023	(2 006)	-	468	-	-	(4 115)
	2022	(2 577)	-	-	-	-	(2 577)
Незавершенное строительство (строка 1152 баланса), в том числе:	**2023**	**(4 802 355)**	**-**	**-**	**23 416**	**3 754 441**	**(13 273 488)**
	2022	**(5 342 498)**	**23 061**	**-**	**12 139**	**2 981 729**	**(12 248 990)**
Незавершенное строительство	2023	(3 314 609)	-	-	23 416	2 214 711	(11 470 701)
	2022	(4 530 546)	20 973	-	12 139	1 812 868	(10 394 219)
Оборудование к установке	2023	(1 487 746)	-	-	-	1 539 730	(1 802 787)
	2022	(811 952)	2 088	-	-	1 168 861	(1 854 771)

** Перенос накопленного обесценения при вводе объектов в эксплуатацию, прочие эффекты*

Обесценение основных средств на 31.12.2023 и 31.12.2022

Ниже представлена информация о ключевых допущениях, использованных для целей проведения теста на обесценение на 31.12.2023 и 31.12.2022:

Ключевые допущения для целей теста на обесценение	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Используемая информация	Фактические результаты деятельности генерирующих единиц за соответствующий период и показатели бизнес-планов на 5 лет (2024–2028 годы)	(2023–2027 годы)
Период прогнозирования*	Для генерирующих единиц, эксплуатирующих гидравлические электростанции – 10 лет (2024–2033 годы)	(2023–2032 годы)
	Для генерирующих единиц, реализующих мощность по договорам поставки мощности новых гидроэлектростанций (далее – ДПМ) – до завершения ДПМ плюс 1 год 10–16 лет (2024–2039 годы)	9–17 лет (2023–2039 годы)
	Для генерирующих единиц, эксплуатирующих тепловые электростанции – на основе оставшегося срока полезного использования основного оборудования 19 лет (2024–2042 годы)	19 лет (2023–2041 годы)
Процентная ставка роста в постпрогнозный период	4,0 процента	4,0 процента
Ставка дисконтирования до налогов (на основе средневзвешенной стоимости капитала)	13,58-13,73 процента	11,88-12,90 процента
Ставка дисконтирования после налогов (на основе средневзвешенной стоимости капитала)	11,60-12,05 процента	11,20-11,88 процента
Прогноз тарифов на электроэнергию в изолированных энергосистемах и неценовой зоне Дальнего Востока	На основе методологии расчета тарифов, принятой регулирующими органами, с 2025 года для филиалов ПАО «РусГидро» «Бурейская ГЭС» и «Зейская ГЭС» - в соответствии с прогнозами ПАО «РусГидро»	На основе методологии расчета тарифов, принятой регулирующими органами, с 2024 года для филиалов ПАО «РусГидро» «Бурейская ГЭС» и «Зейская ГЭС» - в соответствии с прогнозами ПАО «РусГидро»
Прогноз цен на электроэнергию и мощность на свободном рынке	На основе прогнозных данных АО «АТС» и прогнозных темпов роста цен на энергоносители по данным МЭР РФ	
Прогноз цен на мощность в отношении КОМ	На 2024–2028 годы – на основе результатов конкурентного отбора мощности (далее – КОМ), за исключением станций, для которых сохраняются регулируемые тарифы. На 2029 год и далее – с учетом индекса потребительских цен (далее – ИПЦ)	На 2023–2027 годы – на основе результатов конкурентного отбора мощности (далее – КОМ), за исключением станций, для которых сохраняются регулируемые тарифы. На 2028 год и далее – с учетом индекса потребительских цен (далее – ИПЦ)
Прогноз объемов электроэнергии и мощности	На основе оценки руководством будущих тенденций и развития бизнеса	
Прогноз объемов капитальных затрат	На основе оценки руководством требуемой величины капитальных вложений на техническое перевооружение и реконструкцию	

* *По мнению руководства, прогнозный период более пяти лет является более надежным, так как ожидается, что денежные потоки не будут стабилизированы в течение пяти лет. При этом период прогнозирования денежных потоков в основном определялся оставшимся сроком жизни тестируемых активов. Для гидроэлектростанций данный период может достигать 100 лет, поскольку ключевым активом является плотина. В связи с этим возмещаемая стоимость активов гидроэлектростанций определялась на основании денежных потоков в прогнозный период, а также величины постпрогнозной стоимости.*



Показатели, рассчитанные при использовании ключевых допущений, отражают оценку руководством будущих тенденций в бизнесе и основаны на внешних и внутренних источниках информации.

Руководство Общества проанализировало текущую экономическую ситуацию, в которой работает Общество, в целях обнаружения признаков обесценения основных средств или того, что убыток от обесценения, признанный в предыдущие периоды, более не существует или сократился.

В результате тестирования основных средств Общества на обесценение по состоянию на 31.12.2023 был признан нетто убыток от обесценения в сумме 13 134 484 тыс. руб. в отчете о финансовых результатах, преимущественно в отношении следующих генерирующих единиц: «Каскад Кубанских ГЭС» – убыток в сумме 4 620 169 тыс. руб., «Приморский филиал» (Владивостокская ТЭЦ-2) – убыток в сумме 1 989 518 тыс. руб., «Карачаево-Черкесский филиал» – убыток в сумме 5 960 969 тыс. руб., «Кабардино-Балкарский филиал» – убыток в сумме 563 828 тыс. руб. в связи с недостаточностью роста объема выручки на покрытие капитальных затрат.

3.1.2 Долгосрочные финансовые вложения (строка 1170 Бухгалтерского баланса)

По строке 1170 «Финансовые вложения» отражены вклады в уставные капиталы дочерних, зависимых и прочих организаций, долговые ценные бумаги и долгосрочные займы, предоставленные дочерним и зависимым обществам:

Наименование актива	На 31.12.2023	На 31.12.2022	На 31.12.2021
Итого по строке 1170 «Финансовые вложения», в том числе:	**273 939 111**	**268 451 791**	**281 481 291**
Вклады в дочерние общества	253 180 427	247 959 997	261 181 902
Процентные займы выданные	11 133 927	10 867 032	10 674 627
Вклады в зависимые общества	8 543 297	8 543 302	8 543 302
Вклады в прочие организации	1 081 460	1 081 460	1 081 460

Информация о подверженности долгосрочных финансовых вложений финансовым рискам приведена в пункте 3.15 Пояснений.



Наличие и движение долгосрочных финансовых вложений

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период					На конец периода	
		Первона-чальная стоимость	Накопленная корректи-ровка*	Поступило	Изменение текущей рыночной стоимости	Выбыло (погашено)		Изменение резерва под обесценение	Первона-чальная стоимость	Накопленная корректи-ровка*
						Первона-чальная стоимость	Накопленная корректи-ровка*			
Долгосрочные финансовые вложения, в том числе:	**2023**	**429 499 900**	**(161 048 109)**	**19 203 839**	**-**	**(1 655 908)**	**320 542**	**(12 381 153)**	**447 047 831**	**(173 108 720)**
	2022	**419 182 003**	**(137 700 712)**	**46 822 039**	**-**	**(36 504 142)**	**694 072**	**(24 041 469)**	**429 499 900**	**(161 048 109)**
Вклады в дочерние общества	2023	408 999 228	(161 039 231)	18 344 875	-	(1 066 625)	320 542	(12 378 362)	426 277 478	(173 097 051)
	2022	398 873 736	(137 691 834)	46 047 039	-	(35 921 547)	694 072	(24 041 469)	408 999 228	(161 039 231)
Вклады в зависимые общества	2023	8 543 302	-	-	-	(5)	-	-	8 543 297	-
	2022	8 543 302	-	-	-	-	-	-	8 543 302	-
Вклады в прочие организации	2023	1 090 338	(8 878)	-	-	-	-	-	1 090 338	(8 878)
	2022	1 090 338	(8 878)	-	-	-	-	-	1 090 338	(8 878)
Процентные займы выданные	2023	10 867 032	-	858 964	-	(589 278)	-	(2 791)	11 136 718	(2 791)
	2022	10 674 627	-	775 000	-	(582 595)	-	-	10 867 032	-

** Сумма накопленной корректировки включает в себя величину резерва под обесценение финансовых вложений.*

(а) Вклады в дочерние, зависимые общества и прочие организации

В составе строки 1170 «Финансовые вложения» Бухгалтерского баланса числятся следующие вклады в дочерние, зависимые общества и прочие организации:

Наименование организаций	На 31.12.2023		На 31.12.2022		На 31.12.2021	
	Балансовая стоимость	Доля в уставном капитале, %	Балансовая стоимость	Доля в уставном капитале, %	Балансовая стоимость	Доля в уставном капитале, %
Дочерние общества, в том числе:	**253 180 427**	-	**247 959 997**	-	**261 181 902**	-
АО «Загорская ГАЭС-2»	66 617 668	100,00%	67 429 778	100,00%	68 081 785	100,00%
АО «Нижне-Бурейская ГЭС»	36 737 375	100,00%	36 737 375	100,00%	36 771 816	100,00%
АО «РАО ЭС Востока»	26 434 401	90,08%	17 911 887	86,98%	22 068 987	86,98%
АО «Чукотэнерго»	18 965 105	99,16%	18 000 480	99,11%	18 000 480	97,90%
АО «Сахалинская ГРЭС-2»	17 526 002	100,00%	17 526 002	100,00%	12 210 878	100,00%
АО «ЭЗС РусГидро»	17 216 208	99,75%	17 216 208	99,75%	17 216 208	100,00%
АО «Якутская ГРЭС-2»	15 339 910	100,00%	12 767 334	100,00%	12 767 334	100,00%
АО «Холдинговая компания БоГЭС»	10 114 189	100,00%	10 114 189	100,00%	10 114 189	100,00%
АО «Сулакский ГидроКаскад»	9 603 424	100,00%	9 603 424	100,00%	9 706 374	100,00%
ООО «СНРГ»	6 965 219	100,00%	6 394 219	91,25%	6 394 219	100,00%
АО «ДВЭУК-ГенерацияСети»	5 504 440	100,00%	5 504 440	100,00%	-	-
ПАО «Якутскэнерго» *	4 451 565	43,35%	1 670 826	29,80%	1 670 826	29,80%
АО «ЭСК РусГидро»	4 280 992	100,00%-1 акция	4 280 992	100,00%–1 акция	4 280 992	100,00% – 1 акция
ПАО «Камчатскэнерго» **	3 285 098	27,97%	1 281 098	13,93%	1 281 098	13,93%
ПАО «Колымаэнерго»	3 394 192	98,76%	3 394 192	98,76%	3 394 192	98,76%
АО «Усть-Среднеканская ГЭС им. А.Ф. Дьякова»	1 800 362	67,82%	1 800 362	67,82%	1 800 362	67,82%
АО «Ленгидропроект»	1 384 713	100,00%	1 384 713	100,00%	1 384 713	100,00%
ПАО «Сахалинэнерго»***	1 345 060	6,18%	-	-	-	-
АО «ЦСО СШГЭС»	588 848	100,00%	588 848	100,00%	588 848	100,00%
АО «ТК РусГидро»	519 470	100,00%	519 470	100,00%	519 470	100,00%
АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева»	448 192	100,00%	448 192	100,00%	448 192	100,00%
ООО «Верхнебалкарская МГЭС»	377 853	100,00%	377 853	100,00%	377 853	100,00%
АО «ДГК»	-	87,89%	11 981 891	87,89%	10 905 502	99,99%
АО «НИИЭС»	-	-	746 078	100,00%	787 529	100,00%
АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань»	-	-	-	-	15 733 574	100,00%
АО «Благовещенская ТЭЦ»	-	-	-	-	4 285 020	100,00%
Прочие	280 141	-	280 146	-	391 461	-
Зависимые общества, в том числе:	**8 543 297**	**-**	**8 543 302**	**-**	**8 543 302**	**-**
ОАО «Иркутская электросетевая компания»	8 543 297	42,75%	8 543 297	42,75%	8 543 297	42,75%
Прочие	-	-	5	-	5	-
Прочие организации, в том числе:	**1 081 460**	**-**	**1 081 460**	**-**	**1 081 460**	**-**
АО «Богучанская ГЭС» ****	1 081 460	2,88%	1 081 460	2,88%	1 081 460	2,88%

** Финансовое вложение в ПАО «Якутскэнерго» (43,35%) учтено в составе дочерних обществ, так как Общество осуществляет контроль над данной организацией косвенно через другие дочерние общества.*

*** Финансовое вложение в ПАО «Камчатскэнерго» (27,97%) учтено в составе дочерних обществ, так как Общество осуществляет контроль над данной организацией косвенно через другие дочерние общества.*

**** Финансовое вложение в ПАО «Сахалинэнерго» (6,18%) учтено в составе дочерних обществ, так как Общество осуществляет контроль над данной организацией косвенно через другие дочерние общества.*

***** АО «Богучанская ГЭС» является дочерним обществом компании BOGES Ltd, в которой Общество косвенно через другие дочерние общества владеет 50% капитала и осуществляет управление на паритетной основе с Группой РУСАЛ.*

В течение 2023 года Обществом были приобретены акции следующих дочерних обществ по закрытой подписке: АО «Чукотэнерго» на сумму 964 625 тыс. руб., АО «Якутскэнерго» на сумму 4 937 676 тыс. руб., ПАО «Камчатскэнерго» на сумму 2 004 000 тыс. руб., АО «РАО ЭС Востока» на сумму 8 522 514 тыс. руб., также были приобретены акции ПАО «Сахалинэнерго» на сумму 1 345 060 тыс. руб. по открытой подписке.

В результате ликвидации АО «НИИЭС» в 2023 году доля владения в ООО «СНРГ» была выкуплена Обществом за 571 000 тыс. руб.

Руководство Общества провело анализ негативных тенденций в отношении отдельных дочерних обществ. Было оценено наличие признаков обесценения финансовых вложений в уставные капиталы таких обществ, а также возможное обесценение прочих активов, связанных с рассматриваемыми дочерними обществами и отраженных в том числе в составе дебиторской задолженности (см. пункт 3.2.2 Пояснений). По результатам проведенного анализа в 2023 году был начислен резерв в отношении финансовых вложений в АО «ДГК» на сумму 11 981 891 тыс. руб., АО «Загорская ГАЭС-2» на сумму 812 110 тыс. руб., ПАО «Якутскэнерго» на сумму 2 156 937 тыс. руб. и восстановлен по АО «Якутская ГРЭС-2» на сумму 2 572 576 тыс. руб. Начисление и восстановление резерва в отношении финансовых вложений отражено в составе строки 2350 «Прочие расходы» и 2340 «Прочие доходы», соответственно (пункт 3.8 Пояснений).

АО «Загорская ГАЭС-2». Принимая во внимание тот факт, что целевая схема будущей эксплуатации Загорской ГАЭС-2 не позволит покрыть наколенные АО «Загорская ГАЭС-2» убытки, связанные с ликвидацией последствий осадки здания станционного узла Загорской ГАЭС-2, руководство Общества пришло к выводу о необходимости создания дополнительного резерва под обесценение финансовых вложений в акции АО «Загорская ГАЭС-2» в размере 812 110 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2023 (по состоянию на 31.12.2022 и 31.12.2021 сумма резерва составляла соответственно 652 007 тыс. руб. и 1 607 174 тыс. руб.).

Анализ возмещаемой стоимости акций АО «Загорская ГАЭС-2» на сумму 66 617 668 тыс. руб. (за вычетом созданного резерва) основывался на следующих ключевых факторах:

- Общество планирует завершение строительства АО «Загорская ГАЭС-2» и проводит восстановительные работы на станции. По состоянию на 31.12.2023 присутствует существенная неопределенность в отношении величины расходов, которые необходимо понести для ликвидации последствий подтопления на АО «Загорская ГАЭС- 2», однако величина таких расходов может быть существенной.
- В отношении объектов генерации АО «Загорская ГАЭС-2» заключены договоры купли-продажи (поставки) мощности новых гидроэлектростанций, гарантирующие оплату мощности в течение 20 лет с учетом окупаемости общей величины капитальных затрат в течение указанного периода.
- Решением Ассоциации «НП Совет рынка» от 18.04.2018 дата начала исполнения обязательств ПАО «РусГидро» по поставке мощности АО «Загорская ГАЭС-2» перенесена в отношении первой и второй очереди на 2028 год.

Финансовые вложения в дочерние компании, имеющие текущую рыночную стоимость на отчетную дату либо ранее

По состоянию на 31.12.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 в бухгалтерском балансе Общества в составе финансовых вложений представлены акции дочерних компаний Общества – АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «ДЭК» и ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», которые имеют текущую балансовую стоимость на отчетную дату либо ранее, на общую сумму 23 457 870 тыс. руб. (без учета балансовой стоимости акций приобретенных после делистинга АО «РАО ЭС Востока», выпущенных в рамках дополнительных эмиссий 2020 года (3 573 740 тыс. руб.) и 2023 года (8 522 514 тыс. руб.). Данная оценка не соответствует текущей рыночной стоимости акций (для АО «РАО ЭС Востока» – стоимости последней оценки по текущей рыночной стоимости): по состоянию на 31.12.2023 она ниже текущей рыночной стоимости на 3 304 153 тыс. руб., а по состоянию на 31.12.2022 и 31.12.2021 выше на 2 528 104 тыс. руб. и 6 489 207 тыс. руб. соответственно, что составляет величину неотраженного изменения рыночной стоимости по сравнению с балансовой оценкой.



Описание учетной политики Общества и причин отступления от правил ПБУ 19/02 в части учета таких финансовых вложений приведено в пункте 2.6 Пояснений.

Значения показателей бухгалтерской отчетности, которые были изменены в результате отступления от правил, а также величина корректировки каждого показателя представлена ниже:

Показатель бухгалтерской отчетности	Дата / Период	Значение показателя, как если бы отступление не было сделано	Величина корректировки			Значение показателя в бухгалтерской отчетности
			Переоценка котируемых акций	Отражение обесценения на 01.01.2022	ИТОГО	
Чистые активы	На 31.12.2023	772 740 582	(2 643 322)	-	(2 643 322)	770 097 260
	На 31.12.2022	752 253 187	2 022 483	-	2 022 483	754 275 670
	На 31.12.2021	826 347 834	5 191 366	(80 022 781)	(74 831 415)	751 516 419
Строка бухгалтерского баланса 1170 «Финансовые вложения»	На 31.12.2023	277 243 264	(3 304 153)	-	(3 304 153)	273 939 111
	На 31.12.2022	265 923 687	2 528 104	-	2 528 104	268 451 791
	На 31.12.2021	355 014 865	6 489 207	(80 022 781)	(73 533 574)	281 481 291
Строка бухгалтерского баланса 1420 «Отложенные налоговые обязательства»	На 31.12.2023	26 699 206	(660 831)	-	(660 831)	26 038 375
	На 31.12.2022	25 952 603	505 621	-	505 621	26 458 224
	На 31.12.2021	24 424 140	1 297 841	-	1 297 841	25 721 981
Строка бухгалтерского баланса 1370 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)»	На 31.12.2023	247 282 249	(2 643 322)	-	(2 643 322)	244 638 927
	На 31.12.2022	232 528 825	2 022 483	-	2 022 483	234 551 308
	На 31.12.2021	307 836 897	5 191 366	(80 022 781)	(74 831 415)	233 005 482
Строка отчета о финансовых результатах 2340 «Прочие доходы»	2023	12 129 641	(3 675 320)	-	(3 675 320)	8 454 321
	2022	9 225 591	195 997	-	195 997	9 421 588
Строка отчета о финансовых результатах 2350 «Прочие расходы»	2023	(41 385 725)	(2 156 937)	-	(2 156 937)	(43 542 662)
	2022	(123 628 987)	(4 157 100)	80 022 781	75 865 681	(47 763 306)
Строка отчета о финансовых результатах 2412 «Отложенный налог на прибыль»	2023	(746 603)	1 166 452	-	1 166 452	419 849
	2022	(1 528 463)	792 220	-	792 220	(736 243)
Строка отчета о финансовых результатах 2400 «Чистая прибыль»	2023	37 335 630	(4 665 805)	-	(4 665 805)	32 669 825
	2022	(50 862 144)	(3 168 883)	80 022 781	76 853 898	25 991 754
Строка отчета о финансовых результатах 2900 «Базовая прибыль на акцию»	2023	0,0840	(0,0105)	-	(0,0105)	0,0735
	2022	(0,1158)	(0,0072)	0,1822	0,1750	0,0592

(б) Долгосрочные займы выданные

Наименование получателя займа	На 31.12.2023	На 31.12.2022	На 31.12.2021	Срок погашения	Годовая ставка, %
Долгосрочные займы, выданные связанным сторонам, в том числе:	**11 133 927**	**10 867 032**	**10 674 627**	-	-
ПАО «Камчатскэнерго»	3 975 000	3 975 000	3 975 000	июнь 2025	6,51%
АО «Сахаэнерго»	3 476 210	3 476 210	3 476 210	июнь 2025	6,51%
АО «Гидроинвест»	1 499 545	1 605 655	1 605 655	май 2026	11,56%
АО «Теплоэнергосервис»	929 000	929 000	929 000	июнь 2025	6,51%
ПАО «Сахалинэнерго»	650 000	650 000	688 762	июнь 2025	6,51%
ПАО «Камчатскэнерго»	226 104	-	-	декабрь 2030	11,56%
Прочие	378 068	231 167	-		

Признаки устойчивого снижения стоимости данных финансовых вложений отсутствуют.

3.1.3 Прочие внеоборотные активы (строка 1190 Бухгалтерского баланса)

Наименование	На 31.12.2023	На 31.12.2022	На 31.12.2021
Итого по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы», в том числе:	**3 325 310**	**2 933 343**	**2 872 941**
Долгосрочные расходы будущих периодов, в том числе:	**3 325 310**	**2 933 343**	**2 872 941**
Технологическое присоединение энергоустановок Зеленчукской ГАЭС к электрическим сетям	1 136 003	1 249 510	1 363 017
Программное обеспечение и лицензии	1 624 030	1 251 403	1 168 790
Прочие	565 277	432 430	341 134

3.2 Оборотные активы (раздел II Бухгалтерского баланса)

3.2.1 Запасы (строка 1210 Бухгалтерского баланса)

Наименование	На 31.12.2023	На 31.12.2022	На 31.12.2021
Итого по строке 1210 «Запасы», в том числе:	**6 909 456**	**5 841 205**	**5 500 333**
Запасные части, материалы и другие аналогичные ценности	6 669 927	5 693 301	5 369 131
Краткосрочные расходы будущих периодов, подлежащие списанию на счета учета затрат в течение 12 месяцев после отчетной даты	216 015	122 734	105 861
Прочие	23 514	25 170	25 341

Запасные части, материалы и другие аналогичные ценности оценены в сумме фактических затрат на приобретение. По состоянию на 31.12.2023 резерв под снижение их стоимости составил 21 608 тыс. руб. (на 31.12.2022 – 25 825 тыс. руб., на 31.12.2021 – 28 260 тыс. руб.).

Движение запасных частей, материалов и других аналогичных ценностей раскрыто в таблице ниже:

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
					Выбыло				
		Себестоимость	Резерв под обесценение	Поступило	Себестоимость	Резерв под обесценение	Начисление резерва под обесценение	Себестоимость	Резерв под обесценение
Запасные части, материалы и другие аналогичные ценности	2023	5 715 400	(22 099)	1 726 030	(749 895)	9 699	(9 208)	6 691 535	(21 608)
	2022	5 387 459	(18 328)	1 036 377	(708 436)	2 544	(6 315)	5 715 400	(22 099)

3.2.2 Дебиторская задолженность (строка 1230 Бухгалтерского баланса)

(а) Долгосрочная дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)

Общая величина долгосрочной дебиторской задолженности составила 247 086 536 тыс. руб., 187 770 328 тыс. руб. и 60 611 504 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2023, 31.12.2022 и 31.12.2021 соответственно.

В составе долгосрочной дебиторской задолженности отражены долгосрочные авансы выданные:

Контрагент	На 31.12.2023	На 31.12.2022	На 31.12.2021
Итого по строке 1231.2 «Авансы выданные», в том числе:	**1 657 751**	**650 558**	**44 514**
Долгосрочные авансы выданные, в том числе:	**1 657 751**	**650 558**	**44 514**
Дочерние общества	1 500 071	480 089	4 949
Прочие контрагенты	157 680	170 469	39 565

В составе долгосрочной дебиторской задолженности отражены долгосрочные беспроцентные векселя:

Эмитент	На 31.12.2023	На 31.12.2022	На 31.12.2021
Итого по строке 1231.3 «векселя», в том числе:	**28 472 006**	**27 946 243**	**27 228 708**
Долгосрочные беспроцентные векселя полученные, в том числе:	**28 472 006**	**27 946 243**	**27 228 708**
Прочие связанные стороны	25 689 260	25 689 260	25 689 260
Прочие контрагенты	2 782 746	2 256 983	1 539 448

По состоянию на 31.12.2023 долгосрочная задолженность перед Обществом по приобретенным в целях финансирования объектов Инвестиционной программы долгосрочным беспроцентным векселям прочих связанных сторон представлена следующими векселями:

- АО «Богучанская ГЭС» в сумме 21 027 455 тыс. руб. со сроком погашения по предъявлении, но не ранее 31.12.2029 (дисконтированная стоимость векселей с учетом временной стоимости денег по состоянию на 31.12.2023 составила 9 000 986 тыс. руб.);
- АО «Богучанский алюминиевый завод» в сумме 4 661 805 тыс. руб. со сроком погашения по предъявлении, но не ранее 31.12.2024, руководством Общества принято решение продлить срок погашения векселей (дисконтированная стоимость векселей с учетом временной стоимости денег по состоянию на 31.12.2023 составила 3 851 724 тыс. руб.).

В составе долгосрочной дебиторской задолженности отражены беспроцентные займы, выданные:

Контрагент	На 31.12.2023	На 31.12.2022	На 31.12.2021
Итого по строке 1231.4 «займы выданные», в том числе:	**215 364 475**	**157 582 001**	**32 351 023**
Дочерние общества	215 325 922	157 511 825	32 231 624
Прочие контрагенты	38 553	70 176	119 399

По состоянию на 31.12.2023 в составе долгосрочных беспроцентных займов выданных отражены в основном займы, выданные для целей финансирования инвестиционных проектов дочерних обществ.

Сроки возврата долгосрочных беспроцентных займов выданных оценены в основном исходя из ожиданий руководства Общества, по состоянию на 31.12.2023 большая часть займов выданных ожидается к погашению после 2030 года (на 31.12.2022 – после 2027 года, на 31.12.2021 – после 2025 года).



В составе прочей долгосрочной дебиторской задолженности отражены следующие виды задолженности:

Контрагент	На 31.12.2023	На 31.12.2022	На 31.12.2021
Итого по строке 1231.5 «прочие дебиторы», в том числе:	**1 503 220**	**1 572 114**	**967 786**
Задолженность дочерних обществ по процентам, начисленным по выданным займам	1 324 437	1 298 755	696 197
Прочая задолженность	178 783	273 359	271 589

(б) Краткосрочная дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются менее чем через 12 месяцев после отчетной даты)

Общая величина краткосрочной дебиторской задолженности за вычетом резерва по сомнительным долгам составила 32 753 174 тыс. руб., 46 394 192 тыс. руб., 71 532 294 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 соответственно:

Вид краткосрочной задолженности	На 31.12.2023	На 31.12.2022	На 31.12.2021
Итого по строке 1232 «Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются менее чем через 12 месяцев после отчетной даты)», в том числе:	**32 753 174**	**46 394 192**	**71 532 294**
Покупатели и заказчики	11 566 093	10 666 866	9 368 022
Авансы выданные	1 018 844	818 608	826 146
Беспроцентные векселя полученные	2 015 232	1 810 736	2 010 847
Беспроцентные займы выданные	7 227 454	24 474 405	45 531 259
Прочие дебиторы, в том числе:	10 925 551	8 623 577	13 796 020
задолженность по налогам, сборам и страховым взносам	7 725 382	3 048 713	10 347 393
прочие	3 200 169	5 574 864	3 448 627

Прочая задолженность прочих дебиторов представлена в основном задолженностью дочерних обществ по процентам, начисленным по выданным займам.

В составе краткосрочной дебиторской задолженности отражены авансы, выданные по большей части поставщикам услуг по ремонту и обслуживанию, а также поставщикам материально-производственных запасов и прочим поставщикам и подрядчикам:

Контрагент	На 31.12.2023	На 31.12.2022	На 31.12.2021
Итого по строке 1232.2 «Авансы выданные», в том числе:	**1 018 844**	**818 608**	**826 146**
Дочерние общества	822 720	604 088	633 493
Прочие контрагенты	196 124	214 520	192 653

Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств, отражены в составе внеоборотных активов (см. пункт 3.1.1 Пояснений).

В составе краткосрочной дебиторской задолженности отражены беспроцентные векселя, выпущенные следующими эмитентами:

Эмитент	На 31.12.2023	На 31.12.2022	На 31.12.2021
Итого по строке 1232.3 «векселя», в том числе:	**2 015 232**	**1 810 736**	**2 010 847**
Беспроцентные векселя, полученные от прочих контрагентов	2 015 232	1 810 736	2 010 847

В составе краткосрочной дебиторской задолженности отражены беспроцентные займы, выданные следующим контрагентам:

Контрагент	На 31.12.2023	На 31.12.2022	На 31.12.2021
Итого по строке 1232.4 «займы выданные», в том числе:	**7 227 454**	**24 474 405**	**45 531 259**
Дочерние общества	7 021 182	24 439 514	45 484 390
Прочие контрагенты	206 272	34 891	46 869



В 2023 году задолженность по займам выданным дочерним обществам была погашена путем зачета встречных требований при приобретении имущества Красногорской малой ГЭС-1 и Красногорской малой ГЭС-2 в сумме 14 348 763 тыс. руб.

Наличие и движение резерва по краткосрочной дебиторской задолженности

Наименование показателя	Период	На начало года	Создание резерва	Восста-новление резерва	Списание за счет резерва	На конец года
Резерв по краткосрочной дебиторской задолженности, в том числе:	**2023**	**12 573 893**	**2 946 294**	**(2 650 357)**	**(194 725)**	**12 675 105**
	2022	**13 591 480**	**3 655 572**	**(3 878 343)**	**(794 816)**	**12 573 893**
Покупатели и заказчики	2023	5 916 104	2 525 835	(2 585 969)	(5 472)	5 850 498
	2022	6 788 891	3 402 802	(3 572 608)	(702 981)	5 916 104
Авансы выданные	2023	223 722	99 039	(55 974)	(179 646)	87 141
	2022	524 915	53 862	(263 220)	(91 835)	223 722
Прочие дебиторы	2023	6 434 067	321 420	(8 414)	(9 607)	6 737 466
	2022	6 277 674	198 908	(42 515)	-	6 434 067

Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	На 31.12.2023		На 31.12.2022		На 31.12.2021	
	Учтенная по условиям договора	Балансо-вая стоимость	Учтенная по условиям договора	Балансо-вая стоимость	Учтенная по условиям договора	Балансо-вая стоимость
Просроченная дебиторская задолженность, в том числе:	**8 848 750**	**171 701**	**8 103 593**	**431 758**	**8 741 741**	**255 765**
Покупатели и заказчики, в том числе:	5 733 816	150 499	6 030 049	363 665	6 641 534	200 944
мораторная*	4 724 541	-	4 736 082	-	5 352 407	-
Авансы выданные	76 734	6 305	255 006	52 492	251 143	28 134
Прочие дебиторы	3 038 200	14 897	1 818 538	15 601	1 849 064	26 687

**под мораторной задолженностью признается дебиторская задолженность должника, в отношении которого возбуждена процедура несостоятельности (банкротства), в том числе текущая задолженность и задолженность, включенная в реестр требований кредиторов, для погашения которой ст. 134 Федерального закона от 26.10.2002 № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» установлен специальный порядок погашения (взыскания).*

3.2.3 Краткосрочные финансовые вложения (строка 1240 Бухгалтерского баланса)

Структура краткосрочных финансовых вложений Общества представлена следующими активами:

Наименование вида финансовых вложений	На 31.12.2023	На 31.12.2022	На 31.12.2021
Итого по строке 1240 «Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)», в том числе:	**188 935**	**121 201**	**19 882 206**
Займы выданные	188 935	121 201	19 391 875
Банковские депозиты	-	-	490 331

Наличие и движение краткосрочных финансовых вложений

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период*				На конец периода	
					Выбытие (погашение)				
		Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка	Поступление*	Первоначальная стоимость*	Накопленная корректировка	Изменение резерва под обесценение	Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка
Краткосрочные финансовые вложения, в том числе:	**2023**	**2 746 544**	**(2 625 343)**	**1 036 578**	**(968 844)**	**-**	**-**	**2 814 278**	**(2 625 343)**
	2022	**22 661 869**	**(2 779 663)**	**946 235**	**(20 861 560)**	**-**	**154 320**	**2 746 544**	**(2 625 343)**
	2023	2 746 544	(2 625 343)	1 036 578	(968 844)	-	-	2 814 278	(2 625 343)
Займы выданные	2022	22 171 538	(2 779 663)	946 235	(20 371 229)	-	154 320	2 746 544	(2 625 343)
Банковские депозиты	2023	-	-	-	-	-	-	-	-
	2022	490 331	-	-	(490 331)	-	-	-	-

** Движение краткосрочных финансовых вложений, поступивших и выбывших (погашенных) в одном отчетном периоде, представлено в развернутом виде.*

Информация о подверженности краткосрочных финансовых вложений финансовым рискам приведена в пункте 3.15 Пояснений.



Краткосрочные займы выданные

Краткосрочные займы, выданные дочерним обществам, по состоянию на 31.12.2023 составляют 188 935 тыс. руб. (на 31.12.2022 – 121 201 тыс. руб., на 31.12.2021 – 19 391 875 тыс. руб.).

По состоянию на 31.12.2023 резерв под обесценение краткосрочных займов выданных представлен резервом в отношении займов, выданных ЗАО «Верхне-Нарынские ГЭС», и составляет 2 625 343 тыс. руб. (на 31.12.2022 – 2 625 343 тыс. руб., на 31.12.2021 – 2 779 663 тыс. руб.).

Признаки устойчивого снижения стоимости прочих финансовых вложений в данной категории отсутствуют.

3.2.4 Денежные средства и денежные эквиваленты (строка 1250 Бухгалтерского баланса)

Наименование показателя	На 31.12.2023	На 31.12.2022	На 31.12.2021
Итого по строке 1250 «Денежные средства и денежные эквиваленты», в том числе:	**9 832 539**	**15 384 523**	**30 507 264**
Денежные средства на банковских счетах	9 832 539	5 033 523	2 815 264
Эквиваленты денежных средств	-	10 351 000	27 692 000

Ограничения по использованию денежных средств на банковских счетах на 31.12.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 отсутствуют.

Эквиваленты денежных средств по состоянию на 31.12.2022 и 31.12.2021 включают средства на краткосрочных банковских депозитах с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев.

Рублевый эквивалент остатка денежных средств на валютных счетах в долларах США составил на 31.12.2023 и на 31.12.2022 – 0 тыс. руб., на 31.12.2021 – 10 675 тыс. руб.

Денежные средства и их эквиваленты размещены в следующих кредитных организациях:

Наименование кредитной организации	Рейтинг на 31.12.2023	Рейтинговое агентство	На 31.12.2023	На 31.12.2022	На 31.12.2021
Банковские депозиты, в том числе:			**-**	**10 351 000**	**27 692 000**
ПАО «Банк ВТБ»	ААА (RU)	АКРА	-	10 351 000	4 235 000
ВБРР Банк АО	АА (RU)	АКРА	-	-	5 800 000
АО «Россельхозбанк»	АА (RU)	АКРА	-	-	5 385 000
ПАО «Совкомбанк»	АА-(RU)	АКРА	-	-	5 000 000
Банк ГПБ (АО)	АА+(RU)	АКРА	-	-	3 352 000
ПАО «Промсвязьбанк»	АА+(RU)	АКРА	-	-	2 920 000
АО «ЮниКредит Банк»	ААА (RU)	АКРА	-	-	1 000 000
Денежные средства на банковских счетах, в том числе:			**9 832 539**	**5 033 523**	**2 815 264**
ПАО «Промсвязьбанк»	АА+(RU)	АКРА	9 772 031	377	311
ПАО «Банк ВТБ»	ААА (RU)	АКРА	18 525	5 004 214	14 370
АО «АБ Россия»	АА-(RU)	АКРА	1 019	1 937	2 778 857
Прочие		-	40 964	26 995	21 726

Пояснения к Отчету о движении денежных средств

Величина денежных потоков, необходимых для поддержания существующего объема деятельности Общества, показана в составе текущих операций. Величина денежных потоков, связанных с расширением масштабов деятельности Общества включена в состав инвестиционных операций.

Денежные потоки, направленные на инвестирование в денежные эквиваленты и полученные при погашении денежных эквивалентов (за исключением начисленных процентов), не включаются в Отчет о движении денежных средств.



Расшифровка строк «Прочие поступления» и «Прочие платежи» Отчета о движении денежных средств представлена ниже:

Наименование показателя	За 2023 год	За 2022 год
Прочие поступления по текущей деятельности (строка 4119), в том числе:	**1 221 525**	**7 250 119**
Налог на добавленную стоимость	902 684	5 463 510
Поступление по сделкам хеджирования	149 178	1 488 579
Поступления штрафов, пеней и неустоек, признанных или по которым получено решение суда об их взыскании	140 726	82 106
Поступления по программе депозитарных расписок	5 424	87 479
Прочие поступления по текущей деятельности	23 513	128 445
Прочие платежи по текущей деятельности (строка 4129), в том числе:	**(23 133 474)**	**(20 792 995)**
Налоги и сборы	(10 337 064)	(9 355 243)
Внебюджетные фонды	(3 389 511)	(1 527 811)
Выплаты на благотворительные цели	(2 155 026)	(1 650 191)
Платежи в связи со строительством спортивного комплекса	(940 943)	(907 467)
Плата за пользование водными объектами	(3 002 917)	(2 718 849)
Платежи по беспоставочному форварду на акции	(2 309 122)	(3 824 315)
Выплаты на командировочные расходы	(472 299)	(348 644)
Оплата расходов на привлечение заемного капитала	(259 677)	(134 569)
Выплаты штрафов, пеней, неустойки, возмещение ущерба	(9 160)	(86 421)
Прочие платежи по текущей деятельности	(257 755)	(239 485)
Прочие поступления по инвестиционной деятельности (строка 4219), в том числе:	**-**	**680 868**
Возврат денежных средств с краткосрочных депозитов, не являющихся денежными эквивалентами	-	680 868

3.3 Капитал и резервы (раздел III Бухгалтерского баланса)

3.3.1 Уставный капитал (строка 1310 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2023, 31.12.2022 и 31.12.2021 уставный капитал Общества зарегистрирован в установленном порядке и полностью оплачен:

Состав уставного капитала	Количество акций на 31.12.2023, шт.	Количество акций на 31.12.2022, шт.	Количество акций на 31.12.2021, шт.
Обыкновенные акции номинальной стоимостью 1 рубль	444 793 377 038	439 288 905 849	439 288 905 849

В реестре акционеров по состоянию на 31.12.2023 зарегистрированы следующие акционеры:

Наименование акционера	Тип держателя акций	Количество акций на 31.12.2023, шт.	Доля владения, %
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	фактический	276 665 975 606	62,20%
Небанковская кредитная организация АО «Национальный расчетный депозитарий»	номинальный	139 580 324 132	31,38%
Прочие		28 547 077 300	6,42%
Итого		**444 793 377 038**	**100,00%**

Дополнительная эмиссия 2022 – 2023 г.г.

Советом директоров Общества от 31.08.2022 (протокол № 348 от 31.08.2022) было утверждено решение об увеличении уставного капитала путем размещения дополнительных обыкновенных акций в количестве 10 000 000 000 штук путем закрытой подписки. Номинальная стоимость каждой ценной бумаги дополнительного выпуска 1 рубль.

26.09.2022 года Центральный банк Российской Федерации зарегистрировал дополнительный выпуск акций обыкновенных № 1-01-55038-E-044D в количестве 10 000 000 000 штук.



В октябре – декабре 2022 года в ходе реализации преимущественного права завершился второй этап размещения дополнительной эмиссии акций Общества в рамках закрытой подписки. ПАО «РусГидро» разместило среди акционеров 5 504 471 189 дополнительных акций (55,04% от дополнительного выпуска ценных бумаг) по цене 1 рубль за акцию, которые были выкуплены Российской Федерацией в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом. В качестве оплаты от Российской Федерации было получено 100 процентов обыкновенных акций АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» (см. пункт 3.1.2 Пояснений).

13.02.2023 Центральный Банк Российской Федерации зарегистрировал отчет об итогах дополнительного выпуска обыкновенных акций Общества, номинальной стоимостью 1 руб. № 1-01-55038-E-044D в количестве 5 504 471 189 штук. Соответствующие изменения о новом размере уставного капитала внесены в Устав ПАО «РусГидро» 9.03.2023.

Из общего числа обыкновенных акций по состоянию на 31.12.2023 членам Правления Общества принадлежат 6 916 штук (на 31.12.2022 – 6 916 штук акций, на 31.12.2021 – 6 916 штук акций). Дочерним и зависимым обществам принадлежит 3 852 млн. акций Общества (на 31.12.2022 – 3 852 млн. акций, на 31.12.2021 – 3 852 млн. акций).

3.3.2 Собственные акции, выкупленные у акционеров (строка 1320 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2023 по строке 1320 Бухгалтерского баланса отражены акции в количестве 56 590 181 штук на сумму 46 925 тыс. руб. (на 31.12.2022 – 4 350 446 штук на сумму 3 453 тыс. руб.), полученные Обществом в течение 2022 и 2023 гг. на основании решений Арбитражного суда Красноярского края в отношении юридических лиц, прекративших свою деятельность, о признании бесхозными акций Общества.

3.3.3 Добавочный капитал (строка 1350 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2023, 31.12.2022 и 31.12.2021 добавочный капитал Общества составляет 58 424 543 тыс. руб. и состоит из эмиссионного дохода Общества и ДЗО, присоединенных к Обществу в рамках реорганизации 2008 года.

3.3.4 Резервный капитал (строка 1360 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2023, 31.12.2022 и 31.12.2021 резервный капитал Общества составил 22 239 669 тыс. руб., 21 964 445 тыс. руб., 20 745 316 тыс. руб., соответственно.

Согласно решению годового Общего собрания акционеров Общества (протокол № 22 от 30.06.2023) за 2023 год сумма в размере 275 224 тыс. руб. была направлена на формирование резервного капитала.



3.4 Долгосрочные обязательства (раздел IV Бухгалтерского баланса)

3.4.1 Долгосрочные заемные средства (строка 1410 Бухгалтерского баланса)

По строке 1410 «Заемные средства» Бухгалтерского баланса отражена сумма задолженности по долгосрочным займам и кредитам, а также арендные обязательства в размере приведенной стоимости будущих арендных платежей:

Наименование	Валюта займа	Год погашения	На 31.12.2023	На 31.12.2022	На 31.12.2021
Итого по строке 1410 «Заемные средства», в том числе:			**237 348 162**	**117 737 218**	**52 527 231**
Кредиты и займы, в том числе:			**236 124 504**	**116 138 654**	**50 103 404**
Дочерние общества	Рубли		-	9 286 802	9 548 488
Прочие контрагенты, в том числе:	Рубли		236 124 504	106 851 852	40 554 916
ПАО «Банк ВТБ»	Рубли	2025-2027	39 066 000	27 700 000	-
АО «Газпромбанк»	Рубли	2025-2027	38 999 900	17 300 000	-
Российские облигации, выпущенные в феврале 2023 года	Рубли	2026	35 000 000	-	-
Российские облигации, выпущенные в октябре 2023 года	Рубли	2028	30 000 000	-	-
АО «Мособлбанк»	Рубли	2025-2027	20 000 000	5 000 000	-
Российские облигации, выпущенные в ноябре 2022 года	Рубли	2025	20 000 000	20 000 000	-
Российские облигации, выпущенные в сентябре 2022 года	Рубли	2026	20 000 000	20 000 000	-
Российские облигации, выпущенные в июле 2023 года	Рубли	2026	15 000 000	-	-
Российские облигации, выпущенные в марте 2023 года	Рубли	2028	10 000 000	-	-
АО «ВЭБ.ДВ» (Фонд развития Дальнего Востока и Арктики)	Рубли	2025-2026	1 111 111	1 851 852	2 592 592
ПАО «Сбербанк»	Рубли	2025	400 000	-	20 000 000
Российские облигации, выпущенные в декабре 2022 года	Рубли	-	-	15 000 000	-
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в ноябре 2019 года	Рубли	-	-	-	15 000 000
Российские облигации, выпущенные в феврале 2013 года	Рубли	-	-	-	2 195 637
Прочие			6 547 493	-	766 687
Обязательства по аренде			**1 223 658**	**1 598 564**	**2 423 827**

По состоянию на 31.12.2023 Общество имеет возможность привлечь дополнительные средства по следующим кредитным соглашениям:

Наименование займодавца / кредитора	На 31.12.2023	Срок погашения
ПАО «Банк ВТБ»	17 899 541	2033-2035
ПАО «Сбербанк»	87 530 000	2031-2033
Банк «ВБРР» АО	13 465 900	2029
МКБ	20 000 000	2030
Итого	**138 895 441**	

Анализ заемных средств по срокам погашения

Срок погашения	На 31.12.2023	На 31.12.2022	На 31.12.2021
Итого кредиты и займы долгосрочные, в том числе	**236 124 504**	**116 138 654**	**50 103 404**
От одного года до двух лет	44 079 393	25 027 543	23 703 065
От двух до трех лет	87 811 011	43 040 741	25 289 228
От трех до четырех лет	57 700 000	20 370 370	740 741
От четырех до пяти лет	46 534 100	27 700 000	370 370

Проценты по заемным средствам, включенные в стоимость инвестиционных активов

Сумма процентов по кредитам и займам, включенная в стоимость инвестиционных активов за 2023 год составила 3 710 906 тыс. руб. (344 833 тыс. руб. в 2022 году). Из них сумма процентов, начисленная по кредитам и займам, целевой инвестиционный характер расходования денежных средств по которым не определен договором, за 2023 год составила 3 710 906 тыс. руб. (344 833 тыс. руб. в 2022 году году).

Размещение облигаций.

В сентябре 2022 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 20 000 млн рублей со сроком погашения в сентябре 2026 года с процентной ставкой полугодового купонного дохода в размере 8,5 процента годовых.

В ноябре 2022 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 20 000 млн рублей со сроком погашения в ноябре 2025 года с процентной ставкой полугодового купонного дохода в размере 9,0 процента годовых.

В декабре 2022 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 15 000 млн рублей со сроком погашения в декабре 2024 года с процентной ставкой квартального купонного дохода в размере 8,4 процента годовых, который реклассифицирован в строку бухгалтерского баланса 1510 «Краткосрочные заемные средства».

В феврале 2023 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 35 000 млн рублей со сроком погашения в январе 2026 года с процентной ставкой полугодового купонного дохода в размере 9,2 процента годовых.

В марте 2023 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 10 000 млн рублей со сроком погашения в марте 2028 года с процентной ставкой квартального купонного дохода, определяемой исходя из публикуемой на официальном сайте Банка России в сети «Интернет» действующего значения ключевой ставки, увеличенной на 1,3 процента, по состоянию на 31.12.2023 процентная ставка составила 14,3 процента.

В июле 2023 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 15 000 млн рублей со сроком погашения в марте 2026 года с процентной ставкой квартального купонного дохода в размере 9,5 процента годовых.

В октябре 2023 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 30 000 млн рублей со сроком погашения в октябре 2028 года с процентной ставкой квартального купонного дохода, определяемой исходя из публикуемой на официальном сайте Банка России в сети «Интернет» действующего значения ключевой ставки увеличенной на 1,2 процента, по состоянию на 31.12.2023 процентная ставка составила 14,2 процента.

3.4.2 Прочие долгосрочные обязательства (строка 1450 Бухгалтерского баланса)

Наименование обязательства	На 31.12.2023	На 31.12.2022	На 31.12.2021
Итого по строке 1450 «Прочие долгосрочные обязательства», в том числе:	**5 198 615**	**5 733 676**	**4 939 853**
Обязательства перед поставщиками и подрядчиками, в том числе:	5 177 803	5 643 016	4 882 687
ПАО «Россети»	4 533 393	5 501 106	4 841 828
АО «Усть-СреднеканГЭСстрой»	121 159	-	-
АО «ЗИО»	220 110	-	-
Прочие	303 141	141 910	40 859
Долгосрочный НДС по авансам выданным	20 524	11 363	8 219
Прочие долгосрочные обязательства	288	79 297	48 947



3.5 Краткосрочные обязательства (раздел V Бухгалтерского баланса)

3.5.1 Краткосрочные заемные средства (строка 1510 Бухгалтерского баланса)

По строке 1510 «Заемные средства» Бухгалтерского баланса отражена сумма задолженности по краткосрочным займам и кредитам сроком менее 12 месяцев, а также арендные обязательства в размере приведенной стоимости будущих арендных платежей:

Наименование	На 31.12.2023	На 31.12.2022	На 31.12.2021
Итого по строке 1510 «Заемные средства», в том числе:	**73 133 213**	**61 870 691**	**62 059 999**
Заемные средства, в том числе:	**68 467 664**	**59 907 984**	**60 158 349**
Заемные средства, полученные от дочерних обществ	27 622 364	21 204 919	24 417 608
Заемные средства, полученные от прочих связанных сторон	4 000 000	-	-
Заемные средства, полученные от прочих контрагентов, в том числе:	36 845 300	38 703 065	35 740 741
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в ноябре 2019 года (рубли)	15 000 000	15 000 000	-
Российские облигации, выпущенные в декабре 2022 года	15 000 000	-	-
ПАО «Банк ВТБ»	3 034 459	-	-
ПАО «Сбербанк»	2 070 000	20 000 000	-
АО «Газпромбанк»	1 000 100	-	-
АО «ВЭБ.ДВ» (Фонд развития Дальнего Востока и Арктики)	740 741	740 741	740 741
Российские облигации, выпущенные в феврале 2013 года	-	2 195 637	-
Российские облигации, выпущенные в апреле 2015 года (серия 09)	-	766 687	-
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в сентябре 2017 года	-	-	20 000 000
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в ноябре 2018 года (рубли)	-	-	15 000 000
Проценты по заемным средствам, в том числе:	**3 798 400**	**1 198 974**	**1 273 304**
Российские облигации (ПАО «РусГидро»)	3 356 800	690 550	-
ПАО «Сбербанк»	21 696	323 969	155 507
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в ноябре 2018 года	-	-	577 228
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в сентябре 2017 года	-	-	422 945
Прочие	419 904	184 455	117 624
Обязательства по аренде	**867 149**	**763 733**	**628 346**

В 2023 году путем зачета встречных требований была погашена задолженность по займу, полученному от дочерней компании Общества, в размере 3 200 340 тыс. руб. (в 2022 году – 0 тыс. руб.).

Проценты по арендным обязательствам

Сумма процентов по арендным обязательствам отражена в составе строки 2330 «Проценты к уплате» отчета о финансовых результатах, и составляет за 2023 год 248 432 тыс. руб. (за 2022 год – 150 749 тыс. руб.).

В отношении выпуска еврооблигаций со сроком погашения в ноябре 2024 года Общество в отчетном периоде осуществляло выплаты купонного дохода в соответствии с новыми требованиями законодательства РФ напрямую через российскую учетную систему держателям еврооблигаций, права по которым учитываются в российских депозитариях, и на счет типа «С» держателям еврооблигаций, права по которым учитываются в иностранных депозитариях.

Соблюдение ограничительных условий кредитных договоров. Общество находится под влиянием ряда ограничительных условий по кредитным договорам. По состоянию на 31.12.2023, 31.12.2022 и 31.12.2021 Обществом соблюдались ограничительные условия кредитных договоров с учетом действующего законодательства РФ. Невозможность вследствие введенных санкций доведения купонных выплат до держателей еврооблигаций сроком погашения в 2024 году, права по которым учитываются в иностранных депозитариях,



в порядке, предусмотренном эмиссионной документацией, привела к реклассификации долгосрочных обязательств в размере 15 000 млн рублей в краткосрочную часть долгосрочных заемных средств по состоянию на 31.12.2022. Обществом предпринимаются все необходимые действия, направленные на получение возможности возобновления расчетов с держателями-нерезидентами, включая обращение в уполномоченный орган Великобритании. От всех банков-кредиторов Общества получены подтверждения того, что невозможность осуществления выплат по еврооблигациям в соответствии с эмиссионной документацией не является нарушением ограничительных условий.

Общество обладает необходимыми финансовыми ресурсами для обслуживания и погашения долга. Руководство Общества намерено выполнять обязательства в полном объеме, продолжать начислять процентные расходы по выпуску еврооблигаций и осуществлять платежи с учетом требований законодательства РФ.

3.5.2 Кредиторская задолженность (строка 1520 Бухгалтерского баланса)

Общий объем краткосрочной кредиторской задолженности Общества составляет 58 761 567 тыс. руб., 55 905 856 тыс. руб., и 57 476 262 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2023, 31.12.2022, и 31.12.2021 соответственно.

По строке 1521 «Поставщики и подрядчики» Бухгалтерского баланса числится следующая задолженность:

Вид задолженности	На 31.12.2023	На 31.12.2022	На 31.12.2021
Итого по строке 1521 «Поставщики и подрядчики», в том числе:	**56 350 642**	**44 490 557**	**53 872 095**
Поставщикам оборудования и прочих внеоборотных активов	44 889 610	38 261 131	49 725 698
Подрядчикам по капитальному строительству	7 129 914	2 208 292	523 390
Поставщикам услуг по ремонту и техническому обслуживанию	1 520 750	1 193 998	1 095 828
Задолженность по покупке электроэнергии и мощности	579 236	990 931	497 355
Прочие	2 231 132	1 836 205	2 029 824

В составе задолженности поставщикам оборудования и прочих внеоборотных активов по состоянию на 31.12.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 отражена задолженность перед АО «Нижне-Бурейская ГЭС», связанная с приобретением имущества Нижне-Бурейской ГЭС, на сумму 36 256 463 тыс. руб. В 2023 году заключено дополнительное соглашение о возврате денежных средств в срок до 31.12.2024.

3.5.3 Оценочные обязательства (строка 1540 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2023 сумма оценочных обязательств составляет 7 034 093 тыс. руб. (на 31.12.2022 – 5 324 187 тыс. руб., на 31.12.2021 – 3 171 443 тыс. руб.). Оценочные обязательства носят краткосрочный характер.

Оценочное обязательство, созданное на предстоящие расходы по рекультивации земель под золоотвалы, расклассифицировано в строку 1430 «Оценочное обязательство» долгосрочное в сумме 145 816 тыс. руб., в связи с пересмотром сроков рекультивации земель.

Наименование показателя	Период	Остаток на начало года	Признано	Погашено	Реклассификация	Списано как избыточная сумма	Остаток на конец периода
Оценочные обязательства, в том числе:	**2023**	**5 324 187**	**4 876 376**	**(2 918 072)**	**(145 816)**	**(102 582)**	**7 034 093**
	2022	**3 171 443**	**5 444 405**	**(2 913 215)**	**-**	**(378 446)**	**5 324 187**
на выплату вознаграждений работникам	2023	1 706 296	1 506 555	(1 693 859)	-	(12 437)	1 506 555
	2022	1 848 373	1 706 296	(1 786 729)	-	(61 644)	1 706 296
по налогам, в	2023	3 039 305	2 231 634	(207 236)	-	-	5 063 703



Наименование показателя	Период	Остаток на начало года	Признано	Погашено	Реклассификация	Списано как избыточная сумма	Остаток на конец периода
том числе:	2022	843 358	2 227 499	(31 552)	-	-	3 039 305
по налогу на сверхприбыль	2023	-	346 244	-	-	-	346 244
	2022	-	-	-	-	-	-
по предстоящей оплате заработанных неиспользованных отпусков работникам	2023	432 770	1 138 187	(1 016 977)	-	(90 145)	463 835
	2022	346 785	1 439 709	(1 036 922)	-	(316 802)	432 770
по рекультивации золоотвалов	2023	145 816	-	-	(145 816)	-	-
	2022	132 927	70 901	(58 012)	-	-	145 816

3.6 Ценности, учитываемые на забалансовых счетах

3.6.1 Арендованные основные средства

По состоянию на 31.12.2023 стоимость арендованных основных средств составляет – 251 897 тыс. руб. (на 31.12.2022 – 335 235 тыс. руб., на 31.12.2021 – 362 236 тыс. руб.).

Обществом были арендованы объекты основных средств у следующих организаций:

Наименование арендодателя	На 31.12.2023*	На 31.12.2022*	На 31.12.2021
Итого аренда основных средств:	**251 897**	**335 235**	**362 236**
АО «Транспортная компания»	239 805	35 645	260 940
Прочие	12 092	299 590	101 296

* – кроме предметов аренды, в отношении которых признаны права пользования активами в соответствии с ФСБУ 25/2018.

3.6.2 Обеспечения обязательств и платежей полученные

Наименование контрагента	На 31.12.2023	На 31.12.2022	На 31.12.2021
Итого обеспечения обязательств и платежей полученные, в том числе:	**108 605 159**	**51 367 839**	**42 271 048**
Дочерние общества, в том числе:	**5 319 670**	**5 319 670**	**5 330 749**
АО «Гидроинвест»	5 319 670	5 319 670	5 319 670
Прочие	-	-	11 079
Прочие контрагенты, в том числе:	**103 285 489**	**46 048 169**	**36 940 299**
ПАО «Силовые машины»	33 415 508	17 273 322	12 243 309
АО «ЗИО»	25 554 139	4 860 000	1 336 172
АО «Уральский турбинный завод»	19 637 987	11 030 496	3 522 015
ПАО ТКЗ «Красный котельщик»	8 856 000	-	-
АО «ТЯЖМАШ»	5 852 680	42 495	-
АО «ТЭК МОСЭНЕРГО»	4 506 440	2 302 929	-
АО «ГК ЕКС»	1 364 246	1 212 506	-
АО «ВНИИР Гидроэлектроавтоматика»	517 529	603 461	566 845
ООО «РГТ»	-	3 034 252	9 734 252
Voith Hydro GmbH & Co KG	-	2 957 166	5 973 837
ООО «Электротяжмаш-Привод»	-	-	612 924
Прочие	3 580 960	2 731 542	2 950 945

В отношении ряда договоров поставки оборудования и капитального строительства с ПАО «Силовые машины», АО «ЗИО», АО «Уральский турбинный завод» и другими контрагентами Обществу были предоставлены банковские и корпоративные гарантии на полный или частичный возврат суммы авансов, выданных данным организациям, или на должное исполнение ими договорного объема работ. В основном банковские гарантии были

получены от ПАО «Сбербанк», ПАО «ВТБ Банк», АО «Альфа-Банк», АО «АБ «РОССИЯ», ПАО «Промсвязьбанк», корпоративные – от ООО «Севергрупп».

3.6.3 Обеспечения обязательств и платежей выданные

Общество выдало следующие обеспечения и поручительства:

Контрагент	Должник	На 31.12.2023	На 31.12.2022	На 31.12.2021
Итого обеспечения обязательств и платежей выданные, в том числе:		**52 782 386**	**56 134 902**	**84 994 310**
Обеспечения обязательств и платежей, выданные за дочерние общества, в том числе:		**48 166 966**	**51 519 468**	**59 351 421**
ПАО «Сбербанк»	АО «Сахаэнерго»	7 112 587	2 448 373	4 220 793
Банк ГПБ (АО)	ПАО «Якутскэнерго»	5 047 443	4 311 973	809 536
ПАО «Сбербанк»	АО «ДГК»	3 968 533	9 017 716	14 293 897
Банк ГПБ (АО)	ПАО «Магаданэнерго»	3 697 953	-	-
ПАО «Сбербанк»	ПАО «Якутскэнерго»	3 566 887	5 546 188	780 422
АО «АЛЬФА-БАНК»	ПАО «Якутскэнерго»	2 855 223	-	-
Банк ГПБ (АО)	АО «Теплоэнергосервис»	1 968 455	291 832	100 126
ПАО «РОСБАНК»	АО «ДГК»	1 960 903	-	2 900 000
Банк ГПБ (АО)	АО «Сахаэнерго»	1 501 132	2 005 129	-
ПАО Банк «ФК Открытие»	АО «Чукотэнерго»	1 300 000	-	-
ПАО «Сбербанк»	АО «Теплоэнергосервис»	1 079 083	587 164	280 715
ПАО «РОСБАНК»	ПАО «Якутскэнерго»	1 000 962	-	400 000
ПАО «Сбербанк»	ПАО «Магаданэнерго»	1 000 488	1 000 263	450 000
ПАО «Банк ВТБ»	ПАО «Магаданэнерго»	1 000 000	-	-
ПАО «Сбербанк»	АО «Чукотэнерго»	950 919	501 775	-
ПАО «Московский кредитный банк»	АО «Сахаэнерго»	925 274	1 300 000	-
АО «АЛЬФА-БАНК»	АО «Теплоэнергосервис»	780 364	534 622	-
Банк ГПБ (АО)	АО «Чукотэнерго»	613 419	371 921	201 207
ПАО Банк «ФК Открытие»	ПАО «Магаданэнерго»	499 000	-	-
ПАО «Банк ЗЕНИТ»	АО «ЮЭСК»	450 000	-	-
ПАО «Банк ВТБ»	АО «ЮЭСК»	400 000	937 379	-
Банк ГПБ (АО)	АО «ДГК»	-	17 192 120	18 663 341
ПАО «Банк ВТБ»	АО «ДГК»	-	2 470 000	12 316 891
АО «СМП Банк»	ПАО «Магаданэнерго»	-	640 000	-
ПАО «Сбербанк»	ПАО «ДЭК»	-	-	1 637 959
МИФНС № 5 по Хабаровскому краю	АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань»	-	-	700 000
Прочие	Прочие	6 488 341	2 363 013	1 596 534
Обеспечения обязательств и платежей, выданные за прочие связанные стороны, в том числе:		**4 615 420**	**4 615 434**	**25 642 889**
ГК «Внешэкономбанк»	АО «Богучанский алюминиевый завод»	4 615 420	4 615 427	4 615 427
ГК «Внешэкономбанк»	АО «Богучанская ГЭС»	-	7	21 027 462

В 2023 году Общество выдало поручительства в отношении:

- исполнения ПАО «Якутскэнерго» своих обязательств по кредитным соглашениям с ПАО «Сбербанк» и АО «Газпромбанк», АО «Альфа-банк», ПАО «Росбанк» поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Сроки исполнения наступают в 2024, 2025, 2026, 2030 гг.;
- исполнения АО «Сахаэнерго» своих обязательств по кредитным соглашениям с ПАО «Сбербанк», АО «Газпромбанк», ПАО «Московский кредитный банк», ПАО «Росбанк» поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Сроки исполнения наступают в 2024, 2025, 2027, 2028, 2030 гг.;
- исполнения ПАО «Магаданэнерго» своих обязательств по кредитным соглашениям с ПАО «Сбербанк», АО «Газпромбанк», ПАО «ВТБ», ПАО банк «ФК Открытие» поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Сроки исполнения наступают в 2026, 2027, 2029 гг.;



- исполнения АО «Чукотэнерго» своих обязательств по кредитным соглашениям с ПАО «Сбербанк», АО «Газпромбанк», ПАО «Московский кредитный банк», ПАО банк «ФК Открытие» поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Сроки исполнения наступают в 2024, 2026, 2028, 2030 гг.
- исполнения ПАО «Теплоэнергосервис» своих обязательств по кредитным соглашениям с ПАО «Сбербанк», АО «Газпромбанк», АО «Альфа-банк» поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Сроки исполнения наступают в 2025, 2029, 2030 гг.

По состоянию на 31.12.2023, 31.12.2022, и 31.12.2021 выданные Обществом обеспечения в отношении исполнения АО «Богучанский алюминиевый завод» своих обязательств по кредитным соглашениям с ВЭБ.РФ представляют собой залог простых беспроцентных векселей на сумму 4 615 420 тыс. руб. (4 615 427 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2022, 31.12.2021) (см. пункт 3.2.2 Пояснений).

3.6.4 Беспоставочный форвард на акции

В марте 2017 года Общество подписало соглашения с ПАО «Банк ВТБ» (далее – «Банк») по приобретению Банком 55 млрд обыкновенных акций Общества и заключению сделки беспоставочного форварда на данные акции сроком на пять лет. В соответствии с соглашениями Банк приобрел 40 000 000 000 акций Общества в рамках дополнительного выпуска акций Общества и 15 000 000 000 акций Общества у дочерних компаний Общества по цене 1 руб. за акцию на общую сумму 55 млрд руб.

Полученные от Банка денежные средства были направлены на выдачу долгосрочных целевых займов АО «РАО ЭС Востока» и его дочерним обществам для рефинансирования их текущих обязательств перед банками.

В ноябре 2019 года было заключено дополнительное соглашение, в соответствии с которым форвардная ставка снижена на 0,5% годовых и предусмотрена возможность продления периода действия договора на три года – до марта 2025 года.

В соответствии с условиями форвардного соглашения, форвардная стоимость определяется как стоимость приобретения акций Банком, увеличенная на сумму промежуточных платежей, производимых Обществом Банку на ежеквартальной основе. Величина промежуточных платежей рассчитывается по определенной формуле, которая в том числе предусматривает уменьшение на суммы, эквивалентные размеру дивидендов, полученных Банком в период действия форвардного соглашения.

Для целей осуществления окончательных расчетов по форвардному соглашению предполагается продажа акций Общества Банком. Разница между суммой выручки, которую Банк получит в результате реализации данных акций, и их форвардной стоимостью подлежит погашению денежными средствами между Обществом и Банком. Таким образом, в случае превышения стоимости форварда над стоимостью продажи пакета акций Общество возместит Банку сумму возникшей разницы за вычетом осуществленных промежуточных платежей, и наоборот, если стоимость продажи пакета акций окажется выше стоимости форварда, то соответствующую разницу Банк выплатит Обществу. В случае если продажа пакета акций Банком по каким-либо причинам не будет осуществлена, акции останутся у Банка. В этом случае сумма доплаты, которую необходимо будет погасить при закрытии форвардной сделки, рассчитывается на основе рыночных котировок акций Общества.

Таким образом, выплаты будут осуществлены по истечении форвардного контракта либо ранее, в случае продажи Банком пакета акций, и могут быть произведены как Обществом в пользу Банка, так и Банком в пользу Общества, в зависимости от уровня рыночной стоимости акций Общества на момент продажи / истечения срока сделки и их форвардной стоимости.

Руководство Общества проанализировало условия соглашений с Банком и пришло к выводу, что Банк выступает в качестве полноправного акционера, так как получает право на участие в управлении Обществом и право на получение дивидендов, а Общество не имеет каких-либо обязательств по обратному выкупу акций у Банка или каких-либо иных обязывающих соглашений. Уменьшение величины промежуточных платежей по форварду на суммы, эквивалентные размеру полученных банком дивидендов, не является, по мнению руководства Общества, непосредственно возвратом дивидендов и, следовательно, не ограничивает Банк в получении выгод от владения акциями.

По состоянию на 31.12.2023 справедливая стоимость обязательства по беспоставочному форварду, рассчитанная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, составила 17 705 066 тыс. руб. (на 31.12.2022 – 14 769 669 тыс. руб., на 31.12.2021 – 17 444 325 тыс. руб.).

По состоянию на 31.12.2023 руководство Общества полагает, что при закрытии форвардного контракта суммы произведенной в ходе выполнения контракта предоплаты не будут возвращены Обществу. На основании этого и руководствуясь требованием осмотрительности, Общество отразило суммы промежуточных платежей по беспоставочному форварду на акции, осуществленных в течение 2023 года, в составе прочих расходов в размере 2 309 122 тыс. руб. (в 2022 году – 3 824 315 тыс. руб.), см. пункт 3.8 Пояснений.

3.7 Доходы и расходы по обычным видам деятельности (Отчет о финансовых результатах)

3.7.1 Выручка (строка 2110 Отчета о финансовых результатах)

Наибольший удельный вес в общем объеме доходов Общества в 2023 году занимает выручка от продажи электроэнергии и мощности (98,9%).

Наименование показателя	За 2023 год	За 2022 год
Итого по строке 2110 «Выручка», в том числе:	**216 829 681**	**199 578 070**
Выручка от продажи мощности	114 431 926	103 129 717
Выручка от продажи электроэнергии	100 087 884	94 114 974
Выручка от продажи тепловой энергии	2 052 045	1 837 645
Выручка от прочих операций	257 826	495 734

Основную часть производимой электроэнергии и мощности (99,8%) Общество реализует на оптовом рынке электроэнергии и мощности, продажи на котором осуществляются по нерегулируемым ценам (за исключением реализации по регулируемым тарифам в неценовой зоне Дальнего Востока Российской Федерации, а также объемов, предназначенных для поставок населению и приравненным к населению категориям потребителей).

3.7.2 Себестоимость продаж и управленческие расходы (строка 2120 и строка 2220 Отчета о финансовых результатах)

Расшифровка себестоимости по видам затрат приведена в таблице:

Наименование показателя	За 2023 год	За 2022 год
Итого по строке 2120 «Себестоимость продаж», в том числе:	**114 239 015**	**111 736 636**
Расходы по обеспечению функционирования рынка электроэнергии и мощности (АО «СО ЕЭС», АО «АТС», АО «ЦФР»), в том числе:	40 041 412	37 571 356
Целевые взносы в бюджеты субъектов РФ	35 425 159	33 576 306
Амортизация объектов основных средств и нематериальных активов	19 512 474	19 086 002
Налоги (кроме налога на прибыль)	11 766 677	11 070 148
Покупная электроэнергия и мощность	11 640 842	17 132 809
Вознаграждения работникам	9 497 800	8 528 492
Услуги по эксплуатации и обслуживанию оборудования станций	9 452 498	7 769 810
Расходы на ремонт и техническое обслуживание	4 346 738	3 590 161
Прочие услуги, предоставленные третьими сторонами	2 743 203	2 504 929
Расходы на пожарную, вневедомственную и прочую охрану	1 972 966	1 840 011
Расходы на страхование	1 614 864	1 443 473
Расходы на аренду	632 756	251 129
Прочие расходы	1 016 785	948 316



В составе показателя «Налоги (кроме налога на прибыль)» учтены:

- налог на имущество в размере 8 615 038 тыс. рублей за 2023 год (в 2022 году – 8 406 763 тыс. руб.);
- плата за пользование водными объектами, водный налог в размере 3 151 639 тыс. руб. за 2023 год (в 2022 году – 2 663 385 тыс. руб.).

В составе расходов по обеспечению функционирования рынка электроэнергии и мощности отражаются целевые взносы в бюджеты субъектов Российской Федерации, входящих в состав Дальневосточного федерального округа, в соответствии с Постановлением Правительства РФ № 895 «О достижении на территориях Дальневосточного федерального округа базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность)» в сумме 35 425 159 тыс. руб. за 2023 год (в 2022 году – 33 576 306 тыс. руб.).

Расходы на услуги по эксплуатации и обслуживанию оборудования станций в основном представлены услугами АО «ДГК» по эксплуатации Владивостокской ТЭЦ-2, включая расходы на топливо.

Расшифровка управленческих расходов по видам представлена ниже:

Наименование показателя	За 2023 год	За 2022 год
Итого по строке 2220 «Управленческие расходы», в том числе:	**9 885 553**	**8 495 724**
Вознаграждения работникам	4 050 512	3 709 645
Услуги, предоставленные третьими сторонами	3 369 685	2 786 131
Амортизация объектов основных средств и нематериальных активов	1 048 857	831 897
Расходы на страхование	296 764	279 788
Расходы на аренду	50 455	56 450
Прочие расходы	1 069 280	831 813

Структура расходов по обычным видам деятельности в разрезе элементов затрат представлена следующим образом:

Наименование показателя	За 2023 год	За 2022 год
Итого расходы по обычным видам деятельности, в том числе:	**124 124 568**	**120 232 360**
Итого по элементам, в том числе:	**124 124 568**	**120 232 360**
Материальные затраты	36 493 805	38 281 567
Амортизация	20 561 331	19 917 899
Расходы на оплату труда	10 754 457	9 766 575
Отчисления на социальные нужды	2 793 855	2 471 562
Прочие затраты	53 521 120	49 794 757

3.8 Прочие доходы и расходы (строка 2340 и строка 2350 Отчета о финансовых результатах)

Наименование показателя	За 2023 год		За 2022 год	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Итого по строке 2340 «Прочие доходы» и 2350 «Прочие расходы», в том числе:	**8 454 321**	**(43 542 662)**	**9 421 588**	**(47 763 306)**
Резерв по сомнительным долгам	2 650 357	(2 946 294)	3 878 343	(3 655 572)
Резерв под обесценение финансовых вложений	2 572 576	(14 953 729)	-	(24 041 469)
Доходы и расходы от продажи, списания и прочих операций с активами	1 286 693	(1 140 863)	892 341	(889 444)
Доходы и расходы от реализации и иных выбытий ценных бумаг (кроме векселей)	798 707	(746 078)	-	-
Доходы и расходы по признанным и присужденным санкциям	381 002	(11 939)	535 403	(71 880)
Курсовые разницы от пересчета активов и обязательств в иностранной валюте	353 370	(289 723)	893 924	(1 172 963)

Наименование показателя	За 2023 год		За 2022 год	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Доходы по сделке фиксации максимума процентной ставки	149 178	-	1 488 579	-
Обесценение основных средств, прав пользования активами и капитальных вложений	-	(13 134 484)	1 005 654	(8 506 663)
Расходы на строительство спортивного комплекса		(2 477 200)		(500 758)
Расходы по форварду на акции	-	(2 309 122)	-	(3 824 315)
Расходы на благотворительность	-	(2 153 983)	-	(1 650 179)
Оценочные обязательства по судебным разбирательствам	-	(1 885 390)	-	(2 227 499)
Расходы на социальные мероприятия	-	(533 497)	-	(968 545)
Иные доходы и расходы	262 438	(960 360)	727 344	(254 019)

3.9 Налоги

Налог на прибыль организации

Наименование	2023	2022
Прибыль до налогообложения	**46 666 555**	**39 269 501**
Условный расход по налогу на прибыль, исходя из применимой к Обществу ставки налога на прибыль 20%	**(9 333 311)**	**(7 853 900)**
Постоянные налоговые расходы (ПНР):	**(6 282 191)**	**(5 998 257)**
по расходам на формирование резерва под обесценение финансовых вложений	(2 990 746)	(4 808 294)
по убыткам по операциям с производными финансовыми инструментами, не обращающимися на организованном финансовом рынке	(431 989)	(467 147)
в отношении стоимости ликвидированного финансового вложения	(557)	(81 996)
по расходам на благотворительность	(117 900)	(90 145)
по расходам на строительство спортивного комплекса	(495 440)	(100 154)
по налогу на сверхприбыль	(69 249)	-
по процентам по займам и кредитам	(1 580 481)	(59 310)
прочие	(595 829)	(391 211)
Постоянные налоговые доходы (ПНД):	**1 965 486**	**574 413**
по доходам от восстановления резерва под обесценение финансовых вложений	578 624	138 814
по доходам от участия в других организациях (дивиденды)	712 621	62 301
по списанию дебиторской задолженности	1 310	36 843
по расходам прошлых периодов, повлекших излишнюю уплату налога	-	285 217
по безвозмездной передаче ОС в гос. и муницип. собственность	627 571	-
прочие	45 360	51 238
Итого расходы по налогу на прибыль, в том числе:	**(13 650 016)**	**(13 277 744)**
Текущий налог на прибыль	**(14 069 865)**	**(12 541 501)**
Отложенный налог на прибыль, в том числе	**419 849**	**(736 243)**
Изменение отложенных налоговых активов (ОНА)	**2 077 350**	**1 153 152**
Возникновение ОНА, вызванных временными разницами:	**5 500 004**	**4 964 253**
по расходам на формирование резерва по торговой и прочей дебиторской задолженности	1 019 559	907 471
по целевым взносам в бюджеты субъектов ДФО	680 161	635 054
по расходам на формирование резерва на выплату вознаграждений	300 606	340 596
по резерву по оценочным обязательствам	347 416	439 190
по убытку от обесценения ОС, КВ, ППА, оборудования	2 846 947	2 247 568
прочие	305 315	394 374
Погашение (списание) ОНА, вызванных временными разницами:	**(3 422 654)**	**(3 811 101)**
по расходам на формирование резерва по торговой и прочей дебиторской задолженности	(931 039)	(1 025 305)
по целевым взносам в бюджеты субъектов ДФО	(680 161)	(635 054)
по расходам на формирование резерва на выплату вознаграждений	(340 617)	(369 016)
по убытку от обесценения ОС, КВ, ППА, оборудования	(1 135 829)	(1 501 115)



Наименование	2023	2022
по основным средствам	-	(65 919)
прочие	(335 008)	(214 692)
Изменение отложенных налоговых обязательств (ОНО)	**(1 657 501)**	**(1 889 395)**
Возникновение ОНО, вызванных временными разницами:	**(4 963 977)**	**(4 632 328)**
в отношении амортизации и амортизационной премии	(2 697 327)	(3 335 521)
в отношении капитальных вложений в незавершенное строительство	(867 026)	(239 665)
по капитализируемым ремонтам	(272 075)	(188 280)
прочие	(1 127 549)	(868 862)
Погашение (списание) ОНО, вызванных временными разницами:	**3 306 476**	**2 742 933**
в отношении амортизации и амортизационной премии	1 960 728	1 958 669
в отношении капитальных вложений в незавершенное строительство	184 942	120 828
по капитализируемым ремонтам	39 439	5 437
прочие	1 121 367	657 999

Величина отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств составила:

Наименование показателя	На 31.12.2023	На 31.12.2022	На 31.12.2021
Итого по строке 1420 «Отложенные налоговые обязательства», в том числе:	26 038 375	26 458 224	25 721 981
Отложенные налоговые активы	(30 406 305)	(28 328 955)	(27 175 803)
Отложенные налоговые обязательства	56 444 680	54 787 179	52 897 784

Налог на добавленную стоимость

Общая сумма НДС к уплате, исчисленная с учетом восстановленных сумм налога, в отчетном году составила 62 466 790 тыс. руб. (57 637 675 тыс. руб. в 2022). Общая сумма НДС, подлежащая вычету, в отчетном году составила 53 506 684 тыс. руб. (33 997 728 тыс. руб. в 2022).

Общество уменьшает исчисленный НДС на сумму налога, предъявленного при приобретении товаров (работ, услуг) на территории Российской Федерации, в соответствии с требованиями налогового законодательства.

Взаимоотношения с налоговыми органами

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок отдельных фактов хозяйственной жизни Общества. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами. Налоговый контроль в Российской Федерации ужесточается, вследствие чего повышается риск проверок влияния на налогооблагаемую базу всех финансово-хозяйственных операций, проводимых Обществом.

С 2020 года Общество вступило в налоговый мониторинг (новую форму взаимодействия с налоговыми органами, не предполагающую, по общему правилу, проведения камеральных и выездных проверок). В рамках налогового мониторинга Общество может запросить мотивированное мнение налогового органа по отдельным спорным вопросам налогообложения. Мотивированное мнение является обязательным для исполнения как налоговыми органами, так и Обществом.

В 2023 году завершена налоговая проверка Общества за 2019 год по налогу на прибыль и налогу на имущество, по результатам выездной налоговой проверки за 2019 год создано оценочное обязательство в отношении требований налогового органа (см. п. 3.4.2), также начата выездная налоговая проверка за 2020 год по всем налогам, сборам, страховым взносам в порядке контроля за деятельностью налогового органа, проводившего налоговый мониторинг.

По мнению руководства Общества, по состоянию на 31.12.2023 соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, обязательства по налогам отражены в



полном объеме, положение Общества с точки зрения налогового законодательства является стабильным.

Налог на сверхприбыль

В августе 2023 года Федеральным законом № 414-ФЗ был введен налог на сверхприбыль. Базовая ставка налога на сверхприбыль составляет 10% от разницы между средней налогооблагаемой прибылью за 2021-2022 годы и налогооблагаемой прибылью за 2018 - 2019 годы. Сумма налога может быть снижена до эффективной ставки в размере 5%, что предусмотрено Федеральным законом № 414-ФЗ (если платеж был осуществлен в период с 1 октября по 30.11.2023 и налогоплательщиком не подано заявление о его возврате). Обществом в 2023 году было начислено оценочное обязательство по налогу на сверхприбыль по строке 2460 «Прочее» Отчета о финансовых результатах, а также уплачен обеспечительный платеж в размере 346 244 тыс. руб., что составляет 50% от расчетной величины налога по базовой ставке 10% (692 487 тыс. руб.) и дает Обществу право снизить сумму налога до эффективной ставки в размере 5%. Таким образом, Общество не ожидает возникновения в 2024 году дополнительной задолженности перед бюджетом по налогу на сверхприбыль в связи со своевременной уплатой обеспечительного платежа.

3.10 Дивиденды

Годовым Общим собранием акционеров (протокол № 22 от 30.06.2023) было принято решение о выплате дивидендов по обыкновенным акциям Общества по результатам 2022 года в размере 0,0502548 руб. на 1 акцию на общую сумму 22 353 000 тыс. руб. (из них 875 тыс. руб. причитающихся на собственные акции Общества)

Годовым Общим собранием акционеров (протокол № 21 от 1.07.2022) было принято решение о выплате дивидендов по обыкновенным акциям Общества по результатам 2021 года в размере 0,0530494 руб. на 1 акцию на общую сумму 23 304 000 тыс. руб.

3.11 Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года. Базовая прибыль равна чистой прибыли отчетного года (строка 2400 Отчета о финансовых результатах).

Наименование показателя	За 2023 год	За 2022 год
Базовая прибыль за отчетный год (тыс. руб.)	32 669 825	25 991 754
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, штук акций	444 777 750 763	439 287 823 047
Базовая прибыль на акцию, руб.	0,0735	0,0592

В 2023 и 2022 годах Общество не имело долговых ценных бумаг, которые могут быть конвертированы в акции.

3.12 Связанные стороны

Связанными сторонами Общества являются его дочерние и зависимые общества, включая организации, над которыми Общество косвенно осуществляет контроль или оказывает существенное влияние, а также основной управленческий персонал и негосударственные пенсионные фонды, действующие в интересах работников Общества.

Показатели, отражающие аналогичные по характеру отношения и операции со связанными сторонами, сгруппированы и раскрываются в Пояснениях отдельно для каждой группы связанных сторон в соответствии с информационным сообщением Минфина России от 24.02.2021 № ИС-учет-32.

Перечень обществ, сгруппированных как дочерние, зависимые и прочие связанные стороны представлен в пункте 3.1.2 Пояснений.

3.12.1 Головная организация

По состоянию на 31.12.2023 Общество контролируется Государством (в лице Федерального агентства по управлению федеральным имуществом), которому принадлежит 62,20% обыкновенных акций Общества (см. пункт 3.3.1 Пояснений).

3.12.2 Продажи связанным сторонам

Общая величина выручки от продаж связанным сторонам составила:

Наименование	За 2023 год	За 2022 год
Итого продажи связанным сторонам, в том числе:	**20 279 099**	**17 696 957**
Дочерние общества	19 627 815	17 174 712
Прочие связанные стороны	651 284	522 245

Продажи связанным сторонам представлены в том числе продажами электрической энергии и мощности на регулируемом секторе ОРЭМ, осуществляемыми по тарифам, установленным Федеральной службой, а также на свободном секторе по коммерческим ценам в соответствии с Правилами оптового рынка и Постановлением Правительства Российской Федерации № 1178 от 29.12.2011 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» и Положением о политике Общества в области сбытовой деятельности в отношении действующих объектов генерации в ценовых зонах оптового рынка электрической энергии (мощности) (протокол заседания Правления № 528 от 17.09.2010).

3.12.3 Закупки у связанных сторон

Стоимость закупок, оказанных связанными сторонами, составила:

Наименование	За 2023 год	За 2022 год
Итого закупки у связанных сторон, в том числе:	**50 218 783**	**28 992 755**
Строительно-монтажные, проектно-изыскательские, научно-исследовательские работы (СМР, ПИР, НИР), оборудование	30 875 753	13 154 277
Услуги, оказанные связанными сторонами	19 296 138	15 804 036
Покупная электроэнергия	46 892	34 442

3.12.4 Расчеты с негосударственными пенсионными фондами

Негосударственными пенсионными фондами для реализации программы негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества являются АО «НПФ Открытие» и АО «НПФ ВТБ Пенсионный фонд». Пенсионный план для работников Общества является пенсионным планом с установленными выплатами.

Расходы по взносам Общества в негосударственные пенсионные фонды отражаются в составе расходов по обычным видам деятельности. Общая сумма отчислений в фонды составила 198 042 тыс. руб. и 139 669 тыс. руб. за 2023 и 2022 года соответственно.

3.12.5 Состояние расчетов со связанными сторонами

По состоянию на 31.12.2023, 31.12.2022 и 31.12.2021 задолженность связанных сторон перед Обществом за вычетом резерва по сомнительным долгам составляет (см. пункт 3.2.2 Пояснений):

Вид задолженности	На 31.12.2023	На 31.12.2022	На 31.12.2021
Итого задолженность связанных сторон, в том числе:	**253 915 905**	**211 646 321**	**108 792 607**
Дочерние общества, в том. числе:	**228 226 645**	**185 957 032**	**83 103 347**
Долгосрочные беспроцентные займы выданные	215 325 922	157 511 825	32 231 624
Краткосрочные беспроцентные займы выданные	7 021 182	24 439 514	45 484 390
Расчеты по прочей реализации	1 985 009	1 532 625	1 244 901



Вид задолженности	На 31.12.2023	На 31.12.2022	На 31.12.2021
Задолженность по процентам, начисленным по выданным займам и полученным векселям	1 518 544	1 316 898	3 430 551
Авансы	2 304 099	1 084 176	638 445
Прочие расчеты со связанными сторонами	71 889	71 994	73 436
Прочие связанные стороны, в том числе:	**25 689 260**	**25 689 289**	**25 689 260**
Долгосрочные беспроцентные векселя полученные	25 689 260	25 689 260	25 689 260
Краткосрочные беспроцентные векселя полученные	-	29	-

Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств, отражены по строке 1153 «Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств» бухгалтерского баланса и отражены в пункте 3.1.1 Пояснений.

Резерв по сомнительным долгам в отношении задолженности связанных сторон по состоянию на 31.12.2023 составил 4 657 354 тыс. руб. (на 31.12.2022 – 4 407 428 тыс. руб., на 31.12.2021 – 4 698 939 тыс. руб.).

По состоянию на 31.12.2023, 31.12.2022 и 31.12.2021 задолженность Общества перед связанными сторонами составляет:

Наименование	На 31.12.2023	На 31.12.2022	На 31.12.2021
Итого задолженность перед связанными сторонами, в том числе:	**47 575 426**	**40 361 395**	**51 176 595**
Дочерние общества	47 573 152	40 358 612	51 175 653
Прочие связанные стороны	2 274	2 783	942

Задолженность Общества по займам, полученным от связанных сторон, по состоянию на 31.12.2023, 31.12.2022 и 31.12.2021 отражена в пунктах 3.4.1 и 3.5.1 Пояснений.

3.12.6 Задолженность связанных сторон в составе финансовых вложений

Задолженность связанных сторон в составе финансовых вложений Общества по состоянию на 31.12.2023, 31.12.2022 и 31.12.2021 отражена в пунктах 3.1.2 и 3.2.3 Пояснений.

По состоянию на 31.12.2023 общая сумма долевых и долговых финансовых вложений Общества в дочерние компании и прочие связанные стороны составила 274 128 046 тыс. руб. (на 31.12.2022 – 268 572 992 тыс. руб., на 31.12.2021 – 301 363 497 тыс. руб.). Резерв под обесценение данных финансовых вложений по состоянию на 31.12.2023 составил 175 734 063 тыс. руб. (на 31.12.2022 – 163 673 452 тыс. руб., на 31.12.2021 – 140 480 375 тыс. руб.).

Проценты к получению по займам, выданным связанным сторонам, и векселям, полученным от связанных сторон:

Наименование	За 2023 год	За 2022 год
Итого проценты к получению, в том числе:	**1 040 546**	**1 236 852**
Дочерние общества	814 074	1 146 323
Прочие связянные стороны	226 472	90 529

3.12.7 Доходы от участия в других организациях (связанных сторонах)

Доходы от участия в других организациях включают доходы от участия в дочерних обществах в размере 3 563 103 тыс. руб. за 2023 год (311 505 тыс. руб. за 2022 год).

3.12.8 Вознаграждение основному управленческому персоналу

К основному управленческому персоналу Общество относит членов Совета директоров и Правления Общества, а также руководителей структурных подразделений Общества и их заместителей.



Вознаграждение членам Совета директоров Общества рассчитывается в соответствии с «Положением о выплате вознаграждений членам Совета директоров ПАО «РусГидро», утвержденным годовым Общим собранием акционеров от 30.06.2023 (протокол № 22 от 30.06.2023).

Вознаграждение членам Правления и другому основному управленческому персоналу Общества выплачивается за выполнение ими своих обязанностей на занимаемых должностях и складывается из предусмотренной трудовым соглашением заработной платы и премий, определяемых по результатам работы за период на основании ключевых показателей деятельности.

В 2023 и 2022 годах Общество начислило вознаграждение основному управленческому персоналу в пределах сумм, установленных трудовыми соглашениями, на общую сумму 1 467 552 тыс. руб. и 1 195 479 тыс. руб. соответственно. Сумма страховых взносов в 2023 году составила 256 335 тыс. руб. (в 2022 году – 218 180 тыс. руб.). Кроме того, в 2023 году было создано оценочное обязательство по премиям основному управленческому персоналу на сумму 668 325 тыс. руб. (в 2022 году – 525 433 тыс. руб.). В расчет оценочного обязательства по премиям включено ожидаемое по результатам 2023 года вознаграждение в рамках Программы долгосрочной мотивации высшего руководства Общества.

3.12.9 Денежные потоки между Обществом и ДЗО

Наименование показателя	Код строки	За 2023 г.	За 2022 г.
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления, в том числе:	4110	18 270 328	16 348 750
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	18 234 146	16 010 718
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	33 611	336 635
прочие поступления	4119	2 571	1 397
Платежи, в том числе:	4120	(20 092 928)	(16 570 347)
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(19 151 501)	(15 655 354)
прочие платежи	4129	(941 427)	(914 993)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	**4100**	**(1 822 600)**	**(221 597)**
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления, в том числе:	4210	27 518 760	30 995 060
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	11 899	-
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	27 584	2 116
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	26 458 743	27 397 463
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	1 020 534	3 595 481
прочие поступления	4219	-	-
Платежи, в том числе:	4220	(132 492 866)	(143 985 106)
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(32 444 073)	(26 149 944)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(17 773 875)	(5 315 124)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(82 274 918)	(112 520 038)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	**4200**	**(104 974 106)**	**(112 990 046)**
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления, в том числе:	4310	6 613 430	785 577
получение кредитов и займов	4311	6 613 430	785 577
Платежи, в том числе:	4320	(2 852 554)	(4 727 748)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(2 090 938)	(4 115 424)
прочие платежи	4329	(761 616)	(612 324)



Наименование показателя	Код строки	За 2023 г.	За 2022 г.
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	3 760 876	(3 942 171)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(103 035 830)	(117 153 814)

3.13 Информация по сегментам

В деятельности Общества отчетных сегментов не выделяется. Основным видом хозяйственной деятельности Общества является производство электрической энергии и мощности, продажа которых составляет 98,9% выручки от продажи продукции (услуг). Лица, наделенные в Обществе полномочиями по принятию решений в распределении ресурсов внутри организации и оценке результатов ее деятельности, осуществляют анализ деятельности Общества в целом, как единого сегмента.

3.14 Условные обязательства

По состоянию на 31.12.2023 Обществом выданы поручительства по обязательствам третьих лиц, сроки исполнения которых еще не наступили, а также переданы в залог активы на общую сумму 52 782 386 тыс. руб. (на 31.12.2022 – 56 134 902 тыс. руб., на 31.12.2021 – 84 994 310 тыс. руб.) (см. пункт 3.6.3 Пояснений). Руководство Общества не ожидает возникновения каких-либо существенных обязательств в связи с этими поручительствами.

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок применительно к сделкам и операциям Общества, при этом налоговый контроль за отдельными сделками и операциями постепенно усиливается. В связи с этим позиция руководства Общества в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами, в частности, в отношении порядка учета для целей налогообложения отдельных доходов и расходов Общества, правомерности принятия к вычету НДС, предъявленного поставщиками (подрядчиками), и квалификации имущества в качестве движимого имущества. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и (или) хозяйственной деятельности Общества.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании, в целом, соответствует международным принципам трансфертного ценообразования, разработанным Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), с определенными особенностями. Законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с невзаимозависимыми лицами), если цена сделки не соответствует рыночной.

Руководство Общества внедрило процедуры внутреннего контроля для выполнения требований законодательства по трансфертному ценообразованию. В случае получения запроса от налоговых органов руководство Общества предоставит документацию, отвечающую требованиям статьи 105.15 НК РФ, в отношении периодов, открытых для проверки полноты исчисления и уплаты налогов согласно главе 14.5 НК РФ.

Налоговые обязательства, возникающие в результате совершения контролируемых сделок, определяются на основе фактических цен таких сделок. Существует вероятность того, что по мере дальнейшего развития практики применения правил трансфертного ценообразования эти цены могут быть оспорены. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и (или) результатов хозяйственной деятельности Общества.

С 1.01.2015 вступили в силу изменения российского налогового законодательства, направленные на противодействие уклонению от уплаты налогов. В частности, в налоговое законодательство были введены правила о контролируемых иностранных компаниях, концепция бенефициарного собственника дохода в целях применения льготных положений международных договоров Российской Федерации по вопросам налогообложения, а также правила определения налогового резидентства иностранных юридических лиц по месту их фактического управления (в случае признания иностранной компании российским налоговым



резидентом весь доход такой компании будет подлежать налогообложению в Российской Федерации).

Руководство Общества принимает необходимые меры для соответствия указанным изменениям российского налогового законодательства. Тем не менее, в связи с тем, что в настоящее время еще не успела сформироваться устойчивая практика их применения, достоверно оценить вероятность возникновения претензий со стороны российских налоговых органов в отношении соблюдения Обществом указанных изменений, а также вероятность благоприятного разрешения налоговых споров (в случае их возникновения) на текущий момент не представляется возможным. В случае возникновения налоговых споров возможно влияние на финансовое положение и (или) результаты хозяйственной деятельности Общества.

По мнению руководства Общества, по состоянию на 31.12.2023 соответствующие положения налогового законодательства интерпретированы им корректно, и состояние Общества с точки зрения налогового законодательства является стабильным.

3.15 Управление финансовыми рисками

Основными целями управления финансовыми рисками является обеспечение достаточной уверенности в достижении целей Общества путем разработки методологии по выявлению, анализу и оценке рисков, а также установление лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения лимитов риска в установленных пределах, а в случае их превышения – осуществление воздействия на риск.

Рыночные риски

Рыночные риски включают в себя валютный риск, риск изменения процентных ставок и ценовые риски.

Валютный риск. Электроэнергия и мощность, производимая Обществом, реализуется на внутреннем рынке Российской Федерации по ценам, выраженным в национальной валюте, расчеты с поставщиками ресурсов, начисление и прием платежей от потребителей электроэнергии и мощности также производятся, главным образом, в валюте Российской Федерации – рублях. Практически все обязательства Общества выражены в национальной валюте.

В краткосрочной перспективе изменения курсов иностранных валют напрямую не оказывают значительного влияния на финансовое состояние Общества.

Риск изменения процентных ставок. Прибыль и потоки денежных средств от текущей (операционной) деятельности Общества в основном не зависят от изменения рыночных процентных ставок.

Влияние изменений уровня среднерыночных процентных ставок на стоимость финансовых вложений Общества является незначительным, так как ставки доходности по финансовым вложениям Общества являются фиксированными.

Кредитный портфель Общества по состоянию на 31.12.2023 оптимально сбалансирован по инструментам и ставкам в условиях волатильности рыночной конъюнктуры: более половины долга привлечено под фиксированную процентную ставку, остальная часть – обслуживается по ставке с привязкой к Ключевой ставке Банка России. Таким образом, влияние изменения плавающих процентных ставок на прибыль Общества умеренное.

Ценовой риск. Общество реализует электроэнергию и мощность, главным образом, на оптовом рынке электроэнергии и мощности. Ценовой риск в ходе работы на оптовом рынке связан с возможной волатильностью цен, а также снижением цен на соответствующие товары.

Электрическая энергия на оптовом рынке электроэнергии и мощности реализуется Обществом преимущественно на рынке на сутки вперед.

Средневзвешенная цена продажи электрической энергии на сутки вперед для Общества в 2023 году выросла по сравнению с показателем 2022 года. Цена на электроэнергию на рынке на сутки вперед формируется ценовыми заявками тепловой генерации на основании их топливной составляющей. Влияние на цены на сутки вперед также оказывает приток воды в водохранилища гидроэлектростанций.



Ключевым инструментом торговли мощностью на оптовом рынке электроэнергии и мощности выступают договоры купли-продажи мощности по результатам конкурентного отбора мощности. Цена мощности, на основании которой рассчитываются обязательства по таким договорам, после перехода в 2015 году на долгосрочную модель конкурентного отбора мощности определяется по результатам конкурентных отборов мощности на шесть лет вперед и подлежат дополнительно ежегодной индексации на уровень ИПЦ минус 0,1%.

В целом риски, связанные с возможным снижением цены продажи электроэнергии и мощности на оптовом рынке, оцениваются как незначительные.

Кредитный риск

Кредитный риск характеризует возможность финансовых потерь Общества вследствие неспособности контрагентов выполнить свои контрактные обязательства. Подверженность кредитному риску возникает в результате продаж Обществом продукции в кредит и других операций с контрагентами, в результате которых у Общества возникают финансовые активы.

Хотя погашение дебиторской задолженности подвержено влиянию экономических факторов, руководство считает, что у Общества не возникает существенного риска убытков сверх уже сформированного резерва под обесценение дебиторской задолженности. Общество осуществляет мониторинг существующей задолженности на регулярной основе и предпринимает меры по сбору задолженности и уменьшению убытков.

Обществом утверждается список банков для размещения денежных средств, а также правила размещения депозитов (детали размещений приведены в пункте 3.2.4 Пояснений). Общество проводит постоянную оценку финансового состояния, мониторинг рейтингов, присваиваемых независимыми агентствами, и прочих показателей работы финансовых институтов

Риск ликвидности

Риск ликвидности отражает вероятность того, что организация столкнется с трудностями при исполнении обязательств. Управление риском осуществляется посредством планирования денежных потоков Общества (на ежегодной, ежеквартальной, ежемесячной и еженедельной основе) путем составления Бюджета движения денежных средств и кассового плана Общества. Возникающие кассовые разрывы обеспечиваются путем привлечения заемных средств.

По состоянию на 31.12.2023 краткосрочные обязательства Общества превышали его оборотные активы без учета долгосрочной дебиторской задолженности на сумму 89 074 223 тыс. руб. (на 31.12.2022 – 55 786 510 тыс. руб.), при этом 74 017 344 тыс. руб. в сумме краткосрочных обязательств на 31.12.2023 (на 31.12.2022 – 61 581 303 тыс. руб.) – задолженность по займам, полученным от дочерних обществ, и кредиторская задолженность перед дочерними обществами, по которой у Общества есть возможность контролировать момент погашения и, в случае необходимости, пролонгировать их.

По состоянию на 31.12.2023 и 31.12.2022 доступные объемы привлечения долгосрочного финансирования (по действующим овердрафтам, кредитным соглашениям с банками и зарегистрированным программам биржевых облигаций) полностью обеспечивают потребности Общества в краткосрочном погашении заимствований (см. п. 3.4.1 Пояснений). В соответствии с этим, по мнению руководства Общества, отрицательная позиция по краткосрочным обязательствам и оборотным активам не оказывает влияние на финансовое положение Общества.

3.16 События после отчетной даты

Существенные события, которые оказали или могут оказать влияние на финансовое положение, движение денежных средств или результаты деятельности Общества, имевшие место в период между отчетной датой и датой подписания бухгалтерской отчетности за 2023 год, отсутствуют.

Председатель Правления -
Генеральный директор

Главный бухгалтер

21.02.2024

Приложение 8. Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, и аудиторское заключение за год, закончившийся 31.12.2023, и по состоянию на эту дату

РусГидро

ГРУППА «РУСГИДРО»

Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, и Аудиторское заключение независимого аудитора

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года, и по состоянию на эту дату

СОДЕРЖАНИЕ

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Консолидированная финансовая отчетность

Консолидированный Отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2023 года..... 1
Консолидированный Отчет о прибылях и убытках за год, закончившийся 31 декабря 2023 года... 2
Консолидированный Отчет о совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2023 года.... 3
Консолидированный Отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2023 года..... 4
Консолидированный Отчет об изменении капитала за год, закончившийся 31 декабря 2023 года. 6

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, и по состоянию на эту дату

Примечание 1. Группа и ее деятельность..... 7
Примечание 2. Существенная информация об учетной политике..... 8
Примечание 3. Применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений..... 22
Примечание 4. Новые стандарты финансовой отчетности..... 22
Примечание 5. Основные дочерние общества..... 23
Примечание 6. Информация по сегментам..... 26
Примечание 7 Операции со связанными сторонами..... 29
Примечание 8. Основные средства..... 31
Примечание 9. Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия..... 36
Примечание 10. Долгосрочные финансовые активы..... 39
Примечание 11. Денежные средства и их эквиваленты..... 40
Примечание 12. Дебиторская задолженность и авансы выданные..... 40
Примечание 13. Товарно-материальные запасы..... 41
Примечание 14. Прочие оборотные активы..... 42
Примечание 15. Капитал..... 42
Примечание 16. Налоги на прибыль..... 43
Примечание 17. Обязательства по пенсионному обеспечению..... 45
Примечание 18. Краткосрочные и долгосрочные заемные средства..... 47
Примечание 19. Беспоставочный форвард на акции..... 50
Примечание 20. Прочие долгосрочные обязательства..... 51
Примечание 21. Кредиторская задолженность и начисления..... 51
Примечание 22. Выручка..... 51
Примечание 23. Государственные субсидии..... 52
Примечание 24. Операционные расходы (без учета убытков от обесценения)..... 52
Примечание 25. Финансовые доходы, расходы..... 53
Примечание 26. Обязательства по капитальным затратам..... 53
Примечание 27. Условные обязательства..... 53
Примечание 28. Управление финансовыми рисками..... 55
Примечание 29. Управление капиталом..... 58
Примечание 30. Справедливая стоимость активов и обязательств..... 59
Примечание 31. Представление финансовых инструментов по категориям оценки..... 61
Примечание 32. События после отчетной даты..... 63

Технологии Доверия

Акционерное общество
«Технологии Доверия – Аудит»
(АО «Технологии Доверия – Аудит»)

Бизнес-центр «Ферро-Плаза»,
ул. Кржижановского, д. 14, к. 3,
помещение 5/1,
вн. тер. г. муниципальный округ
Академический,
Москва, Российская Федерация,
117218

www.tedo.ru

T: +7 495 967 60 00

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро»:

Мнение

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (далее – ПАО «РусГидро») и его дочерних обществ (далее совместно именуемые «Группа») по состоянию на 31 декабря 2023 года, а также консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств Группы за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Предмет аудита

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Группы, которая включает:

- консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2023 года;
- консолидированный отчет о прибылях и убытках за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет о совокупном доходе за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет об изменении капитала за год, закончившийся на указанную дату;
- примечания к консолидированной финансовой отчетности, включая существенную информацию об учетной политике и прочую пояснительную информацию.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности согласно указанным стандартам далее описаны в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Независимость

Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включающим Международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), и этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации. Нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
Оценка обесценения основных средств См. Примечания 2 и 8 к консолидированной финансовой отчетности в отношении информации, подлежащей раскрытию, и соответствующих положений учетной политики, суждений и оценочных значений. На 31 декабря 2023 года совокупная балансовая стоимость основных средств Группы составила 920 989 млн руб. Это самый значимый актив на балансе Группы, на который приходится 79% общей стоимости активов. Руководство Группы оценило наличие признаков обесценения основных средств и потенциального восстановления ранее признанных убытков от обесценения в разрезе единиц, генерирующих денежные средства, с учетом проведенного анализа результатов деятельности Группы, перспектив развития отрасли, операционных планов. В отношении единиц, генерирующих денежные средства, где были выявлены такие признаки, руководство провело оценку возмещаемой стоимости основных средств. В результате проведенного руководством тестирования в консолидированном отчете о прибылях и убытках за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, был начислен убыток от обесценения, нетто в сумме 27 119 млн руб. Тест на обесценение чувствителен к обоснованно возможному изменению допущений. Наиболее значимые суждения касаются применяемой ставки дисконтирования наряду с допущениями, на которых основываются соответствующие прогнозируемые денежные потоки, в частности, в отношении цен и тарифов на электроэнергию и мощность и объемов капитальных вложений для поддержания текущего состояния активов. Мы уделили особое внимание оценке обесценения основных средств, потому что процесс оценки является сложным, предполагает применение руководством значительных суждений, и в его основе лежат допущения, на которые оказывают влияние прогнозируемые будущие рыночные и экономические условия, которые по своей сути являются неопределенными.	Мы получили и проанализировали финансовые модели, использованные руководством для оценки возмещаемой стоимости основных средств. Мы привлекли наших экспертов в области оценки для формирования нашего вывода в отношении использованных руководством Группы при выполнении оценки допущений и подходов. Наши аудиторские процедуры включали следующее: • проверку подходов, использованных руководством Группы для оценки возмещаемой стоимости; • проверку на выборочной основе ключевых допущений, использованных в финансовых моделях, и их соответствие утвержденным бюджетам и бизнес-планам, доступной и надежной внешней информации (включая макроэкономические прогнозы, информацию о регулируемых и рыночных ценах на электроэнергию и мощность и т.д.) и нашим экспертным знаниям с учетом специфики отрасли; • оценку компетентности, квалификации, опыта и объективности экспертов руководства; • проверку на выборочной основе точности и уместности исходных данных, заложенных руководством в финансовые модели; • проверку на выборочной основе математической точности финансовых моделей, использованных руководством; • рассмотрение потенциального влияния обоснованно возможных изменений ключевых допущений; • получение и анализ письменных заявлений руководства в отношении проведенной оценки возмещаемой стоимости основных средств. Приемлемость текущих оценок руководства в отношении возмещаемой стоимости основных средств при подготовке отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, не является гарантией того, что с наступлением будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными, данные оценки не претерпят значительных изменений. Мы отмечаем, что использованные руководством финансовые модели являются в значительной степени чувствительными к изменениям основных допущений. Можно обоснованно предположить, что, если фактические показатели окажутся отличными от сделанных допущений, то соответственно, в будущем могут возникнуть как дальнейшие убытки от обесценения, так и доходы от восстановления ранее признанного обесценения.

	Кроме того, мы проверили соответствие информации, раскрытой в Примечаниях 2 и 8 к консолидированной финансовой отчетности, требованиям к раскрытию информации МСФО.
Оценка ожидаемых кредитных убытков в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков См. Примечания 2, 12 и 28 к консолидированной финансовой отчетности в отношении информации, подлежащей раскрытию, и соответствующих положений учетной политики, суждений и оценочных значений. На 31 декабря 2023 года балансовая стоимость дебиторской задолженности покупателей и заказчиков Группы составляла 47 328 млн руб. (79 371 млн руб. за вычетом оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки в сумме 32 043 млн руб.). Таким образом, начисленный по состоянию на 31 декабря 2023 года оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки является значительным и составляет 40% от валовой суммы дебиторской задолженности покупателей и заказчиков. В соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» руководство Группы перспективно оценивает ожидаемые кредитные убытки, связанные с дебиторской задолженностью покупателей и заказчиков, и признает оценочный резерв под кредитные убытки на каждую отчетную дату. Оценка ожидаемых кредитных убытков представляет собой непредвзятую и взвешенную с учетом вероятности сумму, определенную путем оценки диапазона возможных результатов, и отражает всю обоснованную и подтверждаемую информацию о прошлых событиях, текущих условиях и прогнозируемых будущих экономических условиях, доступную на отчетную дату. Степень точности оценки руководства будет подтверждена или опровергнута развитием будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными. Мы уделили особое внимание оценке резерва под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности покупателей и заказчиков в связи с тем, что процесс оценки является сложным, предполагает применение значительных суждений руководством, и сумма резерва является значительной.	Наши аудиторские процедуры в отношении проведенной руководством оценки ожидаемых кредитных убытков в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков включали следующее: • проверку подходов к оценке ожидаемых кредитных убытков в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков, используемой руководством Группы, в том числе определение дефолта; • проверку на выборочной основе корректности классификации руководством остатков дебиторской задолженности покупателей и заказчиков для их дальнейшей коллективной оценки в зависимости от характеристик кредитного риска, в том числе сроков просрочки; • проверку на выборочной основе сроков возникновения дебиторской задолженности покупателей и заказчиков для подтверждения длительности периода просрочки платежа; • проверку на выборочной основе моделей и расчетов, используемых для коллективной оценки ожидаемых кредитных убытков; • проверку на выборочной основе платежей за предыдущие периоды, информация о которых использовалась для расчета ожидаемых кредитных убытков; • анализ внешней информации от регуляторов рынка электроэнергии (мощности), в том числе Наблюдательного Совета НП «Совет рынка», который регулярно принимает решения об исключении компаний из реестра субъектов оптового рынка электроэнергии (мощности); среди компаний, исключаемых из реестра, есть покупатели электроэнергии (мощности), производимой Группой, кредитный риск в отношении остатков дебиторской задолженности которых увеличился; • получение и анализ письменных заявлений руководства в отношении проведенной оценки резерва под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности покупателей и заказчиков.

	Кроме того, мы проверили соответствие информации, раскрытой в Примечаниях 2, 12 и 28 к консолидированной финансовой отчетности, требованиям к раскрытию информации МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации». Приемлемость текущих оценок руководства Группы в отношении ожидаемых кредитных убытков по дебиторской задолженности покупателей и заказчиков при подготовке консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, не является гарантией того, что с наступлением будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными, данные оценки не претерпят значительных изменений.
Отражение беспоставочного форварда на акции См. Примечания 2, 18, 19 и 30 к консолидированной финансовой отчетности в отношении информации, подлежащей раскрытию, и соответствующих положений учетной политики, суждений и оценочных значений. В марте 2017 года ПАО «РусГидро» подписало соглашения с Банком ВТБ (ПАО) о приобретении Банком 55 млрд обыкновенных акций ПАО «РусГидро» и одновременном заключении сделки беспоставочного форварда на данные акции сроком на пять лет. В ноябре 2019 года было заключено дополнительное соглашение, в соответствии с которым предусмотрена возможность продления Банком периода действия договора до марта 2025 года. Сделка по приобретению акций и заключение беспоставочного форварда на данные акции рассматриваются руководством в качестве обособленных операций, с отражением продажи акций в капитале и признанием производного финансового инструмента. По состоянию на 31 декабря 2023 года обязательство по форвардному соглашению в сумме 17 705 млн руб. отражено в качестве долгосрочного производного финансового инструмента, оцениваемого по справедливой стоимости с отражением изменений в составе прибылей и убытков. Убыток от изменения справедливой стоимости беспоставочного форварда на акции отражен в составе финансовых расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках и составил 5 244 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2023 года.	Мы получили и проанализировали модель, использованную для определения справедливой стоимости беспоставочного форварда на 31 декабря 2023 года. Мы привлекли наших экспертов в области оценки для формирования вывода в отношении использованных при выполнении оценки справедливой стоимости допущений и применимых подходов. Наши аудиторские процедуры в отношении отражения беспоставочного форварда на акции включали следующее: • оценку отсутствия необходимости пересмотра суждений руководства Группы в отношении порядка отражения беспоставочного форварда на акции в консолидированной финансовой отчетности; • проверку обоснованности и уместности подходов, использованных руководством Группы при построении модели для определения справедливой стоимости беспоставочного форварда на акции; • проверку точности и уместности ключевых допущений и исходных данных, использованных в модели, и их соответствие внешней доступной и надежной информации, в частности, о рыночной цене акций Общества, и нашим экспертным знаниям с учетом специфики отрасли; • оценку компетентности, квалификации, опыта и объективности экспертов руководства; • проверку математической точности расчета справедливой стоимости финансового инструмента; • рассмотрение и проверку потенциального влияния обоснованно возможных изменений ключевых допущений; • получение и анализ письменных заявлений руководства в отношении отражения беспоставочного форварда на акции.

Мы уделили особое внимание отражению беспоставочного форварда на акции в консолидированной финансовой отчетности в связи с тем, что порядок учета форвардного соглашения и процесс оценки справедливой стоимости данного финансового инструмента являются сложными и требуют применения руководством профессионального суждения, и величина обязательства по форвардному соглашению и соответствующих эффектов на консолидированный отчет о прибылях и убытках является существенной.	Кроме того, мы проверили соответствие информации, раскрытой в Примечаниях 2, 18, 19 и 30 к консолидированной финансовой отчетности, требованиям к представлению и раскрытию информации МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» и МСФО (IFRS) 13 «Оценка справедливой стоимости». Приемлемость текущих оценок руководства Группы в отношении отражения беспоставочного форварда на акции при подготовке консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, не является гарантией того, что с наступлением будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными, данные оценки не претерпят значительных изменений.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация содержит Отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2023 года и Годовой отчет ПАО «РусГидро» за 2023 год (но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о данной отчетности), которые, как ожидается, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она нам будет предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Отчетом эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2023 года и Годовым отчетом ПАО «РусГидро» за 2023 год мы придем к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- планируем и проводим аудит группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений группы, в качестве основы для формирования мнения о финансовой отчетности группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, предпринятых для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора (руководитель аудита), – Сиротинская Татьяна Викторовна.

6 марта 2024 года

Москва, Российская Федерация

Сиротинская Татьяна Викторовна, лицо, уполномоченное Генеральным директором на подписание от имени Акционерного общества «Технологии Доверия – Аудит» (основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ) – 12006020338), руководитель аудита (ОРНЗ – 21906105478)

Группа «РусГидро»
Консолидированный Отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2023 года
(в млн российских рублей, если не указано иное)

	Примечание	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	8	920 989	771 729
Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	9	24 167	21 978
Отложенные налоговые активы	16	12 633	13 126
Долгосрочные финансовые активы	2, 10	16 038	14 131
Прочие внеоборотные активы	2, 14	11 420	8 138
Итого внеоборотные активы		**985 247**	**829 102**
Оборотные активы			
Денежные средства и их эквиваленты	11	32 364	36 923
Авансовые платежи и переплата по налогу на прибыль		9 518	4 800
Дебиторская задолженность и авансы выданные	12	75 975	67 396
Товарно-материальные запасы	13	58 943	50 882
Прочие оборотные активы	14	2 306	4 297
Итого оборотные активы		**179 106**	**164 298**
ИТОГО АКТИВЫ		**1 164 353**	**993 400**
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал			
Акционерный капитал	15	444 793	439 289
Собственные выкупленные акции	15	(4 660)	(4 616)
Эмиссионный доход		39 202	39 202
Нераспределенная прибыль и прочие резервы		151 002	139 709
Капитал, приходящийся на акционеров ПАО «РусГидро»		**630 337**	**613 584**
Неконтролирующая доля участия	15	14 871	16 607
ИТОГО КАПИТАЛ		**645 208**	**630 191**
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные заемные средства	18	292 821	139 731
Беспоставочный форвард на акции	19	17 705	14 770
Отложенные налоговые обязательства	16	13 393	11 749
Обязательства по пенсионному обеспечению	2, 17	6 993	6 371
Прочие долгосрочные обязательства	2, 20	13 854	16 377
Итого долгосрочные обязательства		**344 766**	**188 998**
Краткосрочные обязательства			
Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	18	63 691	82 065
Кредиторская задолженность и начисления	21	92 600	64 997
Кредиторская задолженность по выпущенным акциям	15	-	5 504
Кредиторская задолженность по налогу на прибыль		615	722
Кредиторская задолженность по прочим налогам		17 473	20 923
Итого краткосрочные обязательства		**174 379**	**174 211**
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		**519 145**	**363 209**
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		**1 164 353**	**993 400**

	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года
Выручка	22	510 325	418 558
Государственные субсидии	23	58 970	49 923
Прочие операционные доходы		605	480
Операционные расходы (без учета убытков от обесценения)	24	(473 882)	(408 716)
Прибыль от операционной деятельности без учета убытков от обесценения		**96 018**	**60 245**
Убыток от обесценения основных средств, нетто	8	(27 119)	(19 116)
Убыток от обесценения финансовых активов, нетто		(3 419)	(3 327)
Прибыль от операционной деятельности		**65 480**	**37 802**
Финансовые доходы	25	3 888	6 308
Финансовые расходы	25	(21 491)	(13 083)
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий	9	4 188	3 917
Прибыль до налогообложения		**52 065**	**34 944**
Расходы по налогам на прибыль	16	(19 961)	(15 619)
Прибыль за год		**32 104**	**19 325**
Причитающаяся:			
Акционерам ПАО «РусГидро»		33 605	21 076
Неконтролирующей доле участия		(1 501)	(1 751)
Прибыль на обыкновенную акцию, причитающаяся акционерам ПАО «РусГидро», – базовая и разводненная (в российских рублях на акцию)		0,0763	0,0484
Средневзвешенное количество акций в обращении – базовое и разводненное (млн штук)		440 260	435 435

	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года
Прибыль за год		32 104	19 325
Прочий совокупный доход после налога на прибыль:			
Статьи, которые не будут переведены в состав прибылей или убытков			
Переоценка пенсионных обязательств	17	(216)	218
Прибыль от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		156	213
Итого статьи, которые не будут переведены в состав прибылей или убытков		**(60)**	**431**
Статьи, которые могут быть переведены в состав прибылей или убытков			
Прочий совокупный доход		2	2
Итого статьи, которые могут быть переведены в состав прибылей или убытков		**2**	**2**
Итого прочий совокупный (убыток) / доход		**(58)**	**433**
Итого совокупный доход за год		**32 046**	**19 758**
Причитающийся:			
Акционерам ПАО «РусГидро»		33 554	21 485
Неконтролирующей доле участия		(1 508)	(1 727)

	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
Прибыль до налогообложения		**52 065**	**34 944**
Амортизация основных средств и нематериальных активов	6, 24	34 760	31 633
Убыток от выбытия основных средств, нетто	24	1 297	211
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий	9	(4 188)	(3 917)
Прочие операционные доходы		(605)	(480)
Финансовые доходы	25	(3 888)	(6 308)
Финансовые расходы	25	21 491	13 083
Убыток от обесценения основных средств	8	27 119	19 116
Убыток от обесценения финансовых активов, нетто		3 419	3 327
Начисление оценочного обязательства по налогам	24	3 110	2 227
Прочие расходы		65	89
Денежные потоки от операционной деятельности до изменений оборотного капитала, уплаты налога на прибыль и изменения прочих активов и обязательств		**134 645**	**93 925**
Изменения в оборотном капитале:			
Увеличение дебиторской задолженности и авансов выданных		(12 441)	(6 849)
Уменьшение прочих оборотных активов, без учета депозитов и целевых денежных средств		189	56
Увеличение товарно-материальных запасов		(8 060)	(11 567)
Увеличение кредиторской задолженности и начислений, без учета дивидендов к уплате		16 269	10 912
Уменьшение задолженности по прочим налогам		(3 452)	(4 022)
Увеличение долгосрочных финансовых активов и прочих внеоборотных активов		(1 707)	(1 313)
(Уменьшение) / увеличение прочих долгосрочных обязательств, включая пенсионные обязательства		(282)	1 822
Уплаченный налог на прибыль		(21 599)	(16 752)
Уплаченный обеспечительный платеж по налогу на сверхприбыль		(499)	-
Итого поступление денежных средств от операционной деятельности		**103 063**	**66 212**
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
Приобретение основных средств		(192 702)	(112 078)
Поступления от продажи основных средств		189	147
Открытие депозитов и приобретение прочих финансовых вложений		(10)	(1 184)
Закрытие депозитов и продажа прочих финансовых вложений		234	1 440
Возврат целевых денежных средств со специальных счетов		-	2 148
Размещение целевых денежных средств на специальных счетах		-	(1 933)
Поступление целевых денежных средств		-	2 600
Поступление денежных средств при приобретении контроля над АО «ДВЭУК – ГенерацияСети»		-	1 639
Приобретение дочерних обществ		36	(35)
Проценты полученные		3 616	5 186
Итого использование денежных средств на инвестиционную деятельность		**(188 637)**	**(102 070)**

	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
Платежи по беспоставочному форварду на акции	19	(2 309)	(3 824)
Поступления краткосрочных заемных средств		22 845	33 576
Поступления долгосрочных заемных средств		248 794	199 086
Погашение заемных средств		(138 525)	(176 512)
Проценты уплаченные		(25 897)	(16 661)
Погашение обязательств по аренде		(1 631)	(1 233)
Поступления по сделке фиксации максимума процентной ставки		149	1 489
Дивиденды выплаченные		(22 037)	(22 667)
Дивиденды, выплаченные дочерними обществами акционерам с неконтролирующей долей участия		(383)	(274)
Итого поступление денежных средств на финансовую деятельность		**81 006**	**12 980**
Курсовые разницы по остаткам денежных средств		9	(5)
Уменьшение денежных средств и их эквивалентов		**(4 559)**	**(22 883)**
Денежные средства и их эквиваленты на начало года		**36 923**	**59 806**
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	**11**	**32 364**	**36 923**

	Прим.	Акционерный капитал	Собственные выкупленные акции	Эмиссионный доход	Резерв, связанный с присоединением	Резерв по переоценке финансовых активов	Резерв по переоценке пенсионных обязательств	Нераспределенная прибыль	Капитал, приходящийся на акционеров ПАО «РусГидро»	Неконтролирующая доля участия	Итого капитал
На 1 января 2022 года		439 289	(4 613)	39 202	(135 075)	653	1 879	278 316	619 651	9 702	629 353
Прибыль за год		-	-	-	-	-	-	21 076	21 076	(1 751)	19 325
Переоценка пенсионных обязательств	17	-	-	-	-	-	194	-	194	24	218
Прибыль от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых через прочий совокупный доход		-	-	-	-	213	-	-	213	-	213
Прочий совокупный доход		-	-	-	-	-	-	2	2	-	2
Итого прочий совокупный доход		-	-	-	-	213	194	2	409	24	433
Итого совокупный доход		**-**	**-**	**-**	**-**	**213**	**194**	**21 078**	**21 485**	**(1 727)**	**19 758**
Дивиденды	15	-	-	-	-	-	-	(23 100)	(23 100)	(274)	(23 374)
Выкуп собственных акций		-	(3)	-	-	-	-	-	(3)	-	(3)
Влияние изменения неконтролирующей доли участия		-	-	-	-	-	-	(140)	(140)	140	-
Сделка по приобретению активов АО «СЭК»	1, 15	-	-	-	-	-	-	(4 828)	(4 828)	8 766	3 938
Сделка по приобретению активов АО «ДВЭУК – ГенерацияСети»	1, 15	-	-	-	-	-	-	516	516	-	516
Прочие изменения		-	-	-	-	-	-	3	3	-	3
На 31 декабря 2022 года		**439 289**	**(4 616)**	**39 202**	**(135 075)**	**866**	**2 073**	**271 845**	**613 584**	**16 607**	**630 191**
На 1 января 2023 года		**439 289**	**(4 616)**	**39 202**	**(135 075)**	**866**	**2 073**	**271 845**	**613 584**	**16 607**	**630 191**
Прибыль за год		-	-	-	-	-	-	33 605	33 605	(1 501)	32 104
Переоценка пенсионных обязательств	17	-	-	-	-	-	(209)	-	(209)	(7)	(216)
Прибыль от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых через прочий совокупный доход		-	-	-	-	156	-	-	156	-	156
Прочий совокупный доход		-	-	-	-	-	-	2	2	-	2
Итого прочий совокупный убыток		-	-	-	-	156	(209)	2	(51)	(7)	(58)
Итого совокупный доход		**-**	**-**	**-**	**-**	**156**	**(209)**	**33 607**	**33 554**	**(1 508)**	**32 046**
Дополнительный выпуск акций	15	5 504	-	-	-	-	-	-	5 504	-	5 504
Дивиденды	15	-	-	-	-	-	-	(22 159)	(22 159)	(383)	(22 542)
Выкуп собственных акций		-	(44)	-	-	-	-	-	(44)	-	(44)
Влияние изменения неконтролирующей доли участия	15	-	-	-	-	-	-	(155)	(155)	155	-
Прочие изменения		-	-	-	-	-	-	53	53	-	53
На 31 декабря 2023 года		**444 793**	**(4 660)**	**39 202**	**(135 075)**	**1 022**	**1 864**	**283 191**	**630 337**	**14 871**	**645 208**

Примечание 1. Группа и ее деятельность

ПАО «РусГидро» (далее по тексту – «Общество») было зарегистрировано и ведет свою деятельность на территории Российской Федерации, является акционерным обществом с ответственностью акционеров в пределах принадлежащих им акций, и было учреждено в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Основной деятельностью Общества и его дочерних компаний (далее по тексту совместно именуемых «Группа») является производство и реализация электроэнергии, мощности и теплоэнергии.

Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность. Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Экономика страны особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная системы продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований.

В 2023 году сохраняется значительная геополитическая напряженность, продолжающаяся с февраля 2022 года. Были введены и продолжают вводиться санкции и ограничения в отношении множества российских организаций.

Руководство Группы принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности Группы и оказания поддержки своим клиентам и сотрудникам. Будущие последствия сложившейся экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

При этом руководство Группы уверено, что это не влияет существенным образом на способность Группы продолжать осуществлять свою деятельность в обозримом будущем.

Отношения с государством и действующее законодательство. По состоянию на 31 декабря 2023 года Российской Федерации напрямую принадлежало 62,20 процента обыкновенных акций Общества с учетом дополнительного выпуска ценных бумаг (Примечание 15) (31 декабря 2022 года: 62,20 процента). По состоянию на 31 декабря 2023 года ПАО «Банк ВТБ», подконтрольное Российской Федерации, владеет 12,37 процента обыкновенных акций Общества (31 декабря 2022 года: 12,37 процента).

В число основных потребителей электрической и тепловой энергии Группы входит большое количество предприятий, контролируемых государством или связанных с ним. Помимо того, государство контролирует деятельность поставщиков и подрядчиков, оказывающих Группе услуги по диспетчеризации, передаче и распределению электроэнергии, а также ряда поставщиков топлива и других поставщиков Группы (Примечание 7).

Кроме того, государство оказывает влияние на деятельность Группы посредством:

- своего представительства в Совете директоров Общества;
- регулирования тарифов на электроэнергию, мощность и теплоэнергию;
- согласования инвестиционной программы Группы, объема и источников ее финансирования и контроля над ее реализацией.

Политика Правительства Российской Федерации в экономической, социальной и других сферах способна оказать существенное влияние на деятельность Группы.

Изменения в структуре Группы. В течение периода, закончившегося 31 декабря 2023 года, не было существенных изменений в структуре Группы. В течение периода, закончившегося 31 декабря 2022 года, в структуре Группы произошли следующие изменения, оказывающие существенное влияние на консолидированную финансовую отчетность.

Приобретение активов АО «СЭК». В июле 2022 года Группа приобрела у Сахалинской области в лице Министерства имущественных и земельных отношений Сахалинской области 46,04 процента акций АО «Сахалинская энергетическая компания» (АО «СЭК» до указанного приобретения ассоциированная организация Группы) в обмен на 33,05 процента акций дочернего общества Группы ПАО «Сахалинэнерго», выпущенных в рамках дополнительной эмиссии акций. Доля участия ПАО «Сахалинэнерго» в АО «СЭК» увеличилась до 88,34 процента, эффективная доля владения Группы – до 53,21 процента (Примечания 9, 15).

Приобретение активов АО «ДВЭУК – ГенерацияСети». В декабре 2022 года Группа получила 100 процентов акций АО «ДВЭУК – ГенерацияСети» от Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом в обмен на 5 504 440 000 собственных обыкновенных акций, размещенных в рамках дополнительного выпуска (Примечание 15). Сделка совершена согласно Указу Президента РФ с целью консолидации активов на базе Группы для

повышения эффективности деятельности организаций электроэнергетики и дальнейшего развития Общества. Общая стоимость полученных ценных бумаг АО «ДВЭУК – ГенерацияСети» составила 5 504 млн рублей.

Примечание 2. Существенная информация об учетной политике

Основа подготовки финансовой отчетности. Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с МСФО на основе правил учета по первоначальной стоимости приобретения, за исключением финансовых инструментов, первоначальное признание которых осуществляется по справедливой стоимости, финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, и по справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прочий совокупный доход. Далее приводится существенная информация об учетной политике, которая была использована при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности. Данные принципы применялись последовательно в отношении всех периодов, представленных в отчетности, если не указано иное.

Каждая компания Группы ведет индивидуальный учет и готовит бухгалтерскую отчетность в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (далее по тексту – «РСБУ»). Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основании учетных данных по РСБУ, которые были скорректированы и переклассифицированы для целей достоверного представления информации с учетом требований МСФО.

Функциональная валюта и валюта предствления отчетности. Функциональной валютой компаний Группы и валютой, в которой представлена данная консолидированная финансовая отчетность, является национальная валюта Российской Федерации – российский рубль.

Консолидированная финансовая отчетность. Дочерние общества представляют собой такие объекты инвестиций, которые Группа контролирует, так как Группа (а) обладает полномочиями, которые предоставляют ей возможность управлять значимой деятельностью, которая оказывает значительное влияние на доход объекта инвестиций, (б) подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, и (в) имеет возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью оказания влияния на величину дохода инвестора.

При оценке наличия у Группы полномочий в отношении другого предприятия необходимо рассмотреть наличие и влияние существующих прав, включая существующие потенциальные права голоса. Право является существующим, если держатель имеет практическую возможность реализовать это право при принятии решения относительно управления значимой деятельностью объекта инвестиций. Группа может обладать полномочиями в отношении объекта инвестиций, даже если она не имеет большинства прав голоса в объекте инвестиций. В подобных случаях для определения наличия существующих полномочий в отношении объекта инвестиций Группа должна оценить размер пакета своих прав голоса по отношению к размеру и степени рассредоточения пакетов других держателей прав голоса. Права защиты других инвесторов, такие как связанные с внесением коренных изменений в деятельность объекта инвестиций или применяющиеся в исключительных обстоятельствах, не препятствуют возможности Группы контролировать объект инвестиций. Консолидация дочерних обществ осуществляется с даты перехода контроля к Группе (даты приобретения) и прекращается с даты утраты контроля.

Приобретение Группой дочерних обществ, за исключением компаний, приобретенных у сторон, находящихся под общим контролем, учитывается по методу приобретения. Приобретенные идентифицируемые активы и принятые в рамках объединения бизнеса обязательства, а также условные обязательства оцениваются по их справедливой стоимости на дату приобретения, вне зависимости от величины неконтролирующей доли участия.

Группа оценивает неконтролирующую долю участия, представляющую собой непосредственную долю участия и дающую держателю право на пропорциональную долю чистых активов в случае ликвидации, индивидуально по каждой операции либо а) по справедливой стоимости, либо б) пропорционально неконтролирующей доле участия в чистых активах приобретенной компании.

Гудвил оценивается путем вычета справедливой стоимости чистых активов приобретенной компании из общей суммы возмещения, переданного за приобретенную компанию, неконтролирующей доли участия в приобретенной компании и справедливой стоимости доли участия в капитале приобретенной компании, которая уже была в собственности до момента приобретения. Отрицательная сумма («отрицательный гудвил») признается в составе прибылей или убытков после того, как руководство еще раз определит, были ли полностью идентифицированы все приобретенные активы и все принятые обязательства и условные обязательства, и проанализирует правильность их оценки.

Возмещение, переданное за приобретенную компанию, оценивается по справедливой стоимости переданных активов, выпущенных долевых инструментов и принятых или понесенных обязательств, включая справедливую стоимость активов или обязательств, связанных с выплатой условного вознаграждения, но исключая затраты, связанные с приобретением, например, оплату консультационных, юридических, оценочных и иных аналогичных профессиональных услуг. Затраты по сделке, понесенные при выпуске долевых инструментов, вычитаются из суммы капитала; затраты по сделке, понесенные при выпуске долговых обязательств, вычитаются из их балансовой стоимости, а все прочие затраты по сделке, связанные с приобретением, относятся на расходы.

Все операции между компаниями Группы и нереализованная прибыль по этим операциям, а также сальдо по расчетам внутри Группы исключаются. Нереализованные убытки также исключаются, кроме тех случаев, когда затраты не могут быть возмещены. Общество и все дочерние компании Группы применяют единую учетную политику, соответствующую учетной политике Группы.

Неконтролирующая доля участия представляет собой часть чистых результатов деятельности и капитала дочернего общества, приходящуюся на долю участия в капитале, которой напрямую или косвенно не владеет Общество. Неконтролирующая доля участия образует отдельный компонент капитала Группы.

Приобретение и продажа неконтролирующей доли участия. Группа применяет модель экономической единицы для учета сделок с владельцами неконтролирующей доли участия, которые не приводят к потере контроля. Разница между возмещением, переданным за приобретение неконтролирующей доли участия, и ее балансовой стоимостью отражается как операция с капиталом непосредственно в капитале. Группа признает разницу между возмещением, полученным за продажу неконтролирующей доли, и ее балансовой стоимостью как сделку с капиталом в консолидированном Отчете об изменении капитала.

Приобретение дочерних обществ у сторон, находящихся под общим контролем. Приобретение дочерних обществ у сторон, находящихся под общим контролем, учитывается по методу учета компании-предшественника. В соответствии с этим методом консолидированная финансовая отчетность объединенной компании представляется таким образом, как если бы компании были объединены уже с начала наиболее раннего периода, представленного в консолидированной финансовой отчетности, или с даты, когда объединяющиеся организации впервые подпадали под общий контроль, если это произошло позднее. Активы и обязательства дочернего общества, переданного между сторонами, находящимися под общим контролем, учитываются по балансовой стоимости, установленной компанией-предшественником. Компанией-предшественником считается отчитывающаяся компания наиболее высокого уровня, на котором была консолидирована финансовая информация приобретаемого дочернего общества, подготовленная в соответствии с МСФО. Гудвил, возникший при первоначальных приобретениях компании-предшественника, также учитывается в данной консолидированной финансовой отчетности. Разница между балансовой стоимостью чистых активов, включая образовавшуюся у передающей стороны сумму гудвила, и суммой переданного возмещения отражена в настоящей консолидированной финансовой отчетности в составе резерва, связанного с присоединением дочерних обществ, в капитале.

Ассоциированные организации и совместные предприятия. Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия учитываются по методу долевого участия, основанного на доле Группы в соответствующем обществе. Ассоциированными являются организации, на которые Общество оказывает значительное влияние (прямо или косвенно), но над которыми не имеет контроля; как правило, доля голосующих акций в этих обществах составляет от 20 до 50 процентов.

Совместным предприятием называется соглашение о совместной деятельности, согласно которому стороны, осуществляющие совместный контроль в отношении соглашения, имеют права на чистые активы совместного предприятия. Совместный контроль характеризуется принятием решений в отношении значимой деятельности, требующим полного согласия сторон, осуществляющих совместный контроль, и обусловленного договором.

Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия учитываются по методу долевого участия и первоначально признаются по стоимости приобретения. Дивиденды, полученные от ассоциированных организаций и совместных предприятий, относятся на уменьшение балансовой стоимости инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия. Прочие изменения доли Группы в чистых активах ассоциированной организации или совместного предприятия, имевшие место после приобретения, признаются следующим образом: (а) доля Группы в прибылях или убытках ассоциированных организаций и совместных предприятий отражается в составе консолидированной прибыли или убытков за год как доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий; (б) доля Группы в прочем совокупном доходе признается в составе прочего совокупного дохода и отражается отдельной строкой и (в) все прочие изменения в доле Группы в балансовой стоимости чистых активов ассоциированных организаций и совместных предприятий признаются как прибыли или убытки в составе доли в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий.

Однако, когда доля Группы в убытках ассоциированной организации или совместного предприятия равна или превышает ее инвестиции в данное общество, включая любую необеспеченную дебиторскую задолженность, Группа прекращает признание дальнейших убытков, кроме тех случаев, когда она приняла на себя обязательства или осуществила платежи от имени данной ассоциированной организации или совместного предприятия.

Группа прекращает использование метода долевого участия с момента утраты совместного контроля или существенного влияния на совместное предприятие или ассоциированную организацию.

Нереализованная прибыль по операциям между Группой и ассоциированными организациями или совместными предприятиями исключается в размере, соответствующем доле Группы в этих предприятиях; нереализованные убытки также взаимоисключаются, кроме случаев, когда операция свидетельствует об обесценении переданного актива.

Основные средства. Основные средства отражаются по первоначальной стоимости, за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения (там, где это необходимо).

Последующие затраты отражаются в балансовой стоимости актива или признаются в качестве отдельного актива соответствующим образом только в том случае, когда существует высокая вероятность того, что будущие экономические выгоды, связанные с этим активом, будут получены Группой, и стоимость актива может быть достоверно оценена. Расходы на мелкий ремонт и текущее техническое обслуживание относятся на расходы отчетного периода. Затраты на замену крупных узлов или компонентов основных средств капитализируются при одновременном списании подлежащих замене частей.

Объекты социальной сферы не отражаются в составе основных средств, если в будущем они не принесут Группе экономических выгод. Затраты по содержанию объектов социальной сферы относятся на расходы по мере их возникновения.

Прибыль или убыток от выбытия основных средств определяется как разница между полученной выручкой от продажи и их балансовой стоимостью и отражается в прибылях или убытках за год.

Сроки полезного использования основных средств. Оценка сроков полезного использования того или иного объекта основных средств является предметом суждения руководства Группы, которое формируется с учетом опыта эксплуатации аналогичных активов и других факторов. При определении срока полезного использования того или иного объекта руководство учитывает предполагаемое использование, расчетное техническое устаревание, физический износ, условия предоставления гарантий, а также фактические условия использования актива. Изменение любых из указанных условий или оценок может привести к корректировке норм амортизационных отчислений в будущих периодах, что может повлиять на величину прибыли, отраженной в консолидированной финансовой отчетности, и остаточной стоимости основных средств.

Амортизация основных средств. Амортизация по объектам основных средств (кроме земельных участков и объектов незавершенного строительства) начисляется линейным методом в течение срока их полезного использования.

Руководство Группы проводит ежегодную оценку сроков полезного использования основных средств, и в случае, если ожидаемые сроки полезного использования отличаются от уже используемых, соответствующее изменение в учете проводится перспективно как изменение бухгалтерской оценки.

Средние сроки полезного использования (в годах) по объектам основных средств (по типам) представлены ниже:

Тип основных средств	Средние сроки полезного использования
Производственные здания	25–80
Сооружения	10–100
Машины и оборудование	5–40
Прочие	3–30

Начисление амортизации начинается с момента готовности объекта основных средств к предполагаемому использованию. Земельные участки и объекты незавершенного строительства не амортизируются.

Обесценение основных средств. Тест на обесценение основных средств проводится в том случае, если есть какие-либо факторы, свидетельствующие о том, что могло произойти обесценение, и необходимо убедиться в том, что основные средства учитываются по стоимости, не превышающей их предполагаемую возмещаемую стоимость (Примечание 8).

Аренда. *Активы в форме права пользования*. Группа признает активы в форме права пользования на дату начала аренды. Активы в форме права пользования оцениваются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения. Стоимость активов в форме права пользования включает в себя сумму признанных обязательств по аренде, прямые понесенные расходы и арендные платежи, произведенные по состоянию на дату / до даты начала договора аренды, за вычетом полученных стимулирующих платежей по аренде. Если Группа не будет достаточно уверена в получении права собственности на арендованный актив в конце срока аренды, признанные активы в форме права пользования амортизируются линейным методом в течение срока, наименьшего из предполагаемого срока полезного использования и срока аренды. Активы в форме права пользования тестируются на обесценение.

Средние сроки амортизации (в годах) по объектам активов в форме права пользования представлены ниже:

Активы в форме права пользования	Средние сроки амортизации
Производственные здания	2–10
Сооружения	5–14
Машины и оборудование	5–10
Прочие	2–6

Арендные обязательства. На дату начала аренды Группа признает обязательства по аренде, оцениваемые по текущей стоимости арендных платежей, которые должны быть произведены в течение срока аренды. Арендные платежи включают в себя: фиксированные платежи (включая по существу фиксированные платежи, переменные арендные платежи, которые зависят от индекса или ставки, и суммы, которые, как ожидается, будут выплачены под гарантии ликвидационной стоимости. Арендные платежи также включают в себя цену исполнения опциона на продление в случае, если существует достаточная уверенность в том, что договор будет продлен, и выплаты штрафов за прекращение аренды, если срок аренды отражает потенциальное исполнение Группой опциона на прекращение аренды. Суммы ожидаемых переменных платежей и анализ чувствительности представлены в Примечании 8.

Значительное суждение в отношении в отношении платежей по договорам аренды земельных участков. Платежи по договорам аренды земельных участков зависят от кадастровой стоимости земли и некоторых других коэффициентов. Группа считает такие платежи переменными, не зависящими от индекса или ставки, и поэтому признает их в составе расходов на аренду в периоде, в котором происходит событие или условие, инициирующее платеж. Источником неопределенности является кадастровая стоимость и другие коэффициенты.

При расчете приведенной стоимости арендных платежей Группа использует ставку привлечения дополнительных заемных средств на дату начала аренды, если процентная ставка, подразумеваемая в договоре аренды, не может быть легко определена. После даты начала договора аренды сумма обязательств по аренде увеличивается на сумму начисленных процентов и уменьшается на сумму произведенных арендных платежей. Кроме того, балансовая стоимость обязательств по аренде переоценивается в случае модификации договора аренды, изменения срока аренды, или стоимости аренды, предусмотренных первоначальным договором аренды, изменения по существу фиксированных арендных платежей.

Краткосрочная аренда и аренда малоценных активов. Группа применяет освобождение от признания аренды к договорам аренды, срок по которым составляет 12 месяцев или менее с даты начала и не содержит опцион на продление. Группа также применяет освобождение от признания в отношении активов, которые имеют стоимость меньше 300 тыс. рублей. Арендные платежи по краткосрочным договорам аренды и аренде малоценных активов равномерно списываются на расходы в течение срока аренды и отражаются в составе расходов на аренду.

Значительное суждение при определении срока аренды контрактов с возможностью продления. Группа определяет срок аренды как не подлежащий досрочному прекращению период аренды вместе с периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на продление аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что Группа исполнит этот опцион, или периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на прекращение аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что Группа не исполнит этот опцион.

Группа применяет суждение при оценке того, достаточно ли разумно использовать опцион на продление, учитывает все уместные факты и обстоятельства, которые приводят к возникновению у Группы экономического стимула для исполнения опциона на продление аренды или неисполнения опциона на прекращение аренды.

Нематериальные активы и гудвил. Нематериальные активы Группы, кроме гудвила, имеют определенный срок полезного использования и включают преимущественно капитализированное программное обеспечение. Нематериальные активы амортизируются линейным методом в течение срока их полезного использования. В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов списывается до наибольшей из двух величин: ценности их использования, и справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие. Гудвил учитывается по первоначальной стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения при наличии таковых. Группа оценивает гудвил на предмет обесценения не реже одного раза в год, а также при наличии признаков обесценения. Гудвил распределяется между единицами, генерирующими денежные средства, или группами единиц, генерирующих денежные средства, которые, как ожидается, получат преимущества синергетического эффекта от объединения бизнеса. Эти единицы или группы единиц являются наиболее низким уровнем, на котором Группа отслеживает гудвил, и по своему размеру не превышают отчетный сегмент.

При выбытии актива из единицы, генерирующей денежные средства, на которую был отнесен гудвил, соответствующие прибыли и убытки от выбытия включают балансовую стоимость гудвила, связанного с выбывшим активом, которая, как правило, определяется пропорционально доле выбывшего актива в стоимости единицы, генерирующей денежные средства.

Основные подходы к оценке финансовых инструментов. Финансовые инструменты отражаются по справедливой стоимости или амортизированной стоимости в зависимости от их классификации.

Группа использует такие методики оценки справедливой стоимости, которые являются наиболее приемлемыми в сложившихся обстоятельствах и максимально используют исходные данные, наблюдаемые на рынке. Для определения справедливой стоимости активов и обязательств, для которых недоступна рыночная информация о цене сделок, используются такие методы оценки, как, например, модель дисконтированных денежных потоков, а также модели, основанные на данных аналогичных операций, совершаемых на рыночных условиях.

Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом:

- к Уровню 1 относятся оценки по рыночным котировкам (некорректируемым) на активных рынках для идентичных активов или обязательств;
- к Уровню 2 относятся оценки, полученные с помощью моделей оценки, в которых все используемые значительные исходные данные, либо прямо (к примеру, цена), либо косвенно (к примеру, рассчитанные на базе цены) являются наблюдаемыми для актива или обязательства;
- к Уровню 3 относятся оценки, которые являются оценками, не основанными исключительно на наблюдаемых рыночных данных (т.е. для оценки требуется значительный объем ненаблюдаемых исходных данных).

Для целей раскрытия информации о справедливой стоимости Группа классифицировала активы и обязательства на основе соответствующего уровня иерархии справедливой стоимости, как указано выше (Примечание 30).

Первоначальное признание финансовых инструментов. Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, первоначально признаются по справедливой стоимости. Все прочие финансовые инструменты первоначально отражаются по справедливой стоимости, скорректированной на затраты по сделке. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости при первоначальном признании является цена сделки. Прибыль или убыток при первоначальном признании учитываются только в том случае, если есть разница между справедливой ценой и ценой сделки, подтверждением которой могут служить другие наблюдаемые на рынке текущие сделки с тем же инструментом или модель оценки, которая в качестве базовых данных использует только данные наблюдаемых рынков.

Классификация финансовых активов. Группа классифицирует финансовые активы, используя следующие категории оценки: оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход и оцениваемые по амортизированной стоимости. Классификация зависит от бизнес-модели Группы для управления финансовыми активами и контрактных условий движения денежных потоков (Примечание 31).

Классификация инвестиций в *долевые инструменты*, не являющихся предназначенными для торговли, зависит от того, приняла ли Группа в момент первоначального признания решение, без права его последующей отмены, представлять последующие изменения их справедливой стоимости в составе прочего совокупного дохода.

Группа классифицирует *долговые инструменты* по следующим категориям:

- Оцениваемые по амортизированной стоимости: финансовые активы удерживаются в рамках бизнес-модели, целью которой является удержание финансовых активов для получения предусмотренных договором денежных потоков, представляющих собой исключительно выплаты в счет основного долга и процентов.
- Оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход: финансовые активы удерживаются в рамках бизнес-модели, цель которой достигается как путем получения предусмотренных договором денежных потоков, так и путем продажи финансовых активов. При этом денежные потоки представляют собой исключительно выплаты в счет основного долга и процентов.
- Оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток: в случае, когда финансовый актив не попадает ни в одну из двух описанных выше категорий, он оценивается по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Последующая оценка финансовых активов. Группа оценивает все *долевые инструменты* по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

Все долговые инструменты Группы относятся к оцениваемым по амортизированной стоимости. Процентный доход, полученный в рамках управления денежными средствами, по таким финансовым активам включается в состав финансовых доходов по методу эффективной ставки процента.

Реклассификация финансовых активов. Финансовые инструменты реклассифицируются только в случае, когда изменяется бизнес-модель управления этим портфелем в целом. Реклассификация производится перспективно с начала первого отчетного периода после изменения бизнес-модели. Группа не меняла свою бизнес-модель в течение текущего периода и не производила реклассификаций.

Обесценение финансовых активов: оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки. Группа перспективно оценивает ожидаемые кредитные убытки, связанные с ее долговыми инструментами, оцениваемыми по амортизированной стоимости, и признает оценочный резерв под кредитные убытки на каждую отчетную дату. Оценка ожидаемых кредитных убытков отражает: (а) непредвзятую и взвешенную с учетом вероятности сумму, определенную путем оценки диапазона возможных результатов, (б) временную стоимость денег и (в) всю обоснованную и подтверждаемую информацию о прошлых событиях, текущих условиях и прогнозируемых будущих экономических условиях, доступную на отчетную дату без чрезмерных затрат и усилий (Примечание 28).

Для дебиторской задолженности покупателей и заказчиков Группа применяет упрощенный подход к оценке ожидаемых кредитных убытков, предусмотренный в МСФО (IFRS) 9, при котором используется оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки за весь срок (Примечание 12). Для прочих финансовых активов Группа применяет «трехэтапную» модель учета обесценения на основании изменений кредитного качества с момента первоначального признания. Основная часть финансовых активов Группы относится к Этапу 1. Если Группа определяет, что финансовый актив является обесцененным, актив переводится в Этап 3 и ожидаемые по нему кредитные убытки оцениваются как ожидаемые кредитные убытки за весь срок. Для приобретенных или созданных кредитно-обесцененных

финансовых активов ожидаемые кредитные убытки всегда оцениваются как ожидаемые кредитные убытки за весь срок.

Списание финансовых активов. Финансовые активы списываются целиком или частично, когда Группа исчерпала все практические возможности по их взысканию и пришла к заключению о необоснованности ожиданий относительно возмещения таких активов. Списание представляет прекращение признания. Группа может списать финансовые активы, в отношении которых еще предпринимаются меры по принудительному взысканию.

Прекращение признания финансовых активов. Группа прекращает признание финансовых активов, (а) когда эти активы погашены или срок действия прав на денежные потоки, связанных с этими активами, истек, или (б) Группа передала права на денежные потоки от финансовых активов или заключила соглашение о передаче, и при этом (i) также передала практически все риски и вознаграждения, связанные с владением этими активами, или (ii) ни передала, ни сохранила практически все риски и вознаграждения, связанные с владением этими активами, но утратила право контроля в отношении данных активов.

Производные финансовые инструменты. Производные финансовые инструменты отражаются по справедливой стоимости. Все производные инструменты учитываются как активы, если справедливая стоимость данных инструментов является положительной, и как обязательства, если их справедливая стоимость является отрицательной. Изменения справедливой стоимости производных инструментов включаются в прибыль или убыток за год (доходы за вычетом расходов по производным финансовым инструментам). Группа не применяет учет хеджирования.

Некоторые производные инструменты, встроенные в финансовые обязательства и другие нефинансовые договоры, выделяются из основного договора, если их риски и экономические характеристики не находятся в тесной связи с рисками и экономическими характеристиками основного договора.

Классификация финансовых обязательств. Финансовые обязательства классифицируются как впоследствии оцениваемые по амортизированной стоимости, кроме финансовых обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток: эта классификация применяется к производным финансовым инструментам и другим финансовым обязательствам, определенным как таковые при первоначальном признании (Примечание 30).

Прекращение признания финансовых обязательств. Признание финансовых обязательств прекращается в случае их погашения (т.е. когда выполняется или прекращается обязательство, указанное в договоре, или истекает срок его исполнения).

Прочие внеоборотные активы. Прочие внеоборотные активы включают в основном активы по долевому строительству (Примечание 14), гудвилл, признанный в отношении АО «Институт Гидропроект», нематериальные активы, включая НИОКР, а также НДС к возмещению и долгосрочные авансы выданные.

Денежные средства и эквиваленты денежных средств. Денежные средства и эквиваленты денежных средств включают денежные средства в кассе, средства на банковских счетах до востребования и банковские депозиты с первоначальным сроком погашения по договору не более трех месяцев.

Заемные средства. Заемные средства первоначально признаются по справедливой стоимости, за вычетом затрат по сделке, а затем по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента. Справедливая стоимость определяется с учетом рыночных процентных ставок по аналогичным инструментам в случае их существенного отличия от процентных ставок по полученному займу.

Капитализация затрат по займам. Затраты по займам, непосредственно связанным с приобретением, строительством или производством актива, подготовка которого к использованию по назначению или для продажи обязательно требует значительного времени («актив, отвечающий определенным требованиям»), включаются в стоимость этого актива.

Дата начала капитализации наступает, когда Группа: (а) несет расходы, связанные с активом, отвечающим определенным требованиям; (б) несет затраты по займам; и (в) предпринимает действия, необходимые для подготовки актива к использованию по назначению или продаже.

Капитализация затрат по займам продолжается до даты, когда активы в основном готовы для использования или продажи. Группа капитализирует затраты по займам, которых можно было бы избежать, если бы она не произвела капитальные расходы по активам, отвечающим определенным

требованиям. Капитализированные затраты по займам рассчитываются на основе средней стоимости финансирования Группы (средневзвешенные процентные расходы применяются к расходам на активы, отвечающие определенным требованиям) за исключением случаев, когда средства заимствованы для приобретения актива, отвечающего определенным требованиям. Если это происходит, капитализируются фактические затраты, понесенные по этому займу в течение периода, за вычетом любого инвестиционного дохода от временного инвестирования этих заемных средств.

Уплата процентов, включенных в стоимость активов, классифицирована как отток денежных средств по финансовой деятельности консолидированного Отчета о движении денежных средств.

Авансы. Авансы отражаются в отчетности по первоначальной стоимости за вычетом резерва под обесценение. Авансы классифицируются как долгосрочные, если ожидаемый срок получения товаров или услуг, относящихся к ним, превышает один год, или если авансы относятся к активу, который будет отражен в учете как внеоборотный при первоначальном признании. Авансы строительным компаниям и поставщикам оборудования, требующего монтажа, отражаются в составе незавершенного строительства. Сумма аванса за приобретение актива включается в его балансовую стоимость при получении Группой контроля над этим активом и наличии высокой вероятности того, что будущие экономические выгоды, связанные с ним, будут получены Группой. Прочие авансы списываются на прибыль или убыток при получении товаров или услуг, относящихся к ним. Если имеется признак того, что активы, товары или услуги, относящиеся к авансам, не будут получены, балансовая стоимость авансов подлежит списанию, и соответствующий убыток от обесценения отражается в прибыли или убытке за год.

Товарно-материальные запасы. Товарно-материальные запасы отражаются по наименьшей из двух величин: первоначальной стоимости и чистой возможной цены продажи. Чистая возможная цена продажи – это расчетная цена продажи в процессе обычной деятельности за вычетом расходов на продажу. Фактическая себестоимость товарно-материальных запасов при списании на операционные расходы определяется методом средневзвешенной стоимости.

Налог на прибыль. Налог на прибыль отражается в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с требованиями законодательства, которые действуют или по существу приняты на конец отчетного периода. Расходы по налогу на прибыль включают текущий и отложенный налоги и признаются в прибылях или убытках за год, если только они не должны быть отражены в составе прочего совокупного дохода или капитала в связи с тем, что относятся к операциям, отражающимся также в составе прочего совокупного дохода или капитала в том же или в каком-либо другом отчетном периоде.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается по методу балансовых обязательств в отношении перенесенного на будущие периоды налогового убытка и временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в консолидированной финансовой отчетности.

Отложенные налоговые активы в отношении вычитаемых временных разниц и перенесенных на будущие периоды налоговых убытков признаются только в той мере, в которой существует высокая вероятность восстановления временных разниц и получения в будущем достаточной налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких вычетов.

Зачет отложенных налоговых активов и обязательств возможен, когда в законодательстве предусмотрено право зачета текущих налоговых активов и обязательств, и когда отложенные налоговые активы и обязательства относятся к налогу на прибыль, начисляемому одним и тем же налоговым органом одному и тому же налогооблагаемому лицу, либо разным налогооблагаемым лицам при том, что существует намерение произвести расчеты путем взаимозачета. Отложенные налоговые активы могут быть зачтены против отложенных налоговых обязательств только в рамках каждой отдельной компании Группы.

Группа контролирует восстановление временных разниц, относящихся к налогам на дивиденды дочерних обществ или к прибылям от их продажи. Группа не отражает отложенные налоговые обязательства по таким временным разницам кроме случаев, когда руководство ожидает восстановление временных разниц в обозримом будущем.

Налог на сверхприбыль. 4 августа 2023 года Президентом Российской Федерации был подписан Федеральный закон №414-ФЗ «О налоге на сверхприбыль», который вступает в силу с 1 января 2024 года. В соответствии с положениями Федерального закона Группа является налогоплательщиком по налогу на сверхприбыль. Налог на сверхприбыль попадает в сферу применения МСФО (IAS) 12 «Налоги на прибыль», является текущим налогом на прибыль, и к нему применяются соответствующие положения учетной политики для текущего налога на прибыль, как описано выше.

Налог на сверхприбыль является налогом разового характера. Обязательство и расход по налогу на сверхприбыль подлежат отражению в консолидированной финансовой отчетности начиная с момента принятия Федерального закона. Неоплаченные суммы текущего налога на сверхприбыль отражены в качестве обязательства. Обязательство и расход по текущему налогу на сверхприбыль оцениваются в сумме, которую Группа ожидает уплатить в бюджет, рассчитанной с использованием ставок налога и налогового законодательства, действующих или по существу принятых по состоянию на конец отчетного периода. При расчете ожидаемой ставки налога на сверхприбыль Группа принимала во внимание перечисление обеспечительного платежа.

Неопределенные налоговые позиции. Неопределенные налоговые позиции Группы оцениваются руководством в конце каждого отчетного периода. Обязательства, отражающиеся в отношении позиций по налогу на прибыль, учитываются в тех случаях, когда руководство считает, что вероятность возникновения дополнительных налоговых обязательств, если налоговая позиция Группы будет оспорена налоговыми органами, выше, чем вероятность их отсутствия. Такая оценка производится на основании толкования налогового законодательства, действующего или по существу вступившего в силу на конец отчетного периода, а также любых известных постановлений суда или иных решений по подобным вопросам. Обязательства по штрафам, пеням и налогам, за исключением налога на прибыль, отражаются на основе наилучшей оценки руководством расходов, необходимых для урегулирования обязательств на конец отчетного периода. Корректировки по неопределенным позициям по налогу на прибыль отражаются в составе расходов по налогу на прибыль. Корректировки по неопределенным позициям по налогу на прибыль в части пеней и штрафов отражаются в составе финансовых расходов и прочих операционных доходов/(расходов), нетто, соответственно.

Вознаграждения работникам. Расходы на заработную плату, отчисления в Социальный фонд России (до 1 января 2023 года – в Пенсионный фонд Российской Федерации и Фонд социального страхования), ежегодные оплачиваемые отпуска и выплату пособий по временной нетрудоспособности, бонусы и другие доходы в неденежной форме (такие как медицинское обслуживание) начисляются в течение года, в котором соответствующие услуги были оказаны сотрудниками Группы.

Пенсионные планы с установленными выплатами. Группа использует планы пенсионного обеспечения с установленными выплатами, которые распространяются на большинство работников Группы. План с установленными выплатами определяет суммы пенсионных выплат, которые работник будет получать при выходе на пенсию. Размер выплат обычно зависит от одного или нескольких факторов, таких как возраст, продолжительность работы в компании, минимальная тарифная ставка оплаты труда и прочих.

Чистое обязательство, отраженное в консолидированном Отчете о финансовом положении по строке «Обязательства по пенсионному обеспечению» в отношении пенсионных планов с установленными выплатами, используемых Группой, представляет собой дисконтированную стоимость обязательства осуществлять установленные выплаты по состоянию на конец отчетного периода за вычетом справедливой стоимости активов плана.

Размер установленных выплат рассчитывается независимыми актуариями с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Текущая стоимость обязательства по планам с установленными выплатами представляет собой дисконтированную величину ожидаемых оттоков денежных средств с применением ставки дисконтирования, соответствующей доходности государственных облигаций, валюта и срок погашения которых, в свою очередь, соответствует валюте и сроку погашения обязательств по планам с установленными выплатами.

Актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате корректировок и изменений в актуарных допущениях, для расчета обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами признаются в составе прочего совокупного дохода в том периоде, в котором они возникли, в составе переоценки пенсионных обязательств. Стоимость услуг прошлых периодов немедленно признается в составе операционных расходов консолидированного Отчета о прибылях и убытках.

Пенсионные планы с установленными взносами. По пенсионному плану с установленными взносами Группа перечисляет взносы и не имеет последующих обязательств по выплате пенсий или аналогичных выплат после перечисления взносов. Взносы отражаются как расходы на вознаграждения работникам при наступлении срока платежа. В процессе текущей деятельности Группа уплачивает все необходимые взносы Социальный фонд России за своих работников. Обязательные взносы в Социальный фонд России относятся на затраты по мере их возникновения и отражаются в консолидированном Отчете о прибылях и убытках в составе расходов на вознаграждения работникам.

Прочие долгосрочные выплаты сотрудникам. Группа производит выплату единовременной материальной помощи в связи с достижением работниками юбилейного возраста. Размер данных выплат обычно зависит от одного или нескольких факторов, таких как возраст, продолжительность

работы в компании, размер должностного оклада и прочих.

Актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате корректировок и изменений в актуарных допущениях, для расчета обязательств по данным типам выплат признаются в составе прибылей и убытков консолидированного Отчета о прибылях и убытках в том периоде, в котором они возникли. В остальном учет данных обязательств аналогичен учету обязательств по пенсионному плану с установленными выплатами.

Признание выручки. Выручка признается в сумме возмещения, право на которое Группа ожидает получить в обмен на передачу обещанных товаров или услуг покупателю, в момент или по мере передачи контроля.

Группа выделяет следующие обязанности к исполнению: продажа электроэнергии на оптовом рынке; продажа мощности на оптовом рынке; продажа электроэнергии и мощности на розничном рынке; продажа теплоэнергии и горячей воды; оказание услуг по передаче электроэнергии; оказание услуг по технологическому присоединению к сети; прочая выручка.

Группа передает контроль над товаром или услугой в течение периода и, следовательно, выполняет обязанность к исполнению и признает выручку в течение периода по следующим потокам выручки: продажа электроэнергии и мощности на розничном и оптовом рынках, продажа теплоэнергии и горячей воды и оказание услуг по передаче электроэнергии. Выручка признается в сумме, на которую Группа имеет право выставить счет, поскольку данные суммы соответствуют получению покупателями экономических выгод от исполнения Группой обязательств по договорам.

В отношении выручки от оказания услуг по технологическому присоединению к электрическим сетям Группа применила суждение о том, что технологическое присоединение является отдельным обязательством к исполнению, которое признается в момент оказания соответствующей услуги. В соответствии с договорами на оказание услуг по технологическому присоединению, после оказания услуги у Группы отсутствуют дальнейшие обязательства перед покупателем. В тех случаях, когда для оказания услуг по технологическому присоединению Группа сама заключает договоры на осуществление технологического присоединения к электрическим сетям внешних сетевых организаций, выручка от оказания услуг покупателю и расходы на оплату услуг сетевой организации Группа отражает развернуто.

По прочим потокам выручка признается в определенный момент времени.

Договоры по всем видам выручки не содержат значительного компонента финансирования, так как сроки выплат, согласованные сторонами договоров, не предоставляют покупателям или Группе значительную выгоду от финансирования. Группа не предполагает заключение договоров, в которых период между передачей обещанных товаров или услуг покупателю и оплатой их покупателем превышает один год. Соответственно, Группа не корректирует цены сделки на влияние временной стоимости денег.

Активы по договорам с покупателями являются несущественными. Группа признает дебиторскую задолженность, когда у нее возникает безусловное право на получение вознаграждения по договору.

Обязательства по договорам с покупателями представлены авансами полученными в составе кредиторской задолженности и начислений и прочих долгосрочных обязательств.

Государственные субсидии. Предоставляемые государством субсидии представляют собой компенсацию понесенных расходов, убытков или выпадающих доходов гарантирующих поставщиков – предприятий, входящих в Группу, в связи с доведением цен (тарифов) до базовых уровней, учитываются в качестве операционного дохода, если имеется обоснованная уверенность в том, что субсидия будет получена, и Группа сможет выполнить все условия для получения такой субсидии и признаются по справедливой стоимости. Предоставляемые государством субсидии признаются в течение периода, соответствующего времени возникновения затрат, которые они должны компенсировать, или, в случае компенсации уже понесенных ранее затрат, в периоде, когда получение такой компенсации становится высоковероятным. Для целей консолидированного Отчета о движении денежных средств государственные субсидии отражаются в составе поступлений денежных средств от операционной деятельности.

Прибыль на акцию. Прибыль на акцию определяется путем деления прибыли, причитающейся держателям обыкновенных акций материнской компании Группы, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного периода, за вычетом средневзвешенного количества собственных акций, выкупленных компаниями Группы. У Общества отсутствуют разводняющие потенциальные обыкновенные акции, следовательно, разводненная прибыль на акцию совпадает с базовой прибылью на акцию.

Акционерный капитал. Дополнительные затраты, относящиеся к выпуску новых акций, отражаются в составе капитала как уменьшение (за вычетом налога) суммы, полученной от выпуска. Сумма превышения справедливой стоимости полученных средств над номинальной стоимостью выпущенных акций отражается как эмиссионный доход в капитале.

Собственные выкупленные акции. В случае приобретения Обществом или его дочерними компаниями акций Общества, уплаченное возмещение, включая любые непосредственно относящиеся к этой операции прямые затраты за вычетом налога на прибыль, вычитается из общей суммы капитала акционеров Общества до момента погашения, повторного выпуска или продажи этих акций. В случае если уплаченное возмещение представляет собой неденежные активы, полученные собственные акции оцениваются по справедливой стоимости данных активов. При последующей продаже или повторном выпуске таких акций в обращение, полученное возмещение, за вычетом любых непосредственно относящихся к сделке дополнительных затрат и соответствующей суммы налога на прибыль, включается в состав капитала, относимого на акционеров Общества. Выкупленные собственные акции отражаются отдельной строкой в консолидированном отчете о финансовом положении и обособленно в консолидированном отчете об изменении капитала.

Дивиденды. Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала в том периоде, в котором они были объявлены и одобрены акционерами. Информация о дивидендах, объявленных после отчетной даты, но до даты утверждения консолидированной финансовой отчетности, отражается в примечании «События после отчетной даты».

Кредиторская задолженность по прочим налогам. Кредиторская задолженность по прочим налогам включает в основном задолженность по страховым взносам, НДС и налогу по имуществу.

Договоры обратного факторинга. Группа заключила договоры факторинга в отношении части своей кредиторской задолженности перед поставщиками. На основе проведенного анализа Группа приняла решение о прекращении признания первоначальной кредиторской задолженности перед поставщиками и отражении задолженности перед факторинговыми компаниями в статье «задолженность по договорам факторинга» в составе статьи «кредиторская задолженность и начисления» консолидированного Отчета о финансовом положении (Примечание 21) с отражением соответствующего процентного расхода в составе финансовых расходов.

На основании анализа заключенных договоров обратного факторинга руководство Группы оценило, что не рассматривает факторинговые компании как своих платежных агентов, так как в момент оплаты, произведенной факторинговыми компаниями поставщикам Группы, не происходит отток денежных средств Группы. Соответственно, оплата поставщикам Группы факторинговыми компаниями раскрывается как неденежная операция. Последующая оплата Группой задолженности перед факторинговыми компаниями по договорам обратного факторинга отражается в составе денежных оттоков по финансовой деятельности.

Операции финансового характера, которые были проведены без использования денежных средств и эквивалентов денежных средств и исключены из консолидированного Отчета о движении денежных средств, раскрыты в Примечании 18.

Оценочные обязательства. Оценочные обязательства представляют собой обязательства нефинансового характера с неопределенным сроком исполнения или величиной. Они начисляются, если Группа вследствие какого-либо прошлого события имеет существующие (юридические или конклюдентные) обязательства, для урегулирования которых с большой степенью вероятности потребуется выбытие ресурсов, содержащих экономические выгоды, и величину обязательства можно оценить в денежном выражении с достаточной степенью надежности. Резервы оцениваются по приведенной стоимости расходов, которые, как ожидается, потребуются для погашения обязательства, с использованием ставки дисконтирования до налогообложения, которая отражает текущие рыночные оценки временной стоимости денег и рисков, связанных с данным обязательством. Увеличение резерва с течением времени относится на процентные расходы.

Обязательства по уплате обязательных платежей и сборов, таких как налоги, отличные от налога на прибыль, и пошлины, отражаются при наступлении обязывающего события, приводящего к возникновению обязанности уплаты таких платежей в соответствии с законодательством, даже если расчет таких обязательных платежей основан на данных периода, предшествующего периоду возникновения обязанности их уплаты. В случае оплаты обязательного платежа до наступления обязывающего события должна быть признана предоплата.

Оценочные обязательства Группы включают оценочные обязательства по налогам (Примечание 21), по судебным разбирательствам, по гарантийному ремонту и обслуживанию, по рекультивации земель и лесовосстановлению.

Расходы на социальную сферу. Затраты Группы, связанные с финансированием социальных программ, без принятия обязательств относительно такого финансирования в будущем, отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках по мере их возникновения.

Отчетность по сегментам. Отчетность по операционным сегментам составляется в соответствии с внутренней отчетностью, представляемой руководству Группы, отвечающему за операционные решения. Отчетные сегменты подлежат отдельному раскрытию, если их выручка, доход или активы составляют не менее десяти процентов от совокупной выручки, совокупного дохода или совокупных активов всех операционных сегментов.

Изменения в представлении финансовой отчетности

По состоянию на 31 декабря 2023 года Группа изменила презентацию долгосрочных финансовых активов и обязательств по пенсионному обеспечению в консолидированном Отчете о финансовом положении. До изменения долгосрочные финансовые активы и обязательства по пенсионному обеспечению Группы были представлены в составе строк консолидированного Отчета о финансовом положении «Прочие внеоборотные активы и «Прочие долгосрочные обязательства» соответственно. После изменения долгосрочные финансовые активы выделены в отдельную строку «Долгосрочные финансовые активы», обязательства по пенсионному обеспечению – в строку «Обязательства по пенсионному обеспечению» консолидированного Отчета о финансовом положении. Руководство Группы полагает, что такое изменение позволяет повысить качество представления информации для пользователей отчетности. Сравнительные показатели за предыдущий период были скорректированы в соответствии с презентацией текущего года.

Влияние изменений представления на показатели финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2022 года:

	Первоначальное представление	**Изменение**	**Представление после изменения**
Долгосрочные финансовые активы	-	14 131	14 131
Прочие внеоборотные активы	22 269	(14 131)	8 138
Итого внеоборотные активы	**829 102**	**-**	**829 102**
ИТОГО АКТИВЫ	**993 400**	**-**	**993 400**
Обязательства по пенсионному обеспечению	-	6 371	6 371
Прочие долгосрочные обязательства	22 748	(6 371)	16 377
Итого долгосрочные обязательства	**188 998**	**-**	**188 998**
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	**363 209**	**-**	**363 209**
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	**993 400**	**-**	**993 400**

Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики

Группа использует оценки и делает допущения, которые влияют на отражаемые в финансовой отчетности суммы и на балансовую стоимость активов и обязательств в следующем финансовом году. Оценки и суждения подвергаются постоянному анализу и основаны на прошлом опыте руководства и других факторах, в том числе на ожиданиях относительно будущих событий, которые считаются обоснованными в сложившихся обстоятельствах. В процессе применения учетной политики руководство также использует профессиональные суждения, помимо связанных с оценками. Профессиональные суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на показатели, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, и оценки и допущения, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего года, включают следующие:

Оценка ожидаемых кредитных убытков. Оценка ожидаемых кредитных убытков – значительная оценка, для получения которой используется методология оценки, модели и исходные данные. Следующие компоненты оказывают серьезное влияние на оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки: определение дефолта, значительное увеличение кредитного риска, вероятность дефолта. Группа регулярно проверяет и подтверждает модели и исходные данные для моделей в целях снижения расхождений между расчетными ожидаемыми кредитным убытками и фактическими убытками по дебиторской задолженности.

Чтобы установить факт значительного увеличения кредитного риска, Группа сравнивает риск наступления дефолта в течение срока действия финансового инструмента на отчетную дату с риском

наступления дефолта на дату первоначального признания. В процессе оценки рассматривается относительное увеличение кредитного риска, а не конкретный уровень кредитного риска на отчетную дату. Группа учитывает всю обоснованную и подтверждаемую прогнозную информацию, доступную без чрезмерных затрат и усилий, включая ряд факторов, в том числе поведенческие аспекты конкретных групп покупателей и заказчиков. Группа определяет поведенческие признаки увеличения кредитного риска до момента дефолта и включает соответствующую прогнозную информацию в оценку кредитного риска на уровне отдельного контрагента или группы контрагентов.

Уровни ожидаемых кредитных убытков основываются на графиках платежей по продажам за 60 месяцев до конца отчетного периода и аналогичных исторических кредитных убытках, понесенных за этот период. Уровни убытков за прошлые периоды корректируются с учетом текущей и прогнозной информации о макроэкономических факторах, влияющих на способность покупателей погашать дебиторскую задолженность. Группа определила инфляцию, как наиболее значительный фактор и соответствующим образом корректирует уровни убытков за прошлые периоды, исходя из изменения уровня инфляции. При изменении уровня инфляции на +/– 0,5% прогнозный уровень убытков изменяется на +/– 0,7% соответственно.

Порядок отражения и оценка беспоставочного форварда на акции. Сделка по приобретению ПАО «Банк ВТБ» (далее также – Банк) 55 млрд обыкновенных акций Общества: 40 млрд акций дополнительного выпуска и 15 млрд собственных акций, находившихся на балансе дочерних компаний Группы, и заключение беспоставочного форварда на данные акции (Примечание 19) в марте 2017 года рассматриваются руководством в качестве обособленных операций, с отражением продажи акций в капитале и признанием производного финансового инструмента.

Условия продажи акций предполагают передачу рисков и выгод, связанных с владением ими, таких как получение дивидендов Банком и участие в управлении Обществом, и не предполагают каких-либо обязательств Общества по их обратному выкупу, конвертации акций в другой финансовый инструмент, гарантий или каких-либо других обязывающих соглашений. Принимая во внимание данные факты, а также то, что в международных стандартах финансовой отчетности прямо не предусмотрен порядок отражения в отчетности перехода рисков и выгод в отношении собственных акций, руководство Группы сделало вывод о том, что учет должен вестись исходя из того, что Банк выступает в качестве полноправного акционера Общества.

Уменьшение величины промежуточных платежей по форварду на суммы, эквивалентные размеру полученных Банком дивидендов, не является, по мнению руководства Группы, непосредственно возвратом дивидендов и, следовательно, не ограничивает Банк в получении выгод от владения акциями. В соответствии с условиями форвардного соглашения операции по зачету денежных потоков будут проводиться с существенной задержкой (в течение периода, превышающего три месяца с даты получения Банком дивидендов), и Банк будет иметь возможность размещать средства от получаемых дивидендов не только в денежные средства и денежные эквиваленты, но и в другие инструменты сроком свыше трех месяцев, получать доход и далее неоднократно его реинвестировать.

В связи с отражением выпуска акций в капитале, а также поскольку и выпуск акций, и заключение сделки беспоставочного форварда осуществлены по решению и в интересах государства как конечной контролирующей стороны, первоначальное признание беспоставочного форварда на данные акции также отражено в капитале как сделка с акционерами.

Эффект бухгалтерских оценок в отношении определения справедливой стоимости беспоставочного форварда и ключевых допущений отражен в Примечании 19.

Отражение надбавки к цене мощности с последующей передачей полученных средств в бюджеты субъектов РФ. В июле 2017 года вступило в силу Постановление Правительства РФ № 895 «О достижении на территориях Дальневосточного федерального округа базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность)». Данное Постановление предусматривает применение надбавки к цене мощности, реализуемой Группой в ценовых зонах оптового рынка электроэнергии и мощности, с последующей передачей средств, полученных в результате применения данной надбавки, в бюджеты субъектов РФ в составе Дальневосточного федерального округа в виде целевых безвозмездных взносов.

Субъекты РФ обязаны использовать полученные взносы для возмещения гарантирующим поставщикам Дальневосточного федерального округа выпадающих доходов в связи с доведением цен (тарифов) до базовых уровней.

Суммы надбавки, подлежащей перечислению в виде безвозмездных целевых взносов в бюджеты субъектов РФ, определены Распоряжением Правительства РФ и за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, составили 35 425 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: 33 576 млн

рублей). Принимая во внимание, что Группа осуществляет сбор установленной Правительством РФ надбавки в цене на мощность и последующее перечисление данных средств в бюджеты в виде безвозмездных взносов по поручению и в интересах Правительства РФ, руководство Группы сделало вывод о том, что выручка Группы от продажи мощности в сумме надбавки должна отражаться в консолидированном отчете о прибылях и убытках свернуто с величиной расходов по безвозмездным целевым взносам в бюджеты субъектов РФ.

Суммы государственных субсидий, получаемые из бюджета гарантирующими поставщиками – компаниями, входящими в Группу, в связи с вступлением в силу Постановления Правительства РФ № 895, отражаются в составе государственных субсидий (Примечание 23). Государственные субсидии признаются в том случае, если имеется обоснованная уверенность в том, что субсидия будет получена, и Группа сможет выполнить все условия для ее получения.

Убыток от обесценения нефинансовых активов. Обесценение нефинансовых активов включает формирование резервов под обесценение основных средств и инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия.

Эффект данных бухгалтерских оценок и допущений отражен в Примечаниях 8 и 9.

Признание отложенных налоговых активов. На каждую отчетную дату руководство Группы оценивает вероятность погашения отложенных налоговых активов, возникших в результате операционных убытков и от обесценения активов, в свете текущей экономической ситуации, особенно, когда на текущей и ожидаемой будущей прибыли негативно сказывается ситуация на рынке. При оценке отложенных налоговых активов руководство в первую очередь учитывает будущее восстановление существующих отложенных налоговых обязательств, а затем оценивает вероятность наличия будущей налогооблагаемой прибыли. Данная оценка осуществляется по каждому субъекту налогообложения. Определение будущей налогооблагаемой прибыли и суммы налоговых вычетов, вероятных к зачету в будущем, основано на среднесрочных бизнес-планах компаний Группы, подготовленных руководством, и результатах их экстраполяции на будущее.

Руководство оценило вероятность возмещения признанных отложенных налоговых активов, в том числе связанных с перенесенными на будущее налоговыми убытками, как высокую, в связи с наличием облагаемых временных разниц, восстановление которых ожидается в будущем, и существованием высокой вероятности возмещения отложенных налоговых активов за счет налогооблагаемой прибыли в будущем (Примечание 16).

Приобретение активов АО «СЭК». По мнению руководства Группы сделка по приобретению 46,04 процента акций АО «СЭК» (Примечание 1) не попадает под определение «бизнеса» согласно МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнеса» и является приобретением активов (преимущественно основных средств). Эксплуатацию объектов 4-го энергоблока Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 и реализацию электро- и теплоэнергии, произведенной на этом энергоблоке, осуществляло и ранее дочернее общество Группы ПАО «Сахалинэнерго» по договору аренды. Также никакая другая организация, кроме ПАО «Сахалинэнерго», не может эксплуатировать данные объекты электрогенерации, поскольку они являются частью Южно-Сахалинской ТЭЦ-1, принадлежащей ПАО «Сахалинэнерго».

Балансовая стоимость активов и обязательств АО «СЭК», отраженная в отчетности Группы в результате приобретения, приблизительно равна их справедливой стоимости. Данная сделка отражена в консолидированной финансовой отчетности Группы перспективно с даты приобретения контролирующей доли в АО «СЭК».

Приобретение активов АО «ДВЭУК – ГенерацияСети». По мнению руководства Группы сделка по приобретению АО «ДВЭУК – ГенерацияСети» (Примечание 1) не попадает под определение «приобретения бизнеса» согласно МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнеса» и является приобретением активов, состоявших преимущественно из основных средств – объектов электросетевой инфраструктуры и остатков денежных средств. Эксплуатацию и обслуживание приобретенных объектов электросетевой инфраструктуры осуществляли и ранее дочерние компании Группы, АО «ДРСК», ПАО «Якутскэнерго» и ПАО «Магаданэнерго», по договорам аренды. АО «ДВЭУК – ГенерацияСети» не имеет аналогичных договоров аренды с третьими лицами.

Балансовая стоимость активов и обязательств АО «ДВЭУК – ГенерацияСети», отраженная в отчетности Группы в результате приобретения, приблизительно равна их справедливой стоимости. Данная сделка отражена в консолидированной финансовой отчетности Группы перспективно с даты приобретения контролирующей доли в АО «ДВЭУК – ГенерацияСети».

Обслуживание и погашение еврооблигаций. Руководством Группы предприняты все необходимые шаги для надлежащего исполнения обязательств в отношении выпущенных Группой еврооблигаций.

Группа считает свои обязательства исполненными и отражает погашение обязательств при перечислении денежных средств в порядке, установленном действующим законодательством Российской Федерации (Примечание 18).

Переклассификации. С целью приведения показателей консолидированной финансовой отчетности предыдущего отчетного периода в соответствие с формой представления данных, принятых в текущем отчетном периоде, были сделаны определенные переклассификации. Все проведенные переклассификации являются несущественными.

Примечание 3. Применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений

Перечисленные ниже поправки к стандартам стали обязательными с 1 января 2023 года, но не оказали существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы:

- МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования» (выпущен 18 мая 2017 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2021 года или после этой даты, дата вступления в силу была впоследствии перенесена на 1 января 2023 года Поправками к МСФО (IFRS) 17, как указано ниже).
- Поправки к МСФО (IFRS) 17 и поправки к МСФО (IFRS) 4 (выпущены 25 июня 2020 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 года или после этой даты).
- Вариант перехода для страховщиков, применяющих МСФО (IFRS) 17 – Поправки к МСФО (IFRS) 17 (выпущены 9 декабря 2021 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 года или после этой даты).
- Поправки к МСФО (IAS) 1 и Практическому руководству 2 по МСФО: Раскрытие информации об учетной политике (выпущено 12 февраля 2021 года и действует в отношении годовых периодов, начинающихся с 1 января 2023 года или после этой даты). Группа пересмотрела подход к раскрытию существенной информации об учетной политике в соответствии с требованиями поправок, как это представлено в примечании 2.
- Поправки к МСФО (IAS) 8: «Определение бухгалтерских оценок» (выпущены 12 февраля 2021 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 года или после этой даты).
- Отложенный налог в отношении активов и обязательств, возникающих в результате одной и той же операции – Поправки к МСФО (IAS) 12 (выпущены 7 мая 2021 года, вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 года или после этой даты).
- Международная реформа налогообложения – внедрение правил модели Pillar Two – поправки с ограниченной сферой применения к МСФО (IAS) 12 (выпущены 23 мая 2023 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 года или после этой даты). Поправки не утверждены для применения в Российской Федерации и не оказали влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Примечание 4. Новые стандарты финансовой отчетности

Опубликован ряд новых стандартов и интерпретаций, применимых к деятельности Группы, которые являются обязательными для годовых периодов, начинающихся 1 января 2024 года или после этой даты, и которые Группа не приняла досрочно.

Утвержденные для применения в Российской Федерации:

- Классификация обязательств на краткосрочные и долгосрочные – Поправки к МСФО (IAS) 1 (выпущены 23 января 2020 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 года или после этой даты, дата вступления в силу была впоследствии перенесена на 1 января 2024 года Поправками к МСФО (IAS) 1).
- Классификация обязательств на краткосрочные и долгосрочные – перенос даты вступления в силу – Поправки к МСФО (IAS) 1 (выпущены 15 июля 2020 года и вступают в силу в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 года или после этой даты, дата вступления в силу была впоследствии перенесена на 1 января 2024 года Поправками к МСФО (IAS) 1).
- Долгосрочные обязательства с ковенантами – Поправки к МСФО (IAS) 1 (выпущены 31 октября 2022 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2024 года или после этой даты).

- Обязательства по аренде при продаже и обратной аренде – Поправки к МСФО (IFRS) 16 (выпущены 22 сентября 2022 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2024 года или после этой даты).

Не утвержденные для применения в Российской Федерации:

- Операции финансирования поставок (обратного факторинга) – поправки к МСФО (IAS) 7 и МСФО (IFRS) 7 (выпущены 25 мая 2023 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2024 года или после этой даты).
- Отсутствие конвертируемости валюты – Поправки к МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов» (выпущены 15 августа 2023 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2025 года или после этой даты).
- Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 – «Продажа или взнос активов в сделках между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием» (выпущены 11 сентября 2014 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся с даты, которая будет определена Советом по МСФО, или после этой даты).

Группа оценивает влияние данных поправок к МСФО (IAS) 7 и МСФО (IFRS) 7 на консолидированную финансовую отчетность Группы. Остальные новые стандарты и разъяснения и поправки не окажут существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Примечание 5. Основные дочерние общества

Все основные дочерние общества созданы и действуют на территории Российской Федерации. Разница между долей в уставном капитале и долей голосующих акций по некоторым компаниям связана с владением привилегированными акциями и / или долей косвенного владения, или долей в обществах с ограниченной ответственностью (ООО).

Группа осуществляет деятельность в трех основных отчетных сегментах – «Генерация РусГидро», «Сбыт», «Энергокомпании ДФО» (Примечание 6).

Ниже представлены основные дочерние общества, отнесенные к соответствующим отчетным сегментам по состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года.

Сегмент «Генерация РусГидро»

Сегмент «Генерация РусГидро» представлен материнской компанией Группы – ПАО «РусГидро» и дочерними обществами Группы, осуществляющими производство и продажу электроэнергии и мощности, а также строящиеся гидроэлектростанции.

Основное дочернее общество, входящее в сегмент «Генерация РусГидро», представлено в таблице ниже:

	31 декабря 2023 года		31 декабря 2022 года	
	Доля в уставном капитале, %	**Доля голосующих акций, %**	**Доля в уставном капитале, %**	**Доля голосующих акций, %**
АО «Загорская ГАЭС-2»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Сегмент «Сбыт»

Сегмент «Сбыт» состоит из дочерних обществ Группы, осуществляющих сбыт электрической энергии конечным потребителям. Все компании данного сегмента, за исключением АО «ЭСК РусГидро», имеют статус гарантирующих поставщиков, то есть поставщиков, которые обязаны подписывать контракты на поставку электроэнергии со всеми конечными потребителями в рамках своего региона на основании их заявки.

	31 декабря 2023 года		31 декабря 2022 года	
	Доля в уставном капитале, %	**Доля голосующих акций, %**	**Доля в уставном капитале, %**	**Доля голосующих акций, %**
АО «ЭСК РусГидро»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ПАО «ДЭК»	94,50%	94,51%	94,50%	94,51%
ПАО «Красноярскэнергосбыт»	65,81%	69,40%	65,81%	69,40%
ПАО «РЭСК»	90,52%	90,52%	90,52%	90,52%

Сегмент «Энергокомпании ДФО»

Сегмент «Энергокомпании ДФО» состоит из дочерних обществ Группы, осуществляющих генерацию и распределение электроэнергии и генерацию, распределение и сбыт теплоэнергии в основном на территории Дальнего Востока, а также транспортных, строительных, ремонтных и прочих компаний, исполняющих обслуживающие функции.

Основные дочерние общества данного сегмента приведены в следующей таблице (Примечание 15):

		31 декабря 2023 года		31 декабря 2022 года	
		Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %	Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %
АО	«ДГК»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО	«ДРСК»	94,66%	100,00%	94,66%	100,00%
АО	«РАО ЭС Востока»	99,99%	99,99%	99,98%	99,98%
АО	«Сахалинская ГРЭС-2»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО	«Усть-Среднеканская ГЭС им. А. Ф. Дьякова»	99,64%	100,00%	99,64%	100,00%
АО	«Якутская ГРЭС-2»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ПАО	«Камчатскэнерго»	98,94%	98,95%	98,74%	98,76%
ПАО	«Колымаэнерго»	98,76%	98,76%	98,76%	98,76%
ПАО	«Якутскэнерго»	83,18%	83,18%	79,15%	79,16%
ПАО	«Магаданэнерго»*	48,99%	49,00%	48,99%	49,00%
ПАО	«Сахалинэнерго»	66,22%	66,23%	60,23%	60,24%
АО	«СЭК»	58,50%	88,34%	53,21%	88,34%
АО	«ДВЭУК-ГенерацияСети»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

** Контроль над деятельностью ПАО «Магаданэнерго» осуществляется посредством обеспечения большинства голосов при принятии решений на собраниях акционеров, так как не принадлежащая Группе часть акций распределена между большим количеством акционеров, индивидуальная доля каждого из которых незначительна.*

Прочие сегменты

Прочие сегменты включают в себя:

- дочерние общества Группы, осуществляющие научно-исследовательскую деятельность в области электроэнергетики и строительства гидротехнических сооружений;
- дочерние общества Группы, предоставляющие в основном услуги по ремонту, модернизации и реконструкции оборудования и гидротехнических сооружений;
- дочерние общества Группы, осуществляющие строительство гидроэлектростанций;
- прочие несущественные сегменты, которые не имеют схожих экономических характеристик.

Основные дочерние общества, входящие в прочие сегменты, представлены в таблице ниже:

		31 декабря 2023 года		31 декабря 2022 года	
		Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %	Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %
АО	«ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО	«Гидроремонт-ВКК»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО	«Институт Гидропроект»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО	«Ленгидропроект»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО	«Усть-СреднеканГЭСстрой»	98,76%	100,00%	98,76%	100,00%
АО	«ЧиркейГЭСстрой»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Неконтролирующая доля участия

В таблице ниже представлена обобщенная финансовая информация в отношении ПАО «Сахалинэнерго», в котором имеется неконтролирующая доля участия, значительная для Группы, до исключения операций между компаниями Группы:

Финансовое состояние	**31 декабря 2023 года**	**31 декабря 2022 года**
Процент неконтролирующей доли участия	33,78%	39,77%
Процент прав голоса, приходящихся на неконтролирующую долю участия	33,77%	39,76%
Внеоборотные активы	33 156	23 399
Оборотные активы	4 807	7 061
Долгосрочные обязательства	(6 167)	(4 817)
Краткосрочные обязательства	(11 583)	(10 073)
Чистые активы	**20 213**	**15 570**
Балансовая стоимость неконтролирующей доли участия	**6 827**	**6 193**

Финансовые результаты	**За год, закончившийся 31 декабря 2023 года**	**За год, закончившийся 31 декабря 2022 года**
Выручка	19 385	15 516
Прибыль/ (убыток) за год	1 367	(781)
Итого совокупная прибыль/ (убыток) за год	1 364	(744)
Прибыль/ (убыток) за год, причитающийся на неконтролирующую долю участия	552	(601)
Изменения в прочем совокупном доходе, приходящиеся на неконтролирующую долю участия	(1)	15
Потоки денежных средств		
Поступление денежных средств от операционной деятельности	5 208	649
Использование денежных средств на инвестиционную деятельность	(9 266)	(5 374)
Поступление денежных средств от финансовой деятельности	2 342	3 547
Уменьшение денежных средств и их эквивалентов	**(1 716)**	**(1 178)**

Права акционеров неконтролирующей доли в отношении ПАО «Сахалинэнерго» определены Федеральным законом «Об акционерных обществах», а также учредительными документами Общества.

Примечание 6. Информация по сегментам

Операционные сегменты представляют собой компоненты Группы, осуществляющие хозяйственную деятельность, от которой они могут получать доходы и нести расходы, включая доходы и расходы, связанные с операциями с другими компонентами Группы. В отношении операционных сегментов имеется отдельная финансовая информация, подготовленная на той же основе, что и данная консолидированная финансовая отчетность, и регулярно рассматриваемая руководством Группы, ответственным за принятие операционных решений, при распределении ресурсов по сегментам и оценке результатов их деятельности.

Руководство Группы, ответственное за принятие операционных решений, рассматривает информацию о Группе по направлениям деятельности в разрезе операционных сегментов, представленных следующими отчетными сегментами: «Генерация РусГидро», «Сбыт», «Энергокомпании ДФО» и прочие сегменты (Примечание 5). Операции прочих сегментов не подлежат отдельному раскрытию в качестве отчетных сегментов на основании количественных показателей за представленные периоды.

Управление деятельностью сегментов осуществляется при непосредственном участии отдельных сегментных менеджеров, подотчетных руководству Группы, ответственному за принятие операционных решений. Сегментные менеджеры на регулярной основе представляют на рассмотрение руководства Группы, ответственного за принятие операционных решений, результаты операционной деятельности и финансовые показатели сегментов. Руководство Группы, ответственное за принятие операционных решений, одобряет годовой бизнес-план на уровне отчетных сегментов, а также анализирует фактические финансовые данные в отношении сегментов. Руководители на уровне сегментов несут ответственность за исполнение одобренного плана и оперативное руководство деятельностью.

Результаты деятельности операционных сегментов оцениваются на основе показателя EBITDA, который рассчитывается как прибыль / убыток от операционной деятельности без учета амортизации основных средств и нематериальных активов, убытка от обесценения основных средств, убытков от обесценения финансовых активов, прибыли / убытка от выбытия основных средств и прочих неденежных статей операционных доходов и расходов. Данный порядок определения показателя EBITDA может отличаться от порядка, применяемого другими компаниями. Руководство полагает, что показатель EBITDA является наиболее удобным инструментом для оценки эффективности деятельности операционных сегментов Группы, поскольку отражает динамику прибыли без учета влияния указанных начислений.

Информация по сегментам также содержит показатели капитальных расходов и величины заемных средств, так как указанные показатели анализируются руководством Группы, ответственным за принятие операционных решений. Межсегментные остатки заемных средств из распределения по сегментам исключены.

Вся прочая информация, предоставляемая руководству Группы, ответственному за принятие операционных решений, соответствует информации, представленной в консолидированной финансовой отчетности Группы.

Операции по реализации между сегментами осуществляются по рыночным ценам.

Основная часть выручки от межсегментных операций сегмента Энергокомпании ДФО за 2023 и 2022 годы относится к продаже электроэнергии и мощности компаниям сегмента Сбыт.

Далее представлена информация по отчетным сегментам за год, закончившийся 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года, и по состоянию на эти даты.

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года	Генерация РусГидро	Сбыт	Энергокомпании ДФО	Прочие	Итого по сегментам	Нераспределенные статьи и внутригрупповые операции	ВСЕГО
Выручка	**178 246**	**212 679**	**253 607**	**78 925**	**723 457**	**(213 132)**	**510 325**
в том числе:							
от сторонних компаний	*158 694*	*191 075*	*146 820*	*13 736*	***510 325***	-	***510 325***
продажа электроэнергии и мощности на розничном рынке	*365*	*148 301*	*58 469*	*6 954*	***214 089***	-	***214 089***
продажа электроэнергии на оптовом рынке	*88 603*	*25 574*	*7 422*	-	***121 599***	-	***121 599***
продажа мощности на оптовом рынке	*69 334*	*16 770*	*513*	-	***86 617***	-	***86 617***
продажа теплоэнергии и горячей воды	*241*	-	*53 488*	*29*	***53 758***	-	***53 758***
прочая выручка	*151*	*430*	*26 928*	*6 753*	***34 262***	-	***34 262***
от межсегментных операций	*19 552*	*21 604*	*106 787*	*65 189*	***213 132***	*(213 132)*	***-***
Государственные субсидии	-	413	58 557	-	**58 970**	-	**58 970**
Операционные расходы (без учета амортизации и прочих неденежных статей)	(73 759)	(204 742)	(294 158)	(78 511)	**(651 170)**	213 348	**(437 822)**
EBITDA	**104 487**	**8 350**	**18 006**	**414**	**131 257**	**216**	**131 473**
Прочие операционные доходы	282	-	270	53	**605**	-	**605**
Амортизация основных средств и нематериальных активов	(17 562)	(477)	(15 681)	(1 575)	**(35 295)**	535	**(34 760)**
Прочие неденежные статьи операционных доходов и расходов	(12 203)	(1 585)	(17 504)	(546)	**(31 838)**	-	**(31 838)**
в том числе:							
убыток от обесценения основных средств, нетто	*(12 307)*	-	*(14 812)*	-	***(27 119)***	-	***(27 119)***
убыток от обесценения финансовых активов, нетто	*(44)*	*(1 421)*	*(1 862)*	*(92)*	***(3 419)***	-	***(3 419)***
прибыль / (убыток) от выбытия основных средств, нетто	*151*	*(164)*	*(830)*	*(454)*	***(1 297)***	-	***(1 297)***
убыток от выбытия ассоциированных организаций, нетто	*(3)*	-	-	-	***(3)***	-	***(3)***
Прибыль / (убыток) от операционной деятельности	**75 004**	**6 288**	**(14 909)**	**(1 654)**	**64 729**	**751**	**65 480**
Финансовые доходы							3 888
Финансовые расходы							(21 491)
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий							4 188
Прибыль до налогообложения							**52 065**
Расходы по налогу на прибыль							(19 961)
Прибыль за период							**32 104**
Капитальные затраты	**129 257**	**2 381**	**77 918**	**5 244**	**214 800**	-	**214 800**
31 декабря 2023 года							
Долгосрочные и краткосрочные заемные средства	**279 502**	**378**	**70 404**	**6 228**	**356 512**	**-**	**356 512**

За год, закончившийся 31 декабря 2022 года	Генерация РусГидро	Сбыт	Энергокомпании ДФО	Прочие	Итого по сегментам	Нераспределенные статьи и внутригрупповые операции	ВСЕГО
Выручка	**156 084**	**171 678**	**198 958**	**47 786**	**574 506**	**(155 948)**	**418 558**
в том числе:							
от сторонних компаний	*138 763*	*155 387*	*119 995*	*4 413*	***418 558***	-	***418 558***
продажа электроэнергии и мощности на розничном рынке	*367*	*124 189*	*45 042*	-	***169 598***	-	***169 598***
продажа электроэнергии на оптовом рынке	*77 769*	*15 503*	*5 915*	-	***99 187***	-	***99 187***
продажа мощности на оптовом рынке	*60 302*	*15 163*	*345*	-	***75 810***	-	***75 810***
продажа теплоэнергии и горячей воды	*210*	-	*47 476*	-	***47 686***	-	***47 686***
прочая выручка	*115*	*532*	*21 217*	*4 413*	***26 277***	-	***26 277***
от межсегментных операций	*17 321*	*16 291*	*78 963*	*43 373*	***155 948***	*(155 948)*	***-***
Государственные субсидии	-	1 160	48 763	-	**49 923**	-	**49 923**
Операционные расходы (без учета амортизации и прочих неденежных статей)	(62 517)	(166 540)	(255 620)	(48 172)	**(532 849)**	155 977	**(376 872)**
EBITDA	**93 567**	**6 298**	**(7 899)**	**(386)**	**91 580**	**29**	**91 609**
Прочие операционные доходы	397	-	1	55	**453**	-	**453**
Амортизация основных средств и нематериальных активов	(16 709)	(367)	(13 448)	(1 569)	**(32 093)**	460	**(31 633)**
Прочие неденежные статьи операционных доходов и расходов	(9 482)	(886)	(11 864)	(395)	**(22 627)**	-	**(22 627)**
в том числе:							
убыток от обесценения основных средств, нетто	*(9 401)*	-	*(9 404)*	*(311)*	***(19 116)***	-	***(19 116)***
прибыль от восстановления / (убыток) от обесценения финансовых активов, нетто	*115*	*(902)*	*(2 475)*	*(65)*	***(3 327)***	-	***(3 327)***
(убыток) / прибыль от выбытия основных средств, нетто	*(305)*	*16*	*97*	*(19)*	***(211)***	-	***(211)***
прибыль / (убыток) от выбытия дочерних обществ и ассоциированных организаций, нетто	*109*	-	*(82)*	-	**27**	-	**27**
Прибыль / (убыток) от операционной деятельности	**67 773**	**5 045**	**(33 210)**	**(2 295)**	**37 313**	**489**	**37 802**
Финансовые доходы							6 308
Финансовые расходы							(13 083)
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий							3 917
Прибыль до налогообложения							**34 944**
Расходы по налогу на прибыль							(15 619)
Прибыль за период							**19 325**
Капитальные затраты	**48 751**	**2 116**	**63 089**	**13 098**	**127 054**	-	**127 054**
31 декабря 2022 года							
Долгосрочные и краткосрочные заемные средства	**146 637**	**410**	**73 512**	**1 237**	**221 796**	-	**221 796**

Примечание 7. Операции со связанными сторонами

Стороны обычно считаются связанными, если они находятся под общим контролем или одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности или осуществлять над ней совместный контроль. При рассмотрении взаимоотношений с каждой из возможных связанных сторон принимается во внимание экономическое содержание таких взаимоотношений, а не только их юридическая форма.

Основными связанными сторонами Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года, являлись ассоциированные организации и совместные предприятия Группы (Примечание 9), а также предприятия, связанные с государством.

Операции по реализации электроэнергии и мощности, а также теплоэнергии и горячей воды между ассоциированными организациями, совместными предприятиями и Группой осуществляются по рыночным ценам или по тарифам.

Совместные предприятия

Остатки по операциям Группы с совместными предприятиями представлены ниже:

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Долгосрочные векселя к получению (Примечание 10)	12 026	10 958
Прочие долгосрочные заемные средства	2 995	-

Операции Группы с совместными предприятиями представлены ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года
Выручка от реализации электроэнергии и мощности	667	529
Прочая выручка	94	51
Покупная электроэнергия и мощность	630	531

Ассоциированные организации

Остатки по операциям Группы с ассоциированными организациями представлены ниже:

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность	505	547

Операции Группы с ассоциированными организациями представлены ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года
Выручка от реализации электроэнергии и мощности	1 522	1 592
Выручка от реализации теплоэнергии и горячей воды	1 474	1 283
Прочая выручка	47	143
Процентные расходы по обязательствам по аренде	-	173

Предприятия, связанные с государством

В рамках текущей деятельности Группа осуществляет операции с предприятиями, связанными с государством.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года, а также по состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года Группа осуществляла операции и имела остатки по операциям с банками, связанными с государством: ПАО «Банк ВТБ», АО Банк «ГПБ», ПАО «Сбербанк», АО «Россельхозбанк», ПАО «Промсвязьбанк», АО «Всероссийский банк развития регионов» (Примечания 10, 11, 14, 18). Операции с банками осуществляются на рыночных условиях. Обществом

также заключена сделка беспоставочного форварда на собственные выпущенные акции с ПАО «Банк ВТБ» (Примечание 19).

Прочие остатки по операциям Группы с банками и сторонами, связанными с государством, представлены ниже:

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Активы в форме права пользования	2 594	3 131
Дебиторская задолженность по государственным субсидиям (Примечание 12)	3 727	1 502
Долгосрочные кредиты от банков	141 315	73 971
Прочие долгосрочные заемные средства	5 329	3 121
Краткосрочные кредиты от банков и краткосрочная часть долгосрочных кредитов от банков	21 734	57 125
Прочие краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть прочих долгосрочных заемных средств	915	917
Доходы будущих периодов (Примечание 20)	-	2 600
Долгосрочная часть обязательств по аренде	2 559	2 392
Краткосрочная часть обязательств по аренде	1 519	1 255

Диапазон эффективной процентной ставки по кредитам от банков, связанных с государством: 16,40 – 19,00 процента.

Операции Группы со сторонами, связанными с государством, представлены ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года
Государственные субсидии (Примечание 23)	58 970	49 923
Процентные расходы по заемным средствам	15 421	11 972
Процентные расходы по обязательствам по аренде	389	354

Реализация Группой электроэнергии, мощности и теплоэнергии предприятиям, связанным с государством, за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, составила около 30 процентов от общей реализации электроэнергии, мощности и теплоэнергии (за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: около 30 процентов). Реализация электроэнергии и мощности в секторе регулируемых договоров осуществляется потребителям напрямую, на рынке на сутки вперед (РСВ) – через договоры комиссии, заключаемые с АО «ЦФР». Тарифы на поставку электроэнергии и мощности по регулируемым договорам, а также на электроэнергию и тепловую энергию в неценовой зоне Дальнего Востока устанавливаются ФАС и органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования цен и тарифов. На РСВ цена определяется путем балансирования спроса и предложения и распространяется на всех участников рынка.

Расходы Группы на покупку электроэнергии, мощности и топлива у предприятий, связанных с государством, за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, составили около 30 процентов от общей суммы расходов на покупку электроэнергии, мощности и топлива (за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: около 30 процентов). Тарифы на покупку электроэнергии и мощности устанавливаются ФАС и органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования цен и тарифов, цена на РСВ определяется путем балансирования спроса и предложения и распространяется на всех участников рынка, закупка топлива осуществляется по рыночным ценам.

Расходы Группы на услуги сетевых организаций по передаче электроэнергии, предоставленные предприятиями, связанными с государством, за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, составили около 80 процентов от общей суммы расходов на услуги по передаче электроэнергии (за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: около 80 процентов). Расходы на услуги сетевых организаций по передаче электроэнергии находятся под влиянием тарифного регулирования.

Ключевой управленческий персонал Группы. К ключевому управленческому персоналу Группы относятся члены Совета директоров Общества, члены Правления Общества, руководители структурных подразделений Общества и их заместители, ключевое руководство дочерних обществ сегмента «Энергокомпании ДФО».

Вознаграждение членам Совета директоров Общества выплачивается по результатам работы за период за выполнение ими своих обязанностей и за участие в заседаниях Совета директоров Общества и рассчитывается на основании положения о выплате вознаграждений членам Совета директоров Общества, утверждаемого на годовом Общем собрании акционеров Общества.

Вознаграждение членам Правления Общества и другому ключевому управленческому персоналу Группы выплачивается за выполнение ими своих обязанностей на занимаемых должностях и складывается из предусмотренной трудовым соглашением заработной платы и премий, определяемых по результатам работы за период на основании ключевых показателей деятельности, утверждаемых Советом директоров Общества.

Вознаграждение ключевому управленческому персоналу носит в основном краткосрочный характер, за исключением будущих пенсионных выплат в рамках пенсионных планов с установленными выплатами. Для ключевого управленческого персонала выплаты в рамках указанных пенсионных планов рассчитываются на общих основаниях.

Общая сумма краткосрочного вознаграждения ключевому управленческому персоналу за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, составила 2 023 млн рублей, включая оценочный резерв по начислению премии в размере 668 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: 1 777 млн рублей, включая оценочный резерв по начислению премии в размере 525 млн рублей). В расчет оценочного резерва по начислению премии за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, включено ожидаемое по результатам 2023 года вознаграждение.

Примечание 8. Основные средства

Первоначальная стоимость	Производственные здания	Сооружения	Машины и оборудование	Незавершенное строительство	Прочие	Активы в форме права пользования	Итого
Сальдо на 31 декабря 2022 года	**125 727**	**489 017**	**561 261**	**243 654**	**20 026**	**7 452**	**1 447 137**
Переклассификация	(1 401)	1 486	215	-	(300)	-	-
Поступления	328	120	2 462	207 717	2 662	1 511	214 800
Передача	5 557	36 844	47 159	(89 649)	89	-	-
Выбытия и списания	(300)	(1 420)	(3 902)	(1 932)	(832)	(686)	(9 072)
Сальдо на 31 декабря 2023 года	**129 911**	**526 047**	**607 195**	**359 790**	**21 645**	**8 277**	**1 652 865**
Накопленный износ (в т.ч. обесценение)							
Сальдо на 31 декабря 2022 года	**(67 427)**	**(289 737)**	**(275 053)**	**(28 182)**	**(12 085)**	**(2 924)**	**(675 408)**
Переклассификация	243	(242)	(238)	-	237	-	-
Начисление убытка от обесценения	(1 428)	(8 982)	(12 700)	(8 740)	(65)	(914)	(32 829)
Восстановление убытка от обесценения	1 449	1 996	2 162	5	84	14	5 710
Начисление амортизации	(1 999)	(9 536)	(20 941)	-	(1 355)	(1 116)	(34 947)
Передача	(552)	(943)	(4 571)	6 067	(1)	-	-
Выбытия и списания	195	976	3 182	592	227	426	5 598
Сальдо на 31 декабря 2023 года	**(69 519)**	**(306 468)**	**(308 159)**	**(30 258)**	**(12 958)**	**(4 514)**	**(731 876)**
Остаточная стоимость на 31 декабря 2023 года	**60 392**	**219 579**	**299 036**	**329 532**	**8 687**	**3 763**	**920 989**
Остаточная стоимость на 31 декабря 2022 года	**58 300**	**199 280**	**286 208**	**215 472**	**7 941**	**4 528**	**771 729**

Первоначальная стоимость	Производственные здания	Сооружения	Машины и оборудование	Незавершенное строительство	Прочие	Активы в форме права пользования	Итого
Сальдо на 31 декабря 2021 года	**111 561**	**463 182**	**522 623**	**208 442**	**19 184**	**12 681**	**1 337 673**
Переклассификация	8 774	(8 456)	(347)	440	(411)	-	-
Поступления	1 882	590	1 037	114 178	2 745	2 078	122 510
Поступления в результате получения контроля над дочерними обществами	799	2 710	754	193	13	75	4 544
Передача	3 212	32 046	41 931	(77 401)	212	-	-
Выбытие в результате выбытия дочерних обществ	-	-	-	(641)	-	-	(641)
Выбытия и списания	(501)	(1 055)	(4 737)	(1 557)	(1 717)	(7 382)	(16 949)
Сальдо на 31 декабря 2022 года	**125 727**	**489 017**	**561 261**	**243 654**	**20 026**	**7 452**	**1 447 137**
Накопленный износ (в т.ч. обесценение)							
Сальдо на 31 декабря 2021 года	**(60 666)**	**(279 439)**	**(252 719)**	**(26 324)**	**(11 992)**	**(4 369)**	**(635 509)**
Переклассификация	(4 054)	3 942	133	(4)	(17)	-	-
Начисление убытка от обесценения	(1 432)	(4 857)	(5 208)	(8 740)	(46)	-	(20 283)
Восстановление убытка от обесценения	98	873	194	-	2	-	1 167
Начисление амортизации	(1 878)	(8 369)	(18 558)	-	(1 231)	(1 528)	(31 564)
Передача	235	(2 904)	(3 181)	5 857	(7)	-	-
Выбытие в результате выбытия дочерних обществ	-	-	-	641	-	-	641
Выбытия и списания	270	1 017	4 286	388	1 206	2 973	10 140
Сальдо на 31 декабря 2022 года	**(67 427)**	**(289 737)**	**(275 053)**	**(28 182)**	**(12 085)**	**(2 924)**	**(675 408)**
Остаточная стоимость на 31 декабря 2022 года	**58 300**	**199 280**	**286 208**	**215 472**	**7 941**	**4 528**	**771 729**
Остаточная стоимость на 31 декабря 2021 года	**50 895**	**183 743**	**269 904**	**182 118**	**7 192**	**8 312**	**702 164**

Объекты незавершенного строительства представляют собой затраты по строящимся объектам основных средств, включая строящиеся электростанции, а также авансы строительным компаниям и поставщикам оборудования, требующего монтажа. По состоянию на 31 декабря 2023 года сумма таких авансов составила 110 995 млн рублей (31 декабря 2022 года: 53 477 млн рублей).

Поступления в незавершенное строительство включают капитализированные затраты по займам в размере 13 790 млн рублей; ставка капитализации составила 10,42 процента (за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: 6 524 млн рублей, ставка капитализации составила 9,84 процента).

Поступления в незавершенное строительство включают капитализированную амортизацию в размере 372 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: 352 млн рублей).

Рост поступлений в незавершенное строительство обусловлен строительством Артемовской ТЭЦ-2 и модернизацией Владивостокской ТЭЦ-2 в Приморском крае, строительством Хабаровской ТЭЦ-4 в Хабаровском крае, а также модернизацией гидроагрегатов в филиалах Общества.

К прочим основным средствам относятся транспортные средства, земельные участки, офисная мебель и прочее оборудование.

Обесценение основных средств на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года

Ниже представлена информация о ключевых допущениях, использованных для целей проведения теста на обесценение на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года:

Ключевые допущения для целей теста на обесценение	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Используемая информация	Фактические результаты деятельности генерирующих единиц за соответствующий период и показатели бизнес-планов на 5 лет (2024–2028 годы)	(2023–2027 годы)
Период прогнозирования*	Для генерирующих единиц, эксплуатирующих гидравлические и геотермальные электростанции, а также для единиц, осуществляющих передачу электроэнергии – 10 лет (2024–2033 годы)	(2023–2032 годы)
	Для генерирующих единиц, реализующих мощность по договорам поставки мощности новых гидроэлектростанций (в том числе гидроаккумулирующих электростанций) (далее – ДПМ) – до завершения ДПМ 9–18 лет (2024–2041 годы)	9–18 лет (2023–2040 годы)
	Для генерирующих единиц, эксплуатирующих тепловые электростанции – на основе оставшегося срока полезного использования основного оборудования 11–35 лет (2024–2058 годы)	11–35 лет (2023–2057 годы)
Процентная ставка роста в постпрогнозный период	4,0 процента	4,0 процента
Ставка дисконтирования до налогов (на основе средневзвешенной стоимости капитала)	13,58 –13,99 процента	11,9 –13,7 процента
Ставка дисконтирования после налогов (на основе средневзвешенной стоимости капитала)	11,56 –12,05 процента	10,95 –11,88 процента
Прогноз тарифов на электроэнергию в изолированных энергосистемах и неценовой зоне Дальнего Востока	На основе методологии расчета тарифов, принятой регулирующими органами. В 2024 году в соответствии с утвержденными тарифами ФАС.	На основе методологии расчета тарифов, принятой регулирующими органами. В 2023 году в соответствии с утвержденными тарифами ФАС.
Прогноз цен на электроэнергию и мощность на свободном рынке	На основе прогнозных данных АО «АТС» и прогнозных темпов роста цен на энергоносители по данным МЭР РФ	
Прогноз цен на мощность в отношении КОМ	На 2024–2028 годы – на основе результатов конкурентного отбора мощности, за исключением станций, для которых сохраняются регулируемые тарифы. На 2029 год и далее – с учетом индекса потребительских цен	На 2023–2027 годы – на основе результатов конкурентного отбора мощности, за исключением станций, для которых сохраняются регулируемые тарифы. На 2028 год и далее – с учетом индекса потребительских цен
Прогноз объемов электроэнергии и мощности	На основе оценки руководством будущих тенденций и развития бизнеса	
Прогноз объемов капитальных затрат	На основе оценки руководством требуемой величины капитальных вложений на техническое перевооружение и реконструкцию	

* *По мнению руководства, прогнозный период более пяти лет является более надежным, так как ожидается, что денежные потоки не будут стабилизированы в течение пяти лет. При этом период прогнозирования денежных потоков в основном определялся оставшимся сроком жизни тестируемых активов. Для гидроэлектростанций данный период может достигать 100 лет, поскольку ключевым активом является плотина. В связи с этим возмещаемая стоимость активов гидроэлектростанций определялась на основании денежных потоков в прогнозный период, а также величины постпрогнозной стоимости.*

Показатели, рассчитанные при использовании ключевых допущений, отражают оценку руководством будущих тенденций в бизнесе и основаны на внешних и внутренних источниках информации.

Руководство Группы проанализировало текущую экономическую ситуацию, в которой работает Группа, в целях обнаружения признаков обесценения основных средств или того, что убыток от обесценения, признанный в предыдущие периоды, более не существует или сократился.

В результате тестирования основных средств Группы на обесценение по состоянию на 31 декабря 2023 года был признан нетто убыток от обесценения в сумме 27 119 млн рублей в консолидированном Отчете о прибылях и убытках, в том числе:

- в сегменте «Генерация РусГидро» в сумме 12 307 млн рублей преимущественно в отношении следующих единиц, генерирующих денежные средства: «Карачаево-Черкесский филиал» – убыток в сумме 4 891 млн рублей, «Каскад Кубанских ГЭС» – убыток в сумме 4 870 млн рублей, «Приморский филиал» (Владивостокская ТЭЦ-2) – убыток в сумме 1 947 млн рублей, в связи с недостаточностью роста объема выручки на покрытие запланированных капитальных затрат;
- в сегменте «Энергокомпании ДФО» в сумме 14 812 млн рублей преимущественно в отношении следующих единиц, генерирующих денежные средства: «Якутская Генерация АО «ДГК» – убыток в сумме 5 408 млн рублей, «Приморская Генерация АО «ДГК» – убыток в сумме 4 838 млн рублей, «Амурская Генерация АО «ДГК» – убыток в сумме 4 464 млн рублей в связи с тем, что рост инвестиционных и операционных затрат опережает рост устанавливаемых регулируемых тарифов; «Магаданэнерго» – убыток в сумме 5 263 млн рублей за счет роста цен на уголь в прогнозном периоде и изменением прогноза по увеличению полезного отпуска, а также осуществлением капитальных вложений в текущем периоде; «Хабаровская Генерация АО «ДГК» – прибыль от восстановления обесценения в сумме – 4 055 млн рублей, «Камчатскэнерго» – прибыль от восстановления обесценения в сумме 1 523 млн рублей в связи с устойчивым превышением возмещаемой стоимости над балансовой, вызванным в основном ростом тарифов.

В таблице ниже приведена чувствительность величины балансовой стоимости единиц, генерирующих денежные средства, к ключевым допущениям, изменение которых обоснованно возможно, по состоянию на 31 декабря 2023 года:

	Метод тестирования	**Существенные ненаблюдаемые исходные данные**	**Обосно-ванные измене-ния**	**Чувстви-тельность величины балансовой стоимости**
Основные средства	Метод дисконтированных потоков при определении возмещаемой стоимости на основе ценности использования	Прогноз цен на электроэнергию и мощность на свободном рынке и Прогноз тарифов на электроэнергию в изолированных энергосистемах и неценовой зоне Дальнего Востока	-10% -1%	-0,61%
		Ставка дисконтирования	+1%	-0,18%
		Объем капитальных затрат	+10%	-0,12%

Руководство Группы полагает, что по состоянию на 31 декабря 2023 года индикаторы обесценения основных средств и объектов незавершенного строительства Загорской ГАЭС-2 балансовой стоимостью 60 915 млн рублей отсутствуют, поскольку в отношении объектов генерации Загорской ГАЭС-2 заключены договоры купли-продажи (поставки) мощности новых гидроэлектростанций, гарантирующие оплату мощности в течение 20 лет с учетом окупаемости общей величины капитальных затрат в течение указанного периода. В апреле 2018 года решением НП «Совет рынка» дата начала исполнения обязательств по договорам купли-продажи (поставки) мощности перенесена на 1 января 2028 года.

В результате тестирования основных средств Группы на обесценение по состоянию на 31 декабря 2022 года их балансовая стоимость снизилась на общую сумму 19 116 млн рублей, обесценение было признано в консолидированном Отчете о прибылях и убытках.

Активы в форме права пользования. В таблице ниже представлена информация о балансовой стоимости и движении за отчетный период активов Группы в форме права пользования:

	Активы в форме права пользования				
	Производственные здания	**Сооружения**	**Машины и оборудование**	**Прочие**	**Итого**
Сальдо на 31 декабря 2022 года	**1 630**	**2 035**	**770**	**93**	**4 528**
Поступления	594	481	152	284	1 511
Амортизация	(446)	(453)	(153)	(64)	(1 116)
Обесценение	(120)	(577)	(197)	(6)	(900)
Выбытия и списания	(193)	(48)	(13)	(6)	(260)
Сальдо на 31 декабря 2023 года	**1 465**	**1 438**	**559**	**301**	**3 763**
Сальдо на 31 декабря 2021 года	**2 013**	**4 682**	**1 453**	**164**	**8 312**
Поступления	640	1 047	417	49	2 153
Амортизация	(512)	(695)	(252)	(69)	(1 528)
Выбытия и списания	(511)	(2 999)	(848)	(51)	(4 409)
Сальдо на 31 декабря 2022 года	**1 630**	**2 035**	**770**	**93**	**4 528**

Средневзвешенная ставка дисконтирования за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, составила 10,42 процента (за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: 9,84 процента).

Процентные расходы, включенные в финансовые расходы в 2023 году, отражены в Примечании 25.

Общая сумма денежных платежей по аренде в 2023 году составила 1 631 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: 1 233 млн рублей).

Группа арендует земельные участки, принадлежащие местным органам власти, на которых находятся гидроэлектростанции и другие активы, на условиях неаннулируемой аренды. Согласно Земельному кодексу Российской Федерации данные участки являются ограниченными в обороте и не могут передаваться в частную собственность. Как правило, первоначальный срок договоров аренды, заключенных компаниями Группы, составляет 5–49 лет с правом продления договора после истечения срока его действия. Арендные платежи зависят от кадастровой стоимости земли и являются переменными, признаются как расходы в периоде, в котором происходит событие или условие, инициирующее платеж.

По состоянию на 31 декабря 2023 года будущие (недисконтированные) потоки денежных средств в сумме 21 093 млн рублей, которые ожидаются к выплате Группой в течение срока аренды, не были включены в обязательство по аренде, потому что они включали переменные арендные платежи по договорам аренды земли, которые зависят от кадастровой стоимости (31 декабря 2022 года: 20 813 млн рублей). 10-процентный рост кадастровой стоимости земельных участков по таким договорам привел бы к общему увеличению арендных платежей приблизительно на 2 109 млн рублей (на 31 декабря 2022 года: 2 081 млн рублей).

Основные средства в залоге. По состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года основные средства и активы в форме права пользования не являлись залоговым обеспечением кредитов и займов.

Примечание 9. Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия

В таблице ниже представлена доля участия Группы и балансовая стоимость инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия:

	Место осуществления деятельности	Доля участия, %		Балансовая стоимость	
		31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Ассоциированные организации					
АО «Иркутская электросетевая компания» (АО «ИЭСК»)	Россия	42,75%	42,75%	5 848	6 263
Прочие				193	102
Итого ассоциированные организации				**6 041**	**6 365**
Совместные предприятия					
Группа BoGES	Россия	50,00%	50,00%	18 126	15 586
Группа BALP	Россия	50,00%	50,00%	-	-
Прочие	Россия			-	27
Итого совместные предприятия				**18 126**	**15 613**
Итого вложения в ассоциированные организации и совместные предприятия				**24 167**	**21 978**

В таблице ниже представлена информация о суммах в отношении ассоциированных организаций и совместных предприятий, признанных в консолидированном Отчете о прибылях и убытках:

	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года
Ассоциированные организации		
АО «ИЭСК»	(415)	(826)
АО «СЭК»	-	26
Прочие	103	408
Итого ассоциированные организации	**(312)**	**(392)**
Совместные предприятия		
Группа BoGES	4 532	4 282
Прочие	(32)	27
Итого совместные предприятия	**4 500**	**4 309**
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий	**4 188**	**3 917**

Ассоциированные организации

АО «Иркутская электросетевая компания» (АО «ИЭСК»)

АО «ИЭСК» осуществляет эксплуатацию на территории Иркутской области электрических сетей напряжением 220–500 кВ и распределительных электрических сетей напряжением 0,4–110 кВ. Общая протяженность воздушных и кабельных линий электропередач составляет более 40 000 км. Также АО «ИЭСК» эксплуатирует и обеспечивает функционирование оборудования более 10 000 подстанций 6–500 кВ суммарной мощностью более 28 000 МВА. Основной деятельностью АО «ИЭСК» является оказание услуг по передаче и распределению электроэнергии, а также технологическому присоединению энергопотребляющих устройств потребителей к электрическим сетям и обеспечению работоспособности электрических сетей.

АО «Сахалинская энергетическая компания» (АО «СЭК»)

В июле 2022 года Группа приобрела у Сахалинской области в лице Министерства имущественных и земельных отношений Сахалинской области 46,04 процента акций ассоциированной организации АО «СЭК» в обмен на акции дочернего общества Группы ПАО «Сахалинэнерго», выпущенные в рамках дополнительной эмиссии акций. Доля участия Группы в АО «СЭК» увеличилась до 53,21 процента. Учет АО «СЭК» как ассоциированной организации прекращен в связи с получением Группой контроля.

В таблице ниже представлена обобщенная финансовая информация по существенным ассоциированным организациям Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года, и по состоянию на эти даты:

	АО «ИЭСК»		АО «СЭК»	
На 31 декабря	**2023 года**	**2022 года**	**2023 года**	**2022 года**
Внеоборотные активы	32 875	31 389	-	-
Оборотные активы	3 598	1 893	-	-
Долгосрочные обязательства	(12 476)	(11 710)	-	-
Краткосрочные обязательства	(12 521)	(9 125)	-	-
Чистые активы	**11 476**	**12 447**	**-**	**-**
За год, закончившийся 31 декабря	**2023 года**	**2022 года**	**2023 года**	**2022 года**
Выручка	30 499	27 726	-	315
(Убыток) / прибыль за год	**(971)**	**(1 923)**	**-**	**191**
Итого совокупный (убыток) / доход за год	**(971)**	**(1 923)**	**-**	**191**

В таблице ниже представлена сверка обобщенной финансовой информации ассоциированных организаций Группы с балансовой стоимостью инвестиций Группы:

	АО «ИЭСК»	АО «СЭК»	Прочие	Итого
Чистые активы на 31 декабря 2021 года	**14 370**	**6 362**	**182**	
Прибыль до даты выбытия		191		
(Убыток) / прибыль за год	(1 923)	-	586	
Выбытие	-	(6 553)	(377)	
Чистые активы на 31 декабря 2022 года	**12 447**	**-**	**391**	
Доля в чистых активах	5 321	-	97	5 418
Доля в чистых активах на дату выбытия	-	2 773	-	2 773
Дополнительная эмиссия акций	-	(1 028)	-	(1 028)
Гудвил	946	455	-	1 401
Выбытие в результате приобретения контроля	-	(2 200)	-	(2 200)
Прочее движение	(4)	-	5	1
Балансовая стоимость на 31 декабря 2022 года	**6 263**	**-**	**102**	**6 365**
Чистые активы на 31 декабря 2022 года	**12 447**	**-**	**391**	
(Убыток) / прибыль за год	(971)	-	200	
Выбытие	-	-	(6)	
Чистые активы на 31 декабря 2023 года	**11 476**	**-**	**585**	
Доля в чистых активах	4 906	-	198	5 104
Гудвил	946	-	-	946
Прочее движение	(4)	-	(5)	(9)
Балансовая стоимость на 31 декабря 2023 года	**5 848**	**-**	**193**	**6 041**

Совместные предприятия

Группа BoGES и Группа BALP

С 2006 года Обществом и ОК РУСАЛ на основании заключенного соглашения о сотрудничестве совместно реализуется проект Богучанского энерго-металлургического объединения (БЭМО), в рамках которого стороны договорились совместно осуществить достройку Богучанской ГЭС и строительство Богучанского алюминиевого завода. Для этих целей на паритетной основе были созданы два совместных предприятия BoGES Ltd (Кипр) и BALP Ltd (Кипр), имеющие контрольные доли владения в АО «Богучанская ГЭС» и АО «Богучанский алюминиевый завод» соответственно.

Компания BoGES Ltd и АО «Богучанская ГЭС» вместе образуют Группу BoGES. Компания BALP Ltd и АО «Богучанский алюминиевый завод», в свою очередь, вместе образуют Группу BALP.

Компании BoGES Ltd и BALP Ltd обеспечивают корпоративное управление АО «Богучанская ГЭС» и АО «Богучанский алюминиевый завод» для соблюдения паритетности интересов инвесторов и другой деятельности не осуществляют.

АО «Богучанская ГЭС» осуществляет реализацию электроэнергии и мощности крупным потребителям и энергосбытовым компаниям. Установленная мощность Богучанской ГЭС составляет 2 997 МВт, среднемноголетняя проектная выработка электроэнергии – 17 600 млн кВтч.

Проектная мощность производства Богучанского алюминиевого завода составляет почти 600 тысяч тонн алюминия в год. Производственный комплекс завода состоит из двух серий производительностью 296 тысяч тонн каждая. Строительство 1-ой серии завода завершилось в 2020 году, решение о строительстве 2-ой серии инвесторами не принято. Богучанский алюминиевый завод является одним из основных потребителей энергии, вырабатываемой на Богучанской ГЭС.

В таблице ниже представлена обобщенная финансовая информация по существенным совместным предприятиям Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года, и по состоянию на эти даты:

	Группа BoGES		**Группа BALP**	
На 31 декабря	**2023 года**	**2022 года**	**2023 года**	**2022 года**
Внеоборотные активы	67 146	61 103	41 005	45 417
Оборотные активы, в том числе:	8 962	5 880	16 138	20 663
Денежные средства и их эквиваленты	*5 587*	*3 031*	*2 134*	*7 914*
Долгосрочные обязательства, в том числе:	(28 475)	(26 601)	(157 917)	(140 120)
Долгосрочные финансовые обязательства (за исключением кредиторской задолженности поставщикам и подрядчикам)	*(23 537)*	*(21 447)*	*(157 838)*	*(140 036)*
Краткосрочные обязательства, в том числе:	(11 407)	(9 240)	(2 360)	(2 224)
Краткосрочные финансовые обязательства (за исключением кредиторской задолженности поставщикам и подрядчикам)	*(6 355)*	*(6 631)*	*(49)*	*(38)*
Чистые активы	**36 226**	**31 142**	**(103 134)**	**(76 264)**
За год, закончившийся 31 декабря	**2023 года**	**2022 года**	**2023 года**	**2022 года**
Выручка	31 793	27 899	58 616	67 116
Амортизация основных средств	(3 424)	(1 735)	(3 202)	(3 061)
Начисление обязательства в связи с финансированием АО «Богучанский алюминиевый завод»	(5 960)	(6 600)	-	-
Процентные доходы	440	355	492	499
Процентные расходы	-	(774)	(6 122)	(5 402)
Курсовая разница	(14)	(2)	(27 134)	(3 799)
Прибыль / (убыток) до налогообложения	**7 405**	**8 573**	**(26 550)**	**11 917**
(Расходы) / доходы по налогу на прибыль	(2 328)	(1 810)	(320)	86
Прибыль / (убыток) за год	**5 077**	**6 763**	**(26 870)**	**12 003**
Прочий совокупный доход / (убыток) за год	1	(3)	-	-
Итого совокупный доход / (убыток) за год	**5 078**	**6 760**	**(26 870)**	**12 003**

В таблице ниже представлена сверка обобщенной финансовой информации совместных предприятий Группы с балансовой стоимостью инвестиций Группы:

	Группа BoGES	Группа BALP	Прочие	Итого
Чистые активы на 31 декабря 2021 года	**24 299**	**(88 267)**	**(1 059)**	
Прибыль за год	6 763	12 003	111	
Выкуп собственных акций	80	-	-	
Чистые активы на 31 декабря 2022 года	**31 142**	**(76 264)**	**(948)**	
Доля в чистых активах	15 571	(38 133)	(463)	(23 025)
Прочие движения	15	-	27	42
Неотраженная в учете доля накопленных убытков	-	38 133	463	38 596
Балансовая стоимость на 31 декабря 2022 года	**15 586**	**-**	**27**	**15 613**
Чистые активы на 31 декабря 2022 года	**31 142**	**(76 264)**	**(948)**	
Прибыль / (убыток) за год	5 077	(26 870)	(599)	
Выкуп собственных акций	7	-	-	
Чистые активы на 31 декабря 2023 года	**36 226**	**(103 134)**	**(1 547)**	
Доля в чистых активах	18 113	(51 568)	(735)	(34 190)
Прочие движения	13	-	-	13
Неотраженная в учете доля накопленных убытков	-	51 568	735	52 303
Балансовая стоимость на 31 декабря 2023 года	**18 126**	**-**	**-**	**18 126**

Примечание 10. Долгосрочные финансовые активы

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Долгосрочные векселя	28 503	27 961
Дисконт по долгосрочным векселям	(9 364)	(10 413)
Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки долгосрочных векселей	(4 662)	(4 662)
Долгосрочные векселя, нетто	**14 477**	**12 886**
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	**1 119**	**929**
Долгосрочная дебиторская задолженность	483	316
Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по долгосрочной дебиторской задолженности	(41)	(95)
Долгосрочная дебиторская задолженность, нетто	**442**	**221**
Долгосрочные займы, нетто	**-**	**95**
Итого долгосрочные финансовые активы	**16 038**	**14 131**

Информация об оценочном резерве под ожидаемые кредитные убытки в отношении долгосрочных финансовых активов приведена в Примечании 31.

	Рейтинг	Рейтинговое агентство	Эффективная процентная ставка	Дата погашения	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Долгосрочные беспроцентные векселя						
АО «Богучанская ГЭС»	-	-	9,75%	2029	12 026	10 958
АО «Альфа-Банк»	AA+(RU)	АКРА	-	2025	2 385	1 333
Прочие					66	595
Итого долгосрочные векселя					**14 477**	**12 886**

Векселя АО «Богучанская ГЭС». По состоянию на 31 декабря 2023 года амортизированная стоимость беспроцентных долгосрочных векселей АО «Богучанская ГЭС» (сроком по предъявлении, но не ранее 31 декабря 2029 года общей номинальной стоимостью 21 027 млн рублей) составила 12 026 млн рублей (31 декабря 2022 года: 10 958 млн рублей).

Примечание 11. Денежные средства и их эквиваленты

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Денежные средства на банковских счетах	23 547	18 975
Эквиваленты денежных средств (процентная ставка в 2023 году: 10,44–16,55%; в 2022 году: 5,03–8,90%)	8 809	17 939
Денежные средства в кассе	8	9
Итого денежные средства и их эквиваленты	**32 364**	**36 923**

Эквиваленты денежных средств по состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года включали средства на краткосрочных банковских депозитах с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев.

Денежные средства и их эквиваленты размещены в ряде кредитных организаций:

	Рейтинг	Рейтинговое агентство	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Денежные средства на банковских счетах				
ПАО «Промсвязьбанк»	AA+(RU)	АКРА	11 659	34
АО Банк «ГПБ»	AA+(RU)	АКРА	6 676	7 669
ПАО «Банк ВТБ»	AAA(RU)	АКРА	2 126	6 676
ПАО «Сбербанк»	AAA(RU)	АКРА	2 031	1 849
ПАО «РОСБАНК»	AAA(RU)	АКРА	737	1 198
АО «АБ «РОССИЯ»	AA-(RU)	АКРА	112	471
АО «Альфа-Банк»	AA+(RU)	АКРА	100	940
Прочие	-	-	106	138
Итого денежные средства на банковских счетах			**23 547**	**18 975**
Банковские депозиты				
ПАО «Банк ВТБ»	AAA(RU)	АКРА	2 858	13 915
АО «Россельхозбанк»	AA(RU)	АКРА	2 728	1 986
АО Банк «ГПБ»	AA+(RU)	АКРА	2 180	780
ПАО «Сбербанк»	AAA(RU)	АКРА	428	585
АО «Альфа-Банк»	AA+(RU)	АКРА	233	195
ПАО «Промсвязьбанк»	AA+(RU)	АКРА	233	196
Прочие	-	-	149	282
Итого денежные эквиваленты			**8 809**	**17 939**

Примечание 12. Дебиторская задолженность и авансы выданные

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	79 371	70 208
Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности покупателей и заказчиков	(32 043)	(31 350)
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, нетто	**47 328**	**38 858**
НДС к возмещению	**11 528**	**11 144**
Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам	8 493	8 536
Резерв под обесценение авансов, выданных поставщикам и подрядчикам	(537)	(543)
Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам, нетто	**7 956**	**7 993**
Прочая дебиторская задолженность	9 283	11 472
Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по прочей дебиторской задолженности	(3 847)	(3 573)
Прочая дебиторская задолженность, нетто	**5 436**	**7 899**
Дебиторская задолженность по государственным субсидиям	**3 727**	**1 502**
Итого дебиторская задолженность и авансы выданные	**75 975**	**67 396**

Прочая дебиторская задолженность в сумме 5 436 млн рублей (31 декабря 2022 года: 7 899 млн рублей) включает в себя задолженность по краткосрочным беспроцентным векселям, авансовые платежи по прочим налогам, займы, выданные сотрудникам, а также задолженность прочих дебиторов.

Группа применяет упрощенный подход, предусмотренный в МСФО (IFRS) 9, к оценке ожидаемых кредитных убытков, при котором используется оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки за весь срок для всей дебиторской задолженности покупателей и заказчиков. Для оценки ожидаемых кредитных убытков дебиторская задолженность покупателей и заказчиков была сгруппирована на основании общих характеристик кредитного риска и количества дней просрочки платежа.

Анализ дебиторской задолженности покупателей и заказчиков по срокам приведен ниже:

	31 декабря 2023 года			31 декабря 2022 года		
	Уровень убытков, %	**Валовая балансовая стоимость**	**Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки за весь срок**	**Уровень убытков, %**	**Валовая балансовая стоимость**	**Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки за весь срок**
Непросроченная	3,26%	37 562	(1 225)	3,32%	32 218	(1 069)
Просроченная менее 3 месяцев	22,04%	7 618	(1 679)	35,66%	4 262	(1 520)
Просроченная от 3 месяцев до 1 года	47,05%	7 873	(3 704)	41,43%	7 542	(3 125)
Просроченная более 1 года*	96,64%	26 318	(25 435)	97,90%	26 186	(25 636)
Итого		**79 371**	**(32 043)**		**70 208**	**(31 350)**

** В том числе мораторная задолженность на 31 декабря 2023 года в размере 9 229 млн рублей (на 31 декабря 2022 года: 10 076 млн рублей) (Примечание 28).*

Движение оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков представлено ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года	**За год, закончившийся 31 декабря 2022 года**
По состоянию на 1 января	**31 350**	**30 349**
Начислено за год	5 196	5 177
Восстановление оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки	(2 850)	(2 086)
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, списанная как безнадежная к взысканию	(1 653)	(2 090)
По состоянию на 31 декабря	**32 043**	**31 350**

Информация о величине оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки в отношении прочей дебиторской задолженности приведена в Примечании 31.

Большая часть дебиторской задолженности покупателей и заказчиков, которая не является просроченной, может быть агрегирована в несколько классов по признаку сходного кредитного качества: это преимущественно крупные промышленные потребители – участники оптового и розничного рынков электроэнергии и мощности, а также бюджетные организации и население.

Группа не имеет дебиторской задолженности, переданной в залог или в качестве иного обеспечения.

Примечание 13. Товарно-материальные запасы

	31 декабря 2023 года	**31 декабря 2022 года**
Топливо	35 629	31 810
Сырье и материалы	13 623	11 303
Запасные части	9 230	7 499
Прочие материалы	674	648
Итого товарно-материальные запасы до обесценения	**59 156**	**51 260**
Обесценение товарно-материальных запасов	(213)	(378)
Итого товарно-материальные запасы	**58 943**	**50 882**

По состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года товарно-материальные запасы не находились в залоге в качестве обеспечения по заемным средствам.

Примечание 14. Прочие оборотные активы

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Целевые денежные средства	**2 235**	**1 740**
Займы выданные	3 718	3 331
Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по займам выданным	(3 675)	(3 298)
Займы выданные, нетто	**43**	**33**
Денежные средства, ограниченные к использованию	**-**	**1 933**
Депозиты	**-**	**234**
Опцион по фиксации максимума процентной ставки	**-**	**146**
Прочие оборотные активы	**28**	**211**
Итого прочие оборотные активы	**2 306**	**4 297**

Целевые денежные средства. Остаток целевых денежных средств, используемых Группой на реализацию государственных контрактов преимущественно по технологическому присоединению заказчиков к сетям, в размере 2 235 млн рублей по состоянию на 31 декабря 2023 года (на 31 декабря 2022 года: 1 740 млн рублей), размещен на специальных счетах Федерального казначейства России. Данные целевые средства могут быть использованы Группой только после прохождения процедуры согласования Федеральным казначейством, на основании установленной Приказом Министерства финансов РФ № 213н от 25 декабря 2015 года процедуры санкционирования расходов организаций.

Денежные средства, ограниченные к использованию. По состоянию на 31 декабря 2022 года остаток денежных средств, перечисленных Группой для финансирования долевого строительства, был размещен на эскроу-счетах в банке, связанном с государством. В июне 2023 года денежные средства, направленные Группой для финансирования долевого строительства, в полном объеме были перечислены застройщику в соответствии с порядком, установленным Федеральным законом РФ «Об участии в долевом строительстве многоквартирных домов и иных объектов недвижимости и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации» № 214-ФЗ от 30 декабря 2004 года и переведены в состав прочих внеоборотных активов. Объекты недвижимости будут реализованы более чем через 12 месяцев после окончания отчетного периода.

Примечание 15. Капитал

	Количество выпущенных и полностью оплаченных обыкновенных акций (Номинальная стоимость 1,00 рубль)
31 декабря 2023 года	444 793 377 038
31 декабря 2022 года	439 288 905 849

Дополнительный выпуск акций 2022 года. 30 июня 2022 года на годовом Общем собрании акционеров Общества было принято решение об увеличении уставного капитала Общества путем размещения по закрытой подписке дополнительных обыкновенных акций в количестве 10 000 000 000 штук. Цена размещения дополнительных акций Общества определена в размере 1,00 рубль за акцию. 26 сентября 2022 года дополнительный выпуск акций Общества был зарегистрирован Банком России. В октябре – ноябре 2022 года в ходе реализации преимущественного права Общество разместило среди акционеров 31 189 дополнительных акций, а в декабре 2022 года по закрытой подписке было выкуплено 5 504 440 000 акций Российской Федерацией в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом, в оплату которых был внесён 100-процентный пакет акций АО «ДВЭУК – ГенерацияСети». Размещение остальных акций данного дополнительного выпуска не осуществлялось В связи с тем, что по состоянию на 31 декабря 2022 года дополнительный выпуск акций не был завершен, поступления от выпуска акций в размере 5 504 млн рублей были отражены в составе краткосрочных обязательств. 13 февраля 2023 года дополнительный выпуск обыкновенных акций Общества был зарегистрирован Центральным Банком Российской Федерации.

Собственные выкупленные акции. Собственные выкупленные акции по состоянию на 31 декабря 2023 года составили 3 908 849 505 штук в сумме 4 660 млн рублей (31 декабря 2022 года: 3 856 609 770 штук в сумме 4 616 млн рублей).

Изменение неконтролирующей доли участия. В октябре – декабре 2023 года в рамках дополнительного выпуска акций дочерних обществ Группы в целях капитализации внутригрупповой задолженности по займам доля Группы в ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», АО «РАО ЭС Востока», АО «Чукотэнерго», АО «Сахаэнерго» и АО «Теплоэнергосервис» возросла (Примечание 5). В июле 2023 года в рамках дополнительного выпуска акций дочернего общества Группы ПАО «Сахалинэнерго» доля Группы в ПАО «Сахалинэнерго» увеличилась до 66,22 процента (Примечание 5). В результате данных изменений неконтролирующая доля участия увеличилась на 155 млн рублей.

В июле 2022 года дочернее общество Группы ПАО «Сахалинэнерго» осуществило дополнительный выпуск акций в пользу Министерства имущественных и земельных отношений Сахалинской области. В качестве вклада в уставный капитал ПАО «Сахалинэнерго» внесено 46,04 процента акций АО «СЭК» (Примечание 1). В результате данной сделки доля Группы в ПАО «Сахалинэнерго» сократилась до 60,23 процента (Примечание 5), а неконтролирующая доля участия увеличилась на 8 766 млн рублей. В результате признания идентифицированных активов и обязательств АО «СЭК» на сумму 2 459 млн рублей, в том числе основных средств на сумму 2 276 млн рублей (Примечание 8), прекращения отношений аренды (Примечания 8, 18), зачета кредиторской задолженности на сумму 1 878 млн рублей, выбытия стоимости инвестиции в ассоциированную организацию (Примечание 9) и увеличения неконтролирующей доли участия был признан отрицательный эффект в капитале на сумму 4 828 млн рублей.

Дивиденды. 30 июня 2023 года Общество объявило дивиденды за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, в размере 0,0503 рублей на акцию в общей сумме 22 353 млн рублей (в сумме 22 159 млн рублей без учета дивидендов компаниям Группы). 30 июня 2022 года Общество объявило дивиденды за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, в размере 0,0530 рублей на акцию в общей сумме 23 304 млн рублей (в сумме 23 100 млн рублей без учета дивидендов компаниям Группы).

Объявленные дивиденды дочерних обществ Группы в отношении акционеров с неконтролирующей долей участия составили 383 млн рублей за год, закончившийся 31 декабря 2023 года (за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: 274 млн рублей).

Примечание 16. Налоги на прибыль

Расходы по налогам на прибыль приведены в следующей таблице:

	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года	**За год, закончившийся 31 декабря 2022 года**
Текущий налог на прибыль	17 272	14 854
Налог на сверхприбыль	499	-
Отложенный налог на прибыль	2 190	765
Итого расходы по налогам на прибыль	**19 961**	**15 619**

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года, для большинства компаний Группы действовала ставка налога на прибыль в размере 20 процентов (за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: 20 процентов).

Ниже представлена сверка теоретической и фактической суммы расходов по налогам на прибыль:

	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года
Прибыль до налогообложения	**52 065**	**34 944**
Расчетная сумма расхода по налогу на прибыль по ставке 20 процентов	(10 413)	(6 989)
Налоговый эффект статей, не уменьшающих налогооблагаемую базу или не учитываемых для целей налогообложения	(2 718)	(572)
Увеличение непризнанных налоговых активов	(6 236)	(8 007)
Изменение непризнанных отложенных налоговых активов, относящихся к инвестициям в ассоциированные организации и совместные предприятия	438	783
Налог на сверхприбыль	(499)	-
Прочие	(533)	(834)
Итого расходы по налогам на прибыль	**(19 961)**	**(15 619)**

По состоянию на 31 декабря 2023 года общая сумма вычитаемых временных разниц, в отношении которых Группой не были признаны отложенные налоговые активы, составила 213 175 млн рублей (31 декабря 2022 года: 190 411 млн рублей). Данные временные разницы преимущественно относятся к накопленному убытку от обесценения основных средств и незавершенного строительства, изменению справедливой стоимости беспоставочного форварда на акции, пенсионным обязательствам некоторых дочерних обществ Группы, а также к переносимым на будущее налоговым убыткам, полученным в отчетном периоде.

Отложенный налог на прибыль. Различия в подходах между российским налоговым учетом и учетом для целей МСФО приводят к возникновению временных разниц между учетной стоимостью отдельных активов и обязательств для целей консолидированной финансовой отчетности, с одной стороны, и для целей налогообложения по налогу на прибыль, с другой. Ниже представлен налоговый эффект изменения данных временных разниц, отраженный по ставке 20 процентов (за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: 20 процентов).

	31 декабря 2022 года	Движение, отраженное в Отчете о прибылях и убытках	Отнесено на прочий совокупный доход	31 декабря 2023 года
Отложенные активы по налогу на прибыль	**13 126**	**(546)**	**53**	**12 633**
Основные средства	8 364	(1 442)	-	6 922
Дебиторская задолженность	5 904	6	-	5 910
Кредиты и займы	923	(165)	-	758
Кредиторская задолженность	2 563	717	-	3 280
Убытки, перенесенные на будущее	1 765	794	-	2 559
Прочие	1 772	(128)	53	1 697
Зачет отложенных налоговых активов и обязательств	*(8 165)*	*(328)*	-	*(8 493)*
Отложенные обязательства по налогу на прибыль	**(11 749)**	**(1 644)**	**-**	**(13 393)**
Основные средства	(19 101)	(1 935)	-	(21 036)
Дебиторская задолженность	(150)	(71)	-	(221)
Прочие	(663)	34	-	(629)
Зачет отложенных налоговых активов и обязательств	*8 165*	*328*	-	*8 493*

	31 декабря 2021 года	Движение, отраженное в Отчете о прибылях и убытках	Отнесено на прочий совокупный доход	Прочее движение	31 декабря 2022 года
Отложенные активы по налогу на прибыль	**12 274**	**917**	**(54)**	**(11)**	**13 126**
Основные средства	7 880	495	-	(11)	8 364
Дебиторская задолженность	5 541	363	-	-	5 904
Кредиты и займы	1 884	(961)	-	-	923
Убытки, перенесенные на будущее	1 337	428	-	-	1 765
Прочие	4 458	(69)	(54)	-	4 335
Зачет отложенных налоговых активов и обязательств	*(8 826)*	*661*	-	-	*(8 165)*
Отложенные обязательства по налогу на прибыль	**(10 067)**	**(1 682)**	**-**	**-**	**(11 749)**
Основные средства	(18 263)	(838)	-	-	(19 101)
Дебиторская задолженность	(155)	5	-	-	(150)
Прочие	(475)	(188)	-	-	(663)
Зачет отложенных налоговых активов и обязательств	*8 826*	*(661)*	-	-	*8 165*

При существующей структуре Группы налоговые убытки и текущая сумма переплаты по налогу на прибыль одних компаний Группы не могут быть зачтены против текущей задолженности по налогу на прибыль и налогооблагаемой прибыли других компаний Группы, и, соответственно, налоги могут быть начислены, даже если имеет место чистый консолидированный налоговый убыток. Таким образом, отложенные налоговые активы и обязательства отражаются свернуто, только если они относятся к одному и тому же субъекту налогообложения, и у налогоплательщика существует законодательно установленное право произвести такой взаимозачет.

Примечание 17. Обязательства по пенсионному обеспечению

Ниже приводится оценка величины обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами, а также актуарные допущения, на основании которых были рассчитаны показатели за годы, закончившиеся 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года.

В таблице ниже представлено движение обязательств по пенсионному обеспечению за годы, закончившиеся 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года:

	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года
Чистые обязательства по состоянию на 1 января	**6 371**	**6 287**
Текущая стоимость обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами	7 199	7 168
Справедливая стоимость активов плана	(828)	(881)
Стоимость услуг текущего периода	338	351
Расходы по процентам	641	520
Стоимость услуг прошлых периодов	16	-
Прочие эффекты	(71)	123
Итого отнесено на прибыли и убытки за год	**924**	**994**
Актуарные прибыли – изменения в финансовых предположениях	(743)	(470)
Прочие эффекты	1 013	197
Итого отнесено на прочий совокупный доход за год (до вычета налога на прибыль в сумме 54 млн рублей за год, закончившийся 31 декабря 2023 года. За год, закончившийся 31 декабря 2022 года: в сумме 55 млн рублей)	**270**	**(273)**
Взносы в активы фондируемого плана	(169)	(153)
Выплаты на финансирование фондируемых пенсий и выплаты пособий по нефондируемым программам	(403)	(484)
Чистые обязательства по состоянию на 31 декабря	**6 993**	**6 371**
Текущая стоимость обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами	7 862	7 199
Справедливая стоимость активов плана	(869)	(828)

Ключевые актуарные допущения Группы представлены ниже в таблице:

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Номинальная ставка дисконтирования	12,10%	10,20%
Темпы инфляции	5,40%	5,10%
Темпы роста заработной платы	6,40%	6,10%
Нормы увольнений	В зависимости от стажа на основе статистических данных	
Таблица смертности	Russia-2019*	Russia-2019*

** С учетом понижающей корректировки к вероятностям смерти для работников в возрасте до 60 лет, рассчитанной на основе статистических данных о смертности по Группе за 2018–2023 гг. (31 декабря 2022 года: за 2018–2022 гг.)*

По оценкам руководства Группы возможные изменения наиболее важных актуарных допущений не будут иметь существенного влияния на консолидированный отчет о прибылях и убытках или консолидированный отчет о совокупном доходе, а также на обязательства, признанные в консолидированном отчете о финансовом положении.

Группа предполагает произвести отчисления в размере 587 млн рублей по пенсионным планам с установленными выплатами в 2024 году.

Средневзвешенная продолжительность обязательств пенсионного плана Группы составляет 6 лет.

Характеристики пенсионного плана и связанные с ним риски. Группа несет обязательства по пенсионным программам на территории Российской Федерации. Пенсионный план включает в себя следующие виды пособий: единовременные пособия при выходе на пенсию, юбилейные выплаты при достижении определенного возраста или стажа, материальная помощь и покрытие расходов на погребение в случае смерти работника или пенсионера, материальная помощь пенсионерам, пенсии бывшим работникам через негосударственный пенсионный фонд (далее по тексту – «НПФ»).

Размер предоставляемых пособий зависит от времени оказания услуг работниками (стажа), заработной платы в последние годы, предшествовавшие выходу на пенсию, заранее определенной фиксированной суммы или минимальной тарифной ставки оплаты труда или размера должностного оклада или от сочетания этих факторов.

Вышеупомянутые пособия, как правило, индексируются в соответствии с ростом инфляции или повышением заработной платы для пособий, зависящих от заработной платы, за исключением пенсий, выплачиваемых через НПФ, которые не индексируются с ростом инфляции на этапе выплат

(все риски после выхода работников на пенсию несет НПФ).

Кроме инфляционного риска, пенсионные планы Группы также подвержены рискам смертности и рискам дожития.

Активы плана на счетах в НПФ регулируются местным законодательством и практикой.

Группа и НПФ несут солидарную ответственность за управление планами, в том числе за инвестиционные решения и график взносов.

НПФ вкладывает средства Группы в диверсифицированный портфель. При инвестировании средств пенсионных накоплений и размещении средств пенсионных резервов НПФ руководствуется действующим законодательством РФ, которым строго регламентирован возможный перечень финансовых инструментов и лимиты на их использование, что также приводит к диверсификации и снижает инвестиционные риски.

Группа полностью передает НПФ обязательства по выплате пожизненных негосударственных пенсий бывшим работникам Группы, финансируя эти обязательства при назначении пенсий. Таким образом, Группа страхует риски, связанные с выплатой негосударственных пенсий (инвестиционные риски и риски смертности).

Примечание 18. Краткосрочные и долгосрочные заемные средства

Долгосрочные заемные средства

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), в рублях	15 075	15 047
Кредиты от банков	175 152	130 966
Российские облигации (ПАО «РусГидро»)	148 090	58 536
Прочие долгосрочные заемные средства	6 244	4 038
Обязательства по аренде	5 405	5 235
Итого	**349 966**	**213 822**
За вычетом краткосрочной части долгосрочных заемных средств	(55 078)	(72 198)
За вычетом краткосрочной части обязательств по аренде	(2 067)	(1 893)
Итого долгосрочные заемные средства	**292 821**	**139 731**

Размещение облигаций. В феврале 2023 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 35 000 млн рублей со сроком погашения в январе 2026 года с процентной ставкой полугодового купонного дохода в размере 9,2 процента годовых. В марте 2023 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 10 000 млн рублей со сроком погашения в марте 2028 года с процентной ставкой квартального купонного дохода в размере 8,8 процента годовых для первого купонного периода и в размере, привязанном к ключевой ставке Банка России плюс 1,3 процента годовых для последующих купонных периодов. В июле 2023 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 15 000 млн рублей со сроком погашения в марте 2026 года с процентной ставкой квартального купонного дохода в размере 9,5 процента годовых. В октябре 2023 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 30 000 млн рублей со сроком погашения в октябре 2028 года с процентной ставкой квартального купонного дохода в размере 14,2 процента годовых.

Обслуживание и погашение еврооблигаций. В январе 2022 года были погашены еврооблигации номинальной стоимостью 15 000 млн рублей, выпущенные в ноябре 2018 года. В отношении всех держателей еврооблигаций со сроком погашения в сентябре 2022 года до момента введения санкций в марте 2022 Общество перечислило денежные средства для выплаты купонного дохода через иностранного платежного агента в соответствии с эмиссионной документацией, однако средства оказались заблокированы в соответствии с решением властей Великобритании на счете иностранного платежного агента. После введения санкций в отношении Общества в марте 2022 года осуществление любых выплат по еврооблигациям через иностранного платежного агента в соответствии с эмиссионной документацией стало невозможно. Общество обратилось в регулирующие органы Великобритании за получением специальной лицензии, необходимой для разблокировки средств и доведения выплат купонного дохода до держателей еврооблигаций. В ответ на введенный санкционный режим российское законодательство было изменено, вследствие чего на Общество распространяется обязанность осуществлять выплаты держателям облигаций, учет прав которых ведется в российской учетной

инфраструктуре (в российских депозитариях) без участия иностранного платежного агента напрямую через российские депозитарии.

В период с сентября по декабрь 2022 года Общество в полном объеме выполнило обязательства по погашению еврооблигаций номинальной стоимостью 20 000 млн рублей, выпущенных в сентябре 2017 года, с учетом новых требований российского законодательства. Денежные средства были перечислены без участия иностранного платежного агента напрямую через российскую учетную инфраструктуру в пользу держателей еврооблигаций, права по которым учитываются в российских депозитариях, а в пользу держателей еврооблигаций, права по которым учитываются в иностранных депозитариях: (i) на счета типа «Д» – держателям, предоставившим письменные согласия на изменение порядка выплат, предусмотренных эмиссионной документацией, и отказы от права требования исполнения обязательств по эмиссионной документации, и (ii) на счет типа «С» – остальным держателям. Риск предъявления держателями еврооблигаций требований повторной выплаты средств, зачисленных на счет типа «С», а также вероятность взыскания с учетом правил Арбитражного процессуального кодекса Российской Федерации о рассмотрении споров с участием лиц, в отношении которых введены меры ограничительного характера, оценивается как низкая, объем таких взысканий не может быть оценен.

В отчетном периоде Общество осуществило выплаты купонного дохода в соответствии с требованиями законодательства РФ напрямую через российскую учетную систему держателям еврооблигаций, права по которым учитываются в российских депозитариях, и на счет типа «С» держателям еврооблигаций, права по которым учитываются в иностранных депозитариях.

Краткосрочные заемные средства

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Кредиты от банков	6 546	7 974
Краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	55 078	72 198
Краткосрочная часть обязательств по аренде	2 067	1 893
Итого краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	**63 691**	**82 065**
Справочно:		
Проценты к уплате	3 867	1 240

Соблюдение ограничительных условий кредитных договоров. Группа находится под влиянием ряда ограничительных условий по кредитным договорам. По состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года, а также в течение отчетного периода Группой соблюдались ограничительные условия кредитных договоров с учетом действующего законодательства РФ. Невозможность вследствие введенных санкций доведения купонных выплат до держателей еврооблигаций сроком погашения в 2024 году, права по которым учитываются в иностранных депозитариях, в порядке, предусмотренном эмиссионной документацией, привела к реклассификации долгосрочных обязательств в размере 15 000 млн рублей в краткосрочную часть долгосрочных заемных средств по состоянию на 31 декабря 2022 года. Обществом предпринимаются все необходимые действия, направленные на получение возможности возобновления расчетов с держателями-нерезидентами, включая обращение в уполномоченный орган Великобритании. От всех банков-кредиторов Группы получены подтверждения того, что невозможность осуществления выплат по еврооблигациям в соответствии с эмиссионной документацией не является нарушением ограничительных условий.

Общество обладает необходимыми финансовыми ресурсами для обслуживания и погашения долга. Руководство Общества намерено выполнять обязательства в полном объеме, продолжать начислять процентные расходы по выпуску еврооблигаций и осуществлять платежи с учетом требований законодательства РФ.

Сверка обязательств, возникающих в результате финансовой деятельности. В таблице ниже представлен анализ изменений обязательств Группы, возникающих в результате финансовой деятельности, за годы, закончившиеся 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года:

	Обязательства, возникающие в результате финансовой деятельности				
	Заемные средства	Беспоставочный форвард на акции	Обязательства по аренде	Задолженность по договорам факторинга	Итого
Обязательства, возникающие в результате финансовой деятельности на 31 декабря 2022 года	**216 561**	**14 770**	**5 235**	**133**	**236 699**
Движение денежных средств, нетто	107 217	(2 309)	(1 631)	-	103 277
Проценты начисленные (Примечание 8, 25)	28 525	-	519	-	29 044
Изменение справедливой стоимости беспоставочного форварда на акции (Примечание 25)	-	5 244	-	-	5 244
Признание кредиторской задолженности по договорам факторинга	-	-	-	4 749	4 749
Прочие изменения	(1 196)	-	1 282	-	86
Обязательства, возникающие в результате финансовой деятельности на 31 декабря 2023 года	**351 107**	**17 705**	**5 405**	**4 882**	**379 099**

	Заемные средства	Беспоставочный форвард на акции	Обязательства по аренде	Итого
Обязательства, возникающие в результате финансовой деятельности на 31 декабря 2021 года	**160 523**	**17 444**	**10 426**	**188 393**
Движение денежных средств, нетто	39 489	(3 824)	(1 233)	34 432
Проценты начисленные (Примечание 8, 25)	16 560	-	606	17 166
Изменение справедливой стоимости беспоставочного форварда на акции (Примечание 25)	-	1 150	-	1 150
Выбытие обязательств в отношении арендованных активов АО «ДВЭУК – ГенерацияСети» (Примечание 15)	-	-	(2 643)	(2 643)
Выбытие обязательств в отношении арендованных активов АО «СЭК» (Примечание 15)	-	-	(3 280)	(3 280)
Увеличение обязательств в отношении арендованных активов ПАО «Магаданэнерго»	-	-	1 215	1 215
Прочие изменения	(11)	-	144	133
Обязательства, возникающие в результате финансовой деятельности на 31 декабря 2022 года	**216 561**	**14 770**	**5 235**	**236 566**

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года, платежи, произведенные факторинговыми компаниями в адрес поставщиков, в сумме 4 800 млн рублей были проведены без использования денежных средств и эквивалентов денежных средств Группы и исключены из консолидированного Отчета о движении денежных средств.

Примечание 19. Беспоставочный форвард на акции

В марте 2017 года Общество заключило с ПАО «Банк ВТБ» сделку беспоставочного форварда на собственные выпущенные акции в количестве 55 млрд штук сроком на 5 лет. В ноябре 2019 года было заключено дополнительное соглашение, в соответствии с которым форвардная ставка снижена на 0,5 процента годовых и предусмотрена возможность продления Банком периода действия договора на три года – до марта 2025 года.

В соответствии с условиями форвардного соглашения, форвардная стоимость определяется как стоимость приобретения акций Банком, увеличенная на сумму промежуточных платежей, производимых Обществом Банку на ежеквартальной основе. Величина промежуточных платежей рассчитывается по определенной формуле, которая в том числе предусматривает уменьшение на суммы, эквивалентные размеру дивидендов, полученных Банком в период действия форвардного соглашения.

Для целей осуществления окончательных расчетов по форвардному соглашению предполагается продажа акций Общества Банком. Разница между суммой выручки, которую Банк получит в результате реализации данных акций, и их форвардной стоимостью подлежит урегулированию денежными средствами между Обществом и Банком. Таким образом, в случае превышения стоимости форварда над стоимостью продажи пакета акций Общество возместит Банку сумму возникшей разницы за вычетом осуществленных промежуточных платежей, и наоборот, если стоимость продажи пакета акций окажется выше стоимости форварда, то соответствующую разницу Банк выплатит Обществу. В случае если продажа пакета акций Банком по каким-либо причинам не будет осуществлена, акции останутся у Банка. В этом случае сумма доплаты, которую необходимо будет погасить при закрытии форвардной сделки, рассчитывается на основе рыночных котировок акций Общества.

Таким образом, выплаты будут осуществлены по истечении форвардного контракта либо ранее, в случае продажи Банком пакета акций, и могут быть произведены как Обществом в пользу Банка, так и Банком в пользу Общества, в зависимости от уровня рыночной стоимости акций Общества на момент продажи / истечения срока сделки и их форвардной стоимости.

Ключевые суждения руководства Группы в отношении признания и отражения данного производного финансового инструмента описаны в Примечании 2.

По состоянию на 31 декабря 2023 года обязательство по форвардному соглашению отражено в качестве долгосрочного производного финансового инструмента, оцениваемого по справедливой стоимости с отражением изменений в составе прибылей и убытков, в размере 17 705 млн рублей (31 декабря 2022 года: 14 770 млн рублей). Величина справедливой стоимости форвардного соглашения в момент первоначального признания инструмента составила 10 013 млн рублей и была отнесена на капитал как результат операции с акционерами. Отложенный налоговый актив не был признан по результатам оценки руководством вероятности его возмещения. Последующее изменение справедливой стоимости беспоставочного форварда отражается в составе прибыли или убытка (Примечание 25).

Информация об изменениях справедливой стоимости форварда за годы, закончившиеся 31 декабря 2023 и 31 декабря 2022 года, представлена в Примечании 18.

Ниже представлена информация о ключевых допущениях, сделанных для определения справедливой стоимости форварда с использованием модели Монте-Карло:

Ключевые допущения для оценки справедливой стоимости форварда	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Ожидаемый срок закрытия форвардной сделки	1,17 года	2,17 года
Рыночная стоимость акции	0,7115 рубля	0,7585 рубля
Ключевая ставка ЦБ	16,00 процента	7,50 процента
Волатильность акций	23,02 процента	29,13 процента
Безрисковая ставка	12,79 процента	8,23 процента
Ставка дисконтирования	16,20 процента	9,08 процента
Ожидаемая дивидендная доходность	5,80 процента	6,70 процента

Анализ чувствительности справедливой стоимости форварда к основным допущениям представлен в Примечании 30.

Примечание 20. Прочие долгосрочные обязательства

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Долгосрочные авансы полученные	6 113	5 629
Обязательства по технологическому присоединению объектов к сети	4 533	5 501
Доходы будущих периодов	-	2 600
Прочие долгосрочные обязательства	3 208	2 647
Итого прочие долгосрочные обязательства	**13 854**	**16 377**

Примечание 21. Кредиторская задолженность и начисления

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	45 482	29 141
Авансы полученные	15 262	14 518
Задолженность перед персоналом	13 745	11 906
Оценочное обязательство по налогам	6 535	3 039
Задолженность по договорам факторинга	4 882	133
Дивиденды к уплате	783	661
Прочая кредиторская задолженность	5 911	5 599
Итого кредиторская задолженность и начисления	**92 600**	**64 997**

Все суммы кредиторской задолженности и начислений выражены в российских рублях.

Примечание 22. Выручка

	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года
Продажа электроэнергии и мощности на розничном рынке	214 089	169 598
Продажа электроэнергии на оптовом рынке	121 599	99 187
Продажа мощности на оптовом рынке	86 617	75 810
Продажа теплоэнергии и горячей воды	53 758	47 686
Оказание услуг по передаче электроэнергии	19 472	16 472
Оказание услуг по технологическому присоединению к сети	5 269	2 754
Прочая выручка	9 521	7 051
Итого выручка	**510 325**	**418 558**

Прочая выручка включает выручку от оказания услуг по строительству, ремонту и прочих услуг.

Сумма выручки, признаваемой в течение периода времени, за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, составила 495 535 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: 408 753 млн рублей), в момент времени – 14 790 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: 9 805 млн рублей).

Краткосрочные авансы полученные по состоянию на 31 декабря 2022 года были признаны в составе выручки за год, окончившийся 31 декабря 2023 года.

Руководство Группы ожидает, что вся сумма краткосрочных авансов полученных по состоянию на 31 декабря 2023 года будет признана в составе выручки в течение следующего отчетного периода, сумма долгосрочных авансов полученных по состоянию на 31 декабря 2023 года – преимущественно в течение 2024 года.

Примечание 23. Государственные субсидии

В соответствии с законодательством Российской Федерации некоторым компаниям Группы были предоставлены субсидии на компенсацию разницы между утвержденными экономически обоснованными тарифами на электрическую и тепловую энергию и сниженными тарифами, предъявленными потребителям, а также на компенсацию расходов на топливо, покупную электроэнергию и мощность.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года, Группа получила государственные субсидии в размере 58 970 млн рублей (в течение года, закончившегося 31 декабря 2022 года: 49 923 млн рублей). Субсидии были получены в следующих регионах: Камчатском крае, Республике Саха (Якутия), Магаданской области, Чукотском автономном округе и прочих регионах Дальнего Востока.

Общая величина субсидий, полученных гарантирующими поставщиками – компаниями, входящими в Группу, – в связи с вступлением в силу Постановления Правительства РФ № 895 «О достижении на территориях Дальневосточного федерального округа базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность)» за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, составила 27 131 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: 25 678 млн рублей).

Примечание 24. Операционные расходы (без учета убытков от обесценения)

	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года	**За год, закончившийся 31 декабря 2022 года**
Расходы на топливо	114 458	104 332
Вознаграждения работникам (в том числе налоги, расходы по пенсионному обеспечению)	107 139	93 701
Покупная электроэнергия и мощность	81 520	66 541
Услуги сетевых организаций по передаче электроэнергии	42 243	37 528
Амортизация основных средств и нематериальных активов	34 760	31 633
Прочие материалы	17 027	11 881
Налоги, кроме налога на прибыль	15 652	14 092
Услуги сторонних организаций, включая:		
Ремонт и техническое обслуживание	8 629	6 727
Расходы на приобретение и передачу тепловой энергии	6 147	5 719
Расходы по обеспечению функционирования рынка электроэнергии и мощности	5 583	4 918
Расходы на охрану	4 372	3 978
Расходы на консультационные, юридические и информационные услуги	2 763	2 128
Услуги субподрядчиков	2 412	1 737
Расходы на страхование	2 272	2 081
Транспортные расходы	1 421	1 300
Расходы на аренду	1 143	1 253
Прочие услуги сторонних организаций	8 638	6 183
Расходы на водопользование	6 578	5 476
Начисление оценочного обязательства по налогам	3 110	2 227
Расходы на социальную сферу	2 039	1 512
Командировочные расходы	1 443	1 003
Убыток от выбытия основных средств, нетто	1 297	211
Расходы на закупку нефтепродуктов для перепродажи	944	515
Прочие расходы	2 292	2 040
Итого операционные расходы (без учета убытков от обесценения)	**473 882**	**408 716**

Примечание 25. Финансовые доходы, расходы

	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года
Финансовые доходы		
Процентные доходы	3 616	5 378
Положительные курсовые разницы	123	210
Доходы по дисконтированию	115	98
Изменение справедливой стоимости опциона по фиксации максимума процентной ставки	-	568
Прочие доходы	34	54
Итого финансовые доходы	**3 888**	**6 308**
Финансовые расходы		
Процентные расходы	(14 735)	(10 036)
Изменение справедливой стоимости беспоставочного форварда на акции (Примечание 19)	(5 244)	(1 150)
Процентные расходы по обязательствам по аренде	(519)	(606)
Расходы по дисконтированию	(196)	(422)
Отрицательные курсовые разницы	(21)	(307)
Прочие расходы	(776)	(562)
Итого финансовые расходы	**(21 491)**	**(13 083)**

Примечание 26. Обязательства по капитальным затратам

В соответствии с консолидированной инвестиционной программой, утвержденной в рамках консолидированного бизнес-плана Группы, объем финансирования предстоящих капитальных затрат, связанных в основном с реконструкцией оборудования существующих электростанций и электросетей, а также строительством новых электростанций, определен на 2024–2028 гг. в размере 925 885 млн рублей по состоянию на 31 декабря 2023 года, в том числе на 2024 год – 247 158 млн рублей, на 2025 год – 221 137 млн рублей, на 2026 год – 221 512 млн рублей, на 2027 год – 149 693 млн рублей, на 2028 год – 86 385 млн рублей (31 декабря 2022 года: 789 394 млн рублей – в течение 2023–2027 гг.).

Примечание 27. Условные обязательства

Обязательства в социальной сфере. Группа вносит свой вклад в техническое обслуживание и поддержание местной инфраструктуры и улучшение благосостояния работников, в частности, участвует в развитии и содержании жилищного фонда, лечебно-оздоровительных учреждений, транспортных служб и удовлетворении других социальных нужд в тех регионах, в которых она осуществляет свою хозяйственную деятельность. По мнению руководства, существенные обязательства, которые должны были быть признаны на отчетную дату, отсутствуют.

Страхование. Группа страхует некоторые активы, операции, гражданскую ответственность и прочие страхуемые риски. Соответственно, Группа может быть подвержена тем рискам, в отношении которых страхование не осуществляется.

Судебные разбирательства. Компании Группы выступают одной из сторон в ряде судебных разбирательств, возникающих в ходе хозяйственной деятельности. По оценке руководства, вероятность неблагоприятного исхода в отношении судебных исков на общую сумму 656 млн рублей по состоянию на 31 декабря 2023 года (560 млн рублей по состоянию на 31 декабря 2022 года) не является высокой. По мнению руководства не существует иных неурегулированных претензий или исков, которые после вынесения по ним окончательных решений могли бы оказать существенное негативное влияние на финансовое положение и результаты деятельности Группы и не были бы признаны или раскрыты в консолидированной финансовой отчетности.

Условные обязательства по уплате налогов. Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок применительно к сделкам и операциям Группы, при этом налоговый контроль за отдельными сделками и операциями постепенно усиливается. В связи с этим позиция руководства Группы в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами, в частности, в отношении порядка учета для целей налогообложения отдельных доходов и расходов Группы и правомерности принятия к вычету НДС, предъявленного поставщиками и подрядчиками.

Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и / или хозяйственной деятельности Группы в целом.

С 2020 года Общество вступило в налоговый мониторинг (новую форму взаимодействия с налоговыми органами). Также Общество согласовало с налоговыми органами переход на налоговый мониторинг подконтрольных обществ. По состоянию на 31 декабря 2023 года в налоговый мониторинг вошли ПАО «ДЭК», ПАО «Красноярскэнергосбыт», АО «Гидроремонт-ВКК», АО «ДГК», АО «ДРСК». С 01 января 2024 года в налоговый мониторинг вступили ПАО «Камчатскэнерго» и ПАО «Сахалинэнерго». В рамках налогового мониторинга Общество может запросить мотивированное мнение налогового органа по отдельным спорным вопросам налогообложения. Мотивированное мнение является обязательным для исполнения как налоговыми органами, так и Обществом.

В отношении 2020 года по Обществу ведется выездная налоговая проверка, в отношении возможных сумм доначисления налогов создано оценочное обязательство (Примечание 21). В отношении 2019 года выездная налоговая проверка завершена.

В отношении иных дочерних компаний Группы налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании, в целом, соответствует международным принципам трансфертного ценообразования, разработанным Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), с определенными особенностями. Законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с невзаимозависимыми лицами), если цена сделки не соответствует рыночной.

В течение года компании Группы осуществляли контролируемые сделки и сделки, которые с высокой долей вероятности могут быть признаны таковыми по итогам периода. Руководство Группы внедрило процедуры внутреннего контроля для выполнения требований законодательства по трансфертному ценообразованию. В случае получения запроса от налоговых органов руководство Группы предоставит документацию, отвечающую требованиям статьи 105.15 НК РФ, в отношении периодов, открытых для проверки полноты исчисления и уплаты налогов согласно главе 14.5 НК РФ.

Налоговые обязательства, возникающие в результате совершения контролируемых сделок, определяются на основе фактических цен таких сделок. Существует вероятность того, что по мере дальнейшего развития практики применения правил трансфертного ценообразования эти цены могут быть оспорены. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и / или результатов хозяйственной деятельности Группы в целом.

С 1 января 2015 года вступили в силу изменения российского налогового законодательства, направленные на противодействие уклонению от уплаты налогов. В частности, в налоговое законодательство были введены правила о контролируемых иностранных компаниях, концепция бенефициарного собственника дохода в целях применения льготных положений международных договоров Российской Федерации по вопросам налогообложения, а также правила определения налогового резидентства иностранных юридических лиц по месту их фактического управления (в случае признания иностранной компании российским налоговым резидентом весь доход такой компании будет подлежать налогообложению в Российской Федерации).

Руководство Группы принимает необходимые меры для соответствия указанным изменениям российского налогового законодательства. Тем не менее, в связи с тем, что в настоящее время еще не успела сформироваться устойчивая практика их применения, достоверно оценить вероятность возникновения претензий со стороны российских налоговых органов в отношении соблюдения компаниями Группы указанных изменений, а также вероятность благоприятного разрешения налоговых споров (в случае их возникновения) на текущий момент не представляется возможным. В случае возникновения налоговых споров возможно влияние на финансовое положение и результаты деятельности Группы в целом.

По мнению руководства Группы, по состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года соответствующие положения налогового законодательства интерпретированы им корректно, и состояние Группы с точки зрения налогового законодательства является стабильным.

Охрана окружающей среды. Компании Группы и предприятия, правопреемниками которых они являются, в течение многих лет осуществляли деятельность в области электроэнергетики в Российской Федерации. Законодательство об охране окружающей среды в Российской Федерации находится в стадии развития, государственные органы постоянно пересматривают свои позиции по вопросам правоприменения. Предприятия Группы проводят периодическую оценку своих обязательств по охране окружающей среды. Сумма резерва под рекультивацию земель по состоянию на 31 декабря 2023 года составила 2 163 млн рублей (31 декабря 2022 года: 1 995 млн рублей) и отражена в составе прочих долгосрочных обязательств.

Потенциальные обязательства могут возникнуть в результате изменения требований действующего законодательства и нормативных актов, а также в результате гражданско-правовых исков или иных обстоятельств. Влияние таких изменений невозможно оценить, но оно может оказаться существенным. В условиях действующей правоприменительной практики руководство полагает, что у Группы нет значительных обязательств, связанных с загрязнением окружающей среды.

Примечание 28. Управление финансовыми рисками

Управление рисками Группы осуществляется в отношении финансовых и операционных рисков. Финансовый риск включает в себя рыночный риск (в том числе валютный риск, риск изменения процентных ставок), кредитный риск и риск ликвидности. Основными задачами управления финансовыми рисками является обеспечение достаточной уверенности в достижении целей Группы путем установления общей методологии по выявлению, анализу и оценке рисков, а также установление лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения лимитов риска в установленных пределах, а в случае их превышения – осуществление мероприятий по снижению риска.

В целях оптимизации рисков, которым подвержена Группа, руководство ведет постоянную работу по их выявлению, оценке и контролю, а также разработке и внедрению мероприятий, направленных на снижение рисков, управлению непрерывностью бизнеса и страхованию, стремится соответствовать международным и национальным стандартам риск-менеджмента (COSO ERM 2004, ISO 31000 и другим), повышает культуру управления рисками и непрерывно совершенствует процессы риск-менеджмента.

Кредитный риск. Группа подвержена кредитному риску, который является риском того, что одна из сторон операции с финансовым инструментом послужит причиной понесения финансовых убытков другой стороной вследствие невыполнения обязательства по договору.

Максимальная подверженность Группы кредитному риску по классам активов отражена в балансовой стоимости финансовых активов в Примечании 31.

Хотя погашение финансовых инструментов подвержено влиянию экономических факторов, руководство считает, что у Группы не возникает существенного риска убытков сверх уже сформированного оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки.

В связи с отсутствием независимой оценки платежеспособности дебиторов Группа оценивает платежеспособность на этапе заключения договора, принимая во внимание финансовое состояние и кредитную историю дебитора. Группа осуществляет мониторинг существующей задолженности на регулярной основе и предпринимает меры по сбору задолженности и уменьшению убытков.

Для снижения кредитного риска при работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности Группа внедрила сбытовую политику и методику, предусматривающую расчет внутренних рейтингов контрагентов на рынке свободных договоров на основе частоты банкротств контрагентов и устанавливающую ограничения на кредитный рейтинг портфеля контрагентов.

Группа контролирует результаты анализа устаревания дебиторской задолженности покупателей и заказчиков и отслеживает просроченную задолженность. Информация о сроках дебиторской задолженности покупателей и заказчиков раскрыта в Примечании 12.

Группа не рассматривает риск концентрации в отношении дебиторской задолженности как значительный.

Оценка ожидаемых кредитных убытков. Ожидаемые кредитные убытки – это оценка приведенной стоимости будущих недополученных денежных средств, взвешенная с учетом вероятности.

Уровень ожидаемых кредитных убытков зависит от присутствия значительного увеличения кредитного риска дебитора с момента первоначального признания. Этот подход основан на трехэтапной модели оценки ожидаемых кредитных убытков, как описано в Примечании 2.

Группа определяет, что по финансовому инструменту произошло значительное увеличение кредитного риска, когда контрагентом допущено нарушение предусмотренных договором сроков оплаты,

идентифицированы признаки неплатежеспособности, и если у Группы отсутствует обоснованная информация, опровергающая факт увеличения кредитного риска.

Для оценки вероятности дефолта по финансовым инструментам Группа определяет дефолт как ситуацию, в которой подверженность риску соответствует одному или нескольким из перечисленных ниже критериев:

- просрочка контрагентом предусмотренных договором платежей превышает 3 месяца;
- международные/национальные рейтинговые агентства включают контрагента в класс рейтингов дефолта;
- контрагент неплатежеспособен;
- в отношении контрагента возникла высокая вероятность банкротства.

В соответствии с МСФО (IFRS 9) Группа применяет упрощенный подход к определению ожидаемых кредитных убытков в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков, согласно которому на момент первоначального признания задолженности требуется признать ожидаемый убыток, который может быть получен на протяжении жизненного цикла. Чтобы оценить ожидаемые кредитные убытки, дебиторская задолженность покупателей и заказчиков подразделяется на группы на основе однородных для каждой группы характеристик кредитного риска и сроков просрочки задолженности для договоров одного типа. Для каждой компании Группы задолженность покупателей и заказчиков была сгруппирована на основе вышеуказанных принципов, и для каждой группы контрагентов были определены доли ожидаемых убытков в соответствии с кредитным риском для каждой длительности срока просрочки платежа. Ожидаемые уровни убытков раскрыты в Примечании 12.

В целях повышения ликвидности дебиторской задолженности и снижения просроченной дебиторской задолженности руководство Группы проводит мониторинг мораторной дебиторской задолженности, просроченной свыше одного года (Примечание 12).

Под мораторной задолженностью понимается дебиторская задолженность должника, в отношении которого возбуждена процедура несостоятельности (банкротства), в том числе текущая задолженность и задолженность, включенная в реестр требований кредиторов, для погашения которой ст. 134 Федерального закона № 127-ФЗ от 26 октября.2002 года «О несостоятельности (банкротстве)» установлен специальный порядок погашения (взыскания).

Денежные средства размещены в финансовых институтах, которые на момент открытия счета и на отчетную дату имели минимальный риск дефолта. Список банков для размещения денежных средств, а также правила размещения депозитов утверждаются руководством Группы. Кроме того, руководство Группы проводит постоянную оценку финансового состояния, мониторинг рейтингов, присваиваемых независимыми агентствами, и прочих показателей работы данных финансовых организаций. Ожидаемые кредитные убытки по денежным средствам, эквивалентам денежных средств и банковским депозитам и векселям были незначительными. Группа управляет риском концентрации, размещая денежные средства в банках с минимальным риском дефолта.

Сводные данные о размещенных денежных средствах, их эквивалентах, векселях и депозитах со сроком размещения свыше трех месяцев с указанием банков и прочих финансовых организаций и их рейтингов на конец отчетного периода приведены в Примечаниях 10, 11 и 14.

Информация в отношении этапов оценки ожидаемых кредитных убытков по прочим финансовым инструментам приведена в Примечании 31.

Рыночный риск. Группа подвержена рыночным рискам. Рыночные риски являются результатом наличия открытых позиций в (а) иностранной валюте и (б) процентных активах и обязательствах, которые подвержены общим и специфическим изменениям рынка. Руководство устанавливает допустимые лимиты риска, которые отслеживаются на регулярной основе. Тем не менее, использование данного подхода не может предотвратить потери из-за превышения лимитов по причине значительных рыночных колебаний.

Влияние рыночного риска, представленное ниже, основано на изменении одного фактора при том, что все остальные переменные характеристики остаются неизменными. На практике такое едва ли возможно, и изменения нескольких факторов могут коррелировать.

Валютный риск. Электроэнергия и мощность, производимая Группой, реализуется на внутреннем рынке Российской Федерации по ценам, выраженным в национальной валюте, поэтому деятельность Группы подвержена незначительному влиянию валютного риска. Финансовое состояние Группы, ее ликвидность, источники финансирования и результаты деятельности в основном не зависят от обменных курсов, так как деятельность Группы планируется и осуществляется таким образом, чтобы ее активы и

обязательства были выражены в национальной валюте.

Риск изменения процентных ставок. Прибыль и потоки денежных средств от текущей деятельности Группы, в основном, не зависят от изменения рыночных процентных ставок. Кредитный портфель Группы по состоянию на 31 декабря 2023 года оптимально сбалансирован по инструментам и ставкам в условиях волатильности рыночной конъюнктуры: более трети заемных средств привлечено под фиксированную процентную ставку (на 31 декабря 2022 года: около половины), остальная часть – обслуживается по ставке с привязкой к ключевой ставке Банка России. Увеличение ключевой ставки Банка России на 2 процента привело бы к увеличению процентных расходов в составе Отчета о прибылях и убытках за 2023 год приблизительно на 1 000 млн рублей.

Группа осуществляет контроль над процентными ставками по своим финансовым инструментам.

В целях снижения риска изменения процентных ставок Группа предпринимает следующие шаги:

- мониторинг рынка кредитов с целью выявления благоприятных условий кредитования;
- диверсификация кредитного портфеля посредством привлечения кредитов по фиксированным и, при необходимости, плавающим процентным ставкам.

Риск ликвидности. Риск ликвидности – это риск возникновения у компании трудностей в покрытии задолженности, связанной с финансовыми обязательствами.

Рациональное управление риском ликвидности подразумевает поддержание в наличии достаточного количества денежных средств и рыночных ценных бумаг и доступность финансовых ресурсов посредством обеспечения кредитных линий. Группа придерживается сбалансированной модели финансирования оборотного капитала за счет использования как краткосрочных, так и долгосрочных источников. Временно свободные средства размещаются в форме краткосрочных финансовых инструментов, в основном, банковских депозитов и краткосрочных банковских векселей. Краткосрочные обязательства в основном представлены кредиторской задолженностью поставщикам и подрядчикам и краткосрочными заемными средствами.

Группа внедрила систему контроля над процессом заключения договоров, применяя стандартные финансовые процедуры, которые включают стандарты структуры платежа, сроков платежа, соотношения между авансом и суммой, выплачиваемой при окончательном погашении, и т. д. Таким способом Группа контролирует структуру заемного капитала по срокам погашения.

Следующая таблица отражает обязательства в зависимости от срока погашения, указанного в контракте по состоянию на 31 декабря 2023 года. Суммы, раскрытые в таблице, представляют собой контрактные недисконтированные денежные потоки, включающие в том числе будущие процентные платежи и общую сумму обязательств по аренде (до вычета будущих финансовых платежей). Данные недисконтированные денежные потоки отличаются от сумм, представленных в консолидированном Отчете о финансовом положении, основанном на дисконтированных денежных потоках.

Анализ финансовых обязательств, включая процентные платежи, по срокам погашения по состоянию на 31 декабря 2023 года представлен ниже:

	2024 год	2025 год	2026 год	2027 год	2028 год	Начиная с 2029 года
Обязательства						
Краткосрочные и долгосрочные заемные средства	70 296	82 899	100 823	58 411	49 283	7 189
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам (Примечание 21)	45 482	-	-	-	-	-
Задолженность по договорам факторинга (Примечание 21)	4 882	-	-	-	-	-
Дивиденды к уплате (Примечание 21)	783	-	-	-	-	-
Беспоставочный форвард на акции (Примечание 19)	6 451	13 913	-	-	-	-
Обязательства по аренде (Примечание 18)	2 067	1 224	833	573	461	247
Итого будущие платежи, включая основные суммы долга и платежи по процентам	**129 961**	**98 036**	**101 656**	**58 984**	**49 744**	**7 436**

В течение 2024 года наступает срок погашения по кредитам и займам на общую сумму 70 296 млн рублей (Примечание 18). Руководство Группы планирует погасить данные заимствования как за счет собственных средств Группы, так и путем привлечения нового финансирования. Группа имеет положительную кредитную историю, работает с крупными кредитными организациями, в том числе контролируемыми государством, а также имеет доступ к публичным заимствованиям на рынке капитала.

Анализ финансовых обязательств, включая процентные платежи, по срокам погашения по состоянию на 31 декабря 2022 года представлен ниже:

	2023 год	2024 год	2025 год	2026 год	2027 год	Начиная с 2028 года
Обязательства						
Краткосрочные и долгосрочные заемные средства	86 661	39 394	54 567	23 769	31 395	1 636
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам (Примечание 21)	29 141	-	-	-	-	-
Задолженность по договорам факторинга (Примечание 21)	133	-	-	-	-	-
Дивиденды к уплате (Примечание 21)	661	-	-	-	-	-
Беспоставочный форвард на акции (Примечание 19)	3 561	1 725	11 824	-	-	-
Обязательства по аренде (Примечание 18)	1 893	1 056	817	697	540	755
Итого будущие платежи, включая основные суммы долга и платежи по процентам	**122 050**	**42 175**	**67 208**	**24 466**	**31 935**	**2 391**

По состоянию на 31 декабря 2023 года у Группы имелся доступный к выборке объем привлечения долгосрочного финансирования по действующим кредитным соглашениям с банками в сумме 290 848 млн рублей (31 декабря 2022 года: 261 343 млн рублей), в том числе в банках, включенных в перечень системно значимых кредитных организаций Банка России в сумме 266 582 млн рублей (31 декабря 2022 года: 244 780 млн рублей), что превышает потребность Группы в краткосрочном погашении заимствований в 4,6 раз (31 декабря 2022 года: в 3,2 раза). По состоянию на 31 декабря 2023 года более 84 процентов данных средств относятся к банкам, связанным с государством (ПАО «Сбербанк», ПАО «Банк ВТБ», АО Банк «ГПБ», АО «Всероссийский банк развития регионов», ПАО Банк «ФК Открытие») (31 декабря 2022 года: около 79 процентов). Кроме того, у Группы утверждена бессрочная невозобновляемая программа биржевых облигаций от 2015 года на сумму 200 000 млн рублей со сроком обращения до 20 лет, неиспользованный лимит по которой по состоянию на 31 декабря 2023 года составил 15 000 млн рублей (31 декабря 2022 года: 105 000 млн рублей), а также новая бессрочная невозобновляемая программа биржевых облигаций от 2023 года на сумму 300 000 млн рублей со сроком обращения до 20 лет, неиспользованный лимит по которой по состоянию на 31 декабря 2023 года составил 300 000 млн рублей.

Примечание 29. Управление капиталом

Главными задачами управления капиталом Группы являются соответствие законодательству Российской Федерации и снижение стоимости капитала.

По состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года Общество выполняло все установленные законодательством требования к акционерному капиталу.

Цель Группы в области управления капиталом – гарантировать Группе возможность ведения непрерывной деятельности для обеспечения доходов акционерам и выгод другим заинтересованным сторонам. По состоянию на 31 декабря 2023 года общая сумма капитала в управлении Группы составила 630 337 млн рублей (31 декабря 2022 года: 613 584 млн рублей). Капитал представляет собой сумму капитала, приходящегося на акционеров, как она представлена в консолидированном Отчете о финансовом положении.

Как и другие предприятия отрасли, Группа осуществляет мониторинг соотношения общей суммы заемных средств к величине капитала, приходящегося на акционеров. Заемные средства представляют собой общую сумму долгосрочных и краткосрочных заемных средств, как они представлены в консолидированном Отчете о финансовом положении. Коэффициент доли заемных средств составил 0,57 по состоянию на 31 декабря 2023 года (31 декабря 2022 года: 0,36).

Примечание 30. Справедливая стоимость активов и обязательств

Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом: (а) к Уровню 1 относятся оценки по рыночным котировкам (некорректируемым) на активных рынках для идентичных активов или обязательств, (б) к Уровню 2 – полученные с помощью методов оценки, в которых все используемые существенные исходные данные являются наблюдаемыми для актива или обязательства прямо (т.е., например, цены) или косвенно (т.е., например, производные от цены), и (в) оценки Уровня 3, которые являются оценками, не основанными на наблюдаемых рыночных данных (т.е. основаны в основном на ненаблюдаемых исходных данных).

а) Многократные оценки справедливой стоимости

Многократные оценки справедливой стоимости представляют собой оценки, требуемые или допускаемые стандартами бухгалтерского учета в отчете о финансовом положении на конец каждого отчетного периода.

Многократные оценки справедливой стоимости финансовых активов и обязательств, отражаемых по справедливой стоимости, представлены уровнем 3 в иерархии справедливой стоимости:

На 31 декабря 2023 года	**Уровень 3**
Финансовые активы	
Долевые финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	1 119
Итого активы, многократно оцениваемые по справедливой стоимости	**1 119**
Финансовые обязательства	
Беспоставочный форвард на акции	17 705
Итого обязательства, многократно оцениваемые по справедливой стоимости	**17 705**
На 31 декабря 2022 года	
Финансовые активы	
Долевые финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	929
Опцион по фиксации максимума процентной ставки	146
Итого активы, многократно оцениваемые по справедливой стоимости	**1 075**
Финансовые обязательства	
Беспоставочный форвард на акции	14 770
Итого обязательства, многократно оцениваемые по справедливой стоимости	**14 770**

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года, существенных изменений в методах оценки, исходных данных и допущениях для многократных оценок справедливой стоимости не произошло.

По состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года справедливая стоимость форварда, отраженного по строке «Беспоставочный форвард на акции», определена на основе модели Монте-Карло с учетом корректировок и использованием ненаблюдаемых исходных данных и включена в Уровень 3 (Примечание 19).

В таблице ниже приведена оценка финансовых обязательств Уровня 3, а также чувствительность оценок к возможным изменениям ненаблюдаемых и наблюдаемых исходных данных по состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года:

	Справед-ливая стоимость	Метод оценки	Существенные ненаблюдаемые/ наблюдаемые исходные данные	Обосно-ванно возможные изменения	Обоснованно возможные значения	Изменение оценки справедливой стоимости
Финансовые обязательства						
На 31 декабря 2023 года						
Беспоставочный форвард на акции	17 705	Метод Монте-Карло	Дивидендная доходность	-2%	3,80 процента	(136)
				+2%	7,80 процента	162
			Рыночная стоимость акции	-20%	0,5692 рубля	7 591
				+20%	0,8538 рубля	(7 530)
На 31 декабря 2022 года						
Беспоставочный форвард на акции	14 770	Метод Монте-Карло	Дивидендная доходность	-2%	4,70 процента	(880)
				+2%	8,70 процента	862
			Рыночная стоимость акции	-20%	0,6068 рубля	7 632
				+20%	0,9102 рубля	(7 649)

По оценкам руководства, возможное изменение ненаблюдаемых исходных данных не оказывает существенного влияния на изменение справедливой стоимости беспоставочного форварда.

На оценку справедливой стоимости беспоставочного форварда оказывают существенное влияние наблюдаемые исходные данные, в частности, рыночная стоимость акций Общества, составляющая по состоянию на 31 декабря 2023 года 0,7115 рубля (на 31 декабря 2022 года: 0,7585 рубля) (Примечание 19).

б) Активы и обязательства, не оцениваемые по справедливой стоимости, но для которых делается раскрытие по справедливой стоимости

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости. Руководство Группы полагает, что справедливая стоимость денежных средств, их эквивалентов и краткосрочных депозитов (Уровень 2 иерархии справедливых стоимостей), краткосрочной дебиторской задолженности (Уровень 3 иерархии справедливых стоимостей) приблизительно соответствует их балансовой стоимости. Оценка долгосрочной дебиторской задолженности, прочих финансовых внеоборотных и оборотных активов производится на основе ожидаемых к получению денежных потоков с учетом ожидаемых кредитных убытков (Уровень 3 иерархии справедливых стоимостей).

По состоянию на 31 декабря 2023 года балансовая стоимость беспроцентных векселей превысила их справедливую стоимость на 3 012 млн рублей. По состоянию на 31 декабря 2022 года балансовая стоимость беспроцентных векселей приблизительно соответствовала их справедливой стоимости. Оценка справедливой стоимости беспроцентных векселей была выполнена с помощью метода дисконтированных потоков денежных средств и наблюдаемых процентных ставок для идентичных инструментов.

Обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости. Справедливая стоимость обязательств с плавающей процентной ставкой приблизительно соответствует их балансовой стоимости. Справедливая стоимость выпущенных российских облигаций определяется на основе рыночных котировок (Уровень 1 иерархии справедливых стоимостей). Еврооблигации были перенесены из Уровня 1 иерархии справедливых стоимостей по состоянию на 31 декабря 2021 года в Уровень 3 по состоянию на 31 декабря 2022 года. Справедливая стоимость обязательств с фиксированной процентной ставкой оценивается на основе ожидаемых к получению денежных потоков, дисконтированных по текущей процентной ставке для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и сроком погашения (Уровень 3 иерархии справедливых стоимостей).

Балансовая стоимость краткосрочных обязательств, оцениваемых по амортизированной стоимости, приблизительно соответствует их справедливой стоимости.

По состоянию на 31 декабря 2023 года балансовая стоимость выпущенных российских облигаций превысила их справедливую стоимость на 5 012 млн рублей. По состоянию на 31 декабря 2022 года балансовая стоимость выпущенных российских облигаций превысила их справедливую стоимость на 496 млн рублей.

По состоянию на 31 декабря 2023 года балансовая стоимость долгосрочных кредитов и займов с фиксированной процентной ставкой составила 4 492 млн рублей и превысила их справедливую стоимость на 390 млн рублей (31 декабря 2022 года: балансовая стоимость составила 5 115 млн рублей и превысила их справедливую стоимость на 369 млн рублей).

Примечание 31. Представление финансовых инструментов по категориям оценки

В таблице ниже приведена сверка типов финансовых активов в соответствии с оценочными категориями МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», а также информация об остатках целевых денежных средств на счетах Федерального казначейства по состоянию на 31 декабря 2023 года.

На 31 декабря 2023 года	Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости	Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	Итого
Активы			
Долгосрочные финансовые активы (Примечание 10)	**14 919**	**-**	**14 919**
Векселя	14 477	-	14 477
Долгосрочная дебиторская задолженность	442	-	442
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	**-**	**1 119**	**1 119**
Задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность (Примечание 12)	**52 059**	**-**	**52 059**
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	47 328	-	47 328
Прочая финансовая дебиторская задолженность	4 731	-	4 731
Прочие оборотные активы (Примечание 14)	**2 278**	**-**	**2 278**
Целевые денежные средства	2 235	-	2 235
Краткосрочные займы выданные	43	-	43
Денежные средства и их эквиваленты (Примечание 11)	**32 364**	**-**	**32 364**
Итого финансовые активы	**101 620**	**1 119**	**102 739**
Итого нефинансовые активы			**1 061 614**
Итого активы			**1 164 353**

В таблице ниже приведена сверка типов финансовых активов в соответствии с оценочными категориями МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», а также информация об остатках целевых денежных средств на счетах Федерального казначейства по состоянию на 31 декабря 2022 года.

На 31 декабря 2022 года	Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости	Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	Итого
Активы				
Долгосрочные финансовые активы (Примечание 10)	**13 202**	**-**	**-**	**13 202**
Векселя	12 886	-	-	12 886
Долгосрочная дебиторская задолженность	221	-	-	221
Долгосрочные займы выданные	95	-	-	95
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	**-**	**-**	**929**	**929**
Задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность (Примечание 12)	**46 063**	**-**	**-**	**46 063**
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	38 858	-	-	38 858
Прочая финансовая дебиторская задолженность	7 205	-	-	7 205
Прочие оборотные активы (Примечание 14)	**3 940**	**146**	**-**	**4 086**
Целевые денежные средства	1 740	-	-	1 740
Денежные средства ограниченные к использованию	1 933	-	-	1 933
Депозиты	234	-	-	234
Краткосрочные займы выданные	33	-	-	33
Опцион по фиксации максимума процентной ставки	-	146	-	146
Денежные средства и их эквиваленты (Примечание 11)	**36 923**	**-**	**-**	**36 923**
Итого финансовые активы	**100 128**	**146**	**929**	**101 203**
Итого нефинансовые активы				**892 197**
Итого активы				**993 400**

В таблице ниже приведена информация о валовой балансовой стоимости и об оценочном резерве под ожидаемые кредитные убытки в отношении векселей, займов выданных и прочей финансовой дебиторской задолженности, относящейся к Этапу 3 «трехэтапной» модели учета обесценения финансовых активов (Примечание 2):

	31 декабря 2023		31 декабря 2022	
	Валовая балансовая стоимость	Оценочный резерв под кредитные убытки за весь срок	Валовая балансовая стоимость	Оценочный резерв под кредитные убытки за весь срок
Векселя (Примечание 10)	4 662	(4 662)	4 662	(4 662)
Займы выданные (Примечание 14)	3 718	(3 675)	3 331	(3 298)
Прочая финансовая дебиторская задолженность (Примечание 12)	6 468	(3 847)	5 825	(3 573)

Информация о величине оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков приведена в Примечании 12.

Все прочие финансовые активы преимущественно относятся к Этапу 1 «трехэтапной» модели учета обесценения, ожидаемые кредитные убытки в отношении которых являются незначительными на обе отчетные даты.

Финансовые обязательства Группы, учитываемые по справедливой стоимости, по состоянию на 31 декабря 2023 года представлены беспоставочным форвардом на акции в размере 17 705 млн рублей (Примечание 19) (31 декабря 2022 года: 14 770 млн рублей).

Все остальные финансовые обязательства Группы оцениваются по амортизированной стоимости и в основном представлены краткосрочными и долгосрочными заемными средствами (Примечание 18), кредиторской задолженностью поставщикам и подрядчикам, кредиторской задолженностью по договорам факторинга и прочей кредиторской задолженностью (Примечание 21).

Примечание 32. События после отчетной даты

Существенные события, которые оказали или могут оказать влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или результаты деятельности Группы, имевшие место в период между отчетной датой и датой подписания консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, подготовленной в соответствии с МСФО, отсутствуют.

Приложение 9. Заключение Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2023 год

Общему собранию
акционеров ПАО «РусГидро»

ЗАКЛЮЧЕНИЕ
Ревизионной комиссии
Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро» (ПАО «РусГидро») по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «РусГидро» за 2023 год

г. Москва 13.05.2024

В соответствии с решением Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» (протокол от 12.12.2023 № 2) проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности ПАО «РусГидро» (далее также – Общество) за период с 01.01.2023 по 31.12.2023 (далее – ревизионная проверка).

Ревизионная проверка проведена членами Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» (далее – Ревизионная комиссия Общества), осуществляющими полномочия с 30.06.2023 на основании решения годового Общего собрания акционеров Общества (выписка из протокола от 30.06.2023 № 22), в составе:

Репин Игорь Николаевич (Председатель);
Мальсагов Якуб Хаджимуратович (Секретарь);
Костенко Глеб Александрович;
Юсубов Максим Расимович;
Яховская Наталья Викторовна.

Ревизионная комиссия Общества осуществляет деятельность в соответствии с нормами законодательства Российской Федерации, Устава ПАО «РусГидро» и Положения о Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро».

Члены Ревизионной комиссии Общества не владеют акциями Общества, должности в органах управления Общества не занимают.

Основными целями ревизионной проверки являлось получение разумной уверенности в том, что:

– данные, содержащиеся в отчетах и иных финансовых документах Общества, достоверны;

– ведение бухгалтерского учета и представление финансовой отчетности осуществлялось с соблюдением требований законодательства Российской Федерации и локальных нормативных документов (актов) Общества;

– финансово-хозяйственная деятельность велась с соблюдением интересов Общества и его акционеров;

– отчет о заключенных Обществом сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, является достоверными.

Ответственность за соблюдение законодательства Российской Федерации при совершении финансово-хозяйственных операций, ведение деятельности с учетом интересов Общества и его акционеров и представление достоверной финансовой отчетности, несет единоличный исполнительный орган Общества.

Ревизионная проверка проведена на выборочной основе и включала изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих значение и раскрытие в финансовой отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности Общества, с целью получить разумную уверенность в том, что годовой отчет и бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2023 год не содержат существенных искажений.

В ходе ревизионной проверки также проанализированы дополнительные вопросы.

1. Исполнение в 2023 году решений Совета директоров Общества, принятых в рамках исполнения Директив Правительства Российской Федерации, поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации

По результатам выборочной проверки исполнения в 2023 году решений Совета директоров Общества, принятых в рамках исполнения директив Правительства Российской Федерации, поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации, отклонений не установлено.

Выборочный анализ исполнения Обществом директив Правительства Российской Федерации, поручений Президента и Правительства Российской Федерации приведен в Акте Ревизионной комиссии Общества.

2. Годовая бухгалтерская отчетность Общества за 2023 год

Годовая бухгалтерская отчетность Общества за 2023 год сформирована в соответствии с требованиями Федерального закона от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете».

Состав годовой бухгалтерской отчетности Общества за 2023 год соответствует требованиям Федерального закона от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете».

По результатам проведенной Обществом годовой инвентаризации перед составлением годовой бухгалтерской отчетности расхождений между фактическим наличием имущества Общества и данными бухгалтерского учета Общества не установлено.

Общая величина активов ПАО «РусГидро» по состоянию на 31.12.2023 увеличилась на 150 млрд рублей или на 15% по сравнению с началом года и составила 1 178 млрд рублей.

Общий объем обязательств ПАО «РусГидро» по состоянию на 31.12.2023 увеличился на 49% или 134 млрд рублей и составил 408 млрд рублей.

Выручка Общества от реализации товаров, работ и услуг за 2023 год увеличилась по сравнению с 2022 годом на 17 млрд рублей или 9% и составила 217 млрд рублей.

Аудитором Общества (АО «Технологии Доверия – Аудит») не было выявлено каких-либо искажений в ходе проведения аудита годовой бухгалтерской отчетности Общества за 2023 год, указывающих на существенные недостатки систем внутреннего контроля Общества.

По результатам проведенного аудита годовой бухгалтерской отчетности Общества за 2023 год Аудитором Общества выдано положительное Аудиторское заключение независимого аудитора.

Анализ годовой бухгалтерской отчетности о финансово-хозяйственной деятельности Общества в 2023 году приведен в Акте Ревизионной комиссии Общества.

3. Годовой отчет Общества за 2023 год

Годовой отчет Общества за 2023 год (далее – Годовой отчет) составлен в соответствии с нормативными требованиями законодательства Российской Федерации, а также в соответствии с принципами и требованиями регулирующих органов и стандартов.

Достоверность информации, содержащейся в Годовом отчете, подтверждается:

– Аудиторским заключением независимого аудитора о бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «РусГидро» за отчетный период;

– Аудиторским заключением независимого аудитора о консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) Группы РусГидро за отчетный период;

– Отчетом независимого аудитора по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность (оценка качественной и количественной выборочной информации на соответствие GRI Standards).

Более подробная информация приведена в Акте Ревизионной комиссии Общества.

4. Отчет о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

По мнению Ревизионной комиссии Общества, данные, содержащиеся в Отчете о заключенных Обществом в 2023 году сделках, в совершении которых имелась заинтересованность, являются достоверными.

Подробный анализ Отчета о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, приведен в Акте Ревизионной комиссии Общества.

5. Достижение ключевых показателей эффективности за 2023 год

Ключевые показатели эффективности (далее – КПЭ), индивидуальные функциональные ключевые показатели эффективности (ФКПЭ), и показатели депремирования руководящего состава Общества на 2023 год соответствуют Методическим рекомендациям по формированию и применению ключевых показателей эффективности деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и отдельных некоммерческих организаций в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава, утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3579-р.

Целевые значения КПЭ руководящего состава Общества за 2023 год достигнуты не в полном объеме, расчет их фактических значений подтвержден в «Заключении независимого аудитора по заданию, обеспечивающему разумную уверенность в отношении реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2023 год» от 15.04.2024, подготовленном АО «Технологии Доверия – Аудит».

Подробная информация о выполнении ключевых показателей эффективности за 2023 год приведена в Акте Ревизионной комиссии Общества.

6. Внедрение принципов корпоративного управления

Ревизионной комиссией был изучен «Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления», и внутренние документы Общества на предмет их соответствия лучшим практикам корпоративного управления и положениям Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России.

В результате совершенствования корпоративного управления и внедрения норм Кодекса корпоративного управления Банка России, доля принципов, полностью соблюдаемых в ПАО «РусГидро», находится на устойчиво высоком уровне.

По мнению Ревизионной комиссии Общества, в целом корпоративное управление в Обществе в отчетном году соответствует лучшим практикам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России.

Более подробная информация о статусе внедрения принципов корпоративного управления приведена в Акте Ревизионной комиссии Общества.

7. Корректность расчета дивидендов за 2022 и 2023 годы

В ходе проведения оценки корректности осуществленных Обществом расчетов дивидендов на одну обыкновенную акцию Общества по итогам 2022 года, Ревизионной комиссией Общества отклонений не установлено. Расчет дивидендов на одну обыкновенную акцию Общества по итогам 2023 года произведен не в соответствии с требованиями распоряжения Правительства Российской Федерации от 29.05.2006 № 774-р и требует принятия отдельного адресного распоряжения Правительства Российской Федерации.

Более подробная информация по оценке корректности осуществленных Обществом расчетов дивидендов на одну обыкновенную акцию Общества по итогам 2022 и 2023 годов приведена в Акте Ревизионной комиссии Общества.

Выводы Ревизионной комиссии Общества:

1. Годовой отчет и годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2023 год отражает достоверно, во всех существенных аспектах финансовое положение и результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества за период с 01.01.2023 по 31.12.2023 включительно.

2. Данные, содержащиеся в Годовом отчете за 2023 год и в Отчете о заключенных Обществом в 2023 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, являются достоверными.

3. Факты нарушений, установленных правовыми актами Российской Федерации порядка ведения бухгалтерского учета и представления финансовой отчетности, а также правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы существенно повлиять на результаты деятельности Общества за 2023 год, не установлены.

Заключение Ревизионной комиссии Общества по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «РусГидро» за 2023 год утверждено решением Ревизионной комиссии Общества 13.05.2024 (протокол от 13.05.2024 № 3).

Председатель
Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» И.Н. Репин

Секретарь
Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» Я.Х. Мальсагов

Член
Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» Г.А. Костенко

Член
Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» М.Р. Юсубов

Член
Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» Н.В. Яховская

Приложение 10. Отчет независимого аудитора по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность

Технологии Доверия

Акционерное общество
«Технологии Доверия – Аудит»
(АО «Технологии Доверия – Аудит»)

Бизнес-центр «Ферро-Плаза»,
ул. Кржижановского, д. 14, к. 3,
помещение 5/1,
вн. тер. г. муниципальный округ
Академический,
Москва, Российская Федерация,
117218

www.tedo.ru

Ф: +7 (495) 967 6001

Отчет независимого аудитора по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность

Руководству Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро»:

Введение

Мы были привлечены руководством Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (далее – «Общество») для выполнения задания, обеспечивающего ограниченную уверенность в отношении описанной ниже выбранной информации, включенной в Годовой отчет Общества за 2023 год (далее – «Годовой отчет»). Годовой отчет представляет информацию, относящуюся к Обществу и его отдельным дочерним организациям и совместным предприятиям (далее совместно именуемые «Группа»), перечисленным в Приложении 4 к Годовому отчету, если иное не указано в Годовом отчете.

Выбранная информация

Мы провели оценку качественной и количественной информации, которая раскрыта в Годовом отчете и имеет ссылку или включена в Указатель содержания GRI (GRI Content Index) Годового отчета (далее – «Выбранная информация»). Выбранная информация была подготовлена в соответствии со Стандартами отчетности об устойчивом развитии Глобальной инициативы по отчетности, включая Отраслевое приложение для электроэнергетики G4 Глобальной инициативы по отчетности (GRI G4 Electric Utilities Sector Disclosures) (далее совместно именуемые «Стандарты GRI»), опубликованными Фондом глобальной инициативы по отчетности (Stichting Global Reporting Initiative).

Объем наших процедур, обеспечивающих ограниченную уверенность, был ограничен только Выбранной информацией за год, закончившийся 31 декабря 2023 года. Нами не проводились никакие процедуры в отношении предыдущих периодов или любых иных показателей, включенных в Годовой отчет, и, следовательно, мы не формируем какой-либо вывод о них.

Критерии составления

Мы провели оценку Выбранной информации, используя соответствующие критерии, включая принципы отчетности и требования, Стандартов GRI (далее – «Критерии составления»). Мы полагаем, что для целей выполнения нашего задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, применение Критериев составления является обоснованным.

Ответственность руководства Группы

Руководство Группы несет ответственность за:

- разработку, внедрение и поддержание системы внутреннего контроля, применимой к подготовке Выбранной информации, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок;
- разработку внутренних принципов подготовки и представления Выбранной информации в соответствии с Критериями составления;
- подготовку, оценку и представление Выбранной информации в соответствии с Критериями составления;
- точность, полноту и представление Выбранной информации.

Наша ответственность

Наша ответственность заключается в:

- планировании и выполнении задания с целью получения ограниченной уверенности в том, что Выбранная информация не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок;
- формировании независимого вывода на основе выполненных нами процедур и полученных доказательств;
- предоставлении нашего вывода руководству Группы.

Настоящий отчет, содержащий наш вывод, был подготовлен исключительно для руководства Группы в соответствии с соглашением между нами, с целью оказания содействия руководству в раскрытии информации о деятельности Группы в области устойчивого развития и результатах этой деятельности. Мы даем согласие на раскрытие настоящего отчета в Годовом отчете, который будет опубликован на веб-сайте Общества[i], чтобы руководство могло подтвердить, что в рамках выполнения своих обязанностей в сфере корпоративного управления руководством был получен отчет независимого аудитора по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность, в отношении Выбранной информации. В полной мере, разрешенной законодательством, мы не принимаем и не возлагаем на себя ответственность перед другими лицами, кроме руководства Группы, за нашу работу или настоящий отчет, за исключением случаев, когда соответствующие условия были специально согласованы между нами в письменной форме и было предварительно получено наше согласие в письменной форме.

Применимые профессиональные стандарты и степень уверенности

Мы выполняли наше задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, в соответствии с Международным стандартом заданий, обеспечивающих уверенность 3000 (пересмотренным) «Задания, обеспечивающие уверенность, отличные от аудита и обзорной проверки финансовой информации прошедших периодов», выпущенным Советом по международным стандартам аудита и заданий, обеспечивающих уверенность.

Задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, предусматривает значительно меньший объем работ, чем задание, обеспечивающее разумную уверенность, в отношении как процедур оценки рисков, включая изучение системы внутреннего контроля, так и процедур, выполняемых в ответ на оцененные риски.

Наша независимость и управление качеством

Мы соблюдали требование независимости и прочие этические требования Международного кодекса этики профессиональных бухгалтеров (включающего Международные стандарты независимости), выпущенного Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), который основан на фундаментальных принципах честности, объективности, профессиональной компетентности и должной тщательности, конфиденциальности и профессионального поведения, и этических требований Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимых к нашим заданиям, обеспечивающим ограниченную уверенность в отношении Выбранной информации, в Российской Федерации.

Наша организация применяет Международный стандарт управления качеством 1, который требует от нашей организации разработки, внедрения и обеспечения функционирования системы управления качеством, в том числе политики или процедур относительно соблюдения этических требований, профессиональных стандартов и применимых законодательных и нормативных требований.

---

[i] Ответственность за размещение информации на веб-сайте Общества и ее достоверность несет руководство Общества. Выполненная нами работа не предусматривает рассмотрения этих вопросов, и, соответственно, мы не принимаем на себя ответственность за любые изменения, которые могли быть внесены в Выбранную информацию, в отношении которой был выпущен настоящий отчет, или в Критерии составления при размещении их на веб-сайте Общества.

Выполненная работа

В наши обязанности входит планирование и выполнение задания с целью рассмотрения риска существенного искажения Выбранной информации. Для этого наши процедуры включали:

- направление запросов руководству Группы;
- проведение опросов должностных лиц Группы, отвечающих за подготовку Годового отчета, а также сбор и анализ соответствующих исходных данных;
- анализ соответствующих внутренних принципов для получения понимания того, как организованы основные структуры, системы, процессы и средства контроля в области управления, учета, подготовки и представления Выбранной информации;
- проведение ограниченного тестирования по существу в отношении Выбранной информации на выборочной основе, чтобы проверить, были ли данные надлежащим образом оценены, отражены, сопоставлены и представлены в Выбранной информации;
- проверку соответствия раскрытий Выбранной информации соответствующим требованиям Критериев составления.

Процедуры, осуществленные при выполнении задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, отличаются по характеру и срокам, и они менее объемны, чем при выполнении задания, обеспечивающего разумную уверенность. Следовательно, уровень уверенности, полученный при выполнении задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, более низкий, чем уровень уверенности, полученный при выполнении задания, обеспечивающего разумную уверенность.

Методики представления и оценки

Согласно Стандартам GRI существует диапазон различных, но допустимых, методик представления и оценки. Данные методики могут привести к существенным различиям в раскрываемых результатах, что может повлиять на их сопоставимость с данными других организаций. Следовательно, Выбранная информация должна рассматриваться вместе с принципами, использованными руководством при подготовке Годового отчета и описанными в нем, и за которые Группа несет единоличную ответственность.

Вывод по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность

По итогам выполненных нами процедур и полученных нами доказательств нами не было выявлено каких-либо оснований для того, чтобы полагать, что Выбранная информация за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, не подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с Критериями составления.

27 апреля 2024 года

Москва, Российская Федерация

Сиротинская Татьяна Викторовна, лицо, уполномоченное Генеральным директором на подписание от имени Акционерного общества «Технологии Доверия – Аудит» (основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ) – 12006020338), руководитель аудита (ОРНЗ – 21906105478)

Приложение 11. Свидетельство об общественном заверении Отчета Советом РСПП по нефинансовой отчетности

Будет в июне 2024 года.

Приложение 12. Заключение об общественном (стейкхолдерском) заверении

Будет в июне 2024 года.

Приложение 13. Управление стратегическими рисками

Риск-аппетит

Риск-аппетит — величина риска в качественном или количественном выражении, который Группа РусГидро готова принять в процессе реализации стратегических целей и задач. Подход к Заявлению о риск-аппетите основан на интеграции управления рисками со стратегическим управлением Группы РусГидро. Риск-аппетит при необходимости подлежит пересмотру[29]. Заявления риск-аппетита отражают позицию Группы РусГидро в отношении того, какой уровень риска допустим в ее деятельности для реализации стратегии развития, и учитываются при принятии решений, касающихся деятельности Группы РусГидро.

Взаимосвязь между риск-аппетитом и стратегическими рисками Группы РусГидро

Категория риск-аппетита	Стратегический риск	Показатели, определяющие мониторинг риск-аппетит и стратегические риски
Надежное и безопасное функционирование объектов Группы РусГидро	Риск аварий на объектах электроэнергетики и теплоснабжения Риск негативного воздействия окружающей среды на производственную деятельность	Количество крупных аварий, шт.
Операционная эффективность	Риск неэффективного управления ресурсами Репутационный риск	Рентабельность собственного капитала (ROE), % Чистая операционная рентабельность, % Доля позитивных публикаций к общему числу публикаций
Инвестиционная привлекательность	Риск снижения показателя EBITDA	EBITDA, млн руб.
Инвестиционная эффективность	Риск невыполнения основных параметров инвестиционной программы	Выполнение графика ввода мощностей консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро, в части объектов нового строительства тепловой генерации и гидроэлектростанций, МВт
Нетерпимость к коррупции	Коррупционный риск	Количество фактов привлечения ПО Группы РусГидро к ответственности за незаконное вознаграждение от имени юридического лица, которые классифицируется на основании ст. 19.28 Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях от 30.12.2001 № 195-ФЗ, шт.
Финансовая устойчивость	Риски неблагоприятных финансовых изменений	Чистый Долг/ EBITDA, %
Низкоуглеродное развитие и декарбонизация	Риски негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду и климат	Удельное количество выбросов парниковых газов, г/кВт·ч

[29] Утвержден Советом директоров Общества, протокол от 12.10.2023 № 365.

Управление стратегическими рисками в 2023 году

Условные обозначения:

↑ увеличение риска

➔ без изменений

↓ снижение риска

Наименование риска	Владелец риска	Динамика риска по отношению к прошлым периодам[30]	Ожидаемая динамика риска[31]	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
Риск невыполнения основных параметров инвестиционной программы	Блок капитального строительства и проектного инжиниринга, Член правления – первый заместитель Генерального директора	➔	➔	Ошибки проектной организации Изменение проектных решений в ходе строительства Нарушение сроков поставки оборудования/материалов Срыв сроков выдачи комплектов чертежей Нарушение условий договора контрагентом Нарушение технологии производства работ	1. Экспертизы проектной и рабочей документации. 2. Контроль за качеством, сроками и стоимостью проводимых работ. 3. Мониторинг изготовления и поставки оборудования. 4. Страхование в части строительно-монтажной деятельности. 5. Инспектирование строительного контроля 6. Контрольные мероприятия по соблюдению графика выполнения работ по подготовке зоны затопления водохранилища
Риск аварий на объектах	Блок производственной	➔	➔	Несоблюдение требований нормативных правовых	1. Реализация в полном объеме

[30] Динамика стратегического риска по отношению к прошлым периодам (мониторинг за 2023 год) отражена на основании единых показателей, которые формализуют оценку факта реализации/не реализации стратегических рисков на уровне Группы РусГидро (протокол Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «РусГидро» от 23.08.2021 № 177/2, с учетом изменений протоколов Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «РусГидро» от 21.11.2022 № 196/1, от 22.09.2023 № 210/6).

[31] Ожидаемая динамика стратегического риска отражена на основании сравнения итоговых оценок рисков между утвержденным реестром стратегических рисков Группы РусГидро на 2023 год (протокол Комитета по аудиту при Совете директоров от 21.11.2022 № 196/1) и утвержденным реестром стратегических рисков Группы РусГидро на 2024 год (протокол Комитета по аудиту при Совете директоров 16.11.2023 № 212/3).

Наименование риска	Владелец риска	Динамика риска по отношению к прошлым периодам[30]	Ожидаемая динамика риска[31]	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
электроэнергетики и теплоснабжения	деятельности, Заместитель Генерального директора – главный инженер			актов, локальных нормативных актов, инструкций, техники безопасности Недофинансирование инвестиционной программы в ПО Дальневосточного федерального округа Несоблюдение требований законодательства о безопасности в соответствии с категорийностью объектов ТЭК Несвоевременный мониторинг и отсутствие организации пересмотра действующих стандартов РусГидро и нормативно-технических документов, применяемых в Группе РусГидро Невыполнение условий готовности к отопительному сезону Несогласованность действий с третьими лицами. Несогласование вывода оборудования ПС, ЛЭП в ремонт сторонними организациями ("СО ЕЭС", АО "РЖД" и др.) Недостатки анализа текущего состояния	производственной программы Общества. 2. Контроль соблюдения работниками Общества и подрядных организаций требований охраны труда и техники безопасности. 3. Страхование производственных объектов. 4. Использование современных методов диагностики оборудования. 5. Внедрение на станциях комплексной системы защиты объектов ТЭК. 6. Проведение технического аудита. 7. Контроль за проведением мероприятий, обеспечивающих готовность к отопительному сезону. 8. Проведение согласительных процедур в Минэнерго России

Наименование риска	Владелец риска	Динамика риска по отношению к прошлым периодам[30]	Ожидаемая динамика риска[31]	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
				производственных объектов	
Риск негативного воздействия окружающей среды на производственную деятельность	Блок производственной деятельности, Заместитель Генерального директора – главный инженер	→	→	Неблагоприятные природные воздействия, в том числе сели, наводнения, паводки, землетрясения Изменение температуры воздуха	1. Реализация мероприятий по организации гражданской обороны, предупреждению чрезвычайных ситуаций. 2. Страхование имущества компаний Группы РусГидро. 3. Формирование аварийного запаса оборудования
Риск снижения показателя EBITDA	Блок производственной деятельности, Заместитель Генерального директора – главный инженер Блок продаж, экономического планирования и инвестиций, Член Правления, первый заместитель Генерального директора Блок стратегии, инноваций и перспективного развития, Член Правления, первый заместитель Генерального директора	→	→	Несбалансированность операционных доходов и операционных расходов в ПО ДФО, осуществляющих регулируемые виды деятельности Неисполнение поставщиками договорных обязательств Увеличение рыночной стоимости топлива выше плановых показателей. Снижение нерегулируемой цены продажи электроэнергии на оптовом рынке Недостаточная укомплектованность аварийного запаса оборудования и материалов электрических сетей Низкая водность в бассейнах рек, водные ресурсы которых используются для	1. Заключение договора с Гидрометцентром России на оказание услуг по обеспечению гидрометеорологической информацией. 2. Участие в межведомственных рабочих группах по установлению режимов работы гидроузлов. 3. Взаимодействие с федеральными органами исполнительной власти и Ассоциацией «НП Совет рынка» в области регулирования тарифов и ценообразования. 4. Мероприятия по расширению круга участников конкурсных процедур поставщиков топлива. 5. Разработка альтернативного сценария снижения цен на электроэнергию (мощность) на ОРЭМ при подготовке доходной части бизнес-плана

Наименование риска	Владелец риска	Динамика риска по отношению к прошлым периодам[30]	Ожидаемая динамика риска[31]	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
	Блок снабжения, закупок, топливообеспечения и информационных технологий, Заместитель Генерального директора - руководитель Аппарата Председателя Правления			выработки электроэнергии гидроэнергетическими объектами Группы Неисполнение графика ввода гидроэнергетического объекта в эксплуатацию	
Риск неблагоприятных финансовых изменений	Блок финансов и корпоративного управления, заместитель Генерального директора по финансам и корпоративному управлению Блок продаж, экономического планирования и инвестиций, Член Правления, первый заместитель Генерального директора	→	→	Снижение уровня оплаты дебиторской задолженности Недополучение субсидии из региональных бюджетов на компенсацию разницы в тарифах (за исключением надбавки) Превышение денежных потоков (платежей) относительно плановых за счет роста цен Повышение рыночных процентных ставок Финансовая невозможность возврата кредитного долга, получения нового кредита Увеличение расходов и/или уменьшение доходов РусГидро в связи с	1. Подготовка и направление обращений по вопросам субсидий в адрес органов исполнительной власти субъектов РФ, подготовка соглашений о реструктуризации задолженности. 2. Контроль за ростом дебиторской задолженности, контроль проведения претензионно-исковой работы. 3. Формирование Обществом резерва на исполнение валютных обязательств, заключение сделок хеджирования, либо достижение соглашений с контрагентом для перевода обязательств (расчетов) в рубли. 4. Формирование резерва на исполнение обязательств с плавающей процентной ставкой по заимствованиям либо заключение сделок хеджирования.

Наименование риска	Владелец риска	Динамика риска по отношению к прошлым периодам[30]	Ожидаемая динамика риска[31]	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
				негативным изменением валютных курсов Отсутствие норм действующего законодательства, регулирующих возврат вложенных инвестиций	5. Контроль исполнения кредитных ковенант ПАО «РусГидро», включая график платежей по заимствованиям. 6. Организация управления дебиторской задолженностью на энергорынках и рынках системных услуг. 7. Проведение работы с федеральными и региональными органами исполнительной власти по принятию нормативных правовых актов и решений, обеспечивающих механизмы и источники финансирования инвестиционных проектов. 8. Мониторинг данных о финансовом состоянии поставщиков и подрядчиков
Риск неэффективного управления ресурсами	Блок правового управления и имущественных отношений, Член Правления, первый заместитель Генерального директора Блок закупок, административно-хозяйственного обеспечения и информационных технологий, заместитель Генерального директора - руководитель	→	→	Несоответствие требованиям законодательства (комплаенс) Недостатки и ошибки системы управления Недостатки внедрения ИТ-технологий, в том числе сбои в работе ИТ-инфраструктуры Нарушение информационной безопасности Низкая скорость согласования и принятия управленческих решений на различных уровнях, в том числе при проведении закупочных процедур	1. Подготовка предложений по внесению изменений в нормативные правовые акты в сфере электро-, теплоэнергетики. 2. Постоянный мониторинг инициируемых и рассматриваемых изменений в законодательстве, пересмотр действующих стандартов и нормативных документов в сфере технического регулирования. 3. Участие представителей Общества в значимых мероприятиях по изменению законодательства, в деятельности рабочих групп Минэнерго России по вопросам технического регулирования. 4. Ведение претензионно-исковой работы в части защиты интересов Общества.

Наименование риска	Владелец риска	Динамика риска по отношению к прошлым периодам[30]	Ожидаемая динамика риска[31]	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
	Блок по управлению персоналом и организационному развитию, директор по управлению персоналом			Отсутствие необходимых компетенций у персонала на рынке труда	5. Страхование гражданской ответственности членов органов управления и должностных лиц Общества перед третьими лицами и Обществом. 6. Оптимизация бизнес-процессов Общества на постоянной основе. 7. Реализация ИТ-стратегии и дорожной карты Общества и цифровой стратегии. Переход на российское программное обеспечение. 8. Выполнение инновационной программы Группы РусГидро 9. Контроль за деятельностью организаций, входящих в Группу РусГидро. 10. Совершенствование закупочной деятельности на постоянной основе. 11. Выполнение мероприятий («дорожной карты») по организации переезда исполнительного аппарата ПАО «РусГидро» в город Красноярск
Риск негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду и климат	Блок капитального строительства и проектного инжиниринга, заместитель Генерального директора по проектному инжинирингу, устойчивому развитию и международному сотрудничеству Блок производственной	→	→	Нарушение требований к охране водных объектов, водных биологических ресурсов и животного мира Начисление платы за выбросы парниковых газов в атмосферу (ТЭЦ)	1. Проведение исследований по измерению выбросов и оценке поглощающей способности водохранилищ ГЭС Группы РусГидро; разработка и продвижение методики по определению баланса парниковых газов водохранилищ ГЭС. 2. Проведение научно-исследовательских работ по оценке воздействия эксплуатации ГЭС на водные биологические ресурсы (НИР), обоснование и расчет воздействия и компенсационных мероприятий. 3. Проведение работ по внесению изменений в действующую Методику определения последствий негативного воздействия при

Наименование риска	Владелец риска	Динамика риска по отношению к прошлым периодам[30]	Ожидаемая динамика риска[31]	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
	деятельности, Заместитель Генерального директора – главный инженер				строительстве, реконструкции, капитальном ремонте объектов капитального строительства, внедрении новых технологических процессов и осуществлении иной деятельности на состояние водных биологических ресурсов и среды их обитания и разработки мероприятий по устранению последствий негативного воздействия на состояние водных биологических ресурсов и среды их обитания, направленных на восстановление их нарушенного состояния, утвержденную Приказом Федерального агентства по рыболовству от 06.05.2020 № 238. 4. Участие в расчетах квоты величины выбросов парниковых газов в рамках проведения эксперимента по ограничению выбросов парниковых газов на территории Сахалинской области
Репутационные риски	Блок правового управления и имущественных отношений (в части PR и GR)	→	→	Распространение некорректной и заведомо ложной информации о Группе РусГидро в публичном поле Распространение негативной (компрометирующей) информации о Группе РусГидро в публичном поле	1. Контроль исполнения Регламента осуществления информационной деятельности, Регламента участия в публичных мероприятиях, Регламента раскрытия информации. 2. Организация взаимодействия со стейкхолдерами по основным направлениям деятельности Компании
Коррупционный риск	Департамент безопасности,	→	→	Использование служебного положения в личных целях	

Наименование риска	Владелец риска	Динамика риска по отношению к прошлым периодам[30]	Ожидаемая динамика риска[31]	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
	заместитель Генерального директора по безопасности			Несанкционированный доступ и разглашение конфиденциальной информации Группы РусГидро	1. Контроль соблюдения Антикоррупционной политики и Кодекса корпоративной этики. 2. Реализация процедур, направленных на недопущение у работников конфликта интересов. 3. Мониторинг сведений о доходах, расходах, имуществе и обязательствах имущественного характера должностных лиц, занимающих должности, подверженные коррупционным рискам. 4. Работа Линии доверия. 5. Проведение служебных расследований, связанных с фактами противоправной деятельности работников

Приложение 14. Сведения о соблюдении Российского кодекса корпоративного управления

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России[32]

Настоящим Совет директоров ПАО «РусГидро» заявляет о соблюдении принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления и о причинах частичного и полного несоблюдения отдельных принципов Кодекса корпоративного управления.

1. Применяемая методология и особенности применения.

Краткое описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления Общества, описание методологии, по которой Обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, рекомендованного Банком России, а также планируемые (предполагаемые) действия и мероприятия Общества по совершенствованию модели и практики корпоративного управления с указанием сроков реализации таких действий и мероприятий приведены в Главе «Корпоративное управление» настоящего Годового отчета.

Компания приводит внутренние документы и практику корпоративного управления Общества в соответствие с положениями Кодекса Общества. Таким образом, Обществом соблюдаются основополагающие принципы и рекомендации Кодекса.

Причины, обусловившие отличие некоторых положений Кодекса корпоративного управления Общества от принципов рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России: неприменимость ряда положений Кодекса для Общества (к примеру, отсутствие привилегированных акций).

При составлении настоящего Отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (далее также — Отчет) Обществом использована форма отчета, рекомендованная Банком России (Письмо Банка России от 27.12.2021 № ИН-06-28/102).

Вместе с тем заполнение формы Отчета осуществлялось с учетом следующих методологических особенностей, не совпадающих с методическими рекомендациями Банка России:

В отсутствие в отчетном периоде предопределяющих нормоприменение обстоятельств, Общество декларирует полное соблюдение соответствующего критерия.

[32] По состоянию на 31.12.2023.

Форма отчета, рекомендованная Банком России, содержит отдельные критерии, которые могут быть соблюдены в течение отчетного года только при наличии определенных обстоятельств, не обязательно повторяющихся каждый год.

Часть из них (как например, критерий 1 принципа 4.3.2.; критерий 3 принципа 6.1.2.; критерий 2 принципа 6.2.1.; критерий 1 принципа 7.2.1.) содержат явную оговорку («в случае...» и т.п.), указывающую на то, что для применения критерия необходимы специфические обстоятельства; другая часть, как например, критерий 2 принципа 1.1.2., содержат неоднозначную оговорку применимости критерия (критерий 2 принципа 1.1.2. упоминает «собрание», что можно понимать и как сокращенное использование «общего собрания акционеров» и как форму проведения собрания — противоположность заочного голосования); а в некоторых из критериев, (как например, критерий 2 принципа 1.1.6., предписывающий приглашать кандидатов на Общее собрание акционеров), не содержится никаких оговорок, несмотря на очевидную ясность того, что для реализации критерия необходимы предопределяющие обстоятельства (приглашение кандидата применимо только к очной и невозможно при заочной форме проведения собрания).

ПАО «РусГидро» исходит из того, что применяемая к нормам Кодекса терминология «соблюдается — не соблюдается» характеризуется не иначе как «позитивно-негативно», а применение принципа «соблюдай или объясняй» создает в отношение несоблюдаемых норм негативный и оправдательный контекст. Однако, в ситуациях, когда несоблюдение норм Кодекса вызвано не осознанной позицией Общества, а объективным и добросовестным отсутствием предопределяющих обстоятельств, такой негативный контекст неуместен. Общество считает нецелесообразным перегружать Отчет квазинегативными факторами в отсутствие реального негативного эффекта от них для прав акционеров и корпоративной практики.

Помимо этого, отчет о соблюдении кодекса корпоративного управления, рекомендованный Банком России, является широко распространенным инструментом оценки зрелости корпоративного управления. Отчет используется Росимуществом, выступающим контролирующим акционером и регулятором Общества, Банком России – при составлении ежегодного отчета о состоянии корпоративного управления в публичных акционерных обществах, а также используется негосударственными институтами рынка ценных бумаг для составления публичных сравнительных материалов. В приложении 1 к письму Банка России от 27.12.2021 № ИН-06-28/102 содержится методическое разъяснение, что указание на неприменимость критерия к обществу является нерекомендуемым способом отчета о соблюдении критерия.

Таким образом, статистика и сравнение различных эмитентов ведутся без учета предопределяющих нормоприменение обстоятельств. В связи с вышеизложенным Общество, в отсутствие в отчетном периоде предопределяющих нормоприменение обстоятельств, декларирует полное соблюдение соответствующего критерия.

2. Информация о принципах и рекомендациях Кодекса корпоративного управления, которые не соблюдаются ПАО «РусГидро» или соблюдаются ПАО «РусГидро» не в полном объеме, с описанием того, в какой части они не соблюдаются:

Подробное объяснение ключевых причин, факторов и (или) обстоятельств, в силу которых Обществом не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме принципы корпоративного управления, закрепленные Кодексом корпоративного управления, и описание механизмов и инструментов корпоративного управления, которые используются Обществом вместо (взамен) рекомендованных Кодексом корпоративного управления приведены ниже в колонке 5 таблицы Отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России.

2.1. Частично соблюдаемые принципы:

Принцип 2.3.1 не соблюдается в части проведения в отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) оценки кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее –данная оценка не была проведена в связи с тем, что в состав совета директоров в 2023 году вошли те же члены совета директоров, что и в 2022 году, а также в связи с тем, что результаты проведенной оценки кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов в целом демонстрировали корреляцию и преемственность по сравнению с результатами оценки, проведенной в 2022 году.

Принцип 2.9.1. не соблюдается в части рассмотрения на очном заседании совета директоров результатов оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода — результаты самооценки качества работы совета директоров были рассмотрены на заочном заседании в связи с тем, что состав совета директоров в 2023 году вошли те же члены совета директоров, что и в 2022 году, а также в связи с тем, что результаты проведенной самооценки в целом демонстрировали корреляцию и преемственность по сравнению с результатами самооценки Совета директоров, проведенной в 2022 году.

Принцип 6.1.2. не соблюдается в части раскрытия на сайте Общества информации о составе исполнительных органов и Совета директоров, независимости членов Совета директоров и их членстве в комитетах Совета директоров — данные сведения не раскрываются на сайте в связи с необходимостью снизить риски применения ограничений со стороны недружественных стран.

Принцип 6.2.1. не соблюдается в части раскрытия информации на одном из наиболее распространенных иностранных языков - данные сведения не раскрываются на сайте в связи с необходимостью снизить риски применения ограничений со стороны недружественных стран.

2.2. Несоблюдаемые принципы:

Принцип 2.3.2. Общество представило акционерам минимальные данные о кандидатах в Совет директоров и не представило их биографические данные, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102-107 Кодекса — данные сведения не представлены в связи с

необходимостью снизить риски применения ограничений со стороны недружественных стран.

3. Соблюдаемые принципы:

Сведения о соблюдении ПАО «РусГидро» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, приведены в таблице «Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления».

Применительно к некоторым принципам и критериям, соблюдение которых при анализе практики Общества со стороны может не выглядеть очевидным, в колонке 5 таблицы Отчета приведены пояснения о способе соблюдения соответствующих критериев и дополнительные пояснения.

Общество соблюдает все рекомендации Кодекса корпоративного управления, которые нашли свое отражение в требованиях Правил листинга Московской биржи, обязательных для эмитентов, чьи акции находятся в Первом уровне списка ценных бумаг.

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 06.06.2024 № 375).

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2023 год.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления за 2023 год	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления за 2023 год
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок.	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	Применительно к критерию 2 Общество приводит следующее пояснение. В связи с проведением годового Общего собрания акционеров в 2023 году в заочной форме данный критерий не может быть выполнен в приведенных формулировках. Ввиду того,

		2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества)		что в Обществе внедрена соответствующая практика и данный критерий соблюдался в предыдущие периоды, в настоящем отчете Общество указывает данный критерий как соблюдаемый в 2023 году
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам Совета директоров общества, общаться друг с другом	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	Применительно к критерию 1 Общество приводит следующее пояснение. В связи с проведением годового Общего собрания акционеров в 2023 году в заочной форме данный критерий в приведенных формулировках в части возможности задать вопросы в ходе проведения собрания исполнить невозможно. При подготовке к ГОСА в 2023 году Общество создало форум для акционеров и предусмотрело электронный сервис по направлению вопросов Обществу. В этой связи, а также ввиду того, что в Обществе внедрена соответствующая практика и данный критерий соблюдался в предыдущие периоды, в настоящем отчете Общество указывает данный критерий как соблюдаемый в 2023 году. Применительно к критерию 2 Общество приводит следующее пояснение. Информация указана в виде выписок из протокола заседания Совета директоров ПАО «РусГидро» по каждому из вопросов повестки дня ГОСА по итогам 2022 года. В связи с рисками введения ограничительных мер недружественных

				государств, в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 12.03.2022 № 351 позиция Совета директоров по вопросу «О рассмотрении предложений акционеров Общества по выдвижению кандидатов для избрания в органы управления и контроля ПАО «РусГидро» не раскрывалась. В этой связи, а также ввиду того, что в Обществе внедрена соответствующая практика и данный критерий соблюдался в предыдущие периоды, в настоящем отчете Общество указывает данный критерий как соблюдаемый в 2023 году
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании,	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	Применительно к критериям 2–4 Общество приводит следующие пояснения. В связи с проведением годового Общего собрания акционеров в 2023 году в заочной форме соблюдение данных

	высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня. 2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров. 3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде. 4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде		критериев в приведенных формулировках невозможно. При проведении ГОСА в 2023 году Общество не направляло приглашения кандидатам в Совет директоров и Ревизионную комиссию, Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту не были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, Общество не использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров на собрании. Вместе с тем акционеры имели возможность задавать вопросы на специально созданном форуме для акционеров и электроном сервисе по направлению вопросов Обществу. Кроме того, Совет директоров (Протокол от 02.06.2023 № 362) при созыве годового Общего собрания акционеров принял решение провести на корпоративном сайте комплекса коммуникаций с акционерами по вопросам проведения годового Общего собрания акционеров и подведения его итогов. Однако при проведении ГОСА до санитарно-эпидемиологических ограничений Общество внедрило в практику приглашение кандидатов на годовые собрания акционеров, присутствие исполнительных органов и иных должностных лиц на собрании, а также применение онлайн-видеотрансляции собрания. В этой связи

				в настоящем отчете Общество указывает данный критерий как соблюдаемый в 2023 году
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет. 2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности. 3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов)	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	

1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества	1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	Общество является подконтрольным Российской Федерации лицом, и дивидендная политика учитывает нормативные акты Правительства Российской Федерации в этой сфере, в частности Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.05.2006 № 744-р (с учетом последующих изменений и дополнений). Дивидендной политикой Общества (пункт 2.2.) предусмотрены конкретные обстоятельства, учитываемые при определении размера выплачиваемых дивидендов. В зависимости от глубины проявления данные обстоятельства могут привести к снижению размера дивидендов до нуля (то есть к отказу от выплаты дивидендов). Вместе с тем в практике Общества с 2010 года не возникало ситуаций, когда Общество отказывалось от выплаты дивидендов. Финансовое и экономическое состояние Общества характеризуется как устойчивое, что находит отражение в присвоенных Обществу и долговым инструментам Общества кредитных рейтингах
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	Общество в 2022 году приняло решение об увеличении уставного капитала путем закрытой подписки и провело размещение акций. В процессе размещения акционерам, голосовавшим против или не принимавшим участия в голосовании по вопросу увеличения уставного капитала, было предоставлено преимущественное право приобретения размещаемых акций, то есть акционерам

				было предоставлен эффективный и недискриминационный механизм сохранения дивидендных прав, в связи с чем данное корпоративное действие не оценивается как ухудшающее права акционеров.
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались	☒соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров — владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	Конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	Акции, принадлежащие подконтрольным организациям не голосовали при проведении ГОСА по итогам 2022 года

	перераспределению корпоративного контроля			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества. 3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества	☒соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	Пункты 1–3 соблюдаются полностью. В отношении пункта 1 Общество приводит следующие пояснения. В соответствии с Уставом Общества условия договора единоличного исполнительного органа, определяются Советом директоров или лицом, уполномоченным Советом директоров на подписание трудового договора. При этом к компетенции Совета директоров отнесены полномочия по утверждению Политики по вознаграждению и компенсациям членов исполнительных органов. Условия договоров с членами Правления определяются единоличным исполнительным органом на основании Политики по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов исполнительных органов, утвержденной Советом директоров.

				В соответствии с Положением о Правлении порядок выплат вознаграждений и компенсаций Председателю Правления и членам Правления определяет Совет директоров Общества
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества	1. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	

2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками)	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества	2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов		
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества			
2.2.1	Информация о работе Совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.2.2	Председатель Совета директоров доступен	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю	☒ соблюдается ☐частично соблюдается	

	для общения с акционерами общества	совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним	☐ не соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами Совета директоров	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее	☐соблюдается ☒частично соблюдается ☐ не соблюдается	П.1 соблюдается частично. В отношении пункта 1 Общество приводит следующие объяснения: В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) не была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее. Согласно пп.3.1.10. п.3.1. раздела 3 Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро» к компетенции комитета относится проведение анализа профессиональной квалификации и независимости всех кандидатов, номинированных в Совет директоров Общества, на основе всей доступной Комитету информации. В связи с тем, что в состав совета директоров в 2023 году вошли те же члены совета директоров, что и в 2022 году, а также в связи с тем, что результаты проведенной оценки кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов в целом демонстрировали

				корреляцию и преемственность по сравнению с результатами оценки, проведенной в 2022 году, было принято решение не проводить оценку в 2023 году. Несмотря на то, что в 2023 г. оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов не проводилась, в Обществе внедрена практика по рассмотрению данного вопроса ежегодно на Комитете по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро». В будущем Общество будет стремиться проводить оценку кандидатов в совет директоров на ежегодной основе
2.3.2	Члены Совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102–107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров	☐соблюдается ☐частично соблюдается ☒не соблюдается	В связи с рисками совершения недружественными государствами ограничительных мер Общество при проведении ГОСА в 2023 году представляло акционерам ограниченную информацию о кандидатах в Совет директоров. При этом Комитет по кадрам и вознаграждениям Общества оценил соответствие кандидатов критериям независимости согласно рекомендациям 102–107 Кодекса. В отчетном периоде, общество не представило акционерам результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества. Общество намерено соблюдать (возобновить соблюдение) критерий

				в полной мере после прекращения угрозы введения ограничительных мер недружественными странами. Согласно пп. 3.1.10. п. 3.1. раздела 3 Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро» к компетенции комитета относится проведение анализа профессиональной квалификации и независимости всех кандидатов, номинированных в Совет директоров Общества, на основе всей доступной Комитету информации. В связи с тем, что в состав совета директоров в 2023 году вошли те же члены совета директоров, что и в 2022 году, а также в связи с тем, что результаты проведенной оценки кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов в целом демонстрировали корреляцию и преемственность по сравнению с результатами оценки, проведенной в 2022 году, было принято решение не проводить оценку в 2023 году. Несмотря на то, что в 2023 г. оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов не проводилась, в Обществе внедрена практика по рассмотрению данного вопроса ежегодно на Комитете по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро» и предоставления результатов

				данной оценки в составе материалов к собранию. В будущем Общество будет стремиться проводить оценку кандидатов в совет директоров на ежегодной основе и результаты ее предоставлять в составе материалов к собранию
2.3.3	Состав Совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.3.4	Количественный состав Совета директоров общества дает возможность организовать деятельность Совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов Совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав Совета директоров кандидата, за которого они голосуют	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.4	В состав Совета директоров входит достаточное количество независимых директоров			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член Совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством			
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов Совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой	1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания). 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	

		информированию об этом совета директоров		
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава Совета директоров	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава Совета директоров	☒ соблюдается ❑частично соблюдается ☐не соблюдается	
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров	☒ соблюдается ❑частично соблюдается ☐не соблюдается	
2.5	Председатель Совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет директоров.			
2.5.1	Председателем Совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем Совета директоров	1. Председатель Совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор 2. Роль, права и обязанности председателя Совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	Обществом выбран подход по избранию старшего независимого директора <конфиденциально>.

2.5.2	Председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых Советом директоров	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ❑не соблюдается	
2.5.3	Председатель Совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам Совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.6	Члены Совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности			
2.6.1	Члены Совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами общества установлено, что член Совета директоров обязан уведомить Совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или комитета Совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.	☒соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	

		2. Внутренние документы общества предусматривают, что член Совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества		
2.6.2	Права и обязанности членов Совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов Совета директоров	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.6.3	Члены Совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.6.4	Все члены Совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам Совета директоров	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей,	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе Совета директоров	касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов. 2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров		
2.7	Заседания Совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов Совета директоров обеспечивают эффективную деятельность Совета директоров			
2.7.1	Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, обеспечивающий членам Совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний Совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения. 2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно — посредством конференц- и видео-конференц-связи	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания Совета директоров	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее	☒ соблюдается	

	определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров	☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании Совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов Совета директоров	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров	☒соблюдается ❑частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем Совета директоров	2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников		
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса. 3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	

		крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества		
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска Совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	

		заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета		
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют Совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед Советом директоров	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы Совета директоров, его комитетов и членов Совета директоров			
2.9.1	Проведение оценки качества работы Совета директоров направлено на определение степени эффективности работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы Совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров. 2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом. 3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров	☐соблюдается ☒частично соблюдается ☐ не соблюдается	П.1 и п.2 соблюдается полностью. П.3 соблюдается частично. В отношении пункта 3 Общество приводит следующие объяснения: Результаты самооценки качества работы совета директоров, проведенной в 2023 году, были рассмотрены на заочном заседании совета директоров. Согласно пп.13.3. п.13 Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров общества результаты такой оценки подлежат рассмотрению на очном заседании Совета директоров. В связи с тем, что состав совета директоров в 2023 году вошли те же члены совета директоров, что и в 2022 году, а также в связи с тем, что результаты проведенной самооценки в целом демонстрировали корреляцию и преемственность по сравнению с результатами самооценки Совета директоров, проведенной в 2022 году, было принято решение рассмотреть вопрос на заочном заседании Совета директоров. Несмотря на то, что результаты оценки в 2023 г. были рассмотрены на заочном заседании совета директоров, в Обществе

				внедрена практика по рассмотрению данного вопроса на очных заседаниях и данный критерий соблюдался в предыдущие периоды. В будущем Общество будет стремиться результаты самооценки или внешней оценки совета директоров выносить на очное рассмотрение совета директоров, а при невозможности совместного присутствия членов совета директоров – предоставлять членам совета директоров аудио и видеоконференцсвязь для принятия участия в заседании совета директоров удаленно
2.9.2	Оценка работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)	1. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант)	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
3.1	Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы Совета директоров			

3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет	☒соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ — положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. 3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам Совета директоров, исполнительным органам	1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества	сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях		
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена Советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости — пересматривает и вносит в нее коррективы	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик)	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам		
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены Совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.2	Система вознаграждения членов Совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам Совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях Совета	1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению. 2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	или комитетов Совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов Совета директоров	не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась		
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов Совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены Совета директоров не участвуют в опционных программах	1. Если внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению общества — предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	В отношении пункта 1 Общество приводит следующие пояснения. Несмотря на то что в Обществе не предусмотрена практика вознаграждения ценными бумагами, Советом директоров утверждена Политика владения членами Совета директоров и членами Правления ПАО «РусГидро» акциями ПАО «РусГидро» и акциями и долями его подконтрольных организаций, и данная политика раскрыта на сайте Общества
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата			

4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдаются	
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества)	1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено	☒ соблюдаются ☐частично соблюдаются ☐ не соблюдаются	

		достижением определенных показателей деятельности общества		
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	1. Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	☒ соблюдаются ☐частично соблюдаются ☐ не соблюдаются	
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов	☒ соблюдаются ☐частично соблюдаются ☐ не соблюдаются	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое	1. В обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ	☒ соблюдаются ☐частично соблюдаются ☐ не соблюдаются	

	и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	(горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества		
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным Советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества	☒ соблюдаются ☐частично соблюдаются ☐ не соблюдаются	
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организовывает проведение внутреннего аудита			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности	☒ соблюдаются ☐частично соблюдаются ☐ не соблюдаются	

	подразделение внутреннего аудита подчиняется Совету директоров			
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами	☒ соблюдаются ☐частично соблюдаются ☐ не соблюдаются	
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества	☒ соблюдаются ☐частично соблюдаются ☐ не соблюдаются	
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых	☐ соблюдается ☒частично соблюдаются ☐ не соблюдаются	Общество соблюдает критерии 1 и 3 полностью. Критерий 3 соблюдается с учетом статуса Общества как подконтрольной публичному образованию организации.

	о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и Совета директоров, независимости членов Совета директоров и их членстве в комитетах Совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе		Критерий 2 временно не соблюдается. В связи с рисками совершения недружественными государствами ограничительных мер информация о персонах Общества, в том числе о составе органов управления, временно не раскрывается на сайте Общества. Общество намерено соблюдать (возобновить соблюдение) критерий в полной мере после прекращения угрозы введения ограничительных мер недружественными странами. В отношении пункта 3 Общество приводит следующие дополнительные пояснения. По информации, представленной Федеральным агентством по управлению государственным имуществом (Росимущество), контролирующее лицо Общества — Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество) не готовило отдельный меморандум о планах в отношении Общества. Информация об этом, наряду с информацией о включении Общества в отдельные программные документы Российской Федерации, раскрыта на сайте Общества
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также	1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых	☐ соблюдается ☒частично соблюдается ☐ не соблюдается	П.1 соблюдается полностью П.2 не применимо П.3 соблюдается частично В отношении пункта 3 Общество приводит следующие объяснения:

	доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	может привести к необходимости раскрытия информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков		В отчетном периоде общество не осуществляло раскрытие информации на английском языке. Согласно п.4.2.5 Положения об информационной политике ПАО «РусГидро» исполнительные органы Общества могут ограничивать раскрытие информации, а также сокращать объем раскрываемой на английском языке информации, в том числе обязательной, в зависимости от геополитической обстановки, наличия рисков ограничительных мер недружественных государств и иных аспектов, влияющих на целесообразность такого раскрытия. В целях минимизации санкционных рисков Обществом было приостановлено раскрытие информации на английском языке. Несмотря на то, что в 2023 г. раскрытие информации на английском языке не осуществляло, в Обществе внедрена практика раскрытия информации на английском языке и данный критерий соблюдался в предыдущие периоды. Общество намерено соблюдать (возобновить соблюдение) критерий в полной мере после прекращения угрозы введения ограничительных мер недружественными странами

6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством. 2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет. 3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций. 4. Общество раскрывает нефинансовый отчет — отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	В отношение пункта 4 Общество приводит следующее разъяснение: нефинансовая отчетность интегрирована в годовой отчет по правилам интегрированной отчетности и с соблюдением стандартов GRI. В этой связи, несмотря на то что пунктом 4 годовой отчет противопоставляется нефинансовому отчету, Общество считает, что раскрывает нефинансовую отчетность на уровне, обеспечивающим соблюдение пункта 4

		эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества		
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год	1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. 2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности			
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями	1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества. 2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации	☒соблюдается ❑частично соблюдается ☐ не соблюдается	

		у соответствующих подконтрольных обществу организаций		
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30% и более голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов.	1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции Совета директоров общества			
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, Совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения	☒соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, — дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления	☒соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе			
7.2.	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества	1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	В отношение пункта 3 Общество приводит следующее пояснение. В отношении акционера (контролирующего лица) внутренними документами Общества не предусмотрена обязанность воздерживаться от голосования по сделке, в отношении которой у соответствующего лица имеется конфликт интересов ввиду публично-правового статуса контролирующего лица (по аналогии с непризнанием публично-правовых образований контролирующим лицом для целей главы 11 Федерального закона «Об акционерных обществах»). В отношении единоличного исполнительного органа специальный запрет не вводился, поскольку единоличный исполнительный орган сам по себе не осуществляет голосование по сделкам. При этом на него

		или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки		распространяются ограничительные нормы о членах Правления (по сделкам, рассматриваемым Правлением) и, в случае вхождения в Состав Совета директоров, нормы о членах Совета директоров (по сделкам, рассматриваемым Советом директоров)

Приложение 15. Сведения (Отчет) о заключенных ПАО «РусГидро» в 2023 году сделках, в совершении которых имелась заинтересованность

№ п/п	Перечень сделок (групп взаимосвязанных сделок)	Номер и дата протокола органа управления, одобрившего сделку	Существенные условия сделки	Заинтересованное лицо (лица) на момент заключения сделок
1.	Дополнительные соглашения № 1 и № 2 к Договору на транспортное обслуживание и предоставление транспорта в аренду (далее – Дополнительные соглашения, Договор)	В соответствии с п. 1.1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» членам Совета директоров и членам Правления Общества направлены извещения о сделках. Требования о необходимости получения согласия (одобрения) на совершение сделок не поступили	Стороны Дополнительных соглашений: Сторона 1 – ПАО «РусГидро»; Сторона 2 – АО «ТК РусГидро». Выгодоприобретатели (помимо Сторон Дополнительных соглашений) отсутствуют. Предмет Дополнительных соглашений: - изменение перечня транспортных средств и техники для передачи в аренду и оказания услуг по комплексному транспортному обслуживанию; - увеличение цены Договора с учетом Дополнительных соглашений № 1 и № 2 до 5 982 353 801 (Пяти миллиардов девятисот восьмидесяти двух миллионов трехсот пятидесяти трех тысяч восьмисот одного) рубля 75 копеек без учета НДС; - изменение графика исполнения обязательств и графика платежей. Предмет Договора:	Член Правления, первый заместитель Генерального директора ПАО «РусГидро», чей брат занимает должности в органах управления стороны в сделке.

			Предоставление Стороной 2 Стороне 1 комплексного транспортного обслуживания, а также предоставление в аренду с экипажем и аренду без экипажа транспортных средств включая, но не ограничиваясь: суда и плавучие объекты внутреннего водного транспорта и/или суда на воздушной подушке и/или специальная техника и/или пожарная техника и/или железнодорожный транспорт и техника и/или автомобильные грузовые транспортные средства и/или автомобильные легковые транспортные средства и/или автобусы и/или микроавтобусы и/или трамваи и/или подъемные сооружения. <u>Срок оказания услуг и аренды по Договору:</u> с 01.09.2022 по 31.08.2025 <u>Срок действия Договора:</u> Договор вступил в силу с даты его подписания Сторонами и действует до полного исполнения ими принятых на себя обязательств. В соответствии с пунктом 2 статьи 425 Гражданского кодекса Российской Федерации условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01.09.2022. <u>Цена Договора при заключении:</u> 5 398 191 214 (Пять миллиардов триста девяносто восемь миллионов сто девяносто одна тысяча двести четырнадцать) рублей 30 копеек без учета НДС.	

			Иные существенные условия Договора или порядок их определения: Оказание услуг по Договору осуществляется в пределах границ Российской Федерации. Конкретные маршруты (пункты отправления и назначения), параметры грузов (вес, количество, объем, габариты и характер (вид, наименования) и иные), моточасы, сроки, графики оказания услуг, графики перевозок, сменность работы транспортных средств, расписания движения транспорта, места подачи транспортных средств, порядок подачи и использования транспортных средств, характер работ транспортного средства, грузоотправитель, грузополучатель могут определяться в Договоре и/или заявках Стороны 1 в адрес Стороны 2 на предоставление транспорта или услуг по перевозке	
2.	Договор на приобретение акций при размещении	В соответствии с п. 1.1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» акционерам Общества, членам Совета директоров и членам Правления Общества представлено извещение о сделке. Требование о необходимости получения согласия (одобрения) на	Стороны Договора: Приобретатель – ПАО «РусГидро»; Эмитент – АО «РАО ЭС Востока». Выгодоприобретатели отсутствуют. Предмет и цена Договора: Эмитент обязуется передать в собственность Приобретателя следующие акции, размещаемые по закрытой подписке (далее – Акции), выпущенные в соответствии с документом, содержащим условия размещения Акций, зарегистрированным Центральным банком Российской Федерации 28.08.2023 (далее – Документ, содержащий условия размещения Акций):	Члены Совета директоров ПАО «РусГидро», Председатель Правления – Генеральный директор ПАО «РусГидро», Члены Правления ПАО «РусГидро», занимающие должности в органах управления управляющей организации АО «РАО ЭС Востока» – ПАО «РусГидро».

		совершение сделки не поступило	<table><tr><td>Наименование Эмитента</td><td>АО «РАО ЭС Востока»</td></tr><tr><td>Вид, категория (тип) ценных бумаг</td><td>Акции обыкновенные</td></tr><tr><td>Количество акций</td><td>17 045 028 344 штуки</td></tr><tr><td>Номинальная стоимость 1 акции</td><td>0,5 рубля</td></tr><tr><td>Цена размещения 1 акции</td><td>0,5 рубля</td></tr><tr><td>Регистрационный номер выпуска</td><td>1-01-55384-E-004D от 28.08.2023</td></tr><tr><td>Общая стоимость приобретаемых акций</td><td>8 522 514 172 рубля</td></tr></table> <u>Иные существенные условия Договора:</u> - место заключения Договора: Российская Федерация, город Москва; - сроки и порядок передачи ценных бумаг участнику закрытой подписки, в том числе полное фирменное наименование депозитария, данные о государственной регистрации такого депозитария: не позднее 6 (шести) рабочих дней до даты окончания размещения Акций Эмитент обязан направить регистратору, осуществляющему ведение и хранение реестра акционеров Эмитента, распоряжение о совершении операции списания/зачисления ценных бумаг в отношении фактически оплаченного Приобретателем целого количества Акций, являющееся основанием для внесения приходной записи по счету депозитария для дальнейшего зачисления Акций на счет депо Приобретателя. Регистратор в течение 3 (трех) рабочих	

			дней со дня получения распоряжения производит операцию списания с эмиссионного счета Эмитента, указанного в распоряжении количества Акций, и зачисления их на счет депозитария для дальнейшего зачисления Акций на счет депо Приобретателя, при этом расходы за данную операцию несет Эмитент. Реквизиты Депозитария, депонентом которого является Приобретатель, а также счета депо Приобретателя указаны в Договоре; - условия, срок и порядок оплаты размещаемых акций, соответствующие Документу, содержащему условия размещения ценных бумаг: Приобретатель обязуется приобрести и оплатить Акции не позднее чем за 7 (семь) рабочих дней до даты окончания размещения Акций, установленной Документом, содержащим условия размещения Акций. Приобретатель оплачивает Акции Эмитента путем безналичного перечисления денежных средств на расчетный счет Эмитента, указанный в Договоре. Приобретатель может вносить оплату в течение срока, предусмотренного Договором, одним или несколькими платежами	

Приложение 16. Сведения об опыте работы, а также о занимаемых должностях в коллегиальных органах управления членов Совета директоров и членов Правления

Совет директоров

Раскрытие данной информации носит ограниченный характер.

Правление

Раскрытие данной информации носит ограниченный характер.

Приложение 17. Дополнительная информация для разделов главы «Корпоративное управление»

Персональное участие в комитетах при Совете директоров

Раскрытие данной информации носит ограниченный характер.

Статистика участия в заседаниях Совета директоров

Раскрытие данной информации носит ограниченный характер.

Размер вознаграждения Руководящего состава и членов Совета директоров ПАО «РусГидро» за отчетный период (суммарно)

Наименование показателя	Сумма, руб.
Руководящий состав[33] 16 человек (из них 4 уволенных)	
Заработная плата	293 921 389,75 (с учетом НДФЛ)
Премии	385 172 407,83 (с учетом НДФЛ)
Комиссионные	0,00
Иные виды вознаграждений	0,00
Компенсационные выплаты	2 479 725,79 (налог не начисляется)
ИТОГО	**681 573 523,37**
Совет директоров 13 человек (из них 5 получили вознаграждение)	
Вознаграждение за участие в работе органа управления	**18 765 000,00** (с учетом НДФЛ)

[33] В руководящий состав ПАО «РусГидро» входят 12 должностей: Председатель Правления – Генеральный директор, заместители Генерального директора, включая членов Правления, Директор Департамента корпоративного учета и отчетности – главный бухгалтер.

Приложение 18. Сведения о решениях Совета директоров ПАО «РусГидро» в 2023 году

[GRI 2-16]

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
Протокол от 10.02.2023 № 354	Об утверждении Бизнес-плана (в том числе Инвестиционной программы) Общества на 2023–2027 годы	Принять к сведению Бизнес-план Общества и консолидированный Бизнес-план Группы РусГидро на 2023–2027 годы (Приложения №1 и №2 к Протоколу). **Протокольные поручения:** 1. С учетом состоявшегося обсуждения поручить Правлению Общества доработать Бизнес-план Общества и консолидированный Бизнес-план Группы РусГидро с повторным вынесением на рассмотрение Совета директоров Общества. Срок до 31.03.2023г. 2. Правлению Общества по итогам завершения проектирования объектов РусГидро[34] совместно с Ассоциацией НП «Совет рынка» проработать вопрос возможной оптимизации удельной стоимости их строительства. Результаты направить членам Совета директоров Срок первого доклада: 29.09.2023
	Об утверждении консолидированного Бизнес-плана (в том числе консолидированной Инвестиционной программы) Группы РусГидро на 2023–2027 годы	
	О рассмотрении вопросов, имеющих существенное значение для Общества: О рассмотрении Программы развития электроэнергетики для обеспечения роста экономики Дальневосточного федерального округа на период 2022–2032 годы	Принять к сведению Программу развития электроэнергетики для обеспечения роста экономики Дальневосточного федерального округа на 2022–2032 годы (Приложение №3 к Протоколу). **Протокольные поручения:** Поручить Правлению подготовить перечень первоочередных мероприятий, предлагаемых к реализации на период до 2025г. с учетом произошедших изменений в экономике и принятых решений по социально-экономическому развитию регионов Дальневосточного федерального округа, в целях включения в бизнес-план и инвестиционную программу
Протокол от 10.02.2023 № 355	Об утверждении Плана–графика контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» на 2023 год	Утвердить План–график контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» на 2023 год согласно Приложению №1 к Протоколу

[34] Строительство Артемовской ТЭЦ-2, строительство Хабаровской ТЭЦ-4, строительство Якутской ГРЭС-2 (2-я очередь), реконструкция ЭПТК Владивостокской ТЭЦ-2, строительство 2-й очереди Нерюнгринской ГРЭС, расширение Партизанской ГРЭС.

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение: • Конфиденциально	Решение принято
	• Конфиденциально	Решение принято
	О представлении в АО «Корпорация «МСП» ежемесячно и по итогам года информации об объеме закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства	1. В целях исполнения Директив Правительства Российской Федерации от 09.12.2022 № 14806п-П13 (далее — Директивы) Правлению Общества обеспечить: 1.1. предоставление в письменном виде в АО «Корпорация «МСП» по форме согласно Приложению №4 к Протоколу информации об объеме закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства — ежемесячно в срок до 10 числа месяца, следующего за отчетным, и по итогам года в срок не позднее 01 февраля года, следующего за отчетным; 1.2. распространение положений Директив на дочерние общества, являющиеся юридическими лицами, осуществляющими закупки в соответствии с Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», в отношении которых введены политические или экономические санкции и (или) меры ограничительного характера в срок до 01.04.2023; 1.3. размещение на межведомственном портале по управлению государственной собственностью в информационно- телекоммуникационной сети «Интернет» информации об исполнении Директив в трехдневный срок с даты принятия настоящего решения. 2. Отметить фактическое исполнение Обществом пункта 1 Директив (предоставление в АО «Корпорация «МСП» информации об объеме закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства за период с 07 марта по 30 ноября 2022 года)
	О непрофильных активах группы РусГидро	Утвердить: – Отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 2022 год согласно Приложению №5.1 к Протоколу; – Реестр непрофильных активов ПАО «РусГидро» в новой редакции согласно Приложению №5.2 к Протоколу; – План мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» на 2023 год согласно Приложению №5.3 к Протоколу.

<table>
<tr><th>Реквизиты Протокола</th><th>Рассмотренные вопросы</th><th>Принятые решения</th></tr>
<tr><td></td><td>О текущем состоянии и предложениях по дальнейшему развитию теплового бизнеса Группы РусГидро</td><td>1. Принять к сведению информацию о реализуемых проектах Группы РусГидро по развитию теплового бизнеса согласно Приложению №6 к Протоколу.
2. Считать целесообразным осуществление дальнейшей реализации проектов Группы РусГидро в сфере теплоснабжения в г. Благовещенске, г. Ленске, г. Советской Гавани, г. Петропавловске-Камчатском, г. Владивостоке, г. Биробиджане, г. Анадыре, п. Чульмане и п. Депутатском (далее — Проекты)</td></tr>
<tr><td rowspan="6">Протокол от 17.03.2023 № 356</td><td>Конфиденциально.</td><td>Решение принято.</td></tr>
<tr><td>Об утверждении отчета об организации страховой защиты ПАО «РусГидро» в 2022 году</td><td>Утвердить Отчет об организации страховой защиты ПАО «РусГидро» в 2022 году согласно Приложению №1 к Протоколу</td></tr>
<tr><td colspan="2">О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение:</td></tr>
<tr><td>О рассмотрении отчета о совершенных дочерними хозяйственными обществами внутригрупповых крупных сделок</td><td>Принять к сведению:
– Отчет о совершенных дочерними обществами крупных сделках согласно Приложению №2.1 к Протоколу во исполнение решений Совета директоров Общества от 29.08.2019 (протокол № 294) по вопросу 6.1 и от 29.06.2020 (протокол № 311) по вопросу 5.6;
– Отчет о совершенных дочерними обществами крупных сделках согласно Приложению №2.2 к Протоколу во исполнение решения Совета директоров Общества от 14.04.2021 (протокол № 326) по вопросу 6.2</td></tr>
<tr><td>Конфиденциально.</td><td>Решение принято.</td></tr>
<tr><td>Конфиденциально.</td><td>Решение принято.</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Протокол от 07.04.2023 № 357</td><td>Конфиденциально.</td><td>Решение принято.</td></tr>
<tr><td>О рассмотрении предложений акционеров по внесению вопросов в повестку дня годового Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро»</td><td>Принять предложение акционера Общества — Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом о включении в повестку дня годового Общего собрания акционеров по итогам 2022 года следующих вопросов:
<table>
<tr><td>№</td><td>Формулировка вопроса, предложенная акционером</td><td>Формулировка решения, предложенная акционером</td></tr>
<tr><td>1.</td><td>Утверждение годового отчета Общества за 2022 год</td><td>Не представлена</td></tr>
</table></td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>Реквизиты Протокола</th><th>Рассмотренные вопросы</th><th>Принятые решения</th></tr>
<tr><td></td><td></td><td>
<table>
<tr><td>2.</td><td>Утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества по итогам 2022 года</td><td>Не представлена</td></tr>
<tr><td>3.</td><td>Распределение прибыли Общества по результатам 2022 года</td><td>Не представлена</td></tr>
<tr><td>4.</td><td>Выплата (объявление) дивидендов по акциям Общества по результатам 2022 года</td><td>Не представлена</td></tr>
<tr><td>5.</td><td>О выплате вознаграждения членам совета директоров Общества</td><td>Не представлена</td></tr>
<tr><td>6.</td><td>О выплате вознаграждения членам ревизионной комиссии Общества</td><td>Не представлена</td></tr>
<tr><td>7.</td><td>Избрание членов Совета директоров Общества</td><td>Не представлена</td></tr>
<tr><td>8.</td><td>Избрание членов Ревизионной комиссии Общества</td><td>Не представлена</td></tr>
<tr><td>9.</td><td>Назначение Аудиторской организации Общества</td><td>Не представлена</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td></td><td>О вопросах, связанных с созывом, подготовкой и проведением годового Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро»</td><td>1. Созвать годовое Общее собрание акционеров ПАО «РусГидро» в форме заочного голосования (далее — Собрание).
2. Определить дату окончания приема бюллетеней для голосования — 30.06.2023.
3. Утвердить дату, на которую определяются (фиксируются) лица, имеющие право на участие в Собрании — 05.06.2023</td></tr>
<tr><td>Протокол от 07.04.2023 № 358</td><td>Об утверждении отчета об исполнении Бизнес-плана Общества за 2022 год (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 2022 год).</td><td>Утвердить отчет об исполнении Бизнес-плана за 2022 год (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 2022 год) согласно Приложению №1 к Протоколу.
Протокольное поручение:
Поручить Правлению Общества:
– обеспечить направление информации о фактически созданных резервах под обесценение финансовых вложений и внеоборотных активов по итогам 2022г., а также информацию о резервах, запланированных в Бизнес-плане и Консолидированном Бизнес-плане на 2023г. членам Совета директоров Общества;
– обеспечить включение в состав пояснительных материалов по вопросам о бизнес-плане и консолидированном бизнес-плане Группы информации по создаваемым/восстанавливаемым резервам под обесценение финансовых вложений и внеоборотных активов</td></tr>
<tr><td></td><td>Об утверждении отчета об исполнении консолидированного Бизнес-плана (в том числе консолидированной</td><td>Утвердить отчет об исполнении консолидированного Бизнес-плана (в том числе консолидированной Инвестиционной программы) Группы РусГидро за 2022 год согласно Приложению №2 к Протоколу</td></tr>
</table>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	Инвестиционной программы) Группы РусГидро за 2022 год.	
	Об утверждении отчета о проведении публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов за 2022 год, содержащего результаты сводного анализа по проведенным аудитам и выводы по итогам общественного и экспертного обсуждения	Утвердить отчет о проведении публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов Общества за 2022 год, содержащего результаты сводного анализа по проведенным аудитам и выводы по итогам общественного и экспертного обсуждения (Приложения №3.1 и 3.2 к Протоколу)
	Об утверждении отчета об исполнении ключевых показателей эффективности деятельности Общества (членов Правления) за 2022 год.	Перенести рассмотрение вопроса на следующее заседание Совета директоров
	О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение:	
	Об утверждении Бизнес-плана (в том числе Инвестиционной программы) Общества на 2023–2027 годы	1. Утвердить Бизнес-план Общества на 2023 год (Приложение №4 к Протоколу, далее — Бизнес-план), включая: – Инвестиционную программу Общества (приложение 1 к Бизнес-плану); – Плановые данные по объектам инвестиций Общества и объектам нового строительства подконтрольных организаций, учитываемые для расчета показателя эффективности членов Правления Общества «Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, %» (приложение 1а к Бизнес-плану). 2. Принять к сведению Бизнес-план Общества на 2024–2027 годы (Приложение №4 к Протоколу), включая Инвестиционную программу Общества (приложение 2 к Бизнес-плану). **Протокольное поручение:** Поручить Правлению Общества: 1) продолжить анализ возможности улучшения результатов финансово-экономической деятельности Группы РусГидро, обеспечить вынесение его результатов на рассмотрение Совета директоров в срок до

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		31.10.2023; 2) направить в Минэнерго России справку о причинах формирования ссудной задолженности АО «ДГК» в размере 93 млрд руб.
	Об утверждении консолидированного Бизнес-плана (в том числе консолидированной Инвест. программы) Группы РусГидро на 2023–2027 годы	Утвердить консолидированный Бизнес-план (в том числе консолидированную Инвестиционную программу) Группы РусГидро на 2023–2027 годы согласно Приложению №5 к Протоколу
	О проекте консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро на 2024–2028 годы и на 2023 год (корректировка) и проекте инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2024-2033 годы и на 2023 год (корректировка)	1. Принять к сведению проект консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро на 2024–2028 годы и на 2023 год (корректировка) и источники их финансирования (Приложение №6.1 к Протоколу). 2. Предварительно одобрить проект инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2024–2033 годы и проект изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «РусГидро» на 2023–2032 годы, утвержденную приказом Минэнерго России от 16.11.2022 № 21@ (Приложение №6.2 к Протоколу), в целях обеспечения раскрытия информации в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 21.01.2004 № 24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии». 3.Поручить Председателю Правления – Генеральному директору обеспечить направление в Минэнерго России одобренного проекта инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2024–2033 годы и проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «РусГидро» на 2023-2032 годы, утвержденную приказом Минэнерго России от 16.11.2022 № 21@, в порядке, установленном постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики». **Протокольное поручение:** Конфиденциально.

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	Об утверждении перечня инвестиционных проектов ПАО «РусГидро» для проведения публичного технологического и ценового аудита в 2023–2024 годах	Утвердить перечень инвестиционных проектов, реализуемых и планируемых к реализации в рамках инвестиционной программы ПАО «РусГидро», для проведения публичного технологического и ценового аудита в 2023–2024 годах согласно Приложению №7 к Протоколу
	О статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке	Принять к сведению информацию о статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке по состоянию на 31.12.2022 согласно Приложению №8 к Протоколу. **Протокольное поручение:** Поручить Правлению Общества по итогам завершения проектирования объектов[35] и получения положительного заключения ФАУ «Главгосэкспертиза России» о проверке сметной стоимости объектов провести анализ оценки экономической эффективности инвестиционных проектов. Результаты анализа направить членам Совета директоров Общества
Протокол от 12.04.2023 №359	О внесении изменений в Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро	1. Внести изменения в Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, утвержденное в действующей редакции решением Совета директоров Общества (протокол от 01.10.2020 № 316) с изменениями, внесенными решениями Совета директоров Общества (протоколы от 28.05.2021 № 329, от 29.06.2021 № 330, от 26.11.2021 № 336, от 24.02.2022 № 340, от 05.04.2022 № 342, от 01.07.2022 №346 и от 29.09.2022 № 349) согласно Приложению №1 к Протоколу. 2. Председателю Правления – Генеральному директору Общества обеспечить уведомление в срок не позднее 10 рабочих дней с даты принятия настоящего решения подконтрольных организаций, присоединившихся к Единому положению о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, о внесенных изменениях
	О модернизации генерации в труднодоступных и изолированных населенных пунктах Дальнего Востока (о реализации энергосервисных проектов)	Принять к сведению информацию о модернизации генерации в труднодоступных и изолированных населенных пунктах Дальнего Востока (о реализации энергосервисных проектов) (Приложение №2 к Протоколу)
	О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение:	

[35] Строительство Артемовской ТЭЦ-2, строительство Хабаровской ТЭЦ-4, строительство Якутской ГРЭС-2 (2-я очередь), реконструкция ЭПТК Владивостокской ТЭЦ-2, строительство 2-й очереди Нерюнгринской ГРЭС, расширение Партизанской ГРЭС.

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	О рассмотрении отчета о реализации в 2022 году Программы повышения качества предоставляемых Группой РусГидро услуг потребителям электро- и теплоэнергии с использованием цифровых технологий и искусственного интеллекта	Принять к сведению Отчет о реализации в 2022 году Программы повышения качества предоставляемых Группой РусГидро услуг потребителям электро- и теплоэнергии с использованием цифровых технологий и искусственного интеллекта (Приложение №3 к Протоколу)
	О рассмотрении результатов выездных проверок Минэнерго России, проведенных в 2022 году, и о ходе устранения нарушений по состоянию на 31.12.2022г	Принять к сведению результаты выездных проверок Минэнерго России, проведенных в 2022 году, и информацию о ходе устранения нарушений по состоянию на 31.12.2022 (Приложение №4 к Протоколу). <Конфиденциально>.
	Конфиденциально.	Решение принято.
	Конфиденциально.	Решение принято.
	Об утверждении отчета об исполнении ключевых показателей эффективности деятельности Общества (членов Правления)	Утвердить: – отчет об исполнении годовых ключевых показателей эффективности членов Правления Общества за 2022 год (Приложение № 6.1 к Протоколу); – отчет об исполнении ключевых показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» четвертого цикла 2020–2022 (Приложение № 6.2 к Протоколу)
	Конфиденциально.	1. Решение принято.
Протокол от 19.05.2023 № 360	Об утверждении ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности	Во исполнение директив Правительства Российской Федерации № 3935п-П13 от 11.04.2023 об утверждении ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности Общества: 1. Утвердить и ввести в действие с 01.01.2023:

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	Общества и внесении изменений во внутренние документы, регламентирующие формирование ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности и вознаграждение руководящего состава Общества	1.1. Ключевые показатели эффективности Общества и их целевые значения на 2023, 2024 и 2025 годы согласно Приложению № 1.1 к Протоколу. 1.2. Функциональные ключевые показатели эффективности Общества и их целевые значения на 2023, 2024 и 2025 годы согласно Приложению № 1.2 к Протоколу. 1.3. В целях обеспечения мониторинга достижения годовых целевых значений КПЭ и ФКПЭ промежуточные целевые значения КПЭ на каждый квартал отчетного года нарастающим итогом, а также ФКПЭ на каждый квартал отчетного года согласно Приложениям № 1.3, 1.4 к Протоколу. 1.4. Положение о системе ключевых показателей эффективности ПАО «РусГидро» в новой редакции в соответствии с Методическими рекомендациями по формированию и применению ключевых показателей эффективности деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и отдельных некоммерческих организаций в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава, утвержденными распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3579-р (в редакции распоряжения Правительства Российской Федерации от 05.12.2022 № 3733-р) (далее — Методические рекомендации) согласно Приложению № 1.5 к Протоколу. 1.5. Порядок расчета КПЭ, ФКПЭ, их целевых и промежуточных значений с учетом порядка, рассмотренного Межведомственной рабочей группой по оптимизации организационной структуры институтов развития согласно Приложениям № 1.6, 1.7 к Протоколу. 1.6. Минимальное и предельное значения каждого КПЭ и каждого ФКПЭ, которые учитываются при рассмотрении вопросов выплаты вознаграждения руководящему составу Общества (в пределах, установленных Методическими рекомендациями) согласно Приложению № 1.8 к Протоколу. 2. Поручить Председателю Правления – Генеральному директору Общества назначить должностное лицо из числа членов руководящего состава Общества, ответственное за обеспечение взаимодействия Общества с Аппаратом Правительства Российской Федерации, федеральными органами исполнительной власти и АНО «Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации» в процессе мониторинга достижения КПЭ и ФКПЭ, а также за своевременное, полное и достоверное размещение сведений, необходимых для осуществления мониторинга достижения КПЭ и ФКПЭ (далее - ответственное должностное лицо) и обеспечить ответственным должностным лицом размещения: - Сведений на межведомственном портале по управлению государственной собственностью в информационно- телекоммуникационной сети «Интернет»: а) о составе, удельном весе, целевых значениях, промежуточных целевых значениях, порядке расчета и влиянии на вознаграждение руководящего состава КПЭ и показателей депремирования - в течение 7 дней со дня их утверждения советом директоров;

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		б) о фактически достигнутых по итогам отчетного квартала промежуточных значениях КПЭ нарастающим итогом, причинах отклонений фактически достигнутых значений в случае недостижения промежуточных целевых значений ежеквартально, не позднее 20-го дня месяца, следующего за отчетным кварталом; в) о фактически достигнутых по итогам отчетного года значениях КПЭ и показателей депремирования причинах отклонений фактически достигнутых значений в случае недостижения целевых значений - ежегодно, не позднее 1 апреля года, следующего за отчетным; - Информации в государственной автоматизированной информационной системе «Управление» о достижении ФКПЭ в объеме, определенном методическими рекомендациями по мониторингу по формированию и мониторингу достижения КПЭ и ФКПЭ деятельности организаций с государственным участием, предусмотренными распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3579-р (в редакции распоряжения Правительства Российской Федерации от 05.12.2022 № 3733-р) (далее — методические рекомендации по мониторингу) — ежеквартально, не позднее 25-го дня месяца, следующего за отчетным кварталом. 3. Правлению Общества обеспечить: 3.1. Внесение соответствующих изменений в долгосрочную программу развития Общества, предусматривающих включение ключевых показателей эффективности Общества на 2023, 2024 и 2025 годы (п.1.2, 1.3 настоящего решения), их целевых значений, а также перечней мероприятий по их достижению в долгосрочную программу развития Общества в целях ее дальнейшего утверждения в установленном порядке. 3.2. Направление Порядка расчета и информации об утвержденных минимальных и предельных значениях КПЭ и ФКПЭ в Минфин России, Минэкономразвития России, Росимущество, АНО «Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации» и Аппарат Правительства Российской Федерации в 5-дневный срок со дня их утверждения Советом директоров Общества. 3.3. Направление ежегодно до 30 января информации о ФКПЭ отчетного года в ФОИВ, определенный методическими рекомендациями по мониторингу; 3.4. Принятие решения о выплате вознаграждения руководящему составу Общества на основании информации о достижении годовых целевых значений ФКПЭ, размещенной в ГАС «Управление», и информации о достижении годовых целевых значениях КПЭ, размещенной посредством Портала. 3.5. Направление в срок до 01.09.2023 в Минфин России, Минэкономразвития России, предложений по установлению КПЭ, ФКПЭ и их целевым значениям на 2024–2026 годы, согласованных с заинтересованными ФОИВ, для целей последующего рассмотрения на Межведомственной рабочей группе по оптимизации организационной структуры институтов развития.

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		3.6. Применение начиная с 2023 года Методических рекомендаций в отношении дочерних обществ, голосующие акции (доли) которых находятся под прямым или косвенным контролем Российской Федерации. 4. Признать утратившим силу с 01.01.2023 Положение о системе КПЭ ПАО «РусГидро», утвержденное решением Совета директоров Общества 28.02.2022 (протокол от 01.03.2022 № 341)
	О непрофильных активах Общества	1. Утвердить Отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 1 квартал 2023 года согласно Приложению № 2.1 к Протоколу. 2. Внести изменения в Реестр непрофильных активов Общества и План мероприятий по реализации непрофильных активов Общества на 2023 год, утвержденные решением Совета директоров Общества от 07.02.2023 (протокол от 10.02.2023 № 355), согласно Приложениям № 2.2, 2.3 к Протоколу
	О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение:	
	Конфиденциально.	Решение принято.
	Об участии Общества в других организациях	1. Одобрить увеличение доли участия Общества в уставных капиталах подконтрольных ему организаций: АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго», АО «Чукотэнерго», ПАО «Сахалинэнерго» и ПАО «Камчатскэнерго» (далее — ПО) в результате приобретения дополнительных обыкновенных акций ПО в рамках увеличения их уставных капиталов в целях прекращения обязательств (капитализации задолженности) перед Обществом, указанных в Приложении № 3.1 к Протоколу. 2. Определить, что доля участия компаний Группы РусГидро в уставных капиталах ПО после увеличения их уставных капиталов определяется в соответствии с Приложением № 3.2 к Протоколу, с учетом реализации миноритарными акционерами ПО преимущественного права приобретения дополнительных акций
	Об определении позиции Общества (представителей Общества) по вопросам повестки дня органов управления дочерних хозяйственных обществ	1. Об определении позиции Общества (представителей Общества) в органах управления АО «Чукотэнерго»: **Проект решения, поставленный на голосование:** 1. Поручить представителям Общества на Общем собрании акционеров АО «Чукотэнерго» по вопросу «Об определении количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями» голосовать «ЗА» принятие следующего решения: «Определить, что Общество вправе разместить дополнительно к размещенным акциям 964 625 000 (Девятьсот шестьдесят четыре миллиона шестьсот двадцать пять тысяч) штук обыкновенных акций, номинальной стоимостью 1 (Один) рубль каждая, на общую сумму по номинальной стоимости 964 625 000 (Девятьсот шестьдесят четыре миллиона шестьсот двадцать пять тысяч) рублей (объявленные акции), предоставляющие после их размещения такой же объем прав, что и размещенные обыкновенные акции Общества, предусмотренные Уставом Общества».

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		2. Поручить представителям Общества на Общем собрании акционеров АО «Чукотэнерго» по вопросу «Об увеличении уставного капитала АО «Чукотэнерго» голосовать «ЗА» принятие следующего решения: «Увеличить уставный капитал Общества путем размещения дополнительных обыкновенных акций в количестве 964 625 000 (Девятьсот шестьдесят четыре миллиона шестьсот двадцать пять тысяч) штук, номинальной стоимостью 1 (Один) рубль каждая, на следующих условиях: – способ размещения дополнительных обыкновенных акций: закрытая подписка; – круг лиц, среди которых предполагается разместить дополнительные обыкновенные акции: Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ОГРН 1042401810494); – цена размещения дополнительных обыкновенных акций: (в том числе при осуществлении преимущественного права приобретения дополнительных акций): 1 (Один) рубль 00 копеек за 1 (одну) дополнительную обыкновенную акцию; – форма оплаты дополнительных обыкновенных акций: денежными средствами в рублях Российской Федерации и / или путем зачета денежных требований к АО «Чукотэнерго».» 2. Об определении позиции Общества (представителей Общества) в органах управления АО «РАО ЭС Востока» **Проект решения, поставленный на голосование:** 1. Поручить представителям Общества на Общем собрании акционеров АО «РАО ЭС Востока» по вопросу «Об определении количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями» голосовать «ЗА» принятие следующего решения: «Определить, что Общество вправе разместить дополнительно к размещенным акциям 17 045 028 344 (Семнадцать миллиардов сорок пять миллионов двадцать восемь тысяч триста сорок четыре) штуки обыкновенных акций, номинальной стоимостью 0,5 (Ноль целых пять десятых) рубля каждая, на общую сумму по номинальной стоимости 8 522 514 172 (Восемь миллиардов пятьсот двадцать два миллиона пятьсот четырнадцать тысяч сто семьдесят два) рубля (объявленные акции), предоставляющие после их размещения такой же объем прав, что и размещенные обыкновенные акции Общества, предусмотренные Уставом Общества». 2. Поручить представителям Общества на Общем собрании акционеров АО «РАО ЭС Востока» по вопросу «Об увеличении уставного капитала АО «РАО ЭС Востока» голосовать «ЗА» принятие следующего решения: «Увеличить уставный капитал Общества путем размещения дополнительных обыкновенных акций в количестве 17 045 028 344 (Семнадцать миллиардов сорок пять миллионов двадцать восемь тысяч триста сорок четыре) штуки, номинальной стоимостью 0,5 (Ноль целых пять десятых) рубля каждая, на следующих условиях: – способ размещения дополнительных обыкновенных акций: закрытая подписка;

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		– круг лиц, среди которых предполагается разместить дополнительные обыкновенные акции: Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ОГРН 1042401810494); – цена размещения дополнительных обыкновенных акций: (в том числе при осуществлении преимущественного права приобретения дополнительных акций): 0,5 (Ноль целых пять десятых) рубля за 1 (одну) дополнительную обыкновенную акцию; – форма оплаты дополнительных обыкновенных акций: денежными средствами в рублях Российской Федерации и / или путем зачета денежных требований к АО «РАО ЭС Востока»»
	Конфиденциально.	Решение принято.
Протокол от 02.06.2023 № 361	О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение:	
	Об исполнении Плана мероприятий по проведению работ на Загорской ГАЭС-2	1. Принять к сведению отчет об исполнении Плана мероприятий по проведению работ на Загорской ГАЭС-2 согласно Приложению № 1.1 к Протоколу. 2. Одобрить План финансирования мероприятий по ликвидации последствий осадки здания станционного узла Загорской ГАЭС-2 на 2020–2024 годы (в новой редакции) согласно Приложению №1.2 к Протоколу
	Конфиденциально.	Решение принято.
Протокол от 02.06.2023 № 362	Об утверждении повестки дня годового Общего собрания акционеров Общества	Утвердить повестку дня годового Общего собрания акционеров Общества, проводимого по итогам 2022 года: 1. Утверждение годового отчета Общества за 2022 год. 2. Утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества по итогам 2022 года. 3. Распределение прибыли Общества по результатам 2022 года. 4. Выплата (объявление) дивидендов по акциям Общества по результатам 2022 года. 5. О выплате вознаграждения членам Совета директоров Общества. 6. О выплате вознаграждения членам Ревизионной комиссии Общества. 7. Избрание членов Совета директоров Общества. 8. Избрание членов Ревизионной комиссии Общества. 9. Назначение Аудиторской организации Общества. 10. Утверждение Устава ПАО «РусГидро» в новой редакции. 11. Утверждение Положения о вознаграждениях и компенсациях членам Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» в новой редакции
	О рекомендациях по вопросам повестки дня годового Общего собрания акционеров Общества:	

<table>
<tr><th>Реквизиты Протокола</th><th>Рассмотренные вопросы</th><th>Принятые решения</th></tr>
<tr><td></td><td>О предварительном утверждении Годового отчета ПАО «РусГидро» за 2022 год</td><td>Предварительно утвердить Годовой отчет ПАО «РусГидро» за 2022 год согласно Приложению № 1 к Протоколу и представить его на утверждение годовому Общему собранию акционеров Общества</td></tr>
<tr><td></td><td>Утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества по итогам 2022 года</td><td>Предварительно утвердить годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общества по итогам 2022 года и рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: «Утвердить годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общества по итогам 2022 года, входящую в состав материалов к Собранию[36]»</td></tr>
<tr><td></td><td>Распределение прибыли Общества по результатам 2022 года</td><td>Предварительно утвердить и предложить годовому Общему собранию акционеров Общества следующее распределение прибыли Общества по результатам 2022 года:
<table>
<tr><td>Показатель</td><td>(млн руб.)</td></tr>
<tr><td>Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода</td><td>25 991,8</td></tr>
<tr><td>Распределить на Резервный фонд</td><td>275,2</td></tr>
<tr><td>Развитие Общества</td><td>3 363,6</td></tr>
<tr><td>Дивиденды</td><td>22 353,0</td></tr>
</table></td></tr>
<tr><td></td><td>Выплата (объявление) дивидендов по акциям Общества по результатам 2022 года</td><td>Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: «Выплатить (объявить) дивиденды по обыкновенным акциям Общества по результатам 2022 года в размере 0,050254795 рублей на одну акцию.
Форма выплаты дивидендов: денежная.
Срок выплаты дивидендов номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров Общества, не должен превышать 10 (десять) рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров Общества лицам – 25 (двадцать пять) рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.
Установить 11-ый день со дня принятия решения о выплате (объявлении) дивидендов в качестве даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов»</td></tr>
</table>

[36] Под материалами к Собранию понимается информация (материалы), подлежащая (подлежащие) предоставлению лицам, имеющим право на участие в годовом Общем собрании акционеров Общества по итогам 2022 года, при подготовке к его проведению.

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	О выплате вознаграждения членам Совета директоров Общества	Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: «Выплатить членам Совета директоров Общества вознаграждения по итогам работы в Совете директоров в 2022–2023 корпоративном году в размере, порядке и сроки, определенные Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «РусГидро», утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества 30.06.2021 (протокол от 01.07.2021 № 20)»
	О выплате вознаграждения членам Ревизионной комиссии Общества	Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: «Выплатить вознаграждение членам Ревизионной комиссии Общества по итогам работы в Ревизионной комиссии в 2022–2023 корпоративном году в размере, порядке и сроки, определенные Положением о вознаграждениях и компенсациях членам Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро», утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества 30.09.2020 (протокол от 02.10.2020 № 19)»
	Назначение Аудиторской организации Общества	Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: «Назначить Акционерное общество «Технологии Доверия – Аудит» (ОГРН 1027700148431) Аудиторской организацией Общества»
	Утверждение Устава ПАО «РусГидро» в новой редакции	Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: «Утвердить Устав ПАО «РусГидро» в новой редакции согласно проекту Устава ПАО «РусГидро», входящему в состав материалов к Собранию[37]»
	Утверждение Положения о вознаграждениях и компенсациях членам Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» в новой редакции	Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: «Утвердить Положение о вознаграждениях и компенсациях членам Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» в новой редакции, согласно проекту Положения о вознаграждениях и компенсациях членам Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро», входящему в состав материалов к Собранию[38]»
	О вопросах, связанных с проведением годового Общего собрания акционеров Общества	1. Определить, что информацией (материалами), предоставляемой лицам, имеющим право на участие в годовом Общем собрании акционеров Общества (далее — Собрание), являются: - годовой отчет Общества за 2022 год и заключение Ревизионной комиссии Общества по результатам его проверки;

[37] Под материалами к Собранию понимается информация (материалы), подлежащая (подлежащие) предоставлению лицам, имеющим право на участие в годовом Общем собрании акционеров Общества по итогам 2022 года, при подготовке к его проведению.

[38] Под материалами к Собранию понимается информация (материалы), подлежащая (подлежащие) предоставлению лицам, имеющим право на участие в годовом Общем собрании акционеров Общества по итогам 2022 года, при подготовке к его проведению.

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		- годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность по итогам 2022 года, в том числе аудиторское заключение и заключение Ревизионной комиссии Общества по результатам ее проверки; - обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату (объявление) дивидендов и собственные нужды Общества, и оценка его соответствия принятой в Обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды; - информация об акционерных соглашениях, заключенных в течение года до даты проведения Собрания; - отчет о заключенных Обществом в 2022 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, и заключение Ревизионной комиссии Общества о достоверности данных, содержащихся в отчете; - рекомендации Совета директоров Общества по вопросам повестки дня Собрания, а также особые мнения членов Совета директоров Общества по каждому вопросу повестки дня Собрания (при их наличии); - информация о предложениях о включении вопросов в повестку дня Собрания, включая информацию о том, кем был предложен каждый из включенных в повестку Собрания вопросов; - выписки из протоколов Комитетов при Совете директоров Общества по соответствующим вопросам, рассматриваемым Собранием; - сведения о кандидатах в Совет директоров Общества, включая информацию о том, кем были выдвинуты кандидаты; - сведения о кандидатах в Ревизионную комиссию Общества, включая информацию о том, кем были выдвинуты кандидаты; - информация о наличии либо отсутствии письменного согласия кандидатов, выдвинутых для избрания в Совет директоров Общества и Ревизионную комиссию Общества, на избрание в соответствующий орган Общества; - сведения об Аудиторской организации Общества, включая информацию согласно пп. 2 п. 3 Приложения 3 к Положению об информационной политике ПАО «РусГидро»; - Устав ПАО «РусГидро» с изменениями; - проект Устава ПАО «РусГидро» в новой редакции; - сравнительная таблица изменений Устава ПАО «РусГидро» с обоснованием необходимости принятия соответствующих решений; - Положение о вознаграждениях и компенсациях членам Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро»; - проект Положения о вознаграждениях и компенсациях членам Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» в новой редакции; - сравнительная таблица изменений Положения о вознаграждениях и компенсациях членам Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» с обоснованием необходимости принятия

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		соответствующих решений; - разъяснение последствий, которые могут наступить для Общества и его акционеров в случае принятия изменений Устава ПАО «РусГидро» и Положения о вознаграждениях и компенсациях членам Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро»; - сведения о наличии / отсутствии корпоративных действий, которые повлекли ухудшение дивидендных прав акционеров и (или) размывание их долей; - сведения о наличии / отсутствии судебных решений, которыми установлены факты использования акционерами иных, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, способов получения дохода за счет Общества; - заключение внутреннего аудита; - проекты решений Собрания по вопросам повестки дня. 2. Установить, что с информацией (материалами) к Собранию лица, имеющие право на участие в Собрании, могут ознакомиться в течение 30 дней до даты проведения Собрания, по адресам: - г. Москва, ул. Малая Дмитровка, д. 7 (по рабочим дням с 10.00 до 17.00 по местному времени), тел. 8 (800) 333-80-00 доб. 1969; 2204; - г. Москва, ул. Правды, д. 23, корп. 10, АО ВТБ Регистратор (по рабочим дням с 10.00 до 17.00 по местному времени), тел. 8 (800) 200-61-12 (звонок по России бесплатный); - г. Красноярск, ул. Дубровинского, д. 43, строение 1 (по рабочим дням с 10.00 до 17.00 по местному времени), тел. 8 (913) 031-71-04; - на веб-сайте Общества: www.rushydro.ru, в личном кабинете акционера на сайте регистратора Общества по адресу: http://www.vtbreg.ru, в мобильном приложении «Кворум» (для платформы IOS и Android), разработанном регистратором Общества, а также в течение 20 дней до даты проведения Собрания в кабинете акционера в сервисе электронного голосования E-voting в сети «Интернет» по адресу: https://www.e-vote.ru/ru. 3. Утвердить форму и текст сообщения о проведении Собрания согласно Приложению №2.1 к Протоколу. 4. Разместить сообщение о проведении Собрания на веб-сайте Общества в сети «Интернет»: www.rushydro.ru не позднее, чем за 30 дней до даты проведения Собрания. 5. Определить, что сообщение о проведении Собрания и информация (материалы) к Собранию направляются в электронной форме (в форме электронных документов) регистратору Общества с целью дальнейшего доведения до сведения лиц, имеющих право на участие в Собрании, в соответствии с правилами законодательства Российской Федерации о ценных бумагах. 6. Утвердить форму и текст бюллетеня для голосования на Собрании согласно Приложению №2.2 к Протоколу.

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		7. Утвердить формулировки решений по вопросам повестки дня Собрания, которые должны направляться в электронной форме (в форме электронных документов) номинальным держателям акций, зарегистрированным в реестре акционеров Общества согласно Приложению №2.3 к Протоколу. 8. Определить, что бюллетени для голосования по вопросам повестки дня Собрания направляются посредством электронной почты каждому лицу, зарегистрированному в реестре акционеров Общества и имеющему право на участие в Общем собрании акционеров, не позднее 09 июня 2023 г. (включительно). 9. Определить, что формулировки решений по вопросам повестки дня Собрания, а также бюллетени для голосования, направляются путем их передачи регистратору Общества для направления в электронной форме (в форме электронных документов) номинальным держателям, зарегистрированным в реестре акционеров Общества, не позднее 09 июня 2023 г. (включительно). 10. Определить, что заполненные бюллетени для голосования могут быть направлены по следующему почтовому адресу: - 127137, г. Москва, а/я 54, АО ВТБ Регистратор. 11. Определить следующие адреса сайтов в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», на которых может быть заполнена электронная форма бюллетеня для голосования: http://www.vtbreg.ru; https://www.e-vote.ru/ru, и в мобильном приложении «Кворум», разработанном регистратором Общества (для платформы IOS и Android). 12. Избрать секретарем Собрания Брусенину Евгению Степановну. 13. Обеспечить проведение на корпоративном сайте комплекса мероприятий по коммуникации с акционерами по вопросам проведения Собрания и подведения его итогов
	Об утверждении Отчета о заключенных ПАО «РусГидро» в 2022 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	Утвердить Отчет о заключенных ПАО «РусГидро» в 2022 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность согласно Приложению № 3 к Протоколу)
	О признании независимыми кандидатов в члены Совета директоров Общества (членов Совета директоров Общества)	1. В соответствии с рекомендациями Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества (протокол от 26.05.2023 № 124) принять к сведению информацию о результатах оценки соответствия кандидатов в Совет директоров критериям независимости, предусмотренным приложением 4 к Правилам листинга ПАО Московская Биржа (далее – Правила листинга). 2. Руководствуясь пунктом 2 раздела 2.18 приложения 2 и приложением 4 к Правилам листинга: 2.1. Признать независимым кандидатом, выдвинутым для избрания в Совет директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров в 2023 году, кандидата в соответствии и по основаниям, указанным в Приложении №4.1 к Протоколу, несмотря на наличие у него формальных критериев связанности.

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		2.2. Признать независимым кандидатом, выдвинутым для избрания в Совет директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров в 2023 году, кандидата в соответствии и по основаниям, указанным в Приложении №4.2 к Протоколу, несмотря на наличие у него формальных критериев связанности. 2.3. Признать независимым кандидатом, выдвинутым для избрания в Совет директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров в 2023 году, кандидата в соответствии и по основаниям, указанным в Приложении №4.3 к Протоколу, несмотря на наличие у него формальных критериев связанности. 2.4. Признать независимым кандидатом, выдвинутым для избрания в Совет директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров в 2023 году, кандидата в соответствии и по основаниям, указанным в Приложении №4.4 к Протоколу, несмотря на наличие у него формальных критериев связанности
Протокол от 29.06.2023 № 363	Об утверждении отчета о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2023 год с учетом факта за первый квартал 2023 года (включая отчет об исполнении Инвест. программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за первый квартал 2023 года)	Утвердить отчет о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2023 год с учетом факта за 1 квартал 2023 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 1 квартал 2023 года) согласно Приложению №1 к Протоколу
	О совершении Обществом сделки, связанной с безвозмездной передачей имущества Общества	Одобрить совершение Обществом сделки – заключение Соглашения о внесении добровольного имущественного членского взноса денежными средствами в имущество Ассоциации «НП Совет рынка» (далее – Соглашение) на следующих существенных условиях: <u>Стороны Соглашения:</u> Организация – ПАО «РусГидро»; Ассоциация – Ассоциация «НП Совет рынка». <u>Предмет Соглашения:</u> Организация вносит добровольный имущественный членский взнос в имущество Ассоциации в размере 2 644 880 (Два миллиона шестьсот сорок четыре тысячи восемьсот восемьдесят) рублей 13 копеек на содержание и осуществление уставной деятельности Ассоциации, предусмотренной статьей 33 Федерального закона «Об электроэнергетике» и разделом 3 Устава Ассоциации, в том числе на проведение оценки (актуализации) величин типовых капитальных затрат на реализацию мероприятий, предусмотренных проектами модернизации генерирующих объектов, в том числе включенных в постановление

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		Правительства Российской Федерации от 25.01.2019 № 43 «О проведении отборов проектов модернизации генерирующих объектов тепловых электростанций»
	Об одобрении сделок, связанных с отчуждением имущества Общества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии	1. Одобрить заключение Договора безвозмездной передачи (пожертвования) имущества, целью использования которого является производство электрической энергии (далее – Договор), на следующих существенных условиях: Стороны Договора: Жертвователь – ПАО «РусГидро»; Одаряемый – муниципальное образование «Рутульский район» Республики Дагестан в лице Администрации муниципального района «Рутульский район». Предмет Договора: Жертвователь безвозмездно передает, а Одаряемый принимает в собственность следующие объекты: – Малая Ахтынская ГЭС (кадастровый номер 05:22:000001:5999); – Малая Курушская ГЭС (кадастровый номер 05:51:000007:81); – Малая Магинская ГЭС (кадастровый номер 05:32:000014:127); – Малая Аракульская ГЭС (кадастровый номер 05:32:000013:170); – Малая Агульская ГЭС (кадастровый номер 05:19:000001:692); – Малая Шиназская ГЭС (кадастровый номер 05:32:000006:353); – Малая Амсарская ГЭС (кадастровый номер 05:32:000014:128), включающие недвижимое и движимое имущество согласно Приложению №2 к Протоколу (далее – Имущество). Цена (балансовая (остаточная) стоимость) Имущества: 254 446 775 (Двести пятьдесят четыре миллиона четыреста сорок шесть тысяч семьсот семьдесят пять) рублей 27 копеек. 2. Установить, что решение, указанное в п. 1 настоящего решения, также является принятием решения о совершении сделки в соответствии с подпунктом 26 пункта 12.1 Устава Общества
	Об определении предельного размера оплаты услуг Аудиторской организации Общества	Определить предельную цену договора на проведение аудита (максимальную стоимость услуг по проведению аудита) бухгалтерской отчетности Общества, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, аудита (обзора) консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности, и аудита реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2024, 2025 и 2026 годы, в размере 268 500 000 (Двести шестьдесят восемь миллионов пятьсот тысяч) рублей 00 копеек без учета НДС, в том числе: - за 2024 год в размере 91 125 000 (Девяносто один миллион сто двадцать пять тысяч) рублей 00 копеек без учета НДС;

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		- за 2025 год в размере 89 500 000 (Восемьдесят девять миллионов пятьсот тысяч) рублей 00 копеек без учета НДС; - за 2026 год в размере 87 875 000 (Восемьдесят семь миллионов восемьсот семьдесят пять тысяч) рублей 00 копеек без учета НДС
	О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение:	
	Об утверждении отчета о реализации Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2020–2024 годы с перспективой до 2029 года за 2022 год	Утвердить отчет о реализации Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2020–2024 годы с перспективой до 2029 года за 2022 год согласно Приложению № 3 к Протоколу
	Об утверждении отчета о функционировании и оценке корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками за 2022 год	Утвердить Отчет о функционировании и оценке корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками за 2022 год согласно Приложению № 4 к Протоколу
	О рассмотрении результатов оценки практики корпоративного управления, в том числе результатов самооценки Совета директоров Общества	Принять к сведению результаты внешней и внутренней оценки практики корпоративного управления Общества, отчет о результатах самооценки деятельности Совета директоров Общества, а также основные направления дальнейшего совершенствования корпоративного управления и работы Совета директоров Общества согласно Приложению № 5 к Протоколу
	О рассмотрении отчетов об итогах деятельности Комитетов при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2022–2023 корпоративный год	1. Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по аудиту при Совете директоров Общества за 2022–2023 корпоративный год (Приложение №6.1 к Протоколу). 2. Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров за 2022–2023 корпоративный год Общества (Приложение №6.2 к Протоколу). 3. Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по стратегии при Совете директоров Общества за 2022–2023 корпоративный год (Приложение №6.3 к Протоколу). 4. Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по инвестициям при Совете директоров Общества за 2022–2023 корпоративный год (Приложение №6.4 к Протоколу). 5. Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества за 2022–2023 корпоративный год (Приложение №6.5 к Протоколу).

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		6. Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров Общества за 2022–2023 корпоративный год (Приложение №6.6 к Протоколу)
	Об отчуждении (реализации) акций Общества, поступивших в распоряжение Общества	Одобрить отчуждение (реализацию) поступивших в распоряжение Общества собственных акций[39], ранее принадлежавших акционерам Общества – ликвидированным юридическим лицам (далее – Акции), на следующих условиях: – способ отчуждения (реализации) Акций – продажа; – приобретатель Акций – АО «Гидроинвест»; – цена отчуждения (реализации) Акций – по средневзвешенной цене, определенной по результатам организованных торгов на ПАО Московская Биржа на дату, предшествующую дате совершения сделки
	Конфиденциально.	1. Решение принято.
Протокол от 28.08.2023 № 364	Конфиденциально.	Решение принято.
	Конфиденциально.	Решение принято.
	Конфиденциально.	Решение принято.
	Об утверждении Плана работы Совета директоров Общества на 2023–2024 корпоративный год	Утвердить План работы Совета директоров ПАО «РусГидро» на 2023–2024 корпоративный год согласно Приложению №1 к Протоколу
	Об изменении места нахождения филиала Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро» – «Корпоративный	Изменить место нахождения филиала Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро» – «Корпоративный университет гидроэнергетики» с «Российская Федерация, город Москва, улица Архитектора Власова, дом 49» на «Российская Федерация, город Москва, улица Архитектора Власова, дом 51

[39] Право собственности Общества на собственные акции зарегистрировано в реестре владельцев ценных бумаг на основании решений судов

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	университет гидроэнергетики»	
Протокол от 11.10.2023 № 365	Об утверждении отчета о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2023 год с учетом факта за 1 полугодие 2023 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 1 полугодие 2023 года)	1. Утвердить отчет о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2023 год с учетом факта за 1 полугодие 2023 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 1 полугодие 2023 года) согласно Приложению №1.1 к Протоколу; 2. Принять к сведению результаты анализа возможности улучшения финансово-экономической деятельности Группы РусГидро согласно приложению №1.2 к Протоколу
	О непрофильных активах Общества	1. Утвердить Отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 6 месяцев 2023 года согласно Приложению №2.1 к Протоколу. 2. Внести изменения в Реестр непрофильных активов Общества и План мероприятий по реализации непрофильных активов Общества на 2023 год, утвержденные решением Совета директоров Общества от 07.02.2023 (протокол от 10.02.2023 № 355), согласно Приложениям №2.2 и №2.3 к Протоколу
	Об одобрении сделок, связанных с безвозмездной передачей имущества Общества третьим лицам:	
	Об одобрении сделки, связанной с безвозмездной передачей Российской Федерации объектов недвижимого и движимого имущества Комплекса сооружений для гребного слалома	1. Одобрить заключение Договора безвозмездной передачи (пожертвования) имущества (далее – Договор) на следующих существенных условиях: <u>Стороны Договора:</u> Жертвователь – Общество; Одаряемый – Российская Федерация в лице Территориального управления Федерального агентства по управлению государственным имуществом в Московской области. <u>Предмет Договора:</u> Жертвователь безвозмездно передает, а Одаряемый принимает в федеральную собственность объекты недвижимого и движимого имущества Комплекса сооружений для гребного слалома, расположенные по адресу: Российская Федерация, Московская область, Сергиево-Посадский городской округ, рп Богородское, по перечню согласно Приложениям №3.1 и №3.2 к Протоколу.

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		2. Принять к сведению объем финансирования строительства объектов социально–культурного и бытового назначения на территории рабочего поселка Богородское Сергиево-Посадского городского округа Московской области – 3 986 677 638,06 руб., включая НДС
	Об одобрении сделки, связанной с передачей инсталляции фонтана на СШГЭС Саяно-Шушенскому филиалу ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет»	Одобрить заключение Договора безвозмездной передачи имущества (пожертвования) (далее – Договор) на следующих существенных условиях: Стороны Договора: Жертвователь – Общество; Одаряемый – федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Сибирский федеральный университет» (ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет»). Предмет Договора: Жертвователь безвозмездно передает, а Одаряемый принимает в собственность имущество, указанное в Приложении №4 к Протоколу (далее – Имущество). Назначение Имущества: для осуществления деятельности Саяно-Шушенского филиала ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет»
	О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение:	
	О статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке (в т.ч. в части проектов по обеспечению внешнего энергоснабжения Восточного полигона железных дорог и мероприятий по модернизации Чаун-Билибинского энергоузла) по состоянию на 30.06.2023	Принять к сведению информацию о статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке по состоянию на 30.06.2023 согласно Приложению №5 к Протоколу
	Об утверждении Методики определения риск-аппетита Группы РусГидро в новой редакции	Утвердить Методику определения риск-аппетита Группы РусГидро в новой редакции согласно Приложению №6 к Протоколу

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	Конфиденциально.	Решение принято.
	Об определении позиции Общества (представителей Общества) в органах управления дочерних компаний:	
	О согласии на совершение крупной сделки, связанной с передачей в аренду имущества двух одноцепных ВЛ 110 кВ и подстанции 110/10-10 кВ в Лодейнопольском районе Ленинградской области	Поручить представителям Общества в органах управления АО «Ленинградская ГАЭС» голосовать «ЗА» принятие следующего решения по вопросу повестки дня органов управления АО «Ленинградская ГАЭС»: «О согласии на совершение крупной сделки, связанной с передачей в аренду имущества двух одноцепных ВЛ 110 кВ и подстанции 110/10-10 кВ в Лодейнопольском районе Ленинградской области»: «Дать согласие на заключение Договора аренды электросетевых активов (далее – Договор), являющегося крупной сделкой, балансовая стоимость предоставляемого во временное владение и пользование (аренду) имущества по которой превышает 50 процентов балансовой стоимости активов АО «Ленинградская ГАЭС», на следующих существенных условиях: Стороны Договора: Арендодатель – АО «Ленинградская ГАЭС»; Арендатор – ПАО «Россети Ленэнерго». Предмет Договора: Арендодатель обязуется предоставить Арендатору за плату во временное владение и пользование принадлежащие ему на праве собственности электросетевые активы (далее – Объекты), в соответствии с Перечнем Объектов (Приложение №7 к Протоколу), в котором перечислены наименование, комплектность, количество и основные характеристики Объектов, а Арендатор обязуется уплачивать Арендодателю арендную плату в размере и сроки, указанные в Договоре. 1. Назначение Объектов: осуществление деятельности по передаче электрической энергии, технологическое присоединение энергопринимающих устройств юридических и физических лиц. 2. Цена Договора: Ежемесячная арендная плата по Договору за пользование Объектами в 2024 году устанавливается в размере 6 500 000 (Шесть миллионов пятьсот тысяч) рублей 00 копеек, в том числе НДС (20%) 1 083 333 (Один миллион восемьдесят три тысячи триста тридцать три) рубля 33 копейки. Общая сумма арендных платежей за пользование Объектами в 2024 году составляет 78 000 000 (Семьдесят восемь миллионов) рублей 00 копеек, в том числе НДС (20%) 13 000 000 (Тринадцать миллионов) рублей 00 копеек. Ежемесячная арендная плата по Договору за пользование Объектами в 2025 году устанавливается в размере 6 000 000 (Шесть миллионов) рублей 00 копеек, в том числе НДС (20%) 1 000 000 (Один миллион) рублей 00 копеек.

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		Общая сумма арендных платежей за пользование Объектами в 2025 году составляет 72 000 000 (Семьдесят два миллиона) рублей 00 копеек, в том числе НДС (20%) 12 000 000 (Двенадцать миллионов) рублей 00 копеек. Арендная плата за 2026, 2027, 2028 годы определяется не позднее 30 сентября 2025, 2026, 2027 года соответственно путем подписания соответствующих дополнительных соглашений к Договору. Арендная плата за 2026, 2027 и 2028 годы определяется на основании Основ ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 в действующей на момент определения редакции. <u>Срок аренды:</u> 5 лет с даты передачи Объектов Арендатору по Акту приема-передачи
Протокол от 23.11.2023 № 366	Об утверждении отчета о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов Общества за 9 месяцев 2023 года	Утвердить Отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 9 месяцев 2023 года согласно Приложению №1 к Протоколу
	Об одобрении сделок, связанных с безвозмездной передачей имущества Общества третьим лицам	Одобрить заключение Договора безвозмездной передачи имущества (пожертвования) (далее – Договор) на следующих существенных условиях: <u>Стороны Договора:</u> Жертвователь – Общество; Одаряемый – Администрация Городецкого муниципального округа Нижегородской области. <u>Предмет Договора:</u> Жертвователь безвозмездно передает, а Одаряемый принимает в собственность для использования в качестве объекта благоустройства общего пользования сооружение «Наружное освещение ЛЭП 0,4 кВ», кадастровый номер: 52:15:0000000:3037, протяженность 1 035 м, расположенное по адресу: Российская Федерация, Нижегородская область, Городецкий р-н, г. Заволжье, ул. Привокзальная (запись о праве собственности в Едином государственном реестре недвижимости от 28.11.2022 № 52:15:0000000:3037-52/279/2022-1)
	О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение:	
	Об утверждении программы биржевых облигаций ПАО «РусГидро» серии 002Р и	Утвердить программу биржевых облигаций ПАО «РусГидро» серии 002Р и проспект ценных бумаг, размещаемых в рамках программы биржевых облигаций ПАО «РусГидро» серии 002Р

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	проспекта ценных бумаг, размещаемых в рамках программы биржевых облигаций ПАО «РусГидро» серии 002Р	
	О подготовке производственных объектов Группы РусГидро к отопительному сезону 2023–2024 годов	Принять к сведению информацию о ходе подготовки производственных объектов Группы РусГидро к отопительному сезону 2023–2024 годов согласно Приложению №2 к Протоколу
	Отчуждение имущественных комплексов ПС 110 кВ ЗИФ и ВЛ 110 кВ ЗИФ-Нижний Куранах	Поручить Председателю Правления – Генеральному директору ПАО «РусГидро» обеспечить принятие необходимых решений, предусматривающих установление запрета АО «ДРСК» на отчуждение имущественных комплексов ПС 110 кВ ЗИФ и ВЛ 110 кВ ЗИФ-Нижний Куранах
Протокол от 25.12.2023 № 367	Об утверждении отчета о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2023 год с учетом факта за 9 месяцев 2023 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 9 месяцев 2023 года)	Утвердить отчет о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2023 год с учетом факта за 9 месяцев 2023 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 9 месяцев 2023 года) согласно Приложению №1 к Протоколу
	О рассмотрении Отчета о соблюдении информационной политики ПАО «РусГидро»	Принять к сведению отчет о соблюдении Положения об информационной политике Общества в 2023 году согласно Приложению №2 к Протоколу
	Об утверждении Программы страховой защиты ПАО «РусГидро» на 2024 год	Утвердить Программу страховой защиты ПАО «РусГидро» на 2024 год согласно Приложению №3 к Протоколу

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	Об утверждении реестра непрофильных активов Общества в новой редакции и плана мероприятий по реализации непрофильных активов	Утвердить: 1. Реестр непрофильных активов ПАО «РусГидро» в новой редакции согласно Приложению №4.1 к Протоколу; 2. План мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» на IV квартал 2023 года–2024 год согласно Приложению №4.2 к Протоколу
	О предварительном одобрении сделок с акциями организаций, в которых участвует Общество	С целью оптимизации процесса корпоративного управления подконтрольными организациями Общества, доля участия Группы РусГидро в уставных капиталах которых составляет 100%, предварительно одобрить заключение Обществом дополнительных соглашений к договорам доверительного управления (далее – Договоры, Дополнительные соглашения) на следующих существенных условиях: <u>Стороны Дополнительных соглашений:</u> Доверительный управляющий – Общество; Учредители управления – АО «ЭСК РусГидро», АО «РАО ЭС Востока», АО «Гидроинвест», ПАО «Колымаэнерго». <u>Предмет Дополнительных соглашений:</u> Продление сроков действия Договоров на 5 лет с возможностью их автоматического продления на аналогичный срок в случае, если Доверительный управляющий не направит Учредителю управления уведомление об отказе от такого продления не позднее, чем за 3 месяца до даты окончания его действия или Учредитель управления – Доверительному управляющему не позднее, чем за 1 месяц до даты окончания действия договора
	О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение:	
	О совершении Обществом сделки, связанной с безвозмездной передачей имущества Общества третьему лицу	Одобрить совершение Обществом сделки, связанной с безвозмездной передачей (пожертвованием) имущества Общества третьему лицу (далее – Договор), на следующих существенных условиях: <u>Стороны Договора:</u> Жертвователь – Общество; Одаряемый – администрация города Владивостока. <u>Предмет Договора:</u> В целях расселения жилого дома, расположенного по адресу: Приморский край, г. Владивосток, ул. Фадеева, д. 21А, Жертвователь безвозмездно передает, а Одаряемый принимает в собственность объекты недвижимого имущества (квартиры) согласно Приложению №5 к Протоколу
	Об одобрении сделки, связанной с безвозмездной передачей во временное	Одобрить заключение Договора безвозмездного пользования (ссуды) (далее – Договор) на следующих существенных условиях: <u>Стороны Договора:</u>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	пользование имущества Общества третьим лицам	Ссудодатель – Общество; Ссудополучатель – Региональная общественная организация «Общественный поисково-спасательный отряд Республики Хакасия» (РОО «ОПСО РХ»). Предмет Договора: Ссудодатель передает в безвозмездное временное пользование Ссудополучателю объекты недвижимого имущества – нежилые помещения №№12 – 17, расположенные в подвальном этаже административного здания, по адресу: Республика Хакасия, г. Саяногорск, рп. Черемушки, д. 15, общей площадью 74 кв. м (далее – Имущество), а Ссудополучатель обязуется вернуть Имущество в том состоянии, в котором он его получил, с учетом нормального износа. Назначение Имущества: для обеспечения поисково-спасательной деятельности РОО «ОПСО РХ».
	Об одобрении сделок, связанных с отчуждением имущества Общества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии	1. Одобрить отчуждение имущества, целью использования которого является производство электрической энергии, путем заключения: 1.1. Договоров безвозмездной передачи (пожертвования) (далее – договоры пожертвования) на следующих существенных условиях: Стороны договоров пожертвования: Жертвователь – ПАО «РусГидро»; Одаряемые – публично-правовые образования. Предмет договоров пожертвования: Жертвователь безвозмездно передает, а Одаряемые принимают в собственность следующие объекты: – Малая Ахтынская ГЭС (кадастровый номер 05:22:000001:5999); – Малая Курушская ГЭС (кадастровый номер 05:51:000007:81); – Малая Магинская ГЭС (кадастровый номер 05:32:000014:127); – Малая Аракульская ГЭС (кадастровый номер 05:32:000013:170); – Малая Агульская ГЭС (кадастровый номер 05:19:000001:692); – Малая Шиназская ГЭС (кадастровый номер 05:32:000006:353); – Малая Амсарская ГЭС (кадастровый номер 05:32:000014:128), включающие недвижимое и движимое имущество согласно Приложению №6 к Протоколу (далее – Имущество). Цена (балансовая (остаточная) стоимость) Имущества: 244 347 759 (Двести сорок четыре миллиона триста сорок семь тысяч семьсот пятьдесят девять) рублей 53 копейки. 1.2. Договора(ов) купли-продажи по итогам проведения открытого по составу участников аукциона на понижение (голландского аукциона) в соответствие с требованиями ЭТП РАД с начальной ценой, равной балансовой (остаточной) стоимости Имущества на дату, ближайшую к дате объявления аукциона, на

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		электронной торговой площадке (далее – Аукцион) (далее – договор купли-продажи) при отказе Одаряемого от принятия Имущества в течение 30 календарных дней на следующих существенных условиях: <u>Стороны Договора купли-продажи:</u> Продавец – ПАО «РусГидро»; Покупатель – победитель Аукциона / единственный участник Аукциона. <u>Предмет Договора купли-продажи:</u> Продавец обязуется передать в собственность, а Покупатель оплатить и принять Имущество, являющееся объектом Аукциона. <u>Цена Договора купли-продажи:</u> определяется по результатам проведения Аукциона. 2. Установить, что решение, указанное в п. 1 настоящего решения, также является принятием решения о совершении сделки в соответствии с подпунктом 26 пункта 12.1 Устава Общества. 3. Считать утратившим силу решение Совета директоров Общества от 29.06.2023 по вопросу № 3 (протокол № 363)
	Об утверждении Единого положения о закупке продукции для нужд Группы РусГидро в новой редакции	1. Утвердить Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро в новой редакции согласно Приложению №7 к Протоколу (далее – Единое положение). 2. Установить, что Единое положение вступает в силу с 01.02.2024. 3. Признать утратившим силу Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, утвержденное решением Совета директоров Общества (протокол от 01.10.2020 № 316), со всеми изменениями к нему с 01.02.2024. 4. Председателю Правления – Генеральному директору Общества обеспечить рассмотрение на заседаниях советов директоров подконтрольных организаций Общества вопроса о присоединении к Единому положению и всем последующим изменениям к нему

Приложение 19. Информация о проведении заседаний комитетов при Совете директоров

Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро»[40]

Реквизиты протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
Протокол от 31.01.2023 № 199	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О непрофильных активах Общества»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить: - Отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 2022 год согласно приложению 1 к настоящему решению; - Реестр непрофильных активов ПАО «РусГидро» в новой редакции согласно приложению 2 к настоящему решению; - План мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» на 2023 год согласно приложению 3 к настоящему решению»
Протокол от 14.03.2023 № 200	О соблюдении политики владения членами Совета директоров и членами Правления акциями ПАО «РусГидро» и акциями (долями) подконтрольных ПАО «РусГидро» организаций	Принять к сведению информацию о соблюдении членами Совета директоров и членами Правления запретов и ограничений в отношении акций ПАО «РусГидро» и акций (долей) подконтрольных ПАО «РусГидро» организаций за 2022 год
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Отчета об организации страховой защиты ПАО «РусГидро» в 2022 году»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Отчет об организации страховой защиты ПАО «РусГидро» в 2022 году согласно приложению к настоящему решению»
	О рассмотрении предложения от члена Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» по аудиту договоров ПАО «РусГидро» на закупку отечественного ПО, а также связанных с программным обеспечением работ, услуг	Службе внутреннего аудита провести внеплановый аудит договоров ПАО «РусГидро» на закупку отечественного программного обеспечения, а также связанных с программным обеспечением работ, услуг, за 2022 год. Срок: до 30.06.2023

[40] Комитет по аудиту состоит из трех независимых директоров, обладающих опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Реквизиты протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рекомендациях годовому Общему собранию акционеров Общества по вопросу: «Назначение Аудиторской организации Общества»	Рекомендовать Совету директо Протокол от 21.09.2023 № 210ров Общества принять следующее решение: «Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: «Назначить Акционерное общество «Технологии Доверия – Аудит» (ОГРН 1027700148431) Аудиторской организацией Общества»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении отчетов о совершенных дочерними хозяйственными обществами крупных сделках»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению: - Отчет о совершенных дочерними обществами крупных сделках согласно приложению 1 к настоящему решению во исполнение решений Совета директоров Общества от 29.08.2019 (протокол № 294) по вопросу 6.1 и от 29.06.2020 (протокол № 311) по вопросу 5.6; - Отчет о совершенных дочерними обществами крупных сделках согласно приложению 2 к настоящему решению во исполнение решения Совета директоров Общества от 14.04.2021 (протокол № 326) по вопросу 6.2»
Протокол от 30.03.2023 № 201	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение: О рассмотрении результатов выездных проверок Минэнерго России, проведенных в 2022 году, и о ходе устранения нарушений по состоянию на 31.12.2022»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению результаты выездных проверок Минэнерго России, проведенных в 2022 году, и информацию о ходе устранения нарушений по состоянию на 31.12.2022 согласно приложению к настоящему решению»
Протокол от 13.04.2023 № 202	О рассмотрении «Отчета о выполнении Плана мероприятий по реализации Комплексной программы антикоррупционной деятельности ПАО «РусГидро» в 2022 году	Принять к сведению отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации Комплексной программы антикоррупционной деятельности ПАО «РусГидро» в 2022 году

Реквизиты протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
Протокол от 19.04.2023 № 203	Об отчете Акционерного общества «Технологии Доверия – Аудит» по результатам аудита бухгалтерской отчетности ПАО «РусГидро» по РСБУ за 2022 год. Об отчете Акционерного общества «Технологии Доверия - Аудит» по результатам аудита консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за 2022 год	Принять к сведению отчет Акционерного общества «Технологии Доверия - Аудит» по результатам аудита бухгалтерской отчетности ПАО «РусГидро» по РСБУ, отчет по результатам аудита консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за 2022 год
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О предварительном утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества по итогам 2022 года»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Предварительно утвердить годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общества по итогам 2022 года. Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества утвердить годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общества по итогам 2022 года»
Протокол от 15.05.2023 № 204	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О непрофильных активах Общества»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующие решения: «1. Утвердить Отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 1 квартал 2023 года, согласно приложению 1 к настоящему решению. 2. Внести изменения в Реестр непрофильных активов Общества и План мероприятий по реализации непрофильных активов Общества на 2023 год, утвержденные решением Совета директоров Общества от 07.02.2023 (протокол от 10.02.2023 № 355), согласно приложениям 2 и 3 к настоящему решению»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О совершении Обществом сделки, связанной с безвозмездной передачей имущества Общества»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Одобрить совершение Обществом сделки – заключение Соглашения о внесении добровольного имущественного членского взноса денежными средствами в имущество Ассоциации «НП Совет рынка» (далее – Соглашение) на следующих существенных условиях: Стороны Соглашения: Организация – ПАО «РусГидро»; Ассоциация – Ассоциация «НП Совет рынка». Предмет Соглашения: Организация вносит добровольный имущественный членский взнос в имущество Ассоциации в размере 2 644 880 (Два миллиона шестьсот сорок четыре тысячи восемьсот восемьдесят) рублей 13 копеек на содержание и осуществление уставной деятельности Ассоциации, предусмотренной статьей

Реквизиты протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
		33 Федерального закона «Об электроэнергетике» и разделом 3 Устава Ассоциации, в том числе на проведение оценки (актуализации) величин типовых капитальных затрат на реализацию мероприятий, предусмотренных проектами модернизации генерирующих объектов, в том числе включенных в постановление Правительства Российской Федерации от 25 января 2019 года № 43 «О проведении отборов проектов модернизации генерирующих объектов тепловых электростанций»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об одобрении сделок, связанных с отчуждением имущества Общества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующие решение: «1. Одобрить заключение Договора безвозмездной передачи (пожертвования) имущества, целью использования которого является производство электрической энергии (далее – Договор), на следующих существенных условиях: Стороны Договора: Жертвователь – ПАО «РусГидро»; Одаряемый – муниципальное образование «Рутульский район» Республики Дагестан в лице Администрации муниципального района «Рутульский район». Предмет Договора: Жертвователь безвозмездно передает, а Одаряемый принимает в собственность следующие объекты: 1. Малая Ахтынская ГЭС (кадастровый номер 05:22:000001:5999); 2. Малая Курушская ГЭС (кадастровый номер 05:51:000007:81); 3. Малая Магинская ГЭС (кадастровый номер 05:32:000014:127); 4. Малая Аракульская ГЭС (кадастровый номер 05:32:000013:170); 5. Малая Агульская ГЭС (кадастровый номер 05:19:000001:692); 6. Малая Шиназская ГЭС (кадастровый номер 05:32:000006:353); 7. Малая Амсарская ГЭС (кадастровый номер 05:32:000014:128), включающие недвижимое и движимое имущество согласно приложению к настоящему решению (далее – Имущество). Цена (балансовая (остаточная) стоимость) Имущества: 254 446 775 (Двести пятьдесят четыре миллиона четыреста сорок шесть тысяч семьсот семьдесят пять) рублей 27 копеек. 2. Установить, что решение, указанное в п. 1 настоящего решения, также является принятием решения о совершении сделки в соответствии с подпунктом 26 пункта 12.1 Устава Общества»

Реквизиты протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
Протокол от 24.05.2023 № 205	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О предварительном утверждении Годового отчета ПАО «РусГидро» за 2022 год»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Предварительно утвердить Годовой отчет ПАО «РусГидро» за 2022 год, согласно приложению к настоящему решению и представить его на утверждение годовому Общему собранию акционеров Общества»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Отчета о заключенных ПАО «РусГидро» в 2022 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Отчет о заключенных ПАО «РусГидро» в 2022 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, согласно приложению к настоящему решению»
	О рассмотрении заключения Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «РусГидро» за 2022 год	Принять к сведению заключение Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «РусГидро» за 2022 год, согласно приложению к настоящему решению
	О Заключении внутреннего аудитора за 2022 год	Принять к сведению Заключение Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» по результатам оценки надежности и эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками, корпоративного управления за 2022 год для его последующего включения в состав материалов годового общего собрания акционеров, согласно приложению к настоящему решению
	О рассмотрении результатов мониторинга динамики стратегических рисков Группы РусГидро за 2022 год	Принять к сведению результаты мониторинга динамики стратегических рисков Группы РусГидро за 2022 год, согласно приложению к настоящему решению
	Об исполнении Плана-графика контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» за 3–4 кварталы 2022 года	Одобрить Отчет руководителя Службы внутреннего аудита об исполнении Плана-графика контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» на 2022 год, за 3-4 кварталы 2022 года, согласно приложению к настоящему решению
	Об оценке эффективности осуществления функции внутреннего аудита ПАО «РусГидро» за 2022 год	Признать эффективной деятельность Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» за 2022 год
	Об оценке деятельности внешнего аудитора ПАО «РусГидро» за 2022 год	Признать эффективным процесс проведения внешнего аудита ПАО «РусГидро» за 2022 год
Протокол от 02.06.2023 № 206	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «Об утверждении Отчета о функционировании и оценке корпоративной	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Отчет о функционировании и оценке корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками согласно приложению к настоящему решению»

Реквизиты протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
	системы внутреннего контроля и управления рисками»	
Протокол от 16.06.2023 № 207	О рекомендации Совету директоров Общества по вопросу «Об определении предельного размера оплаты услуг Аудиторской организации Общества»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Определить предельную цену договора на проведение аудита (максимальную стоимость услуг по проведению аудита) бухгалтерской отчетности Общества, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, аудита (обзора) консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности, и аудита реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2024, 2025 и 2026 гг., в размере 268 500 000 (Двести шестьдесят восемь миллионов пятьсот тысяч) рублей 00 копеек без учета НДС, в том числе: - за 2024 год в размере 91 125 000 (Девяносто один миллион сто двадцать пять тысяч) рублей 00 копеек без учета НДС; за 2025 год в размере 89 500 000 (Восемьдесят девять миллионов пятьсот тысяч) рублей 00 копеек без учета НДС; за 2026 год в размере 87 875 000 (Восемьдесят семь миллионов восемьсот семьдесят пять тысяч) рублей 00 копеек без учета НДС
	О рассмотрении Отчета о результатах оценки реализации Долгосрочной программы развития и выполнения ключевых показателей эффективности Группы РусГидро за 2022 год	Принять к сведению: - Отчет о результатах оценки реализации Долгосрочной программы развития и выполнения ключевых показателей эффективности Группы РусГидро за 2022 год (приложение 1 к настоящему решению); информацию об учете рекомендаций аудиторской организации по итогам проведенной оценки реализации Долгосрочной программы развития и выполнения ключевых показателей эффективности Группы РусГидро за 2022 год (приложение 2 к настоящему решению)
Протокол от 21.06.2023 № 208	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Отчета об итогах деятельности Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2022-2023 корпоративный год»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Отчет об итогах деятельности Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2022-2023 корпоративный год, согласно приложению к настоящему решению»

Реквизиты протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
Протокол от 30.06.2023 № 209	«Об исполнении Плана-графика контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» за первый квартал 2023 года»	Одобрить Отчет руководителя Службы внутреннего аудита об исполнении Плана-графика контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» на 2023 год, за первый квартал 2023 года, согласно приложению к настоящему решению
Протокол от 21.09.2023 № 210	О назначении секретаря Комитета по аудиту	Назначить секретарем Комитета по аудиту при Совете директоров Общества главного эксперта Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» Пятову Александру Олеговну
	Конфиденциально	Решение принято
	Об утверждении Плана работы Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» на 2023–2024 корпоративный год	Утвердить План работы Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» на 2023–2024 корпоративный год согласно Приложению к настоящему решению
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Методики определения риск-аппетита Группы РусГидро в новой редакции»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Методику определения риск-аппетита Группы РусГидро в новой редакции согласно приложению к настоящему решению»

Реквизиты протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О непрофильных активах Общества»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующие решения: «1. Утвердить Отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 6 месяцев 2023 года согласно приложению 1 к настоящему решению. 2. Внести изменения в Реестр непрофильных активов Общества и План мероприятий по реализации непрофильных активов Общества на 2023 год, утвержденные решением Совета директоров Общества от 07.02.2023 (протокол от 10.02.2023 № 355), согласно приложениям 2 и 3 к настоящему решению»
	О рассмотрении актуализированной Единой базы ключевых показателей и индикаторов рисков, используемых для оценки и мониторинга уровня рисков Группы РусГидро	Принять к сведению актуализированную Единую базу ключевых показателей и индикаторов риска, используемых для оценки и мониторинга уровня рисков Группы РусГидро, согласно приложениям 1 и 2 к настоящему решению
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об определении позиции Общества (представителей Общества) по вопросу повестки дня органов управления АО «Ленинградская ГАЭС»: О согласии на совершение крупной сделки, связанной с передачей в аренду имущества двух одноцепных ВЛ 110 кВ и подстанции 110/10-10 кВ в Лодейнопольском районе Ленинградской области»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Поручить представителям Общества в органах управления АО «Ленинградская ГАЭС» голосовать «ЗА» принятие следующего решения по вопросу повестки дня органов управления АО «Ленинградская ГАЭС»: «О согласии на совершение крупной сделки, связанной с передачей в аренду имущества двух одноцепных ВЛ 110 кВ и подстанции 110/10-10 кВ в Лодейнопольском районе Ленинградской области»: «Дать согласие на заключение Договора аренды электросетевых активов (далее – Договор), являющегося крупной сделкой, балансовая стоимость предоставляемого во временное владение и пользование (аренду) имущества по которой превышает 50 процентов балансовой стоимости активов АО «Ленинградская ГАЭС», на следующих существенных условиях: Стороны Договора: Арендодатель – АО «Ленинградская ГАЭС»; Арендатор – ПАО «Россети Ленэнерго». Предмет Договора: Арендодатель обязуется предоставить Арендатору за плату во временное владение и пользование принадлежащие ему на праве собственности

Реквизиты протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
		электросетевые активы (далее – Объекты), в соответствии с Перечнем Объектов (Приложение № 1 к настоящему решению), в котором перечислены наименование, комплектность, количество и основные характеристики Объектов, а Арендатор обязуется уплачивать Арендодателю арендную плату в размере и сроки, указанные в Договоре. Назначение Объектов: осуществление деятельности по передаче электрической энергии, технологическое присоединение энергопринимающих устройств юридических и физических лиц. Цена Договора: Ежемесячная арендная плата по Договору за пользование Объектами в 2024 году устанавливается в размере 6 500 000 (Шесть миллионов пятьсот тысяч) рублей 00 копеек, в том числе НДС (20%) 1 083 333 (Один миллион восемьдесят три тысячи триста тридцать три) рубля 33 копейки. Общая сумма арендных платежей за пользование Объектами в 2024 году составляет 78 000 000 (Семьдесят восемь миллионов) рублей 00 копеек, в том числе НДС (20%) 13 000 000 (Тринадцать миллионов) рублей 00 копеек. Ежемесячная арендная плата по Договору за пользование Объектами в 2025 году устанавливается в размере 6 000 000 (Шесть миллионов) рублей 00 копеек, в том числе НДС (20%) 1 000 000 (Один миллион) рублей 00 копеек. Общая сумма арендных платежей за пользование Объектами в 2025 году составляет 72 000 000 (Семьдесят два миллиона) рублей 00 копеек, в том числе НДС (20%) 12 000 000 (Двенадцать миллионов) рублей 00 копеек. Арендная плата за 2026, 2027, 2028 годы определяется не позднее 30 сентября 2025, 2026, 2027 года соответственно путем подписания соответствующих дополнительных соглашений к Договору. Арендная плата за 2026, 2027 и 2028 годы определяется на основании Основ ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 в действующей на момент определения редакции. Срок аренды: 5 лет с даты передачи Объектов Арендатору по Акту приема-передачи».

Реквизиты протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «Об одобрении сделки, связанной с безвозмездной передачей имущества Общества третьим лицам»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Одобрить заключение Договора безвозмездной передачи имущества (пожертвования) (далее – Договор) на следующих существенных условиях: Стороны Договора: Жертвователь – Общество; Одаряемый – федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Сибирский федеральный университет» (ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет»). Предмет Договора: Жертвователь безвозмездно передает, а Одаряемый принимает в собственность имущество, указанное в приложении __ к настоящему решению (далее – Имущество). Назначение Имущества: для осуществления деятельности Саяно-Шушенского филиала ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет»
Протокол от 09.10.2023 № 211	Об исполнении Плана-графика контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» за второй квартал 2023 года	Одобрить Отчет руководителя Службы внутреннего аудита об исполнении Плана-графика контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» на 2023 год, за второй квартал 2023 года, согласно Приложению к настоящему решению
	О рассмотрении результатов мониторинга динамики стратегических рисков Группы РусГидро за первое полугодие 2023 года	Принять к сведению результаты мониторинга динамики стратегических рисков Группы РусГидро за первое полугодие 2023 года согласно приложению к настоящему проекту решения
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросам: «1. О внесении изменений в Реестр непрофильных активов Общества. 2. Об одобрении сделки, связанной с безвозмездной передачей имущества Общества третьим лицам»	1. Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «1. Внести изменения в Реестр непрофильных активов Общества, утвержденный решением Совета директоров Общества от 07.02.2023 (протокол от 10.02.2023 № 355), согласно приложению 1 к настоящему решению. 2. Одобрить заключение Договора безвозмездной передачи (пожертвования) имущества (далее – Договор) на следующих существенных условиях: Стороны Договора: Жертвователь – Общество; Одаряемый – Российская Федерация в лице Территориального управления Федерального агентства по управлению государственным имуществом в Московской области. Предмет Договора:

Реквизиты протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
		Жертвователь безвозмездно передает, а Одаряемый принимает в федеральную собственность объекты недвижимого и движимого имущества Комплекса сооружений для гребного слалома, расположенные по адресу: Российская Федерация, Московская область, Сергиево-Посадский городской округ, рп Богородское, по перечню согласно приложениям 2 и 3 к настоящему решению». 3. Принять к сведению объем финансирования строительства объектов социально–культурного и бытового назначения на территории рабочего поселка Богородское Сергиево-Посадского городского округа Московской области – 3 986 677 638,06 руб., включая НДС.»
Протокол от 14.11.2023 № 212	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «Об одобрении сделки, связанной с безвозмездной передачей имущества Общества третьим лицам»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Одобрить заключение Договора безвозмездной передачи имущества (пожертвования) (далее – Договор) на следующих существенных условиях: Стороны Договора: Жертвователь – Общество; Одаряемый – Администрация Городецкого муниципального округа Нижегородской области. Предмет Договора: Жертвователь безвозмездно передает, а Одаряемый принимает в собственность для использования в качестве объекта благоустройства общего пользования сооружение «Наружное освещение ЛЭП 0,4 кВ», кадастровый номер: 52:15:0000000:3037, протяженность 1 035 м, расположенное по адресу: Российская Федерация, Нижегородская область, Городецкий р-н, г. Заволжье, ул. Привокзальная (запись о праве собственности в Едином государственном реестре недвижимости от 28.11.2022 № 52:15:0000000:3037-52/279/2022-1)
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов Общества за 9 месяцев 2023 года»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующие решения: «Утвердить Отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 9 месяцев 2023 года согласно приложению к настоящему решению»
	О рассмотрении реестра стратегических рисков Группы РусГидро на 2024 год	Принять к сведению реестр стратегических рисков Группы РусГидро на 2024 год (приложение к настоящему решению)

Реквизиты протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
Протокол от 07.12.2023 № 213	О рассмотрении плана АО «Технологии Доверия - Аудит» (Аудитор Общества) на проведение аудита консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО и бухгалтерской отчетности ПАО «РусГидро» по РСБУ за год, заканчивающийся 31 декабря 2023 года	Принять к сведению план АО «Технологии Доверия - Аудит» на проведение аудита консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО и бухгалтерской отчетности ПАО «РусГидро» по РСБУ за год, заканчивающийся 31 декабря 2023 года
	Об отчете АО «Технологии Доверия - Аудит» (Аудитор Общества) промежуточного аудита бухгалтерской отчетности ПАО «РусГидро» по РСБУ и обзорной проверки финансовой информации Группы РусГидро по МСФО за три и шесть месяцев, закончившийся 30 июня 2023 года	Принять к сведению Отчет АО «Технологии Доверия - Аудит» (Аудитор Общества) по результатам промежуточного аудита бухгалтерской отчетности ПАО «РусГидро» по РСБУ и обзорной проверки финансовой информации Группы РусГидро по МСФО за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2023 года, в соответствии с Приложением к настоящему решению
Протокол от 15.12.2023 № 214	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении реестра непрофильных активов Общества в новой редакции»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить: - Реестр непрофильных активов ПАО «РусГидро» в новой редакции согласно приложению 1 к настоящему решению; - План мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» на IV квартал 2023 года–2024 год согласно приложению 2 к настоящему решению»
	О рекомендации Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении Отчета о соблюдении информационной политики ПАО «РусГидро»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению отчет о соблюдении Положения об информационной политике Общества в 2023 году согласно приложению к настоящему решению»

Реквизиты протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
	Об информационном взаимодействии Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	1. Принять к сведению, что информационное взаимодействие Общества с акционерами, инвесторами и заинтересованными лицами в 2023 году производилось в соответствии с Положением об информационной политике Общества[41] с учетом изъятий, связанных с рисками введения недружественными государствами ограничительных мер в отношении граждан и юридических лиц Российской Федерации. 2. Отметить отсутствие необходимости пересмотра (актуализации) Положения об информационной политике Общества
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Программы страховой защиты ПАО «РусГидро» на 2024 год»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Программу страховой защиты ПАО «РусГидро» на 2024 год согласно приложению к настоящему решению»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об одобрении сделок, связанных с отчуждением имущества Общества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «1. Одобрить отчуждение имущества, целью использования которого является производство электрической энергии, путем заключения: 1.1. Договоров безвозмездной передачи (пожертвования) (далее – договоры пожертвования) на следующих существенных условиях: Стороны договоров пожертвования: Жертвователь – ПАО «РусГидро»; Одаряемые – публично-правовые образования. Предмет договоров пожертвования: Жертвователь безвозмездно передает, а Одаряемые принимают в собственность следующие объекты: – Малая Ахтынская ГЭС (кадастровый номер 05:22:000001:5999); – Малая Курушская ГЭС (кадастровый номер 05:51:000007:81); – Малая Магинская ГЭС (кадастровый номер 05:32:000014:127); – Малая Аракульская ГЭС (кадастровый номер 05:32:000013:170); – Малая Агульская ГЭС (кадастровый номер 05:19:000001:692);

[41] Утверждено решением Совета директоров Общества (протокол от 23.12.2022 № 353).

Реквизиты протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
		– Малая Шиназская ГЭС (кадастровый номер 05:32:000006:353); – Малая Амсарская ГЭС (кадастровый номер 05:32:000014:128), включающие недвижимое и движимое имущество согласно приложению к настоящему решению (далее – Имущество). Цена (балансовая (остаточная) стоимость) Имущества: 244 347 759 (Двести сорок четыре миллиона триста сорок семь тысяч семьсот пятьдесят девять) рублей 53 копейки. 1.2. Договора(ов) купли-продажи по итогам проведения открытого по составу участников аукциона на понижение в соответствие с требованиями ЭТП РАД с начальной ценой, равной балансовой (остаточной) стоимости Имущества на дату, ближайшую к дате объявления аукциона, на электронной торговой площадке (далее – Аукцион) (далее – договор купли-продажи) при отказе Одаряемого от принятия Имущества в течение 30 календарных дней на следующих существенных условиях: Стороны Договора купли-продажи: Продавец – ПАО «РусГидро»; Покупатель – победитель Аукциона / единственный участник Аукциона. Предмет Договора купли-продажи: Продавец обязуется передать в собственность, а Покупатель оплатить и принять Имущество, являющееся объектом Аукциона. Цена Договора купли-продажи: определяется по результатам проведения Аукциона. 2. Установить, что решение, указанное в п. 1 настоящего решения, также является принятием решения о совершении сделки в соответствии с подпунктом 26 пункта 12.1 Устава Общества. 3. Считать утратившим силу решение Совета директоров Общества от 29.06.2023 по вопросу № 3 (протокол № 363)».

Реквизиты протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О совершении Обществом сделки, связанной с безвозмездной передачей имущества Общества третьему лицу»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Одобрить совершение Обществом сделки, связанной с безвозмездной передачей (пожертвованием) имущества Общества третьему лицу (далее – Договор), на следующих существенных условиях: Стороны Договора: Жертвователь – Общество; Одаряемый – администрация города Владивостока. Предмет Договора: В целях расселения жилого дома, расположенного по адресу: Приморский край, г. Владивосток, ул. Фадеева, д. 21А, Жертвователь безвозмездно передает, а Одаряемый принимает в собственность объекты недвижимого имущества (квартиры) согласно приложению к настоящему решению»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об одобрении сделки, связанной с безвозмездной передачей во временное пользование имущества Общества третьим лицам»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Одобрить заключение Договора безвозмездного пользования (ссуды) (далее – Договор) на следующих существенных условиях: Стороны Договора: Ссудодатель – Общество; Ссудополучатель – Региональная общественная организация «Общественный поисково-спасательный отряд Республики Хакасия» (РОО «ОПСО РХ»). Предмет Договора: Ссудодатель передает в безвозмездное временное пользование Ссудополучателю объекты недвижимого имущества – нежилые помещения №№12 – 17, расположенные в подвальном этаже административного здания, по адресу: Республика Хакасия, г. Саяногорск, рп. Черемушки, д. 15, общей площадью 74 кв. м (далее – Имущество), а Ссудополучатель обязуется вернуть Имущество в том состоянии, в котором он его получил, с учетом нормального износа. Назначение Имущества: для обеспечения поисково-спасательной деятельности РОО «ОПСО РХ»

Реквизиты протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
Протокол от 29.12.2023 № 215	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Плана-графика контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» на 2024 год»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить План-график контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» на 2024 год»

Комитет по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Дата, номер протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
Протокол 05.04.2023 № 122	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета об исполнении ключевых показателей эффективности деятельности Общества (членов Правления)»	1. Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «1. Утвердить: - отчет об исполнении годовых ключевых показателей эффективности членов Правления Общества за 2022 год согласно Приложению 1 к настоящему проекту решения; - отчет об исполнении ключевых показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» четвертого цикла 2020 - 2022 гг. согласно Приложению 2 к настоящему проекту решения». 2. Одобрить выплату годовой премии членам Правления Общества с учётом уровня исполнения годовых ключевых показателей эффективности деятельности членов Правления Общества за 2022 год после утверждения Советом директоров Общества отчета об исполнении годовых ключевых показателей эффективности членов Правления Общества за 2022 год. 3. Отметить, что профессиональная квалификация, навыки и опыт членов Правления соответствуют текущим и ожидаемым потребностям Общества, предусмотренным Стратегией Общества и долгосрочными программами развития
	Конфиденциально	Решение принято
	Конфиденциально	Решение принято
Протокол от 15.05.2023 № 123	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности Общества и внесении изменений во внутренние документы, регламентирующие формирование ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности и	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующие решения: «Во исполнение директив Правительства Российской Федерации № 3935п-П13 от 11.04.2023 об утверждении ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности Общества: 1. Утвердить и ввести в действие с 01.01.2023: 1.1. Ключевые показатели эффективности Общества и их целевые значения на 2023, 2024 и 2025 годы согласно приложению 1 к настоящему решению. 1.2. Функциональные ключевые показатели эффективности Общества и их целевые значения3 на 2023, 2024 и 2025 годы согласно приложению 2 к настоящему решению.

Дата, номер протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
	вознаграждение руководящего состава Общества»	1.3. В целях обеспечения мониторинга достижения годовых целевых значений3 КПЭ и ФКПЭ промежуточные целевые значения3 КПЭ на каждый квартал отчетного года нарастающим итогом, а также ФКПЭ на каждый квартал отчетного года согласно приложениям 3, 4 к настоящему решению. 1.4. Положение о системе ключевых показателей эффективности ПАО «РусГидро» в новой редакции в соответствии с Методическими рекомендациями по формированию и применению ключевых показателей эффективности деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности РФ, и отдельных некоммерческих организаций в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава, утвержденными распоряжением Правительства РФ от 28.12.2020 № 3579-р (в редакции распоряжения Правительства РФ от 05.12.2022 № 3733-р) (далее – Методические рекомендации) согласно приложению 5 к настоящему решению. 1.5. Порядок расчета КПЭ, ФКПЭ, их целевых и промежуточных значений с учетом порядка, рассмотренного Межведомственной рабочей группой по оптимизации организационной структуры институтов развития согласно приложениям 6, 7 к настоящему решению. 1.6. Минимальное и предельное значения каждого КПЭ и каждого ФКПЭ, которые учитываются при рассмотрении вопросов выплаты вознаграждения руководящему составу Общества (в пределах, установленных Методическими рекомендациями) согласно приложению 8 к настоящему решению. 2. Поручить Председателю Правления – Генеральному директору Общества назначить должностное лицо из числа членов руководящего состава Общества, ответственное за обеспечение взаимодействия Общества с Аппаратом Правительства Российской Федерации, федеральными органами исполнительной власти и АНО «Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации» в процессе мониторинга достижения КПЭ и ФКПЭ, а также за своевременное, полное и достоверное размещение сведений, необходимых для осуществления мониторинга достижения КПЭ и ФКПЭ (далее – ответственное должностное лицо) и обеспечить ответственным должностным лицом размещения: - Сведений на межведомственном портале по управлению государственной собственностью в информационно- телекоммуникационной сети «Интернет»:

Дата, номер протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
		а) о составе, удельном весе, целевых значениях, промежуточных целевых значениях, порядке расчета и влиянии на вознаграждение руководящего состава КПЭ и показателей депремирования - в течение 7 дней со дня их утверждения советом директоров; б) о фактически достигнутых по итогам отчетного квартала промежуточных значениях КПЭ нарастающим итогом, причинах отклонений фактически достигнутых значений в случае недостижения промежуточных целевых значений ежеквартально, не позднее 20-го дня месяца, следующего за отчетным кварталом; в) о фактически достигнутых по итогам отчетного года значениях КПЭ и показателей депремирования причинах отклонений фактически достигнутых значений в случае недостижения целевых значений - ежегодно, не позднее 1 апреля года, следующего за отчетным; - Информации в государственной автоматизированной информационной системе «Управление» о достижении ФКПЭ в объеме, определенном методическими рекомендациями по мониторингу по формированию и мониторингу достижения КПЭ и ФКПЭ деятельности организаций с государственным участием, предусмотренными распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3579-р (в редакции распоряжения Правительства Российской Федерации от 5 декабря 2022 г. № 3733-р) (далее – методические рекомендации по мониторингу) – ежеквартально, не позднее 25-го дня месяца, следующего за отчетным кварталом. 3. Правлению Общества обеспечить: 3.1. Внесение соответствующих изменений в долгосрочную программу развития Общества, предусматривающих включение ключевых показателей эффективности Общества на 2023, 2024 и 2025 годы (п.1.2, 1.3 настоящего решения), их целевых значений, а также перечней мероприятий по их достижению в долгосрочную программу развития Общества в целях ее дальнейшего утверждения в установленном порядке. 3.2. Направление Порядка расчета и информации об утвержденных минимальных и предельных значениях КПЭ и ФКПЭ в Минфин России, Минэкономразвития России, Росимущество, АНО «Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации» и Аппарат Правительства Российской Федерации в 5-дневный срок со дня их утверждения Советом директоров Общества.

Дата, номер протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
		3.3. Направление ежегодно до 30 января информации о ФКПЭ отчетного года в ФОИВ, определенный методическими рекомендациями по мониторингу; 3.4. Принятие решения о выплате вознаграждения руководящему составу Общества на основании информации о достижении годовых целевых значений ФКПЭ, размещенной в ГАС «Управление», и информации о достижении годовых целевых значениях КПЭ, размещенной посредством Портала. 3.5. Направление в срок до 01.09.2023 в Минфин России, Минэкономразвития России, предложений по установлению КПЭ, ФКПЭ и их целевым значениям на 2024–2026гг., согласованных с заинтересованными ФОИВ, для целей последующего рассмотрения на Межведомственной рабочей группе по оптимизации организационной структуры институтов развития. 3.6. Применение начиная с 2023 года Методических рекомендаций в отношении дочерних обществ, голосующие акции (доли) которых находятся под прямым или косвенным контролем Российской Федерации. 4. Признать утратившим силу с 01.01.2023 Положение о системе КПЭ ПАО «РусГидро», утвержденное решением Совета директоров Общества 28.02.2022 (протокол от 01.03.2022 № 341)»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О согласовании совмещения должностей в органах управления других организаций»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Согласовать совмещение заместителем Генерального директора по финансам и корпоративному управлению Общества должности члена Совета директоров Акционерного общества «Негосударственный пенсионный фонд «Открытие», при условии недопущения превышения размера годового максимально возможного совокупного персонального вознаграждения, установленного в его трудовом договоре.»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О согласовании совмещения должностей в органах управления других организаций»	1. Провести оценку деятельности Совета директоров Общества по итогам работы за 2022–2023 корпоративный год путем самооценки в соответствии с Положением об оценке деятельности Совета директоров, комитетов при Совете директоров Общества, утвержденным Советом директоров Общества (протокол от 23.12.2022 № 353). 2. Утвердить Анкету для заполнения членами Совета директоров Общества в соответствии с приложением к настоящему решению. 3. Корпоративному секретарю Общества обеспечить:

Дата, номер протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
		- направление не позднее 18 мая 2023 года анкет для заполнения членам Совета директоров Общества, сбор заполненных анкет для обобщения результатов анкетирования; - вынесение на рассмотрение Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) результатов оценки в срок не позднее 15.06.2023 года
Протокол от 26.05.2023 № 124	О соответствии кандидатов в Совет директоров ПАО «РусГидро» критериям независимости	Утвердить результаты оценки соответствия критериям независимости кандидатов в Совет директоров ПАО «РусГидро» согласно Приложению 1
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О признании независимыми кандидатов в члены Совета директоров Общества»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «1. В соответствии с рекомендациями Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества (протокол от __.__.2023 № ___) принять к сведению информацию о результатах оценки соответствия кандидатов в Совет директоров критериям независимости, предусмотренным приложением 4 к Правилам листинга ПАО Московская Биржа (далее – Правила листинга). 2. Руководствуясь пунктом 2 раздела 2.18 приложения 2 и приложением 4 к Правилам листинга: 2.1. Признать независимым кандидатом, выдвинутым для избрания в Совет директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров в 2023 году, кандидата в соответствии и по основаниям, указанным в приложении 2 к настоящему решению, несмотря на наличие у него формальных критериев связанности. 2.2. Признать независимым кандидатом, выдвинутым для избрания в Совет директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров в 2023 году, кандидата в соответствии и по основаниям, указанным в приложении 3 к настоящему решению, несмотря на наличие у него формальных критериев связанности. 2.3. Признать независимым кандидатом, выдвинутым для избрания в Совет директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров в 2023 году, кандидата в соответствии и по основаниям, указанным в приложении 4 к настоящему решению, несмотря на наличие у него формальных критериев связанности. 2.4. Признать независимым кандидатом, выдвинутым для избрания в Совет директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров в 2023

Дата, номер протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
		году, кандидата в соответствии и по основаниям, указанным в приложении 5 к настоящему решению, несмотря на наличие у него формальных критериев связанности.»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рекомендациях по вопросам повестки дня ГОСА Общества: «О выплате вознаграждения членам Совета директоров Общества»	«Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: «Выплатить членам Совета директоров Общества вознаграждения по итогам работы в Совете директоров в 2022 - 2023 корпоративном году в размере, порядке и сроки, определенные Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «РусГидро», утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества 30.06.2021 (протокол от 01.07.2021 № 20)»
Протокол от 22.06.2023 № 125	О предварительном рассмотрении вопроса, выносимого на Совет директоров ПАО «РусГидро»: «О рассмотрении результатов оценки практики корпоративного управления, в том числе результатов самооценки Совета директоров Общества.»	Рекомендовать Совету директоров ПАО «РусГидро» принять следующее решение: «Принять к сведению результаты внешней и внутренней оценки практики корпоративного управления Общества, отчет о результатах самооценки деятельности Совета директоров Общества, а также основные направления дальнейшего совершенствования корпоративного управления и работы Совета директоров Общества (приложение №1 к настоящему решению)»
	О предварительном утверждении отчета об итогах деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2022–2023 корпоративный год	1. Предварительно утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2022–2023 корпоративный год (приложение 2 к настоящему решению). 2. Рекомендовать Совету директоров Общества утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2022–2023 корпоративный год (приложение №2 к настоящему решению)
Протокол от 02.11.2023 № 126	Конфиденциально	Решение принято
	Конфиденциально	Решение принято
	Конфиденциально	Решение принято

Дата, номер протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
Протокол от 28.12.2023 № 127	Об оценке независимости действующих членов Совета директоров ПАО «РусГидро»	Принять к сведению результаты оценки соответствия критериям независимости, предусмотренным приложением 4 к Правилам листинга ПАО Московская Биржа и Кодексом корпоративного управления ПАО «РусГидро», членов Совета директоров Общества согласно Приложению 1

Комитет по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Реквизиты протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
Протокол от 03.02.2023 № 164	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение: О текущем состоянии и предложениях по дальнейшему развитию теплового бизнеса Группы РусГидро»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «1. Принять к сведению информацию о реализуемых проектах Группы РусГидро по развитию теплового бизнеса согласно приложению 1 к настоящему решению. 2. Считать целесообразным осуществление дальнейшей реализации проектов Группы РусГидро в сфере теплоснабжения в г. Благовещенске, г. Ленске, г. Советской Гавани, г. Петропавловске-Камчатском, г. Владивостоке, г. Биробиджане, г. Анадыре, п. Чульмане и п. Депутатском.»
Протокол от 07.04.2023 № 165	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение: О рассмотрении отчета о реализации в 2022 году Программы повышения качества предоставляемых Группой РусГидро услуг потребителям электро- и теплоэнергии с использованием цифровых технологий и искусственного интеллекта»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению Отчет о реализации в 2022 году Программы повышения качества предоставляемых Группой РусГидро услуг потребителям электро- и теплоэнергии с использованием цифровых технологий и искусственного интеллекта согласно приложению к настоящему решению»
Протокол от 24.04.2023 № 166	О реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2022 год	Принять к сведению Отчет о реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2022 год согласно приложению 1 к настоящему решению (далее – Отчет) Правлению Общества обеспечить включение Отчета в состав годового отчета Общества за 2022 год
Протокол от 26.05.2023 № 167	Конфиденциально	Решение принято
Протокол от 23.06.2023 № 168	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Долгосрочной программы развития Группы РусГидро на период 2023–2027 годы»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Долгосрочную программу развития Группы РусГидро на период 2023–2027 годы согласно приложению 1 к настоящему решению»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об отчуждении (реализации)	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Одобрить отчуждение (реализацию) поступивших в распоряжение Общества

Реквизиты протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
	акций Общества, поступивших в распоряжение Общества»	собственных акций[42], ранее принадлежавших акционерам Общества – ликвидированным юридическим лицам (далее – Акции), на следующих условиях: – способ отчуждения (реализации) Акций – продажа; – приобретатель Акций – АО «Гидроинвест»; – цена отчуждения (реализации) Акций – по средневзвешенной цене, определенной по результатам организованных торгов на ПАО Московская Биржа на дату, предшествующую дате совершения сделки»
	О рассмотрении целевых показателей Политики в области устойчивого развития Группы РусГидро	1. Принять к сведению целевые показатели Политики в области устойчивого развития Группы РусГидро согласно приложению 2 к настоящему решению. 2. Заместителю Генерального директора по проектному инжинирингу, устойчивому развитию и международному сотрудничеству обеспечить регулярный мониторинг соблюдения целевых показателей Политики в области устойчивого развития Группы РусГидро и их актуализацию при необходимости
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета об итогах деятельности Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2022-2023 корпоративный год»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2022-2023 корпоративный год согласно приложению 3 к настоящему решению»
Протокол от 25.09.2023 № 169	Об избрании заместителя Председателя Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро»	Избрать заместителем председателя Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» члена Правления, первого заместителя Генерального директора ПАО «РусГидро».
	Об утверждении Плана работы Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» на 2023-2024 корпоративный год	Утвердить План работы Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» на 2023-2024 корпоративный год (Приложение 1)
	Об избрании секретаря Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро»	Избрать секретарем Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» главного эксперта Управления анализа, методологии и сопровождения стратегических сделок Департамента стратегических сделок Красовскую П.В.

[42] Право собственности Общества на собственные акции зарегистрировано в реестре владельцев ценных бумаг на основании решений судов.

Реквизиты протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
Протокол от 04.12.2023 № 170	О рекомендациях Совету директоров по вопросу: «О предварительном одобрении сделок с акциями организаций, в которых участвует Общество»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «С целью оптимизации процесса корпоративного управления подконтрольными организациями Общества, доля участия Группы РусГидро в уставных капиталах которых составляет 100%, предварительно одобрить заключение Обществом дополнительных соглашений к договорам доверительного управления (далее – Договоры, Дополнительные соглашения) на следующих существенных условиях: Стороны Дополнительных соглашений: Доверительный управляющий – Общество; Учредители управления – АО «ЭСК РусГидро», АО «РАО ЭС Востока», АО «Гидроинвест», ПАО «Колымаэнерго». Предмет Дополнительных соглашений: продление сроков действия Договоров на 5 лет с возможностью их автоматического продления на аналогичный срок в случае, если Доверительный управляющий не направит Учредителю управления уведомление об отказе от такого продления не позднее, чем за 3 месяца до даты окончания его действия или Учредитель управления – Доверительному управляющему не позднее, чем за 1 месяц до даты окончания действия договора»

Комитет по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Реквизиты протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
Протокол от 02.02.2023 № 39	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении Программы развития электроэнергетики для обеспечения роста экономики Дальневосточного федерального округа на период 2022–2032 годы»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению Программу развития электроэнергетики для обеспечения роста экономики Дальневосточного федерального округа на период 2022–2032 годов (согласно приложению №1 к Протоколу)»
Протокол от 05.04.2023 № 40	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О модернизации генерации в труднодоступных и изолированных населенных пунктах Дальнего Востока (о реализации энергосервисных проектов)»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению информацию о модернизации генерации в труднодоступных и изолированных населенных пунктах Дальнего Востока (о реализации энергосервисных проектов) согласно приложению №1 к Протоколу»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке за 2022г., в том числе связанных с проектом «БАМ-Транссиб»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению информацию о статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке по состоянию на 31.12.2022 согласно приложению №2 к Протоколу»
Протокол от 22.03.2023 № 41	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета об итогах деятельности Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров Общества за 2022–2023 корпоративный год»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров Общества за 2022–2023 корпоративный год согласно Приложению №1 к Протоколу»
Протокол от 03.10.2023 № 42	Конфиденциально	Решение принято
	Об избрании секретаря Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока	Избрать секретарем Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро» корпоративного секретаря ПАО «РусГидро» Брусенину Евгению Степановну
	Об утверждении Плана работы Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро» на 2023–2024 корпоративный год	Утвердить План работы Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро» на 2023–2024 корпоративный год (Приложение №1 к Протоколу)

Реквизиты протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению информацию о статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке по состоянию на 30.06.2023 (Приложение №2 к Протоколу)»

Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Реквизиты протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
Протокол от 10.05.2023 № 79	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О вопросах, имеющих для Общества существенное значение: Об утверждении отчета о реализации Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2020–2024 годы с перспективой до 2029 года за 2022 год»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить отчет о реализации Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2020–2024 годы с перспективой до 2029 года за 2022 год (приложение к настоящему протоколу)»
Протокол от 13.06.2023 № 80	Об утверждении отчета об итогах деятельности Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2022–2023 корпоративный год	Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2022-2023 корпоративный год (приложение 1 к настоящему протоколу)
Протокол от 26.09.2023 № 81	Конфиденциально	Решение принято
	Об избрании секретаря Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества	Избрать секретарем Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества директора Департамента технического регулирования ПАО «РусГидро» Хазиахметова Тимура Расимовича
	Об утверждении плана работы Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества на 2023–2024 корпоративный год	Утвердить план работы Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества на 2023–2024 корпоративный год (приложение 1)
	Об аварийности в работе технологических комплексов Группы РусГидро	Принять к сведению информацию о принимаемых мерах по снижению аварийности в технологических комплексах Группы РусГидро (приложение 2)
Протокол от 14.11.2023 № 82	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение: О подготовке производственных объектов Группы РусГидро к отопительному сезону 2023–2024 годов»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению информацию о ходе подготовки производственных объектов Группы РусГидро к отопительному сезону 2023–2024 годов согласно приложению 1 к настоящему решению»

Комитет по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Реквизиты протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
Протокол от 30.01.2023 № 145	О Бизнес-плане (в том числе Инвестиционной программе) Общества на 2023–2027 годы	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «1. Утвердить бизнес-план Общества на 2023 год (приложение 1 к протоколу, далее – Бизнес-план), включая: - Инвестиционную программу Общества (приложение 1 к Бизнес-плану); - Плановые данные по объектам инвестиций Общества и объектам нового строительства подконтрольных организаций, учитываемые для расчета показателя эффективности членов Правления Общества «Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, %» (приложение 1а к Бизнес-плану). 2. Принять к сведению Бизнес-план Общества на 2024–2027 годы (приложение 1 протоколу), включая Инвестиционную программу Общества (приложение 1 к Бизнес-плану)»
	Об утверждении консолидированного Бизнес-плана (в том числе консолидированной Инвестиционной программы) Группы РусГидро на 2023–2027 годы	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить консолидированный Бизнес-план (в том числе консолидированную Инвестиционную программу) Группы РусГидро на 2023–2027 годы (приложение 2 к протоколу)»
Протокол от 03.04.2023 № 146	Об утверждении отчета об исполнении Бизнес-плана Общества за 2022 год (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 2022 год)	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить отчет об исполнении Бизнес-плана Общества за 2022 год (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 2022 год) согласно приложению 1 к Протоколу»
	Об утверждении отчета об исполнении консолидированного Бизнес-плана (в том числе консолидированной Инвестиционной программы) Группы РусГидро за 2022 год	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить отчет об исполнении консолидированного Бизнес-плана (в том числе консолидированной Инвестиционной программы) Группы РусГидро за 2022 год согласно приложению 2 к Протоколу»
	Об утверждении отчета о проведении публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов за 2022 год, содержащего результаты сводного анализа по проведенным аудитам и выводы по итогам общественного и экспертного обсуждения	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить отчет о проведении публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов Общества за 2022 год, содержащего результаты сводного анализа по проведенным аудитам и выводы по итогам общественного и экспертного обсуждения согласно приложениям 3 и 4 к Протоколу»

	Об утверждении Бизнес-плана (в том числе Инвестиционной программы) Общества на 2023–2027 годы	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «1. Утвердить бизнес-план Общества на 2023 год (приложение 5 Протоколу, далее – Бизнес-план), включая: -Инвестиционную программу Общества (приложение 1 к Бизнес-плану); -Плановые данные по объектам инвестиций Общества и объектам нового строительства подконтрольных организаций, учитываемые для расчета показателя эффективности членов Правления Общества «Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, %» (приложение 1а к Бизнес-плану). 2. Принять к сведению Бизнес-план Общества на 2024–2027 годы (приложение 1 к настоящему решению), включая Инвестиционную программу Общества (приложение 1 к Бизнес-плану)»
	Об утверждении консолидированного Бизнес-плана (в том числе консолидированной Инвестиционной программы) Группы РусГидро на 2023–2027 годы	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить консолидированный Бизнес-план (в том числе консолидированную Инвестиционную программу) Группы РусГидро на 2023–2027 годы согласно приложению 6 к Протоколу»
	О проекте консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро на 2024–2028 годы и на 2023 год (корректировка), и о проекте инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2024–2033 годы и на 2023 год (корректировка)	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующие решения: «1. Принять к сведению проект консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро на 2024-2028 годы и на 2023 год (корректировка) и источники их финансирования (приложение 7 к Протоколу). 2. Предварительно одобрить проект инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2024–2033 годы и проект изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «РусГидро» на 2023-2032 годы, утвержденную приказом Минэнерго России от 16.11.2022 № 21@ (приложение 8 к Протоколу), в целях обеспечения раскрытия информации в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 21.01.2004 № 24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии». 3. Поручить Председателю Правления – Генеральному директору обеспечить направление в Минэнерго России одобренного проекта инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2024-2033 годы и проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «РусГидро» на 2023-2032 годы, утвержденную приказом Минэнерго России от 16.11.2022 № 21@, в порядке, установленном постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики»»

	Об утверждении перечня инвестиционных проектов ПАО «РусГидро» для проведения публичного технологического и ценового аудита в 2023–2024 годах	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить перечень инвестиционных проектов, реализуемых и планируемых к реализации в рамках инвестиционной программы ПАО «РусГидро», для проведения публичного технологического и ценового аудита в 2023–2024 годах согласно приложению 9 к Протоколу»
Протокол от 30.05.2023 № 147	Об исполнении плана мероприятий по проведению работ на Загорской ГАЭС-2	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующие решения: «1. Принять к сведению отчет об исполнении Плана мероприятий по проведению работ на Загорской ГАЭС-2 (приложение 1 к Протоколу). 2. Одобрить План финансирования мероприятий по ликвидации последствий осадки здания станционного узла Загорской ГАЭС-2 на 2020–2024 годы (в новой редакции) (приложение 2 к Протоколу)»
Протокол от 21.06.2023 № 148	Об утверждении отчета о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2023 год с учетом факта за первый квартал 2023 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за первый квартал 2023 года)	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить отчет о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2023 год с учетом факта за 1 квартал 2023 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за первый квартал 2023 года) согласно приложению 1 к Протоколу»
	О рассмотрении вопросов, имеющих существенное значение для Общества: Об утверждении отчета об итогах деятельности Комитета по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2022–2023 корпоративный год	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2022–2023 корпоративный год и рекомендовать Совету директоров Общества рассмотреть данный отчет (приложение 2 к Протоколу)»
Протокол от 03.10.2023 №149	Конфиденциально	Решение принято
	Об избрании секретаря Комитета по инвестициям при Совете директоров Общества	Избрать секретарем Комитета по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро» главного специалиста Управления планирования инвестиционных программ Департамента экономического планирования и инвестиционных программ ПАО «РусГидро» Кирьянову Елену Александровну
	Об утверждении плана работы Комитета по инвестициям при Совете директоров Общества на 2023–2024 корпоративный год	Утвердить план работы Комитета по инвестициям при Совете директоров Общества на 2023–2024 корпоративный год (приложение 1 к протоколу)

	Об утверждении отчета о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2023 год с учетом факта за 1 полугодие 2023 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за первое полугодие 2023 года)	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «1. Утвердить отчет о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2023 год с учетом факта за первое полугодие 2023 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за первое полугодие 2023 года) согласно приложению 2 к протоколу; 2. Принять к сведению результаты анализа возможности улучшения финансово-экономической деятельности Группы РусГидро согласно приложению 3 к протоколу с учетом доработки в составе материалов к заседанию Совета директоров резюмирующей части анализа по итогам состоявшегося очного обсуждения»
Протокол от 14.11.2023 № 150	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении программы биржевых облигаций ПАО «РусГидро» серии 002Р и проспекта ценных бумаг, размещаемых в рамках программы биржевых облигаций ПАО «РусГидро» серии 002Р»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить программу биржевых облигаций ПАО «РусГидро» серии 002Р и проспект ценных бумаг, размещаемых в рамках программы биржевых облигаций ПАО «РусГидро» серии 002Р (соответственно приложения 1 и 2 к Протоколу)»
Протокол от 20.12.2023 № 151	Об утверждении отчета о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2023 год с учетом факта за 9 месяцев 2023 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 9 месяцев 2023 года)	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить отчет о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2023 год с учетом факта за 9 месяцев 2023 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 9 месяцев 2023 года) согласно приложению 1 к настоящему решению»
	О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение: «Об утверждении Единого положения о закупке продукции для нужд Группы РусГидро в новой редакции»	«1. Утвердить Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро в новой редакции согласно приложению к настоящему решению (далее – Единое положение). 2. Установить, что Единое положение вступает в силу с 01.02.2024. 3. Признать утратившим силу Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, утвержденное решением Совета директоров Общества (протокол от 01.10.2020 № 316), со всеми изменениями к нему с 01.02.2024. 4. Председателю Правления – Генеральному директору Общества обеспечить рассмотрение на заседаниях советов директоров подконтрольных организаций Общества вопроса о присоединении к Единому положению и всем последующим изменениям к нему»

Приложение 20. Перечень наиболее существенных сделок, совершенных обществом и иными существенными подконтрольными юридическими лицами за последний год

Существенные сделки Общества

Критерии отнесения сделок Общества к существенным определены в пп. 8.2 ст. 8 Устава Общества. Указанные в пп. 8.2 Устава Общества существенные сделки ПАО «РусГидро» в 2023 году не совершались.

Существенные сделки подконтрольных организаций

К существенным сделкам существенных подконтрольных организаций относятся сделки существенных подконтрольных организаций, цена которых составляет 10 и более процентов стоимости активов, определенной по данным консолидированной финансовой отчетности Общества на последнюю отчетную дату (глава 34 Положения Банка России «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» от 27.03.2020 №714-П в редакции от 30.09.2022)[43], за исключением внутригрупповых сделок.

Подконтрольные ПАО «РусГидро» организации, имеющие для Общества существенное значение на 31.12.2023:

- Полное фирменное наименование: Акционерное общество «РАО Энергетические системы Востока»
- Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания»
- Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Дальневосточная генерирующая компания»
- Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество «Красноярскэнергосбыт»
- Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Загорская ГАЭС-2»
- Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество энергетики и электрификации «Камчатскэнерго»

С 01.01.2023 по 31.12.2023 из подконтрольных организаций, имеющих для ПАО «РусГидро» существенное значение, одна существенная сделка совершена АО «ДГК»[44]:

[43] Указанием Банка России от 30.09.2022 № 6283-У «О внесении изменений в Положение Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» внесены изменения с 01.04.2023 в критерии отнесения сделок к существенным для целей раскрытия информации о совершении указанных сделок.

[44] Сделка совершена до вступления в силу изменений, предусмотренных Указанием Банка России от 30.09.2022 № 6283-У «О внесении изменений в Положение Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг».

п/п	Вид и предмет сделки	Стороны сделки	Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка	Срок исполнения обязательств по сделке, стороны и выгодоприобретатели по сделке, размер сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов 45	Стоимость активов подконтрольной организации, имеющей существенное значение для ПАО «РусГидро» на дату окончания отчетного периода (квартала, года), предшествующего совершению сделки (дате заключения договора) и в отношении которого составлена бухгалтерская (финансовая) отчетность в соответствии с законодательством РФ 3	Дата совершения сделки (заключения договора)	Сведения об одобрении сделки ПАО «РусГидро»	Категория сделки применительно к подконтрольной организации, имеющей существенное значение для ПАО «РусГидро»	Орган управления подконтрольной организации, имеющей существенное значение для ПАО «РусГидро», принявший решение об одобрении сделки	Дата принятия решения об одобрении сделки	Дата составления и номер протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления подконтрольной организации, имеющей существенное значение для ПАО «РусГидро», на котором принято решение об одобрении сделки
1.	Договор поставки угля	АО «ГОК «Денисовский» (Поставщик) и АО «ДГК» (Покупатель)	Поставщик обязуется передать (поставить) в собственность Покупателю уголь (далее – «Товар»), а Покупатель обязуется	Срок исполнения обязательств по сделке: с 06.02.2023 по 31.03.2028. Стороны и выгодоприобретатели по сделке: АО «ГОК «Денисовский»	124 233 614 тыс. руб. на 30.09.2022	20.02.2023	–	Существенная сделка, не являющаяся крупной. Сделка, цена которой превышает 10% балансовой стоимости	–	–	–

[45] Указывается стоимость активов (размер сделки в процентах от стоимости активов) подконтрольной организации, поскольку сделка совершена до вступления в силу изменений, предусмотренных Указанием Банка России от 30.09.2022 № 6283-У «О внесении изменений в Положение Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг».

п/п	Вид и предмет сделки	Стороны сделки	Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка	Срок исполнения обязательств по сделке, стороны и выгодоприобретатели по сделке, размер сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов 45	Стоимость активов подконтрольной организации, имеющей существенное значение для ПАО «РусГидро» на дату окончания отчетного периода (квартала, года), предшествующего совершению сделки (дате заключения договора) и в отношении которого составлена бухгалтерская (финансовая) отчетность в соответствии с законодательством РФ 3	Дата совершения сделки (заключения договора)	Сведения об одобрении сделки ПАО «РусГидро»	Категория сделки применительно к подконтрольной организации, имеющей существенное значение для ПАО «РусГидро»	Орган управления подконтрольной организации, имеющей существенное значение для ПАО «РусГидро», принявший решение об одобрении сделки	Дата принятия решения об одобрении сделки	Дата составления и номер протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления подконтрольной организации, имеющей существенное значение для ПАО «РусГидро», на котором принято решение об одобрении сделки
			принять и оплатить Товар по ценам и на условиях, определенных Договором, а также Спецификациями к Договору, дополнительными соглашениями и прочими	(Поставщик) и АО «ДГК» (Покупатель) Размер сделки: 16 153 954 632 руб. 00 коп., 13% от балансовой стоимости активов АО «ДГК»				активов АО «ДГК» на последнюю отчетную дату			

п/п	Вид и предмет сделки	Стороны сделки	Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка	Срок исполнения обязательств по сделке, стороны и выгодоприобретатели по сделке, размер сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов 45	Стоимость активов подконтрольной организации, имеющей существенное значение для ПАО «РусГидро» на дату окончания отчетного периода (квартала, года), предшествующего совершению сделки (дате заключения договора) и в отношении которого составлена бухгалтерская (финансовая) отчетность в соответствии с законодательством РФ 3	Дата совершения сделки (заключения договора)	Сведения об одобрении сделки ПАО «РусГидро»	Категория сделки применительно к подконтрольной организации, имеющей существенное значение для ПАО «РусГидро»	Орган управления подконтрольной организации, имеющей существенное значение для ПАО «РусГидро», принявший решение об одобрении сделки	Дата принятия решения об одобрении сделки	Дата составления и номер протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления подконтрольной организации, имеющей существенное значение для ПАО «РусГидро», на котором принято решение об одобрении сделки
			приложениям и к Договору								

Приложение 21. Информация о реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 2023 год

В целях исполнения директив Правительства Российской Федерации Советом директоров Общества (протокол от 28.12.2017 № 263) утверждена Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «РусГидро», актуализированная в соответствии с требованиями Методических рекомендаций Правительства Российской Федерации (далее — Программа).

Программа определяет общие принципы и порядок действий Общества по распоряжению непрофильными активами Общества. Целью Программы является формирование методологии по управлению непрофильными активами Общества.

Основные направления Программы:

- формирование и ведение Реестра непрофильных активов и Плана мероприятий по реализации непрофильных активов;
- способы и порядок реализации непрофильных активов;
- информационное обеспечение процесса реализации непрофильных активов;
- предоставление отчетов о реализации непрофильных активов.

Актуализированный Реестр непрофильных активов ПАО «РусГидро» в новой редакции и План мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» на 2023 год утверждены Советом директоров (протокол от 10.02.2023 № 355).

Реестр непрофильных активов содержит основную информацию о непрофильных активах, их балансовой стоимости, виде предполагаемого действия в отношении непрофильных активов и иную необходимую информацию.

В План мероприятий по реализации непрофильных активов включены непрофильные активы, планируемые к реализации в 2023 году с указанием сроков реализации непрофильных активов и их рыночной стоимости, определенной независимой оценочной организацией.

Отчет о ходе реализации непрофильных активов за 2023 год утвержден Советом директоров (протокол от 07.02.2024 № 368).

Информация о реализации непрофильных активов ежеквартально предоставляется Совету директоров Общества, Минэнерго России, Росимуществу и размещается на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью.

За период с 2016 по 2023 годы ПАО «РусГидро» было реализовано 359 непрофильных объектов, что составляет основную часть от объема выявленных непрофильных активов. Мероприятия по выявлению и реализации непрофильных активов ведутся на постоянной основе

№	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1ххх/ 91.2ххх)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. без учета НДС	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
1	ЛЭП-35кВ от подстанции «Кунья» до подстанции 752	ЗГ130317	1151	9101010101 / 9102010101	0	408	+ 408	—
2	Сети телефонизации ГТС №2	ЗЕ0014597	1151	9101010101 / 9102010101	0	1 031	+ 1 031	—
3	ЛЭП Нузал - БСР 35/6 и Ячейка системы собственных нужд ЯКНО-6 В/К «Бад»	13201030000002990000 13201040000018530000	1151	9101010101 / 9102010101; 9101010201 / 9102010301	2 715	4 015	+ 1 300	—
4	Сетевое оборудование, установленное на объектах третьих лиц (6 объектов движимого имущества)	11372, 11373, 11375, 11377, 11378, 11379	1151	9101010201 / 9102010301	2 404	3 014	+ 610	—
5	Подстанция 35/10 кВ «Прирельсовая база»	КК0000196	1151	9101010201 / 9102010301	118	2 193	+ 2 075	—
6	Склад смешанных товаров (два объекта недвижимости)	КК0002290 КК0000138	1151	9101010101 / 9102010101	387	13	- 374	Неудовлетворительное техническое состояние имущества. Проведено пять конкурентных процедур продажи непрофильного имущества в соответствии с Программой отчуждения непрофильных активов ПАО «РусГидро» с поэтапным снижением начальной цены продажи от рыночной стоимости
7	Наружное освещение ЛЭП 0,4 кВ	12409400000038970000	—	Т910100001	0	0	0	Безвозмездная передача имущества в муниципальную собственность
8	АО «НИИЭС» (количество акций: 1 466 235 579 шт.,100%)	—	1171	9102040101 / 9101040101	746 078	798 483	+ 52 405	Добровольная ликвидация общества
9	АО «Заказчик строительства Богучанского алюминиевого завода» (количество акций: 5 100 шт.,51%)	—	1171	9102040100	5	0	- 5	Добровольная ликвидация общества

№	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/ 91.2xxx)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. без учета НДС	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
10	АО «Организатор строительства Богучанского алюминиевого завода» (количество акций: 4 900 шт., 49%)	—	1171	9102040100 / 9101040101	5	225	+ 220	Добровольная ликвидация общества

Приложение 22. Информация о неоконченных судебных разбирательствах

Раскрытие данной информации носит ограниченный характер.

Приложение 23. Сведения о фактических результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации в 2023 году

Количество исполненных поручений и указаний в 2023 году



Приложение 24. Информация о получении Компанией государственной поддержки в отчетном году, в том числе сведения о предоставляемых субсидиях (руб.), цели использования, информация об использовании средств на конец отчетного периода

[GRI 201-4]

В целях обеспечения надежного электроснабжения существующих и перспективных потребителей Чаун-Билибинского энергоузла Группой РусГидро в 2023 году завершена реализация инвестиционного проекта «Строительство двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек – Билибино» (этап строительства № 1) (далее – Инвестиционный проект), финансирование которого осуществлялось в том числе с использованием средств федерального бюджета (окончательно использованы в 2022 году).При этом ввод в эксплуатацию произведен досрочно 31.08.2023 (установленный срок завершения — 31.12.2023). Обязательства по достижению планового значения показателя результативности использования бюджетных инвестиций — строительство и ввод в эксплуатацию 490,59 км высоковольтной линии электропередачи ВЛ 110 кВ — Группой РусГидро выполнены.

Общая стоимость Инвестиционного проекта по результатам его завершения составила 23,7 млрд руб., в том числе:

- собственные средства ПАО «РусГидро» в объеме 8,1 млрд руб.;
- средства федерального бюджета в объеме 15,6 млрд руб., их которых:
    - бюджетные инвестиции в виде взноса в уставный капитал ПАО «РусГидро» — 13,0 млрд руб.;
    - бюджетные ассигнования в виде субсидии АО «Чукотэнерго» — 2,6 млрд руб.

Информация о целевом использовании средств федерального бюджета по Инвестиционному проекту представлена в Годовом отчете ПАО «РусГидро» за 2022 год. Финансирование Инвестиционного проекта за счет средств федерального бюджета в 2023 году не осуществлялось.

Приложение 25. Отчет о реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2023 год

Отчет
о реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2023 год

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Долгосрочная программа развития Группы РусГидро (далее также ДПР) разработана в соответствии с поручениями Президента Российской Федерации (поручение от 27.12.2013 № Пр-3086) и Правительства Российской Федерации (протокол от 30.01.2014 № 3, директивы Правительства Российской Федерации от 17.07.2014 № 4955п-П13) и утверждена решением Совета директоров Общества[1].

ДПР определяет основные принципы и направления, обеспечивающие эффективное динамичное развитие Группы РусГидро с целью эффективного использования гидроресурсов, создания условий обеспечения надежности Единой энергетической системы России, а также создания условий для социально-экономического развития регионов Дальнего Востока за счет обеспечения доступности энергетической инфраструктуры для существующих и перспективных потребителей.

Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 17.07.2014 № 4955п-П13 ежегодно осуществляется аудиторская проверка реализации ДПР в соответствии с утвержденными Советом директоров Общества Стандартом проведения проверки реализации ДПР[2] и Техническим заданием для проведения аудиторской проверки реализации ДПР[3].

Отчет о реализации ДПР за 2022 год, а также Заключение аудитора (АО «Технологии Доверия – Аудит») о реализации ДПР включены в состав Годового отчета Общества за 2022 год и материалов к нему, рассмотренных Советом директоров Общества (протокол от 02.06.2023 № 362) и утвержденных годовым Общим собранием акционеров Общества (протокол от 30.06.2023 № 22).

2. ВЫПОЛНЕНИЕ ПЛАНОВЫХ И ПРОГНОЗНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ НА ОСНОВЕ КОНСОЛИДИРОВАННОГО БИЗНЕС-ПЛАНА ГРУППЫ РУСГИДРО

Основным элементом экономического планирования в Группе РусГидро является бизнес-план, который формируется на среднесрочный период.

Решением Совета директоров Общества утверждено Положение о системе бизнес-планирования (протокол от 27.06.2018 № 273), в соответствии с которым формируется Консолидированный бизнес-план Группы РусГидро в соответствии с МСФО[4].

Анализ выполнения ДПР за 2023 год произведен на основании данных Консолидированного бизнес-плана (в том числе Консолидированной

[1] ДПР на 2020 – 2024 годы утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 24.08.2020 № 312). На текущий момент проект ДПР на 2023 – 2027 годы не утвержден Советом директоров Общества: рассмотрен Правлением ПАО «РусГидро» (протокол от 08.06.2023 № 1447пр), предварительно одобрен Комитетом по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 23.06.2023 № 168).
[2] Протокол Совета директоров от 01.10.2020 № 316.
[3] Протокол Совета директоров от 22.03.2021 № 323.
[4] Здесь и далее по тексту – Международные стандарты финансовой отчетности.

инвестиционной программы) Группы РусГидро, утвержденного Советом директоров Общества (протокол от 07.04.2023 № 358), которые в аналитических таблицах отчета о выполнении ДПР представлены как «План».

Фактические данные отчета о выполнении ДПР за 2023 год сформированы на основании аудированной консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, подготовленной в соответствии с МСФО за год, закончившийся 31.12.2023, и по состоянию на эту дату (отчет об исполнении Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро за 2023 год).

Согласно консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО уставный капитал Общества на 31.12.2023 составляет 444 793,38 млн рублей, доля Российской Федерации в уставном капитале РусГидро – 62,20 %.

Доходы

Анализ данных по Группе РусГидро по итогам 2023 года показывает увеличение фактических доходов по отношению к плану на 2 %.

Структура доходов за 2023 год, млн рублей

Статья	2023 План	2023 Факт	Отклонение план/факт	
			Абс.	Отн.
Продажа электроэнергии (мощности)	406 848	422 305	15 456	4%
Продажа теплоэнергии и горячей воды	55 276	53 758	-1 518	-3%
Государственные субсидии	57 709	58 970	1 261	2%
Оказание услуг по передаче электрической энергии	20 471	19 472	-999	-5%
Оказание услуг по технологическому присоединению к сети	7 552	5 269	-2 283	-30%
Прочая выручка	12 400	9 521	-2 879	-23%
Прочие операционные доходы	1 080	605	-475	-44%
Итого	**561 337**	**569 900**	**8 563**	**2%**

В структуре доходов наибольший удельный вес имеет выручка от продажи электроэнергии и мощности (до 75% от общего объема доходов).

Существенную долю выручки от продажи электроэнергии и мощности обеспечивает сегмент «Генерация РусГидро», где ПАО «РусГидро» обеспечивает около 40% всей выручки от продажи электроэнергии и мощности Группы РусГидро.

Получение выручки от продажи теплоэнергии и горячей воды обеспечивается сегментом «Энергокомпании ДФО» практически на 100%. По факту 2023 года выручка от продажи теплоэнергии и горячей воды составила 53 758 млн рублей, что на 1 518 млн рублей (или -3%) ниже, т.е. практически на уровне планового значения.

Уровень доходов по статье «Государственные субсидии» выше плановых значений на 1 261 млн рублей (или 2%). По факту 2023 года Группа РусГидро получила государственные субсидии в сумме 58 970 млн рублей. Субсидии получены в следующих регионах: Камчатском крае, Республике Саха (Якутия),

Магаданской области, Чукотском автономном округе и прочих регионах Дальнего Востока. Данный вид доходов в основном обеспечивает сегмент «Энергокомпании ДФО».

Выручка от оказания услуг по транспортировке электроэнергии составила 19 472 млн рублей, что практически соответствует плановому значению, которое составляет 20 471 млн рублей. Оказание услуг по транспортировке электроэнергии по электросетям производится обществами сегмента «Энергокомпании ДФО», основной объем данного вида услуг обеспечивает АО «ДРСК».

Снижение выручки от оказания услуг по технологическому присоединению составило 2 283 млн рублей (или -30%). Снижение связано с переносом сроков технологического присоединения объектов на 2024 год и расторжением договоров. Данный вид доходов носит нерегулярный характер и зависит от потребностей в технологическом присоединении проектов сторонних организаций (реализуемых в рамках инвестиционных программ сторонних организаций).

Доходы по статье «Прочая выручка» снижаются на 2 879 млн рублей (или -23%). Планируемые доходы по статье «Прочая выручка» включают доходы, получаемые подконтрольными организациями Общества от различных видов деятельности, не относящихся к основному виду деятельности Группы, например, строительных, ремонтных услуг, аренды, транспортных услуг и прочих. Данный вид доходов не существенный в структуре доходов Группы и по факту занимает всего лишь 2%.

Доходы по статье «Прочие операционные доходы», полученные Группой РусГидро за 2023 год, составляют 605 млн рублей, снижение составляет 475 млн рублей (или -44%) и обусловлено не получением АО «ДГК» запланированной компенсации выпадающих доходов, неурегулированных в тарифах, возникших вследствие роста стоимости топлива при производстве тепловой энергии. Сопоставление плановой и фактической структуры операционных доходов Группы РусГидро за 2023 год не показывает отклонений.

Основная масса выручки от продажи электроэнергии и мощности обеспечивается ПАО «РусГидро», обществами сегментов «Сбыт» и «Энергокомпании ДФО». Компании сегмента «Энергокомпании ДФО» обеспечивают получение Группой РусГидро выручки от продажи теплоэнергии и горячей воды (99% от общего объема доходов от продажи теплоэнергии и горячей воды), государственных субсидий (почти 100% от общего объема).

Расходы

По Группе РусГидро фактические расходы за 2023 год увеличились на 8 285 млн рублей (или 2%) относительно плановых значений.

Основные статьи расходов, по которым наблюдается снижение: «Услуги сторонних организаций и расходы на приобретение прочих материалов», «Амортизация основных средств и нематериальных активов».

Структура расходов за 2023 год, млн рублей

Статья	2023 План	2023 Факт	Отклонение план/факт	
			Абс.	Отн.
Расходы на топливо	106 736	114 458	7 722	7%
Амортизация основных средств и НМА	42 916	34 760	-8 157	-19%
Вознаграждения работникам (в том числе налоги, расходы по пенсионному обеспечению)	104 200	107 139	2 939	3%
Налоги, кроме налога на прибыль	15 907	15 652	-255	-2%
Услуги сторонних организаций и расходы на приобретение прочих материалов	51 767	49 621	-2 146	-4%
Расходы на водопользование	6 439	6 578	139	2%
Инфраструктурные платежи, связанные с реализацией электроэнергии и теплоэнергии	52 683	53 973	1 290	2%
Покупная энергия и мощность	75 618	81 520	5 902	8%
Прочие расходы (сальдо)	9 330	10 181	850	9%
Итого	**465 597**	**473 882**	**8 285**	**2%**

Расходы на топливо увеличились на 7 722 млн рублей (или 7%). Данный вид расходов формируется в сегменте «Энергокомпании ДФО», основная масса расходов приходится на АО «ДГК» и на ПАО «Теплоэнергосервис».

Снижение расходов по статье «Амортизация основных средств и нематериальных активов» на 8 157 млн рублей (или -19%), прежде всего, объясняется различными подходами при планировании амортизации в бизнес-планах подконтрольных обществ и финансовой отчетности, связанной с различной оценкой стоимости активов, в том числе отсутствием в плановых данных влияния обесценения по действующей генерации, отраженной в составе отчетности предыдущего периода.

Расходы по статье «Вознаграждения работникам (в том числе налоги, расходы по пенсионному обеспечению)» по факту составили 107 139 млн рублей, что выше плановой величины на 2 939 млн рублей.

Расходы по статье «Услуги сторонних организаций и расходы на приобретение прочих материалов» снизились на 2 146 млн рублей (или -4%). Существенные отклонения наблюдаются по расходам на аренду -1 633 млн рублей, услуги субподрядчиков -797 млн рублей, расходы на страхование -347 млн рублей, также на консультационные, юридические и информационные услуги (увеличение на 1 813 млн рублей) и ремонт и техническое обслуживание (увеличение на 944 млн рублей).

Фактические расходы по статье «Инфраструктурные платежи, связанные с реализацией электроэнергии и теплоэнергии» составили 53 973 млн рублей, что незначительно выше плановой величины на 1 290 млн рублей (или +2%).

Увеличение по статье «Покупная энергия (мощность)» 5 902 млн рублей (или 8%) по отношению к плановым значениям преимущественно связано с влиянием результатов деятельности обществ, относящихся к сегменту «Сбыт».

Прочие расходы (сальдо) по итогам 2023 года составили 10 181 млн рублей, выше запланированных на 850 млн рублей (или 9%). Расходы по статье учитывают командировочные расходы, доходы/расходы по формированию резервов, доходы/расходы по выбытию активов, списанию дебиторской и кредиторской задолженности, расходы социального характера, доходы/расходы по пеням и штрафам, расходы на благотворительность и прочие расходы, не классифицируемые к основным статьям. «Прочие расходы (сальдо)» составляют незначительную долю в фактической структуре операционных расходов (около 2%).

Финансовые результаты Группы РусГидро

Отчет о прибылях и убытках за 2023 год, млн рублей

Статьи	2023 План	2023 Факт	Отклонение план/факт	
			Абс.	Отн.
Выручка	503 628	510 325	6 697	1%
Государственные субсидии	57 709	58 970	1 261	2%
Прочие операционные доходы	0	605	605	-
Операционные расходы	-465 597	-473 882	-8 285	2%
Прибыль от операционной деятельности	**95 741**	**96 018**	277	**0,3%**
Убыток от обесценения основных средств, нетто	-13 950	-27 119	-13 169	94%
Убыток от обесценения финансовых активов, нетто	-4 688	-3 419	1 269	-27%
Финансовые доходы / (расходы), нетто	-21 730	-17 603	4 127	-19%
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий	6 218	4 188	-2 030	-33%
Прибыль до налогообложения	**61 590**	**52 065**	**-9 525**	**-15%**
Расходы по налогу на прибыль	-16 926	-19 961	-3 035	18%
Прибыль за период	**44 664**	**32 104**	**-12 560**	**-28%**

Анализ отчета о прибылях и убытках показывает, что прибыль Группы РусГидро, полученная по итогам 2023 года ниже плановых значений на 12 560 млн рублей (или -28%).

Основные финансово-экономические показатели деятельности Группы РусГидро за 2023 год, млн рублей

Показатели	План	Факт	Отклонение факт/план	
			Абс.	Отн.%
EBITDA	**139 039**	**131 473**	**-7 566**	**-5%**
Долг на конец периода[5]	**378 116**	**375 232**	**-2 884**	**-1%**
Внешний долг Группы РусГидро[6]	*365 610*	*352 645*	*-12 965*	*-4%*

[5] Показатели приведены без учета задолженности по процентам. В ДПР на период 2023–2027 гг. долг Группы РусГидро составляет 379 707,0 млн рублей на 2023 год, а внешний долг – 367 201 млн рублей в соответствии с Консолидированным бизнес-планом Группы РусГидро на 2023–2027 гг., утвержденным решением Совета директоров Общества (протокол от 07.04.2023 № 358), показатели отражены с учетом задолженности по процентам в размере 1 591 млн рублей. Фактические показатели включают расходы по процентам в размере 3 867 млн рублей.

[6] Сумма строк Формы консолидированный баланс Группы РусГидро Долгосрочные кредиты и займы и Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств за минусом процентов к уплате. Для фактического значения показателя: сумма строк Долгосрочные заемные средства и Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств Консолидированного Отчета о финансовом положении за минусом строки Проценты к уплате в составе Примечания № 18 Краткосрочные и долгосрочные заемные средства консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, составленной в соответствии с МСФО за год, закончившийся 31.12.2023 и по состоянию на эту дату.

Показатели	План	Факт	Отклонение факт/план	
			Абс.	Отн.%
Задолженность по договорам факторинга[7]	*0*	*4 882*	*4 882*	-
Долгосрочные оценочные обязательства по беспоставочному форварду	*12 506*	*17 705*	*5 199*	*42%*
Долг на конец периода/EBITDA	**2,7**	**2,9**	**0,2**	**7%**

Фактически, по итогам 2023 года, показатель долговой нагрузки Группы РусГидро – Долг на конец периода снизился относительно планового за счет снижения Внешнего долга Группы на 2 884 млн рублей, в том числе за счет снижения планового прироста кредитного портфеля на 12 965 млн рублей и роста стоимости обязательства по беспоставочному форварду в сумме на 5 199 млн рублей, и за счет задолженности по договорам факторинга 4 882 млн рублей.

На ухудшение итоговых показателей Группы РусГидро в 2023 году наибольшее влияние оказало увеличение убытков от обесценения основных средств относительно плановых значений.

Решением Совета директоров ПАО РусГидро (протокол от 26.11.2021 № 336) утверждено Положение о дивидендной политике (далее – Положение). В целях повышения прозрачности и прогнозируемости размера дивидендов установлено базовое значение для расчета суммы дивидендов в размере 50% от показателя чистой прибыли Группы РусГидро за соответствующий отчетный год, определенного в соответствии с МСФО без учета, признанных в составе этой прибыли:

– доходов и расходов, связанных с признанием (восстановлением) убытка от обесценения основных средств и нематериальных активов, а также с их списанием (за исключением списаний, связанных с продажей);

– доходов и расходов, связанных с изменением справедливой стоимости финансовых активов, определяемой в соответствии с МСФО;

– доходов и расходов, связанных с курсовыми разницами;

– прибылей или убытков, которые были отнесены на неконтролирующие доли участия дочерней организации, определяемые в соответствии с МСФО.

Также Положением установлен минимальный размер дивидендных выплат на уровне среднего размера дивидендных выплат за предыдущие 3 (три) года.

В 2023 году размер прибыли, направленной на дивиденды, составил 22 353 млн рублей по итогам 2022 года.

[7] Значения показателя отражены в составе строки Кредиторская задолженность и начисления Консолидированного Отчета о финансовом положении консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, составленной в соответствии с МСФО за год, закончившийся 31.12.2023 и по состоянию на эту дату.

3. ПРОГРАММНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ГРУППЫ РУСГИДРО

3.1. Инвестиционная программа Группы РусГидро

В соответствии с параметрами консолидированной Инвестиционной программы Группы РусГидро на 2023–2027 годы[8] плановый объем финансирования инвестиционных проектов Группы РусГидро на период 2023–2027 годы составляет 768 197,42 млн рублей (в том числе на территории Дальнего Востока в объеме 592 841,93 млн рублей), из них в 2023 году – 222 923,53 млн рублей (в том числе на территории Дальнего Востока – 175 033,17 млн рублей).

Кроме того, план финансирования капитализируемых ремонтов консолидированной Инвестиционной программы Группы РусГидро[9] на период 2023–2027 годы составляет 72 653,19 млн рублей, из них в 2023 году – 22 061,39 млн рублей.

В отчетном году в рамках реализации консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро профинансировано 216 689,01 млн рублей или 97,2 % от планового объема, в том числе на территории Дальнего Востока профинансировано 173 831,15 млн рублей или 99,3 % от годового плана.

Финансирование программы ТПиР Группы РусГидро в отчетном периоде фактически составило 73 131,90 млн рублей[10] или 96,5 % от годового плана.

Структура финансирования инвестиций Группы РусГидро в 2023 году

Направление финансирования	План финансирования на 2023 год, млн рублей	Факт финансирования за 2023 год, млн рублей	Выполнение годового плана, %
Профильные компании Группы РусГидро	**212 016,79**	**212 072,24**	**100%**
ТПиР	73 126,07	73 100,72	100%
Новое строительство	117 588,02	114 414,43	97,3%
Технологическое присоединение	14 095,06	16 219,64	115,1%
Прочие	7 207,64	8 337,45	115,7%
Сервисные компании Группы РусГидро	**10 906,74**	**4 616,77**	**42,3%**
Всего консолидированная инвестиционная программа	**222 923,53**	**216 689,01**	**97,2%**
в том числе на территории Дальнего Востока	*175 033,17*	*173 831,15*	*99,3%*
Кроме того:			
Капитализируемые ремонты	*22 061,39*	*14 705,95*	*66,7%*

[8] Утверждена в составе Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро решением Совета директоров Общества от 06.04.2023 (протокол от 07.04.2023 № 358).

[9] Отражены с 01.01.2022 в составе Консолидированной инвестиционной программы на 2022–2026 годы в связи с вступлением в силу обязательных к применению Федеральных стандартов бухгалтерского учета ФСБУ 6/2020 «Основные средства» и ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения». Ранее указанные затраты отражались по операционной деятельности.

[10] В том числе ТПиР сервисных компаний Группы РусГидро фактически составляет 31,18 млн рублей, при плане – 2 683,08 млн рублей.

По Группе РусГидро на 2023 год запланирован ввод новой электрической мощности в объеме 191,8 МВт и ввод новой тепловой мощности в объеме 204,3 Гкал/ч. По состоянию на 01.01.2024 ввод дополнительной мощности составил 79,2 МВт и 271,5 Гкал/ч, в том числе: Красногорская МГЭС-1 – 24,9 МВт; Саратовская ГЭС – 30,0 МВт; Воткинская ГЭС – 15,0 МВт; АО «ЮЭСК» – 0,9 МВт и 4,2 Гкал/ч; АО «Сахаэнерго» – 3,9 МВт; ПАО «Камчатскэнерго» - 2,0 МВт; АО «Теплоэнергосервис» – 9,3 Гкал/ч, АО «Чукотэнерго» – 0,2 МВт; ПАО «Магаданэнерго» – 2,3 МВт, а также ввод новой тепловой мощности в объеме 258,0 Гкал/ч по проекту «Реконструкция Владивостокской ТЭЦ-2 с переводом оборудования на сжигание природного газа (к/а №№ 12,13)».

Наиболее существенные факторы отклонения фактических объемов финансирования консолидированной инвестиционной программы от плановых значений в 2023 году:

– перенос на 2024 год сроков завершения последнего этапа строительства Усть-Среднеканской ГЭС, ввод мощности которой был осуществлен в 2022 году, в связи с длительным согласованием условий Правительства Магаданской области для подписания акта-приемки ложа водохранилища (-5,7 млрд рублей);

– первоначально запланированные объемы финансирования работ по развороту строительства, а также по поставке оборудования Артемовской ТЭЦ-2 были скорректированы в сторону уменьшения за счет исключения из их состава работ и оборудования, по которым в ходе устранения замечаний при прохождении проектной документацией государственной экспертизы были выявлены риски уточнения технических решений (-5,3 млрд рублей);

– финансирование первоочередных строительно-монтажных работ основного периода до получения заключения государственной экспертизы, по КПМИ (реконструкция Владивостокской ТЭЦ-2, строительство Хабаровской ТЭЦ-4, строительство Якутской ГРЭС-2, расширение Партизанской ГРЭС, строительство 2-й очереди Нерюнгринской ГРЭС) в целях соблюдения сжатых сроков реализации строительства (+ 5,0 млрд рублей);

– уточнение сроков выполнения работ по ремонту объектов недвижимости в г. Красноярске в рамках реализации проекта релокации Группы РусГидро в г. Красноярск (-5,0 млрд рублей);

– опережающее финансирование по проекту «Строительство двух одноцепных ВЛ110 кВ Певек–Билибино (этап 2)», в целях возможности досрочного ввода в 2024 году (+2,1 млрд рублей);

– фактически сложившиеся обязательства по исполнению заявок потребителей по проектам технологического присоединения (+2,1 млрд рублей);

– опережающее финансирование работ основного периода по газификации к/а № 11, 12, 13 Владивостокской ТЭЦ-2 в целях обеспечения темпов реконструкции Владивостокской ТЭЦ-2 (+1,6 млрд рублей);

– снижение финансирования в 2023 году по проекту «Строительство двух одноцепных ВЛ110 кВ Певек–Билибино (этап1)» в связи с перевыполнением плана 2022 года и осуществлением ввода в 2023 году с экономией 1,0 млрд рублей (-1,2 млрд рублей).

В соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.12.2022 № 4384 в актуализированную Генеральную схему размещения объектов электроэнергетики до 2035 года включено строительство приоритетных проектов новых ГЭС в Амурской области: Нижне-Зейской ГЭС на р. Зея установленной мощностью 400 МВт и Селемджинской ГЭС на р. Селемджа установленной мощностью 100 МВт.

В связи с этим в проекте Консолидированной инвестиционной программы на 2024–2028 годы и 2023 год (корректировка), рассмотренном Советом директоров ПАО «РусГидро» 06.04.2023 (протокол от 07.04.2023 № 358), предусмотрены расходы на проектирование, включая инженерные изыскания указанных ГЭС, в объеме 4,5 млрд рублей с завершением проектных работ в 2027 году.

В рамках предпроектной проработки, разработаны декларации о намерениях строительства Нижне-Зейской ГЭС на р. Зея и Селемджинской ГЭС на р. Селемджа.

В настоящее время заключены договоры с проектным институтом АО «Ленгидропроект» от 20.04.2023 №№ 3290 и 3289, завершены инженерные изыскания для разработки основных технических решений, ведется проработка вариантов компоновки основных сооружений и сравнению технико-экономических показателей объекта в разных створах, выполняются работы по компоновке основных сооружений и основного гидромеханического и механического оборудования, а также уточняются его технические параметры.

Одновременно ПАО «РусГидро» совместно с Правительством Российской Федерации и Минэнерго России, прорабатываются вопросы определения источников финансирования строительства указанных ГЭС, а также механизмов, обеспечивающих их окупаемость, включая варианты возможного внедрения механизмов конкурентного ценообразования на электроэнергию в ДФО, обеспечение возврата инвестиций с применением механизмов аналогичных ДПМ ГЭС, решения вопросов системного правого регулирования создания водохранилищ – объектов федеральной собственности и их финансирования за счет бюджетных средств.

О целевом использовании средств федерального бюджета

В целях обеспечения надежного электроснабжения существующих и перспективных потребителей Чаун-Билибинского энергоузла Группой РусГидро в 2023 году завершена реализация инвестиционного проекта «Строительство двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек–Билибино» (этап строительства № 1) (далее – Инвестиционный проект), финансирование которого осуществлялось в том числе с использованием средств федерального бюджета (окончательно использованы в

2022 году). При этом ввод в эксплуатацию произведен досрочно 31 августа 2023 года (установленный срок завершения – 31 декабря 2023 года). Обязательства по достижению планового значения показателя результативности использования бюджетных инвестиций[11] – строительство и ввод в эксплуатацию 490,59 км высоковольтной линии электропередачи ВЛ 110 кВ – Группой РусГидро выполнены.

Общая стоимость Инвестиционного проекта по результатам его завершения составила 23 700,19 млн рублей, в том числе: собственные средства ПАО «РусГидро» в объеме 8 100,19 млн рублей; средства федерального бюджета – 15 600,00 млн рублей, из которых: бюджетные инвестиции в виде взноса в уставный капитал ПАО «РусГидро» – 13 000,00 млн рублей, бюджетные ассигнования в виде субсидии АО «Чукотэнерго» – 2 600,00 млн рублей.

Информация о целевом использовании средств федерального бюджета по Инвестиционному проекту представлена в отчете о реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2022 год. Финансирование Инвестиционного проекта за счет средств федерального бюджета в 2023 году не осуществлялось.

3.2. Производственная программа ПАО «РусГидро»

В соответствии с Производственной программой ремонтов, ТО, НИР ПАО «РусГидро» на 2023–2027 годы объемы затрат составили[12]:

– по программе ремонтов в объеме 22 030,41 млн рублей, из них на 2023 год – 4 170,15 млн рублей;

– по программе технического обслуживания (ТО) в объеме 7 765,11 млн рублей, из них на 2023 год – 1 664,62 млн рублей;

– по программе научно-исследовательских работ (НИР) в объеме 4 327,12 млн рублей, из них на 2023 год – 967,41 млн рублей.

Выполнение программ в 2023 году

Выполнение по программам[13]	**План освоения на 2023 год,** млн рублей	**Факт освоения за 2023 год,** млн рублей	**Выполнение годового плана, %**
Программа ремонтов	4 170,15[14]	4 200,55[15]	100,7 %
Программа технического обслуживания	1 664,62	1 531,89	92,0 %
Программа научно-исследовательских работ	967,41	1 003,70	103,8 %

[11] В соответствии с условиями договора от 29.03.2019 № 022-18-2019-001 между Росимуществом, Минэнерго России и ПАО «РусГидро».

[12] Основные параметры производственной программы соответствуют утвержденному бизнес-плану ПАО «РусГидро» на период 2023–2027 гг., который в составе Консолидированного бизнес плана Группы РусГидро утвержден Советом директоров Общества (протокол от 07.04.2023 № 358). Принят за основу не объем финансирования, а объем затрат (без учета НДС).

[13] Данные по выполнению программы ТПиР в части финансирования представлены в разделе «Инвестиционная программа Группы РусГидро».

[14] В том числе капитализируемые ремонты – 1 192,60 млн рублей.

[15] В том числе капитализируемые ремонты – 1 384,71 млн рублей.

Программа ремонтов ПАО «РусГидро» за 2023 год выполнена в части освоения на 100,7 %: при плане 4 170,15 млн рублей, факт составляет 4 200,55 млн рублей.

Программа ТО основного, вспомогательного оборудования и систем гидроэлектростанций за 2023 год выполнена в части освоения на 92,0 %: при плане 1664,62 млн рублей, факт составляет 1 531,89 млн рублей. Невыполнение плановых показателей в 2023 году вызвано экономией стоимости по результатам закупочных процедур/экспертизы сметных расчетов, корректировкой плановых объемов выполнения работ по ТО в связи с изменением графика выполнения технологически связанных работ в рамках выполнения проектов инвестиционной программы.

Программа НИР за 2023 год выполнена в части освоения на 103,8 %: при плане 967,41 млн рублей, факт составляет 1 003,7 млн рублей.

Основные результаты за 2023 год:

– после реконструкции введены в эксплуатацию два гидроагрегата: гидроагрегат ст. № 10 Воткинской ГЭС и гидроагрегат ст. № 2 Майнской ГЭС (выполнена замена гидротурбины и гидрогенератора). В результате модернизации на Майнской ГЭС снято ограничение располагаемой мощности в размере 96 МВт, мощность доведена до проектных 321 МВт.;

– на гидроагрегате ст. № 17 Волжской ГЭС выполнена замена гидрогенератора на новый;

– введены в эксплуатацию КРУЭ-110 кВ на Кубанских ГЭС-2 и ГЭС-3;

– на гидроагрегате ст. № 17 Саратовской ГЭС выполнена замена гидротурбины на новую;

– завершены работы по реконструкции верхового участка магистрального канала ПК10+00 - ПК21+00 и замене пазовых конструкций затворов водосливной плотины в пролетах 1-12 Нижегородской ГЭС.

В результате реализации производственной программы ПАО «РусГидро» в отчетном году дополнительный прирост установленной электрической мощности составил 45 МВт, в том числе за счет прироста мощности Воткинской ГЭС (15 МВт), Саратовской ГЭС (30 МВт).

3.3. Производственная программа подконтрольных организаций (ПО) – энергокомпаний ДФО

В соответствии с Производственной программой ремонтов ПО – энергокомпаний ДФО плановый объем затрат на период 2023–2027 гг. составил 113 069,65 млн рублей[16], из них на 2023 год – 25 817,50 млн рублей.

[16] Ремонтные программы в составе бизнес-планов ПО на 2023–2027 годы рассмотрены и утверждены в установленном порядке органами управления ПО ПАО «РусГидро» и по объему затрат на период 2023–2027 гг. соответствуют консолидированному бизнес-плану (в том числе Консолидированной инвестиционной программе) Группы РусГидро, который утвержден Советом директоров Общества (протокол от 07.04.2023 № 358). Решения Совета директоров (протоколы): АО «ДРСК» – от 25.11.2022 № 16, ПАО «Камчатскэнерго» – от 13.12.2022 № 9, АО «Сахаэнерго» – от 01.12.2022 № 15, ПАО «Якутскэнерго» – от 19.12.2022 № 26, ПАО «Магаданэнерго» – от 19.12.2022 № 22-22, АО «Теплоэнергосервис» – от 12.11.2022 № 15,

Выполнение программы в 2023 году

Выполнение по направлениям[17]	**План освоения на 2023 год,** млн рублей	**Факт освоения за 2023 год,** млн рублей	**Выполнение годового плана, %**
Программа ремонтов	25 817,50[18]	25 196,25[19]	97,6 %

Программа ремонтов ПО – энергокомпаний ДФО за 2023 год в части освоения выполнена на 97,6 %: при плане 25 817,50 млн рублей, факт составил 25 196,25 млн рублей, причины отклонений следующие: невыполнение регламентных ремонтов газотурбинного оборудования иностранного производства на площадках заводов-изготовителей, расположенных на территории недружественных стран (США); отсутствие поставок деталей и запасных частей иностранного производства из-за санкционных ограничений. Также в плановые сроки не завершены следующие объекты: капитальный ремонт ГТУ ст. № 2 СП ТЭЦ «Восточная» АО «ДГК»; капитальный ремонт ГТУ и ТГ ст. №№ 5, 6 Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 ПАО «Сахалинэнерго»; капитальный ремонт ДГУ ст. № 6 Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 ПАО «Сахалинэнерго».

Основные результаты реализации Производственной программы ПО – энергокомпаний ДФО за 2023 год:

– по программе ТПиР: модернизация котлоагрегата ст. № 1 Николаевской ТЭЦ (АО «ДГК), замена оборудования энергоблока ст. № 2 Нерюнгринской ГРЭС» (замена РВД, РСД, установка насоса ПЭН 2А с эл. двигателями 2Т ТДЦ-250/110) (АО «ДГК), реконструкция ВЛ-35кВ «Захаренко–Куобах–Бага» (17,7км) (ПАО «Магаданэнерго»), реконструкция ПС 35 кВ «Академическая» с заменой силовых трансформаторов 2*6,3 МВА на 2*16 МВА (АО «ДРСК»), реконструкция КРУН 10 кВ ПС «Лазо» с полной заменой КРУН и релейной защиты автоматики и сетевой автоматики (АО «ЮЭСК»), поддержание располагаемой мощности Мутновской ГеоЭС – бурение скважины Гео-9 (ПАО «Камчатскэнерго»), реконструкция ВЛ 35 кВ Т-406 ПС «Шахтерская» – ПС «Ударновская» (4 км) (ПАО «Сахалинэнерго»), реконструкция подстанции 220/110/6 кВ «Фабрика-3» (1-ый этап) с переводом на напряжение 110 кВ (ПАО «Якутскэнерго»), реконструкция котельной «Центральная» п. Усть-Мая (АО «Сахаэнерго»);

– по программе ремонтов выполнены капитальные и средние ремонты: турбоагрегатов 33 ед. (при плане 29 ед.); котлоагрегатов 43 ед. (при плане 43 ед.); генераторов 26 ед. (при плане 26 ед.); трансформаторов 3 ед.[20] (при плане 3 ед.), в том числе: капитальный ремонт энергоблоков: ст. №№ 1, 4 Хабаровской ТЭЦ-3, ст.

АО «Чукотэнерго» – от 28.11.2022 № 14-22, АО «ЮЭСК» – от 30.11.2022 № 7, ПАО «Сахалинэнерго» – от 30.11.2022 № 10, ПАО «Передвижная энергетика» – от 14.12.2022 № 11, АО «ДГК» – от 23.12.2022 № 3.

[17] Данные по выполнению Производственных программ ПО – энергокомпаний ДФО в части финансирования программы ТПиР представлены в разделе «Инвестиционная программа Группы РусГидро».

[18] В том числе капитализируемые ремонты – 11 154,7 млн рублей.

[19] В том числе капитализируемые ремонты – 8 631,5 млн рублей.

[20] Силовые трансформаторы ТЭС.

№ 2 Нерюнгринской ГРЭС, ст. № 1 Комсомольской ТЭЦ-3; капитальный ремонт турбоагрегатов: ст. № 2 Эгвекинотской ГРЭС, ст. №1 Анадырской ТЭЦ, ст. № 2 Чаунской ТЭЦ, ст. № 3 Хабаровской ТЭЦ-1; капитальный ремонт котлоагрегатов: ст. № 7 Камчатской ТЭЦ-1, ст. № № 1, 6, 9, 10 Хабаровской ТЭЦ-1.

В отчетном периоде отремонтировано 2 613 км электрических и 170 км тепловых сетей.

Реализованы в составе ремонтной программы мероприятия по повышению эффективности работы оборудования[21]: АО «ДГК» – 563,0 млн рублей, ПАО «Якутскэнерго» – 248,7 млн рублей, ПАО «Сахалинэнерго» – 64,2 млн рублей, АО «Чукотэнерго» – 20,0 млн рублей, ПАО «Камчатскэнерго» – 55,3 млн рублей, АО «ДРСК» – 131,1 млн рублей, ПАО «Магаданэнерго» – 1,2 млн рублей, АО «Теплоэнергосервис» – 0,1 млн рублей, всего суммарно в объеме 1 083,6 млн рублей.

Снижение уровня износа дальневосточных производственных активов:

Тепловые сети: ПО – энергокомпниями ДФО эксплуатируется 4 454 км тепловых сетей (далее – ТС), износ оборудования ТС по итогам 2023 года составляет 46 % по сроку использования. При текущей замене в 95 км протяженность ТС со сроком эксплуатации более 25 лет составляет 2 036 км[22] (46 % от общей протяженности). При плане замены тепловых сетей на 2023 год – 88 км, фактически заменено – 95 км.

Для решения задач повышения энергоэффективности, в том числе в части снижения потерь тепловой энергии в тепловых сетях, в ПО – энергокомпаниях ДФО действуют программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности[23]. В трех ПО – энергокомпаниях ДФО[24] утверждены программы ликвидации сверхнормативных потерь тепловой энергии на 2023–2028 гг. В результате реализации мероприятий по замене изоляции тепловых сетей достигнуто снижение потерь тепловой энергии: в ПАО «Камчатскэнерго» – 1,5 тыс. Гкал, АО «Теплоэнергосервис» – 0,4 тыс. Гкал., ПАО «Якутскэнерго» – 0,1 тыс. Гкал. В результате выполнения мероприятий по выявлению, предотвращению хищений теплоэнергии достигнуто снижение потерь тепловой энергии в ПАО «Якутскэнерго» – в размере 1,8 тыс. Гкал, в АО «Теплоэнергосервис» – в размере 0,9 тыс. Гкал.

---

[21] Включая оборудование станций, электрических сетей, тепловых сетей.

[22] По состоянию на 31.12.2023.

[23] Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПО – энергокомпаний ДФО разработаны в соответствии с требованием Федерального закона от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности». Программы рассмотрены и утверждены в установленном порядке органами управления ПО ПАО «РусГидро»: АО «ДГК», ПАО «Камчатскэнерго», АО «ЮЭСК», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Якутскэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «ТЭС», АО «ДВЭУК Генерация Сети», ПАО «Передвижная энергетика», ПАО «Сахалинэнерго», АО «Чукотэнерго». Актуализация программ ежегодная.

[24] ПАО «Камчатскэнерго», АО «Теплоэнергосервис», ПАО «Якутскэнерго».

Электрические сети: ПО – энергокомпаниями ДФО[25] эксплуатируется 25 692 шт.[26] трансформаторных подстанций 10 (6)-220 кВ и 108 540 км (по трассе) линий электропередачи 0,4-220 кВ, индекс технического состояния (далее – ИТС)[27] на 31.12.2023 составляет: линий электропередач 110 кВ и выше – 82,8 %, трансформаторов 110 кВ и выше – 88,6 %[28].

Генерирующие объекты: ПО – энергокомпаниями ДФО эксплуатируется 90 ед. турбоагрегатов, ИТС на 31.12.2023 составляет 79 %[27]; 118 ед. котлоагрегатов, ИТС на 31.12.2023 составляет 72 %[27].

На объектах генерации и передачи тепловой энергии ПО – энергокомпаниями ДФО достигнуты следующие результаты по ключевым показателям по состоянию на 31.12.2023:

– потери тепловой энергии в тепловых сетях составили 5 269 тыс. Гкал.[29], что выше аналогичного показателя за 2022 год (5 078 тыс. Гкал) на 191 тыс. Гкал (+3,8%);

– удельный расход условного топлива на отпуск электрической энергии фактически составил 389,0 г.у.т./кВт*ч[30] при плановом показателе 382,9 г.у.т./кВт*ч.

– удельный расход условного топлива на отпуск тепловой энергии фактически составил 157,4 кг.у.т./Гкал[31] при плановом показателе 156,4 кг.у.т./Гкал;

– доля выработки электрической энергии тепловыми электростанциями по теплофикационному циклу по итогам 2023 года составила 36,8%, что на 3,5 % ниже аналогичного показателя за 2022 год (40,3 %);

---

[25] Отчетные данные включают расчеты по всем энергокомпаниям, осуществляющим деятельность на территории ДФО и входящим в периметр ПАО «РусГидро».

[26] С учетом арендованных объектов иных собственников.

[27] Определяется на основании постановления Правительства Российской Федерации от 19.12.2016 № 1401 «О комплексном определении показателей технико-экономического состояния объектов электроэнергетики, в том числе показателей физического износа и энергетической эффективности объектов электросетевого хозяйства, и порядка осуществления мониторинга таких показателей» и приказа Минэнерго России от 26.07.2017 № 676 «Об утверждении методики оценки технического состояния основного технологического оборудования и линий электропередачи электрических станций и электрических сетей» (в ред. приказа Минэнерго РФ от 17.03.2020 № 192).

[28] В рамках приказа Минэнерго РФ от 17.03.2020 № 192 уточнена методология расчета ИТС ЛЭП и оборудования ПС в части перечня, состава и весовых коэффициентов функциональных узлов, сегментов.

[29] Рассчитано как сумма фактических потерь тепловой энергии в тепловых сетях электростанций и котельных ПО – энергокомпаний ДФО в соответствии с приказом Минэнерго России от 30.12.2008 № 325.

[30] Рассчитано как средневзвешенный показатель фактических удельных расходов топлива при производстве электрической энергии электростанций ПО – энергокомпаний ДФО в соответствии с РД 34.08.552-95 «Методические указания по составлению Отчета электростанции и акционерного общества энергетики и электрификации о тепловой экономичности оборудования» и приказом Минэнерго России от 30.12.2008 № 323. ПО, включенные в периметр расчета: АО «ДГК», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «ЮЭСК», АО «Чукотэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», ПАО «Передвижная энергетика», АО «ДВЭУК Генерация Сети».

[31] Рассчитано как средневзвешенный показатель фактических удельных расходов топлива при производстве тепловой энергии электростанций и котельных ПО – энергокомпаний ДФО, в соответствии с РД 34.08.552-95 «Методические указания по составлению Отчета электростанции и акционерного общества энергетики и электрификации о тепловой экономичности оборудования и приказом Минэнерго России от 30.12.2008 № 323. ПО, включенные в периметр расчета: АО «ДГК», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «ЮЭСК», АО «Чукотэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «ДВЭУК ГенерацияСети».

– доля мощности газовой генерации Группы РусГидро в общей мощности тепловых электростанций Группы РусГидро на 31.12.2023 составила – 45,0 %[32].

По состоянию на 01.01.2024 установленная мощность ПО ДФО составила 7 838 МВт[33]. Ввод новых мощностей на объектах ПАО «ДГК», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», АО «ЮЭСК», АО «Сахаэнерго», АО «Теплоэнергосервис» за 2023 год составил 7,1 МВт[34] и 51,9 Гкал/ч[34].

За отчетный год мероприятия по переходу от планово-предупредительных ремонтов на ремонты по техническому состоянию не проводились.

Для каждого ПО ДФО на 2023–2028 гг. разработаны и установлены целевые показатели в части потерь тепловой энергии в тепловых сетях[35], проводится ежегодный мониторинг. В результате проведенных в 2023 году мероприятий по повышению эффективности систем теплоснабжения потери тепловой энергии в тепловых сетях фактически составили 18,7%[36], что находится на уровне планового показателя – 18,7 %[37].

Установленное целевое значение темпов перекладки тепловых сетей на 2023 год – 2,0 %, достигнутое значение – 2,1 %[38].

В рамках реализации направлений указанных программ ПО ДФО по итогам 2023 года также произведена заменена изоляция трубопроводов тепловых сетей – 75 км.

---

[32] Учтена мощность оборудования ТЭС, на котором в 2023 году сжигались только газ и мазут (в период ограничений по газу): НиколаевскаяТЭЦ, КомсомольскаяТЭЦ-1, КомсомольскаяТЭЦ-3, Хабаровская ТЭЦ-1, Владивостокская ТЭЦ-2, ТЭЦ «Восточная», Якутская ГРЭС-1, Якутская ГРЭС-2, Якутская ТЭЦ, Камчатская ТЭЦ-1, Камчатская ТЭЦ-2, Анадырская ТЭЦ, Анадырская ГМТЭЦ, Южно-Сахалинская ТЭЦ-1, ПАО «Передвижная энергетика», ГТУ и ГПА в АО «Сахаэнерго», ДЭС в АО «ЮЭСК», АО «ДВЭУК-ГенерацияСети».

[33] ПО, включенные в периметр: АО «ДГК», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «ЮЭСК», АО «Чукотэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «ТЭС», ПАО «Передвижная энергетика», АО «ДВЭУК-ГенерацияСети». Информация приведена по оперативным данным.

[34] Вводы мощности: АО «ДГК» – ввод котельных (+21,632 Гкал/ч;) ПАО «Якутскэнерго» – ввод резервных источников питания (+0,481 МВт); ПАО «Камчатскэнерго» – ввод котельных (+0,520 Гкал/ч); АО «ЮЭСК» – ввод ДГУ (+0,5 МВт), ветроэнергетической установки (+0,3 МВт), комбинированной трансфортабельной станции на основе солнечных панелей (+0,09 МВт); АО «Сахаэнерго» – ввод АДЭС и генераторов (+5,28 МВт); АО «Теплоэнергосервис» – ввод резервных источников питания (+0,470 МВт), замена котлов (+29,726 Гкал/ч). Информация приведена по оперативным данным.

[35] Целевые показатели установлены в программах ПО – энергокомпаний ДФО в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности. Программы рассмотрены и утверждены в установленном порядке органами управления ПО ПАО «РусГидро»: АО «ДГК», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», АО «ЮЭСК», АО «Сахаэнерго», АО «ТЭС», АО «Чукотэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», ПАО «Передвижная энергетика». Актуализация программ ежегодная.

[36] По состоянию на 31.12.2023. Рассчитано как средневзвешенный показатель фактических потерь при передаче тепловой энергии электростанций и котельных ПО – энергокомпаний ДФО, отнесенных к отпуску тепла в сеть, установленных в соответствии с приказом Минэнерго России от 30.12.2008 № 325. ПО, включенные в периметр расчета: АО «ДГК», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Теплоэнергосервис», АО «ЮЭСК», АО «ДВЭУК-ГенерацияСети».

[37] По состоянию на 31.12.2023. Рассчитано как средневзвешенный показатель утвержденных нормативов технологических потерь при передаче тепловой энергии электростанций и котельных ПО – энергокомпаний ДФО, установленных в соответствии с приказом Минэнерго России от 30.12.2008 № 325. ПО, включенные в периметр расчета: АО «ДГК», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Теплоэнергосервис», АО «ЮЭСК», АО «ДВЭУК-ГенерацияСети».

[38] Расчет темпов перекладки произведен путем соотношения эксплуатируемых сетей (4 454 км) и фактически заменённых в 2023 году (95 км).

Программа повышения надежности тепловых электростанций АО «ДГК»

Программа повышения надежности тепловых электростанций АО «ДГК» сформирована на 2022–2029 годы и включает мероприятия для 9 тепловых электростанций АО «ДГК» (Хабаровская ТЭЦ-1, Хабаровская ТЭЦ-3, Комсомольская ТЭЦ-1, Комсомольская ТЭЦ-2, Комсомольская ТЭЦ-3, Амурская ТЭЦ-1, Партизанская ГРЭС, Артемовская ТЭЦ, Нерюнгринская ГРЭС) по основным видам оборудования: котлоагрегаты, турбоагрегаты, электротехническое оборудование, вспомогательное оборудование, системы топливоподачи, производственные здания и сооружения (далее – Программа)[39].

Общая потребность в финансировании для реализации Программы оценивается в 47,75 млрд рублей, в том числе план финансирования на 2023 год составляет 8,71 млрд рублей:

Выполнение программы в 2023 году

Выполнение по программе	**План финансирования на 2023 год,** млрд рублей	**Факт финансирования за 2023 год,** млрд рублей	**Выполнение годового плана, %**
Программа повышения надежности тепловых электростанций АО «ДГК»:	8,71	7,08	81,29 %
Инвестиции	2,57	1,59	61,87 %
Капитализируемые ремонты	3,81	3,59	94,23 %
Ремонты	1,56	1,50	96,15 %
Необходимый аварийный запас	0,77	0,40	51,95 %

Исполнение Программы за 2023 год по финансированию составило 7,08 млрд руб., или 81,29 % от плана. Также в 2023 году выполнено 457 мероприятий Программы из 506 запланированных мероприятий, в том числе: замена ротора сетевого насоса СН-3Б Комсомольской ТЭЦ-1, замена масляного выключателя МВ 110 кВ С-117 (ММО-110/1600/31,5) на элегазовый типа ВГТ3-110 II-40/3150У1 Комсомольской ТЭЦ-3, текущий расширенный ремонт с заменой рабочих лопаток 24 и 30 ст. ротора низкого давления турбины ПТ-80-130/13/2,5/1,2 Амурской ТЭЦ-1, замена приводной вал-шестерни ШБМ в сборе с корпусом (1шт) Артемовской ТЭЦ, замена пароперегревателя 2-й ст. с восстановлением подвесок котлоагрегата ТП-170 № 3 Партизанской ГРЭС.

Причины невыполнения плана финансирования Программы в 2023 году следующие: длительные сроки изготовления и поставки российского и иностранного оборудования; образовавшийся дефицит ремонтных площадок по причине корректировок графиков ремонта системным оператором; увеличение сроков и объемов работ по проектированию.

[39] Программа одобрена решением Правления ПАО «РусГидро» от 09.12.2022 (протокол № 1420 пр).

3.4. Программа инновационного развития Группы РусГидро

Программа инновационного развития Группы РусГидро на 2020–2024 годы с перспективой до 2029 года (далее – ПИР Группы РусГидро) утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 24.08.2020 № 312).

В ДПР Группы РусГидро на период 2023–2027 гг. плановый объем финансирования мероприятий ПИР Группы РусГидро в соответствии со Среднесрочным планом реализации мероприятий ПИР Группы РусГидро на период 2023-2027 гг. (далее также ССП ПИР Группы РусГидро)[40], утвержденным Советом директоров Общества (протокол от 29.06.2023 № 363) составляет 152 681,4 млн рублей, из них на 2023 год – 50 350,7 млн рублей, в том числе по направлениям:

1. Инновационные проекты и мероприятия, НИОКР (исследования и разработки) – в объеме 152 123,3 млн рублей, из них на 2023 год – 50 159,2 млн рублей:

– инновационные проекты и мероприятия по цифровой трансформации – 5 753,7 млн рублей, из них на 2023 год – 1 366,3 млн рублей;

– инновационные проекты и мероприятия в сфере развития искусственного интеллекта – 67,6 млн рублей, из них на 2023 год – 56,4 млн рублей[41];

– прочие инновационные проекты и мероприятия – 140 325,9 млн рублей, из них на 2023 год – 47 484,5 млн рублей;

– НИОКР (исследования и разработки) – 6 043,7 млн рублей, из них на 2023 год – 1 308,4 млн рублей[42].

2. Развитие системы управления инновациями и инновационной инфраструктуры, взаимодействие со сторонними организациями – 558,1 млн рублей, из них 2023 год – 191,5 млн рублей.

Фактический объем финансирования мероприятий ССП ПИР Группы РусГидро в 2023 году составляет 45 036,8 млн рублей или 89,4 % от годового плана, в том числе по направлениям:

1. Инновационные проекты и мероприятия, НИОКР (исследования и разработки) в объеме 44 822,1 млн рублей или 89,4 % от годового плана:

---

[40] В соответствии с Методическими указаниями по разработке и корректировке программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций, государственных компаний и федеральных государственных унитарных предприятий, утвержденными Межведомственной комиссией по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России (протокол от 25.10.2019 № 34-Д01), период планирования при подготовке среднесрочного плана реализации мероприятий программ инновационного развития (ССП) для компаний электроэнергетики должен составлять четыре-пять лет. ССП ПИР РусГидро подготовлен на 5- летний период с целью обеспечения синхронизации с консолидированной инвестиционной программой Группы РусГидро. В периметр программы входят: ПАО «РусГидро», АО «ДГК», АО «ДРСК, АО «Сахаэнерго», АО «Чукотэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», ПАО «Якутскэнерго», АО «ЮЭСК», АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева», АО «Институт Гидропроект», АО «Ленгидропроект», АО «Мособлгидропроект».

[41] Данный объем финансирования мероприятий в сфере развития искусственного интеллекта также входит в объем финансирования мероприятий НИОКР.

[42] С учетом финансирования по разделу «Инновационные проекты и мероприятия в сфере развития искусственного интеллекта» в плановом объеме 56,4 млн рублей.

– инновационные проекты и мероприятия по цифровой трансформации – 1 194,9 млн рублей или 87,5 % от годового плана;

– инновационные проекты и мероприятия в сфере развития искусственного интеллекта – 74,7 млн рублей[43] или 132,4 % от годового плана;

– инновационные проекты и мероприятия по производству, хранению, транспортировке и использованию водорода – 7,8 млн рублей (в 2023 году было начато финансирование проекта по созданию полигона водородных технологий в с.Новиково Сахалинской области)[44];

– прочие инновационные проекты и мероприятия – 42 509,5 млн рублей или 89,5 % от годового плана;

– НИОКР (исследования и разработки) – 1 085,5 млн рублей или 83,0 % от годового плана.

2. Развитие системы управления инновациями и инновационной инфраструктуры, взаимодействие со сторонними организациями в объеме 214,7 млн рублей, или 112,1 % от годового плана.

Снижение фактического объема финансирования мероприятий СПП ПИР Группы РусГидро в 2023 году связано со снижением стоимости мероприятий и корректировкой графиков финансирования работ в результате проведения конкурсных процедур, а также в связи с переносом финансирования ряда работ на 2024 год из-за нарушения графиков выполнения работ исполнителями.

Наиболее значимые проекты Группы РусГидро, реализованные/ выполнявшиеся в 2023 году[45]:

– исследование параметров надежности газотурбинных энергетических установок с разработкой базы данных и методики оценки технического состояния (ПАО «РусГидро»);

– виртуализация вычислительных ресурсов в отношении систем технологического управления объектов на АСУ ТП Рыбинской ГЭС и Угличской ГЭС (ПАО «РусГидро»);

– виртуализация вычислительных ресурсов в отношении систем технологического управления объектов на АСУ ТП Нижегородской ГЭС (ПАО «РусГидро»);

– применение современных газотурбинных установок отечественного производства при строительстве новых объектов тепловой генерации (ПАО «РусГидро»);

– разработка опытного образца устройства управления нагрузкой в изолированных энергосистемах в аварийных режимах (ПАО «Магаданэнерго»).

---

[43] Из них 50,3 млн рублей также входит в объем финансирования мероприятий НИОКР.

[44] Проект в ССП ПИР Группы РусГидро на 2023–2027 гг. не включен.

[45] Данные мероприятия относятся к ключевым в соответствии с Программой инновационного развития Группы РусГидро на период 2020 – 2024 годы с перспективой до 2029 года, утверждённой решением Совета директоров Общества – протокол от 24.08.2020 № 312.

– исследование опасных гидродинамических явлений в проточной части гидроагрегатов ГЭС (ПАО «РусГидро»);

– разработка цифровой модели Владивостокской ТЭЦ-2 с использованием программы «Boiler Designer» (ПАО «РусГидро»);

– создание комплексной диагностической математической модели гидротехнических сооружений Саяно-Шушенской ГЭС (ПАО «РусГидро»);

– увеличение мощности объектов ветроэнергетики в энергобалансе генерации децентрализованного сектора энергообеспечения (АО «ЮЭСК»).

Оценка качества реализации ПИР Группы РусГидро по решению Межведомственной рабочей группы по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России составила 95,1 % (протокол от 22.12.2023 б/н).

4. ОБ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫХ АКТИВОВ

4.1. Тарифное регулирование

Цены на электроэнергию на Дальнем Востоке являются 100% регулируемыми и предусматривают возврат операционных расходов с возможностью финансирования инвестиционных программ путем включения в тариф капиталовложений из прибыли. Доходность капитала предусмотрена только для сетевого комплекса в неценовой зоне оптового рынка электрической энергии и мощности (метод RAB). ПАО «РусГидро» предпринимает необходимые действия, которые позволят сгладить негативное воздействие регулирования, в том числе за прошедшие годы предприняло усилия по переходу на долгосрочное тарифное регулирование.

Начиная с 2020 года на территориях Дальнего Востока, отнесенных к технологически изолированным территориальным электроэнергетическим системам, действуют долгосрочные методы регулирования (3 – 5 лет) тарифов для генерирующих и сетевых организаций. В отношении генерирующих объектов неценовой зоны оптового рынка электрической энергии и мощности долгосрочное регулирование применяется с 01.01.2021.

Общество участвует в подготовке проектов нормативных правовых актов (далее – НПА), направленных на внедрение новых методов тарифного регулирования, через активное взаимодействие с федеральными органами исполнительной власти (далее – ФОИВ), Ассоциацией «НП Совет рынка» и иными организациями.

Результаты работы за 2023 год:

В рамках ранее изданного постановления Правительства Российской Федерации от 14.11.2020 № 2077 «О внесении изменения в основы ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике в части применения метода долгосрочной индексации необходимой валовой

выручки, при расчете регулируемых цен (тарифов)» в тарифы на электрическую энергию (мощность) АО «ДГК» с 01.01.2023 включены 10,45 млрд рублей понесённых, но неучтенных в предыдущие годы, расходов от роста цен на топливо.

Правительством Российской Федерации издано распоряжение от 27.12.2023 № 3964-р, которым:

– установлены базовые уровни цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) для субъектов Российской Федерации, входящих в состав ДФО;

– утвержден размер средств на 2024 год, учитываемых при определении надбавки к цене на мощность, устанавливаемой в целях достижения в субъектах Российской Федерации, входящих в состав ДФО, базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность);

– утверждена надбавка к цене на мощность на 2024 год, устанавливаемая в целях достижения в субъектах Российской Федерации, входящих в состав ДФО, базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность).

В 2023 году продолжена работа по присоединению неценовой зоны Дальнего Востока ко 2-й ценовой зоне оптового рынка электрической энергии и мощности. ПАО «РусГидро» участвует в работе по определению основных параметров деятельности в рамках конкурентного ценообразования, включая особенности переходного периода и сохранение уже разработанных механизмов строительства, модернизации и реконструкции генерирующих объектов.

Решением Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Новака А.В. от 20.10.2023 № 12747-П51-АН утвержден обновленный План мероприятий («Дорожная карта»), направленный на распространение механизмов конкурентного ценообразования на электрическую энергию и мощность на территориях неценовых зон оптового рынка электрической энергии и мощности с 1 июля 2024 года.

В рамках подготовки к присоединению ко 2-й ценовой зоне разработаны предложения, вошедшие в проект постановления Правительства Российской Федерации «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам установления особенностей функционирования оптового и розничных рынков на отдельных территориях ценовых зон, ранее относившихся к неценовым зонам оптового рынка».

Также в настоящее время ПАО «РусГидро» и АО «ДГК» в соответствии с Федеральным законом от 27.07.2010 № 190-ФЗ «О теплоснабжении» осуществляют проектную работу по переходу в ценовые зоны теплоснабжения в субъектах ДФО. Переход в ценовые зоны теплоснабжения принесет существенные положительные эффекты как для потребителей тепловой энергии, так и для единой теплоснабжающей организации, в том числе это дает возможность осуществить масштабные инвестиции в системы теплоснабжения указанных муниципальных образований, повысить надежность и качество.

С учетом соотношения цены «альтернативная котельная» и установленных тарифов на тепловую энергию Обществом определены возможные пилотные города по переходу в ценовые зоны теплоснабжения: г. Биробиджан; г. Владивосток.

В связи с планами по газификации г. Биробиджану ранее подготовленные предложения по модернизации системы теплоснабжения в рамках перехода на модель «альтернативной котельной» переработаны с учетом строительства новых газовых источников теплоснабжения. Новые планы представлены Правительству Еврейской автономной области и Администрации г. Биробиджана и предварительно согласованы. Новые планы требуют привлечения льготных источников финансирования и механизма дальневосточной концессии. В настоящее время проводится работа с региональными и муниципальными органами власти по выработке окончательного решения о необходимости создания ценовой зоны теплоснабжения, а также согласования источников финансирования инвестиций. Существующая ограниченность льготных источников финансирования требует также сохранения уровня цены после планируемого перехода на сжигание природного газа, что возможно только в случае внесения изменений в нормативные правовые акты. Проведение работы по подготовке соответствующих предложений запланировано на 2024 год.

По г. Владивостоку подготовлены актуализированные предложения, учитывающие решения органов управления Общества о нецелесообразности концессии муниципальных объектов теплоснабжения. Сформированные предложения, включающие финансово-экономическую модель, были направлены в Правительство Приморского края и Агентство по тарифам. Позиция региональных органов власти по данному вопросу на текущий момент отсутствует.

Среди НПА, принятых в 2023 году, влияющих в том числе на развитие энергетики в ДФО, необходимо отметить следующие:

– Федеральный закон от 19.10.2023 № 501-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике»;

– приказ Министерства экономического развития Российской Федерации от 28.06.2023 № 437 «Об утверждении методических указаний по оценке эффективности механизма доведения цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) до базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) в субъектах Российской Федерации, входящих в состав Дальневосточного федерального округа».

4.2. Рефинансирование ссудной задолженности компаний Холдинга РАО ЭС Востока

4.2.1. Мероприятия по рефинансированию в рамках беспоставочного форвардного контракта с Банком ВТБ (ПАО)

В 2017 году в рамках выполнения поручений Президента и Правительства Российской Федерации успешно реализованы мероприятия по рефинансированию

ссудной задолженности предприятий Холдинга РАО ЭС Востока. Механизм реализованной сделки уникален для российского рынка по своей структуре и объему привлеченного капитала.

В соответствии с решениями Совета директоров ПАО «РусГидро» (протоколы от 23.11.2016 № 244, от 27.12.2016 № 246, от 27.02.2017 № 248) за счет продажи в пользу Банка ВТБ (ПАО) (далее – Банк ВТБ) 40 млрд шт. акций дополнительной эмиссии и 15 млрд штук казначейских акций ПАО «РусГидро» привлечено акционерное финансирование в объеме 55 млрд рублей. Банк ВТБ приобрел 55 млрд штук акций Общества, что составляет 12,52 % от текущего уставного капитала. Доля государства в уставном капитале ПАО «РусГидро» по итогам сделки составила 60,56% (текущая доля РФ по состоянию на 31.12.2023 составляет 62,2%), что обеспечило выполнение требований Указа Президента Российской Федерации от 23.05.2014 № 362.

Также между ПАО «РусГидро» и Банком ВТБ был подписан расчетный беспоставочный форвардный контракт, осуществление окончательных расчетов по которому предполагалось по окончании 5-летнего периода. Форвардная ставка формировалась как ключевая ставка Банка России плюс маржа 1,5 %. При этом платежи по форварду уменьшаются на сумму дивидендов, выплаченных Банку ВТБ в течение срока действия форвардного контракта. По окончании срока форвардного контракта одна из сторон сделки выплачивает другой стороне разницу между стоимостью продажи пакета акций РусГидро и номиналом форварда. При этом у ПАО «РусГидро» нет обязательств перед Банком ВТБ по обратному выкупу своих акций (опцион «пут» отсутствует). В случае непродажи пакета акций Общества в течение срока действия форвардного контракта обязательства сторон определяются исходя из независимой оценки стоимости пакета акций. Важным аспектом сделки является условие, что дополнительный доход, полученный от продажи акций РусГидро по цене выше номинала форварда, в полном объеме является доходом РусГидро.

В ноябре 2019 года было подписано дополнительное соглашение с Банком ВТБ, в рамках которого форвардная ставка была снижена на 0,5%, а срок инструмента продлен до 2025 года. Данные улучшения форвардного контракта позволят компании ежегодно экономить на платежах по форварду около 275 млн рублей, а за весь срок действия инструмента экономический эффект оценивается в 1,5 млрд рублей.

С точки зрения экономических последствий для РусГидро указанная схема привлечения финансирования в терминах эффективной процентной ставки эффективнее действующих кредитных механизмов.

Высвободившиеся денежные средства за счет снижения долговой нагрузки по Группе РусГидро направлены на финансирование ремонтных и инвестиционных программ на Дальнем Востоке.

Для организации корпоративного управления и осуществления контроля за дальнейшим распоряжением акциями Общества было заключено акционерное соглашение между Банком ВТБ и Росимуществом.

Денежные средства в размере 55 млрд рублей, привлеченные от Банка ВТБ, в полном объеме транслированы в операционные компании Холдинга РАО ЭС Востока в соответствии с договорами займа и направлены в 2017 году на погашение задолженности по банковским кредитам.

Вышеуказанными решениями Совета директоров Общества предусмотрено последующее проведение мероприятий по капитализации образовавшейся внутригрупповой задолженности ПО ДФО. Высвобожденные денежные средства будут использованы в качестве источников финансирования их инвестиционных программ.

В сентябре 2020 года с целью финансового оздоровления АО «ДГК» и стабилизации экономического состояния генерирующей компании в соответствии с директивами Правительства РФ от 27.08.2019 № 7728п-П13 осуществлены мероприятия по капитализации внутригрупповой задолженности АО «ДГК», сформированной в рамках передачи денежных средств от форвардной сделки с Банком ВТБ, в сумме 40,5 млрд рублей (включает тело долга – 35,6 млрд рублей и накопленные проценты за период отсрочки по выплатам).

4.2.2 Мероприятия по рефинансированию банковских кредитов АО «ДГК»

Решением Совета директоров Общества от 29.11.2022 (протокол от 30.11.2022 № 351) утверждены параметры рефинансирования задолженности по банковским кредитам АО «ДГК» в объеме до 93 млрд рублей за счет беспроцентных займов ПАО «РусГидро». Реализация очередного этапа рефинансирования обусловлена значительным ростом долговой нагрузки АО «ДГК» вследствие убытков от основной деятельности, сформированных, главным образом, за счет роста затрат на топливо, не компенсируемых тарифной выручкой и поступлениями субсидий.

В декабре 2022 года осуществлено рефинансирование в объеме 60,0 млрд рублей, в марте 2023 года – в объеме 6,7 млрд рублей, в октябре 2023 года – в объеме 22,26 млрд руб., по результатам которых средневзвешенная стоимость привлеченных ПАО «РусГидро» заимствований оказалась ниже средневзвешенной стоимости погашенных АО «ДГК» банковских кредитов, что позволило оптимизировать структуру долга и снизить совокупную процентную нагрузку Группы РусГидро.

4.3. Управление дебиторской задолженностью

Дебиторская задолженность за электрическую и тепловую энергию на розничных рынках подконтрольных организаций ПАО «РусГидро» на территории

ДФО[46] на 31.12.2023 составила 44 162,8 млн рублей[47], в том числе просроченная – 27 860,1 млн рублей[48]. Рост задолженности за 2023 год составил 3 081,5 млн рублей, или 7,0 %, в том числе просроченной – 515,9 млн рублей, или 1,9 %:

Электрическая энергия

Дебиторская задолженность за электрическую энергию составила 19 982,5 млн рублей, в том числе просроченная – 10 188,2 млн рублей[49]. Рост задолженности за отчетный период – 1 733,6 млн рублей, снижение просроченной – 450,3 млн рублей. Уровень оплаты за электрическую энергию по отчетному году составил 98,9 %[50], что на 0,2 % ниже уровня прошлого года.

Тепловая энергия

Дебиторская задолженность за тепловую энергию составила 24 180,4 млн рублей, в том числе просроченная – 17 671,9 млн рублей[51]. Рост задолженности за отчетный период – 1 347,9 млн рублей, в том числе просроченной 961,5 млн рублей. Уровень оплаты за тепловую энергию по отчетному году составил 96,4 %[52], что на 1,8 % выше уровня прошлого года.

Основную долю в структуре дебиторской задолженности занимают следующие группы потребителей:

– Группа «население», «исполнители коммунальных услуг» – суммарная задолженность за электрическую и тепловую энергию составляет 25 489,2 млн рублей, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года прирост составил 571,8 млн рублей[53] .

– Группа предприятий сферы жилищно-коммунального хозяйства, оптовых потребителей перепродавцов, теплоснабжающих организаций, являющихся муниципальными (бюждетозависимыми) предприятиями, территориальных сетевых организаций – задолженность составляет 11 153,7 млн рублей, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года прирост составил 802,5 млн рублей[54] .

– Задолженность по различным типам субсидий региональных бюджетов на возмещение недополученных доходов ПО Группы «РусГидро» в связи с

---

[46] В контур управления включены: ПАО «ДЭК», АО «ДГК», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «Чукотэнерго», АО «ЮЭСК», АО «Сахаэнерго», АО «Теплоэнергосервис», ПАО «Передвижная энергетика».

[47] По сводным данным сбытовых подразделений ПО ПАО «РусГидро» на территории ДФО.

[48] Просроченная дебиторская задолженность на 31.12.2022 составила 27 330,1 млн рублей (с учетом реструктуризированной задолженности). Прежнее значение по состоянию на 31.12.2022 – 27 349,2 млн рублей.

[49] Просроченная дебиторская задолженность на 31.12.2022 составила 10 638,8 млн рублей (с учетом реструктуризированной задолженности).

[50] Уровень оплаты за электрическую энергию за 2022 год составил 99,1%.

[51] Просроченная дебиторская задолженность на 31.12.2022 составила 16 710,4 млн рублей (с учетом реструктуризированной задолженности).

[52] Уровень оплаты за тепловую энергию за 2022 год составил 94,6%.

[53] Расчет произведен относительно данных по задолженности на 31.12.2022, скорректированных с учетом переклассифицированных групп потребителей — 24 917,3 млн рублей. Прежнее значение по группе потребителей – 24 885,7 млн рублей (по состоянию на 31.12.2022).

[54] Расчет произведен относительно данных по задолженности на 31.12.2022, скорректированных с учетом переклассифицированных групп потребителей – 10 351,2 млн рублей. Прежнее значение по группе потребителей – 10 361,0 млн рублей (по состоянию на 31.12.2022).

установлением льготных тарифов на коммунальные услуги. Задолженность бюджетов Магаданской области, Республики Саха (Якутия), Камчатского края, Чукотской АО по состоянию на 31.12.2023 составляет 13 522,2 млн рублей, рост с начала года составил 3 813,2 млн рублей[55].

– Суммарная задолженность потребителей бюджетов всех уровней составляет 1 701,4 млн рублей, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года прирост составил 137,6 млн рублей[56] .

ПО ДФО применяются все предусмотренные действующим законодательством Российской Федерации мероприятия по обеспечению своевременного поступления денежных средств в счет текущих оплат и погашения дебиторской задолженности: с должниками проводится претензионно-исковая работа; вводятся установленные законом ограничения на потребление энергоресурсов.

Данные мероприятия позволили повысить уровень оплаты за теплоэнергию на 1,8 %. При этом уровень оплаты за электроэнергию снизился на 0,2 %. Основные причины снижения уровня оплаты по электроэнергии это рост цен на электроэнергию с 1 декабря 2022 г. и переход на экономически обоснованные тарифы ряда крупных потребтелей в ТИТЭС[57], в связи с постановлением Правительства РФ от 26.11.2021 № 2062.

Решением Правления ПАО «РусГидро» (протокол от 11.04.2022 № 1380пр) утверждена типовая программа мероприятий по работе с дебиторской задолженностью подконтрольных организаций, функционирующих на розничных рынках электрической и тепловой энергии на 2022–2024 гг., в соответствии с которой ПО утверждены собственные программы, определяющие ответственных за выполнение мероприятий и сроки исполнения по ним. По итогам 2023 года представлены отчеты о выполнении программ по каждому ПО .

Двусторонние договоры в неценовой зоне Дальнего Востока оптового рынка электрической энергии и мощности

В рамках исполнения мероприятий по увеличению доходов (реализация электрической энергии по цене, превышающей установленный тариф) АО «ДГК», ПАО «Якутскэнерго» в 2023 году заключены двусторонние договоры купли-продажи электрической энергии с ПАО «Интер РАО», ООО «Русэнергосбыт», ООО «Транснефтьэнерго». Объем реализации электрической энергии по двусторонним договорам составил 2 016,1 млн кВтч. Дополнительная выручка при этом составила 2 619,6 млн рублей.

---

[55] Расчет произведен относительно данных по задолженности на 31.12.2022 – с учетом актуализации задолженности – 9 709,0 млн рублей, в связи с вхождением во втором полугодии 2022 года в Группу ООО «Ленское ПТЭС». Прежнее значение по состоянию на 31.12.2022 составляет 9 600,2 млн рублей.

[56] Расчет произведен относительно данных по задолженности на 31.12.2022, скорректированных с учетом переклассифицированных групп потребителей – 1 563,8 млн рублей. Прежнее значение по группе потребителей – 1 506,8 млн рублей (по состоянию на 31.12.2022).

[57] Технологически изолированная территориальная электроэнергетическая система.

С целью снижения стоимости покупной энергии с оптового рынка сбытовыми компаниями, в 2023 году между ПАО «ДЭК» и ПАО «РусГидро» и ПАО «Якутскэнерго» и ПАО «РусГидро» заключены двусторонние договоры. Объем покупки электрической энергии у ГЭС составил 985 млн кВтч, что позволило сбытовым компаниям получить дополнительный экономический эффект (снизить затраты на покупку электрической энергии на ОРЭМ) в размере 1 423,7 млн рублей.

4.4. Оптимизация затрат на топливо

В 2023 году объектами тепловой генерации Группы РусГидро, расположенными на территории ДФО, продолжена работа по оптимизации системы топливообеспечения по следующим направлениям:

1) Демонополизация рынка топливно-энергетических ресурсов ДФО, расширение конкуренции и диверсификация поставок топлива за счет использования непроектных марок угля.

В 2023 году на станциях АО «ДГК» проведено 6 пробных и 4 опытных сжиганий непроектных каменных углей. Экспертной организацией выданы 3 разрешения на промышленное использование: непроектного каменного угля марки Д, Бейского каменноугольного месторождения на котлах Амурской ТЭЦ-1 непроектного каменного угля марки ДР Огоджинского месторождения на котлах ТЭЦ Советская Гавань, непроектного каменного угля марки К и СС Денисовского месторождения и разреза Междуреченский на котлах Нерюнгринской ГРЭС.

2) Перевод котлоагрегатов с работы на мазуте или угле на сжигание природного газа.

На Николаевской ТЭЦ проведено техническое перевооружение котлоагрегата ст. № 1 с переводом на сжигание природного газа. АО «ХЭТК» приступило к проектно-изыскательским работам по газификации водогрейного котла ПТВМ-180 ст. № 3 Хабаровской ТЭЦ-3.

3) Заключение долгосрочных (не менее трех лет) договоров на поставку угля, с включением в их условия положений о порядке ценообразования на каждый последующий календарный год, в том числе с учетом рыночной конъюнктуры.

В 2023 году заключен договор на поставку каменного угля с АО «ГОК «Денисовский» на период 2023 – 2027 гг.[58] для нужд Нерюнгринской ГРЭС АО «ДГК». Количество заключенных долгосрочных договоров меньше, чем в предыдущих годах, в связи с «высоким рынком» каменных углей, формирующим высокую базовую стоимость угольной продукции.

4) При заключении договоров поставки топлива Холдингом РАО ЭС Востока предусмотрены условия о снижении цены угольной продукции при осуществлении текущих поставок и отклонении их от договорных условий в зависимости от его

[58] Договор от 13.02.2023 № 257/83-23.

качественных характеристик (влажность, зольность, теплота сгорания). Экономия по оплате текущих поставок угля за 2023 год составила порядка 3 061,5 млн рублей.

5) Для целей закупки топлива на спотовом рынке, исходя из наименьшей цены предложения участников, на период поставки 2023 года были заключены договоры на оказание брокерских услуг на закупку нефтепродуктов и угля на Санкт-Петербургской Международной Товарно-сырьевой бирже (АО «СПбМТСБ») между подконтрольными организациями ПАО «РусГидро» и АО «РГ Логистика»[59]. Кроме того, заключены 11 рамочных договоров на поставку нефтепродуктов для нужд АО «ЮЭСК» и определен перечень Квалифицированных участников на поставку угля для нужд АО «ДГК».

6) В связи с продолжившимся трендом на увеличение грузопотоков на железной дороге в восточном направлении и увеличением нагрузки на инфраструктуру Восточного полигона произошло увеличение срока доставки топлива (угля) в адрес ТЭС АО «ДГК». С целью недопущения срыва срока поставки топлива в течение 2023 года Общество участвовало в еженедельных селекторах на площадке ОАО «РЖД» с привлечением ключевых грузоотправителей, АО «ДГК», на которых обсуждались планы отгрузок топлива и определялись приоритетные направления. Направлено более десяти писем в федеральные органы исполнительной власти и ОАО «РЖД».

Планирование логистики морских и речных перевозок топлива для навигационных поставок осуществлялось с учетом текущей ситуации на Восточном полигоне железной дороги. На регулярной основе проводились совещания и переговоры с основными производителями угля для недопущения снижения отгрузки топлива менее договорных объемов. В рамках взаимодействия с ОАО «РЖД» решен вопрос первоочередной отгрузки дизельного топлива в рамках исполнения Северного завоза в период навигации 2023 года.

В результате исполнения принятых в ходе совместной работы решений была достигнута определенная стабилизация ситуации с обеспечением углем энергетических предприятий ДФО, при этом договорные цены поставляемого угля остаются на уровне значительно выше плановых. Проведение регулярной работы с органами исполнительной власти по данному вопросу остается одним из приоритетных направлений взаимодействия.

4.5. Развитие возобновляемой энергетики в ДФО

Перспективным направлением деятельности Группы РусГидро на Дальнем Востоке является комплексная модернизация локальной генерации с увеличением доли ВИЭ-генерации (на основе развития солнечной и ветровой генерации).

---

[59] Договоры оказания брокерских услуг на поставку нефтепродуктов: от 12.01.2023 № 24/83-23 для нужд АО «ДГК», от 09.01.2023 № 271/574 для нужд ПАО «Якутскэнерго», от 11.01.2023 № 1 для нужд АО «Сахаэнерго». Договоры оказания брокерских услуг на поставку угля: от 17.05.2023 № 722/83-23 для нужд АО «ДГК», от 14.04.2023 № 25 для нужд АО «Теплоэнергосервис», от 04.04.2023 № САХ-23/0497 для нужд ПАО «Сахалинэнерго».

Подконтрольные общества[60] – АО «Сахаэнерго» и АО «ЮЭСК» проводят работу по модернизации неэффективной дизельной генерации на территории ДФО посредством заключения энергосервисного договора с частными инвесторами.

Группой РусГидро запланировано построить 80 автоматизированных гибридных энергокомплексов (далее – АГЭК) в удаленных населенных пунктах Республики Саха (Якутия) и Камчатского края мощностью свыше 127 МВт (из них порядка 29 МВт ВИЭ-генерация) в период до 2026 года. Реализация всех проектов позволит привлечь порядка 20 млрд рублей средств инвесторов, кроме инвестиционной программы Группы РусГидро.

Проекты реализуются за счет частных инвестиций на основе энергосервисного договора, возврат которых обеспечивается достигнутой в результате реализации проекта экономией топлива. Срок действия энергосервисных договоров составляет до 20 лет. Определение инвестора осуществляется по итогам закупочных процедур в соответствии с Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

Для сохранения экономии в тарифе и поддержки реализации проектов заключены соглашения с Правительством Республики Саха (Якутия) и Правительством Камчатского края.

Проекты разбиты на очереди реализации: в Республике Саха (Якутия) предполагается модернизация 73 объектов в 3 очереди. По ее результатам будет обеспечен ввод порядка 75 МВт новой дизельной генерации и около 22 МВт ВИЭ-генерации. В Камчатском крае запланирована модернизация 7 объектов в 2-е очереди, что по итогам приведет к вводу около 23 МВт дизельной генерации и порядка 7 МВт ВИЭ-генерации.

За период 2021-2023 годов введены в эксплуатацию 6 АГЭК совокупной мощностью 11,9 МВт, в том числе 3,3 МВт ВИЭ-генерации. Фактическая экономия топлива за 2023 год по 6 объектам составила 29 %, что эквивалентно 112 млн рублей.

По итогам 2023 года обеспечена высокая степень строительной готовности еще по 3 АГЭК на территории Республики Саха (Якутия). Ввиду климатических ограничений ввод отложен на первое полугодие 2024 года.

В 2023 году собственными силами ПО начата реализация АГЭК: 1 – в Республике Саха (Якутия), 1 – в Камчатском крае и 1 – на территории Сахалинской области.

Стратегическим направлением Группы РусГидро является развитие геотермальной энергетики в Камчатском крае.

[60] Далее – ПО.

В 2023 году начато проектирование бинарного энергоблока мощностью 16,5 МВт на геотермальной электростанции МГеоЭС-1 в Камчатском крае в сотрудничестве с одним из мировых лидеров в области геотермальной энергетики - китайской компанией TICA Energy. В партнерстве с АО «Зарубежнефть» разработано технико-экономическое обоснование строительства новой геотермальной электростанции МГеоЭС-2, а также ведется работа по бурению новых геотермальных скважин на Мутновском месторождении с применением новых технологических решений, повышающих эффективность добычи геотермального ресурса.

4.6. Модернизация генерирующих мощностей тепловых станций в соответствии с потребностями социально-экономического развития ДФО

В соответствии с Комплексным планом модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года[61], ПАО «РусГидро» осуществляется реализация следующих проектов нового строительства и модернизации энергетических объектов на территории ДФО, направленных на замещение выбывающих мощностей и покрытие перспективного спроса энергосистем ДФО: строительство Якутской ГРЭС-2 (160 МВт, 280 Гкал/ч), строительство Хабаровской ТЭЦ-4 (410 МВт, 1 389,81 Гкал/ч), строительство Артемовской ТЭЦ-2 (440 МВт, 456 Гкал/ч), реконструкция Владивостокской ТЭЦ-2 (360 МВт, 570 Гкал/ч), расширение Нерюнгринской ГРЭС (450 МВт), расширение Партизанской ГРЭС (280 МВт). В рамках реализации всех этих проектов будет введено 2100 МВт электрической и 2 696 Гкал/ч тепловой мощности.

Реализация данных проектов не только обеспечит замещение выводимых из эксплуатации объектов генерации с критическим уровнем износа оборудования, но и создаст предпосылки для дальнейшего социально-экономического развития регионов ДФО.

По вышеперечисленным проектам заключены договоры поставки основного оборудования, выполняются подготовительные работы и первоочередные строительно-монтажные работы основного периода. По Владивостокской ТЭЦ-2 завершены строительно-монтажные работы в рамках первого этапа реконструкции.

Распоряжением Правительства РФ от 28.12.2023 № 4013-р утвержден перечень генерирующих объектов тепловых электростанций, подлежащих модернизации (реконструкции) или строительству в неценовых зонах оптового рынка электрической энергии и мощности, включающий шесть объектов ПАО «РусГидро». Проекты реализуются в рамках механизма возврата инвестиций, предусмотренных для строительства объектов генерации в неценовых зонах оптового рынка электрической энергии и мощности, в соответствии с Правилами

[61] Утвержден распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р (с изменениями на 24.06.2023).

оптового рынка электрической энергии и мощности, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2010 № 1172.

4.7. Перспективное развитие ДФО

ПАО «РусГидро» в 2023 году проведена актуализация Программы развития электроэнергетики для обеспечения опережающего роста экономики Дальневосточного федерального округа на период 2023 – 2033 годов[62] (далее – Программа), разработанной по поручению Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации – полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе Трутнева Ю.П.[63].

Программа направлена на формирование оптимальных решений для развития электроэнергетики ДФО, обеспечивающих прогнозный спрос на электрическую энергию и мощность с учетом планов по реализации крупных инвестиционных проектов со стороны промышленности с одновременной увязкой сооружения энергетических объектов с реализацией крупных инвестиционных проектов.

Основные приоритетные направления и задачи, предусмотренные при актуализации Программы:

– формирование оптимальных решений для развития электроэнергетики ДФО, позволяющих обеспечить прогнозный спрос на электрическую энергию и мощность на территории ДФО с учетом планов по реализации крупных инвестиционных проектов (в том числе территорий опережающего социально-экономического развития, программы «Дальневосточный гектар», развития топливно-энергетических кластеров на территории ДФО) с одновременной увязкой сооружения энергетических объектов с реализацией крупных инвестиционных проектов;

– формирование структуры генерирующих мощностей и электросетевых объектов на долгосрочную перспективу;

– создание условий для обеспечения перспективного баланса производства и потребления в ОЭС Востока и технологически изолированных электроэнергетических системах;

– предотвращение прогнозируемых дефицитов электрической энергии и мощности наиболее эффективными способами;

– определение основных направлений развития электрических сетей классом номинального напряжения 110 кВ и выше;

– определение предварительной укрупненной стоимости предлагаемых мероприятий.

[62] Решение Правления ПАО «РусГидро» (протокол от 19.12.2023 № 1471пр).
[63] Во исполнение пункта 2 протокола совещания от 25.04.2018 № ЮТ-П9-2454.

5. РАЗВИТИЕ НОВЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

5.1. Развитие электрозарядной инфраструктуры и электромобильности

Группой РусГидро реализуется проект по развитию сети электрических зарядных станций (далее – ЭЗС) для электротранспорта в ДФО. Проект направлен на транспортное и социально-экономическое развитие ДФО, а также развитие экологически чистого вида транспорта в России.

С момента открытия ЭЗС РусГидро (в 2019 году) отпущено порядка 2,9 млн кВт*ч электроэнергии. Совокупный объем заряда позволил электромобилям проехать суммарно более 14,3 млн км, сэкономив более 1,4 млн литров углеводородного топлива. В декабре 2023 года достигнут максимальный месячный отпуск электроэнергии – более 162 тыс. кВт*ч.

В 2022–2023 гг. Группа РусГидро значительно расширила присутствие электрозарядной инфраструктуры в России, выйдя за пределы ДФО. По состоянию на конец 2023 года сеть ЭЗС Группы РусГидро насчитывает 284 быстрых зарядных станций в 36 субъектах РФ, является крупнейшей в ДФО и второй в стране. Более 29 тыс. клиентов сети ЭЗС РусГидро ежедневно совершают порядка 350 зарядных сессий.

Важнейшим проектом является установка ЭЗС в населенных пунктах вдоль трассы «Владивосток – Москва» (проект «Новый Шелковый путь»), в рамках которого зарядная сеть энергохолдинга соединит столицу России со столицей Приморья. Проект предполагает установку на всей протяженности трассы ЭЗС с максимальным расстоянием между ними не более 150 км. По итогам 2023 года проект выполнен на 100%, что обеспечило возможность передвижения на электромобиле между городами России.

Также проводится работа по установке ультрабыстрых ЭЗС мощностью 150 кВт в рамках реализации Программы Правительства РФ по субсидированию электрозарядной инфраструктуры в период 2023–2024 гг. на территории нескольких регионов Российской Федерации, в том числе в Приморском крае[64]. На конец 2023 года установлено 40 ультрабыстрых станций.

Наряду с этим реализуются планы по насыщению городской среды медленными ЭЗС в тех местах, где жители оставляют машину надолго. Также внедряются новые технические требования, которые позволят заряжать на ЭЗС РусГидро не только электромобили, но и электросамокаты, велосипеды, мелкую коммерческую технику, например, трициклы.

Кроме того, в июле 2023 года в Южно-Сахалинске начал работу каршеринг электромобилей Green Crab. На первом этапе доступны 15 электромобилей JAC iEV7S, отмечается хорошая загрузка службы каршеринга. С учетом

[64] Распоряжение Правительства РФ от 23.08.2021 № 2290-р («Об утверждении Концепции по развитию производства и использования электрического автомобильного транспорта в Российской Федерации на период до 2030 года» (вместе с «Планом мероприятий («дорожной картой») по развитию производства и использования электрического автомобильного транспорта в Российской Федерации на период до 2030 года»).

востребованности у населения региона услуги по краткосрочной аренде электромобилей Группа РусГидро рассматривает возможность увеличения количества электромобилей каршеринга в Южно-Сахалинске в 2024 году.

В декабре 2023 года парк каршеринга был пополнен 20 новыми электромобилями Evolute с привлечением лизингового финансирования в рамках программы субсидирования Минпромторга России, что обеспечило оптимизацию капитальных затрат в объеме 16,8 млн руб. Увеличение парка до 131 электромобилей позволит существенно расширить зону использования машин.

Электромобили марки Evolute производятся ООО «Моторинвест» в городе Липецк (машинокомплекты поставляются с завода Dong Feng, ООО «Моторинвест» – первый массовый российский производитель электромобилей).

Электрокаршеринг позволит обеспечить развитие современных направлений бизнеса и новых компетенций в Группе РусГидро, рост отпуска производимой предприятиями Группы РусГидро электроэнергии с ЭЗС, обеспечить новым доступным сервисом жителей агломерации Владивостока, а также создать условия для улучшения состояния окружающей среды в регионе и дополнительные высокотехнологичные рабочие места.

5.2. Организация переработки и реализации золошлаковых отходов тепловых энергообъектов Группы РусГидро в ДФО

На сегодняшний день значительную долю генерирующих активов на территории ДФО занимает угольная генерация, что обеспечивает высокий объем выработки золы, образующейся при сжигании угля.

Объем образования золы за 2023 год по Группе РусГидро составил около 2 млн тонн. Общий объем накопленной золы составляет около 109 млн тонн.

Объем реализации золы по Группе РусГидро за 2021-2023 гг. составил 164 тыс. тонн. (продажа с Благовещенской ТЭЦ, Майской ГРЭС и Южно-Сахалинской ТЭЦ-1). Покупателями преимущественно являются производители газобетона.

Зола активно используется при реализации собственных проектов компании, в том числе для выполнения работ по выравниванию территории, подсыпке дорог и т.д. Кроме того разработан проект по рекультивации карьера Силинский с использованием ЗШО Артемовской ТЭЦ. За весь период реализации проекта планируется использовать более 2,5 млн тонн ЗШО, что позволит решить проблему по освобождению емкости золоотвалов Артемовской ТЭЦ и выполнить рекультивацию нарушенных земель.

Группа РусГидро рассматривает различные направления в рамках работы по снижению уровня накопления ЗШО. В том числе в 2022 году по инициативе ПАО «РусГидро» был создан Зольный союз, включающий ПАО «Интер РАО», Группу «Сибирская Генерирующая Компания», АО «ЕвроСибЭнерго», ПАО «ЮНИПРО». Членами Зольного союза направлены письма в Минстрой России и Роспотребнадзор с детальными предложениями по корректировке

действующих НПА, предполагающих включение ЗШО в перечень материалов, применяемых в рамках реализации проектов в области рекультивации и эксплуатации свалок.

Также РусГидро проводит НИОКР на базе собственного института АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» по созданию опытно-экспериментальной установки глубокой переработки для извлечения из ЗШО редкоземельных металлов, а также других ценных веществ и соединений (кремния, серы, оксидов Al, Ca, Mg и пр.). В начале 2024 года завершена работа по выполнению НИОКР на тему: «Разработка концептуального проекта «Глубокая переработка и утилизация золошлаковых отходов и смесей тепловой генерации Группы РусГидро». В 2024–2025 гг. планируется продолжение данной работы – проведение лабораторных исследований, в том числе включающих изготовление лабораторной установки для испытаний.

В соответствии с решением Правления (протокол от 12.12.2022 № 1421пр) в 2023 году Группа РусГидро (путем членства АО «Гидроинвест» с целью упрощения корпоративных процедур) вступило в Национальную ассоциацию развития вторичного использования сырья (АРВИС) с целью повышения эффективности реализации мероприятия по увеличению утилизации ЗШО Группы РусГидро в рамках реализации Комплексного плана повышения объемов утилизации ЗШО (далее – Комплексный план) (утвержден распоряжением Правительства Российской Федерации от 15.06.2022 № 1557-р).

Исполнение контрольных показателей, направленных на снижение объемов накопления ЗШО, образующихся на угольных ТЭС и в котельных Группы РусГидро по итогам 2023 года: объем реализации ЗШО в 2023 году составил 57,2 тыс. тонн, использование ЗШО для собственных нужд АО «Сахаэнерго» и ПАО «Камчатскэнерго» при выполнении работ по выравниванию территорий, подсыпке дорог.

Продолжается работа с потенциальными потребителями и органами исполнительной власти для создания условий крупнотоннажной отгрузки ЗШО. В 2023 году с ООО «Востокцемент» подписано соглашение по организации крупнотоннажной отгрузки ЗШО Сахалинской ГРЭС-2 для замещения клинкера при производстве цемента. Разработана техническая документация на золу Сахалинской ГРЭС-2.

Проводится работа с регионами ДФО по утверждению региональных программ повышения объемов утилизации ЗШО в рамках исполнения мероприятий Комплексного плана (в 2023 году программы утверждены в Приморском и Хабаровском крае).

5.3. Развитие водородной энергетики

В рамках участия Группы РусГидро в государственной водородной повестке в качестве полигона технических решений для реализации пилотных проектов по темам производства, транспортировки, хранения водорода и накопления энергии

в 2023 году между ПАО «РусГидро», Федеральным государственным автономным образовательным учреждением высшего образования «Московский физико-технический институт (национальный исследовательский университет)» и Правительством Сахалинской области подписано Соглашение о сотрудничестве в сфере реализации проекта по модернизации ветродизельного комплекса в селе Новиково Сахалинской области от 11.09.2023 № 1010-1-39-2023 в рамках которого реализуется проект создания на площадке существующего ВДК полигона водородных технологий.

Для успешной интеграции технологий хранения и последующего использования водорода в качестве энергетического источника (топлива) в составе автоматизированного гибридного энергокомплекса, который будет иметь дизель-генераторные (ДГУ) и ветроэнергетические (ВЭУ) установки, системы накопления энергии (АГЭК), управление технологическим процессом которого будет возложено на комплексную автоматизированную систему верхнего уровня (АСУТП АГЭК) было проделано:

– научно-исследовательским центром РусГидро (НИЦ РусГидро), на острове Русский Приморского края разработан проект размещения оборудования АГЭК и математическая модель АГЭК, обеспечивающая оптимальный подбор состава оборудования и его работу;

– ПАО «Сахалинэнерго» проведена планировка и благоустройство территории, подготовлены площадки для размещения оборудования АГЭК, установлены новые ДГУ (4 х 160 кВт), начаты работы по внедрению системы автоматического управления ВЭУ с применением компонентов российского производства взамен импортных аналогов.

6. РАЗВИТИЕ СБЫТОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И КОМПЛЕКСНЫЕ РЕШЕНИЯ ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

Ключевой задачей энергосбытовой деятельности является своевременное получение от потребителя в полном объеме платежей за потребленные энергоресурсы, что невозможно без качественного расчета и своевременного выставления счета на оплату и оперативного решения возникающих у потребителя вопросов.

В настоящий момент большая часть энергосбытового сегмента Группы РусГидро централизована под управлением АО «Энергосбытовая компания РусГидро» (100% ПО ПАО «РусГидро») и включает в себя следующие компании[65]: ПАО «РЭСК», гарантирующий поставщик на территории Рязанской области; ПАО «Красноярскэнергосбыт», гарантирующий поставщик на территории Красноярского края; ПАО «ДЭК», гарантирующий поставщик на территории Приморского края, Хабаровского края, Амурской области, Еврейской АО.

Основные результаты работы за 2023 год:

[65] Далее – ПО-сбыты Группы РусГидро.

Плановые показатели собираемости платежей по потребителям электрической энергии: ПАО «РЭСК» выполнен на 100,5 % (99,5% при плане 99,0%); не исполнены ПАО «Красноярскэнергосбыт» (98,9 % при плане – 99,0 %), ПАО «ДЭК» (98,7% при плане 99,0 %).

Основная причина неисполнения обусловлена увеличением объемов полезного отпуска электрической энергии и соответственно выручки в декабре 2023 года ввиду аномально низких температур наружного воздуха.

Суммарный размер дебиторской задолженности потребителей на розничном рынке по состоянию на 31.12.2023 составил 18 132,8 млн рублей[66] (рост задолженности за 2023 год составил 2 142,4 млн рублей, или 13,4 %), в том числе: ПАО «Красноярскэнергосбыт» – 500,9 млн рублей[67]; ПАО «ДЭК» – 1 551,4 млн рублей[68]; ПАО «РЭСК» – 90,1 млн рублей[69].

Суммарный размер дебиторской задолженности АО «ЭСК РусГидро» по реализации электроэнергии потребителям состоянию на 31.12.2023 составил 328,4 млн рублей[70] (рост задолженности за 2023 год составил 69,5 млн рублей, или 26,8 %).

Рост полезного отпуска АО «ЭСК РусГидро» на оптовом рынке энергии и мощности составил 417 млн кВт.ч. при плане 300 млн кВт.ч.[71]

Во исполнение Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года[72] в части консолидации энергосбытовых активов и централизации управления розничным бизнесом на базе АО «ЭСК РусГидро» в ПАО «ДЭК» консолидированы функции АО «ДГК» по сбыту производимой тепловой энергии, ПАО «Сахалинэнерго» по сбыту электрической и тепловой энергии на территории Сахалинской области, ПАО «Камчатскэнерго» по сбыту электрической и тепловой энергии на территории Камчатского края, ПАО «Якутскэнерго» по сбыту электрической и тепловой энергии на территории Республики Саха (Якутия).

Выручка от реализации дополнительных платных сервисов по итогам 2023 года выросла на 103,3 %: составила 4 606,16 млн рублей, при плане – 4 457,75 млн рублей.

В отчетном году основными мероприятиями, реализуемыми ПО-сбытами Группы РусГидро по предоставлению дополнительных платных сервисов являлись: услуги биллинга; услуги по сдаче в аренду имущества; установка и обслуживание средств учета; электротехнические услуги.

По итогам 2023 года в рамках реализации Программы повышения качества предоставляемых Группой РусГидро услуг потребителям электро - и теплоэнергии

[66] По состоянию на 31.12.2022 – 15 990,4 млн руб.
[67] По состоянию на 31.12.2022 – 5 367,4 млн руб.
[68] По состоянию на 31.12.2022 – 9 689,5 млн руб.
[69] По состоянию на 31.12.2022 – 933,4 млн руб.
[70] По состоянию на 31.12.2022 – 258,9 млн руб.
[71] План утвержден приказом ПАО «РусГидро» от 25.08.2021 № 800.
[72] Утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 27.05.2021 № 328).

с использованием цифровых технологий и искусственного интеллекта»[73] достигнуты следующие результаты:

– в контактных центрах энергосбытового сегмента внедрено единое решение для голосовых сервисов Smart IVR, позволяющее организовать заочное обслуживание клиентов на 9 территориях присутствия Группы РусГидро (7 территорий ДФО, Красноярский край, Рязанская область);

– в 74 клиентских офисах из 203[74] организовано обслуживание в формате ЕРИЦ[75] (36,5 %);

– произведена закупка 207,5 тыс. интеллектуальных приборов учета;

– доля клиентов, получающих электронный платежный документ, составила 40 %;

– доля платежей с использованием дистанционных сервисов достигла 63 %;

– доля клиентов, использующих интерактивные способы передачи показаний приборов учета, составила 74%.

На текущий момент осуществлен переход на единую биллинговую платформу в ПАО «РЭСК» и в 5 филиалах ПАО «ДЭК» – «Камчатскэнергосбыт», «Сахалинэнергосбыт», «Якутскэнергосбыт», «Амурэнергосбыт», «Дальэнергосбыт».

7. РАЗВИТИЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИХ СЕТЕЙ

В отчетном году реализован комплекс мероприятий по следующим основным направлениям:

– повышение надежности и качества электроснабжения потребителей: индекс средней продолжительности отключения по системе (SAIDI) за 2023 год при плане – 4,026 часов[76], фактически составил 2,381 часов; индекс средней частоты отключений по системе (SAIFI) при плане – 1,756 ед.[76], фактически составил 1,092 ед.; снижение аварийности по электрическим сетям на 5,7 %, в том числе по сетям 110 кВ и выше – на 5,8 % относительно уровня 2022 года;

– повышение эффективности электросетевого комплекса и снижение потерь электрической энергии: по итогам 2023 года уровень потерь электроэнергии в электрических сетях при плане 9,43 %[77], фактически составил 9,43 %[78]. В целях достижения показателя в 2023 году выполнялись мероприятия по снижению потерь электроэнергии: ввод новых и реконструкция существующих объектов

[73] Решение Совета директоров Общества от 29.10.2021 (протокол от 01.11.2021 № 334).
[74] Без учета количества офисов ПАО «Магаданэнерго» и ПАО «Чукотэнерго».
[75] Единый расчетно-информационный центр.
[76] Примечание: показатели надежности (SAIDI, SAIFI) определяются без учета данных по прекращениям передачи электрической энергии, причины которых не зависят от действий сетевых организаций.
[77] В периметр расчета включены: АО «ДРСК», ПАО «Камчатскэнерго», АО «Сахаэнерго», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», АО «Чукотэнерго», АО «ЮЭСК», ПАО «Сахалинэнерго».
[78] В сопоставимых условиях 2022 года 9,25 % (сопоставимые условия – состав и количество оборудования, режим работы электрической сети).

электросетевого хозяйства; применение средств компенсации реактивной мощности; оптимизация режима работы электрических сетей; выравнивание нагрузок фаз в электрических сетях 0,4 кВ; применение современных автоматизированных систем коммерческого учета электроэнергии; реализация мер по предотвращению хищения электроэнергии;

– обеспечение доступности электросетевой инфраструктуры ДФО: в 2023 году Группой РусГидро осуществлено технологическое присоединение следующих объектов: ГПП 110/6 кВ ООО «Амурский гидрометаллургический комбинат» максимальной мощностью 51,2 МВт, судостроительный и судоремонтный завод в поселке Жатай Республики Саха (Якутия) АО «Жатайская судоверфь» максимальной мощностью 8,5 МВт, а также реализованы проекты на территории Сахалинской области по технологическому присоединению ПС 110/10 кВ «Майская» ООО «ВГК ТС» максимальной мощностью 16 МВт и ПС 35/6 кВ ПСП «Сахалин-1» ООО «ННК-Сахалинморнефтегаз» максимальной мощностью 14,9 МВт; в рамках программы «Дальневосточный гектар» по состоянию на 31.12.2023 ПО ПАО «РусГидро» завершено 2 972 договора на технологическое присоединение заявителей; за отчетный год ПО ПАО «РусГидро» исполнено 27,2 тыс. договоров об осуществлении технологического присоединения максимальной мощностью 869 МВт. За 2023 год объемы введенных объектов электросетевого хозяйства классом напряжения 110 кВ и выше составили 547 км (с учетом ввода новых линий - ВЛ 110 кВ Певек–Билибино (I цепь), ВЛ 110 кВ Артемовская ТЭЦ – Смоляниново/т, ВЛ 110 кВ Уссурийск-2-Уссурийск-тяговая) в рамках нового строительства и технического перевооружения и реконструкции;

– совершенствование управления электросетевым комплексом за счет консолидации электросетевых активов: количество сетевых организаций, не входящих в Группу РусГидро, снизилось в отчетном году на 10 ТСО и составило по состоянию на 01.01.2024 – 47 ТСО[79]. По состоянию на 31.12.2023 компаниями Группы РусГидро на территории ДФО (Хабаровский край, Амурская область, Приморский край и Республика Саха (Якутия)) обеспечена консолидация свыше 11 000 условных единиц электросетевых активов третьих лиц или более 2,3 тыс. км ЛЭП.

В целях повышения надежности электроснабжения потребителей Сахалинской области и Приморского края разработаны и реализуется в пределах имеющихся источников финансирования: Программа обеспечения устойчивой работы электросетевого комплекса Сахалинской области (ПОУРЭК) и Программа модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края (МиРЭК).

[79] Указано количество ТСО в регионах присутствия Группы РусГидро без учета технологически изолированных территориальных электроэнергетических систем (ТИТЭС), так как критерии отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к ТСО не распространяются на территории ТИТЭС (количество ТСО в ТИТЭС не сокращается из-за ужесточения критериев отнесения к ТСО). Данные на 01.01.2023 – 57 ТСО.

В рамках реализации направлений программы ПОУРЭК в 2023 году выполнены: реконструкция ВЛ 35 кВ протяженностью 3,971 км; завершена строительная часть работ по строительству КЛ 35 кВ протяженностью 10,3 км. Кроме того, проводились строительно-монтажные работы по семи объектам 35-220 кВ; выполнялась разработка проектно-сметной документации по 6 объектам 35-220 кВ, в 2024 году проектные работы продолжатся.

В рамках реализации направлений программы МиРЭК в 2023 году завершены работы по реконструкции воздушных ЛЭП 35-110 кВ протяженностью 10,63 км; кабельно-воздушных ЛЭП 35 кВ протяженностью 5,87 км; строительству ВЛ 110 кВ в рамках обеспечения электроснабжения Восточного полигона железных дорог протяженностью 45,11 км; реконструкции подстанций 35-110 кВ – 3 подстанции (120 МВА); реконструкции распределительных сетей 0,4-10 кВ (монтаж провода и кабеля – 157 км, установка КТП - 94 шт., монтаж реклоузеров – 22 шт.).

8. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В 2016–2023 годах внедрены лучшие корпоративные практики: электронное голосование на Общих собраниях акционеров; интегрированный годовой отчет; актуализирована дивидендная политика; ежегодно проводится оценка деятельности работы Совета директоров; повышена роль Совета директоров в совершенствовании системы управления рисками; повышено качество и детализация раскрытия информации; акционерам (с долей 2% акций) предоставлено право требовать созыва Совета директоров.

Внешняя оценка корпоративного управления:

– по итогам ежегодной процедуры Национальный рейтинг корпоративного управления ПАО «РусГидро» подтвержден на уровне 8 – «Передовая практика корпоративного управления». РусГидро более 5 лет сохраняет статус ведущей электроэнергетической компании с самым высоким рейтингом;

– в 2017 году РусГидро впервые было включено в топ-20 лидеров в области соблюдения принципов корпоративного управления ежегодного исследования «Национальный индекс корпоративного управления», проводимого Центром корпоративного развития TopCompetence при поддержке Московской биржи и Центра системных трансформаций экономического факультета МГУ им. М.В. Ломоносова, а в 2018 году вошло в топ-10 лидеров и с тех пор удерживало свои позиции в рейтингах 2019–2023 гг.;

Годовой отчет Группы РусГидро традиционно получает высокие оценки на национальных конкурсах. Годовой отчет РусГидро за 2022 год получил высокую оценку в рейтинге годовых отчетов коммерческих организаций RAEX, а также стал призером XXVI ежегодного конкурса Московской биржи в ключевой номинации «Лучший отчет компании с капитализацией более 200 млрд рублей».

Помимо внешней оценки на ежегодной основе проводится внутренняя оценка качества корпоративного управления Службой внутреннего аудита. Общая оценка за 2020–2022 годы составила 94 % из 100 %. В результате оценки состояния компонентов система корпоративного управления Общества признана эффективной, в то же время имеются отдельные умеренные недостатки и потенциал для улучшения.

Следует отметить, что с 2022 года, в связи с угрозой ограничительных мер недружественных государств, Общество приостановило раскрытие информацию о лицах, входящих в органы управления, а также приостановило дублирование раскрываемой информации на английском языке.

Общество воспользовалось минимальным вариантом ограничения раскрытия информации из возможного допустимого законодательства и продолжило раскрывать финансовою и нефинансовую информацию о своей деятельности.

Общество выполнило все требования российского законодательства по прекращению обращения акций за пределами Российской Федерации, в том числе осуществило делистинг депозитарных расписок с Лондонской Фондовой Биржи 02.08.2022.

Несмотря на реализованные упрощенные механизмы процедур автоматической и принудительной конвертации, значительное количество владельцев не конвертировали депозитарные расписки в акции в сроки, отведенные для этих процедур. Помимо этого, значительное количество акций, принадлежащих недружественным нерезидентам, остаются существенно ограниченными в обороте в силу временных законодательных запретов в отношение резидентов недружественных стран.

В 2021 году в Устав Общества были внесены изменения, предусматривающие полный переход на электронную рассылку бюллетеней с 2023 года. Также в новой редакции Устава приведены в соответствие формулировки положений с учетом изменений Федерального закона «Об акционерных обществах».

Управление ПО и оптимизация структуры Группы РусГидро

ПАО «РусГидро» (в том числе опосредованно через ПО) участвует в уставных капиталах обществ, осуществляющих производство и сбыт электроэнергии и тепла, проектирование, строительство, ремонтно-сервисное обслуживание, техническое перевооружение и реконструкцию энергетических объектов, а также иные виды деятельности.

Взаимодействие ПАО «РусГидро» с ПО направлено на реализацию стратегии, обеспечение стабильного экономического развития и инвестиционной привлекательности, а также защиту прав и интересов акционеров как самого Общества, так и его ПО.

В течение отчетного периода ПАО «РусГидро» обеспечило принятие необходимых решений органами управления ПО: по вопросам операционной

деятельности, планированию и инвестициям, реализации стандартов и политик, действующих в Группе, и иным существенным вопросам функционирования компаний Группы.

Кроме этого, на протяжении 2023 года в ПО внедрены (обновлены) следующие основные типовые документы, которые, наряду с ранее внедренными, обеспечивают единообразное управление бизнес-процессами в Группе РусГидро:

– Положение об условиях оплаты труда должностных лиц руководящего состава подконтрольных организаций ПАО «РусГидро»;

– Положение о системе ключевых показателей эффективности подконтрольной организации ПАО «РусГидро»;

– Положение о финансовой политике подконтрольной организации ПАО «РусГидро»;

– Положение о кредитной политике подконтрольной организации ПАО «РусГидро»;

– Положение об организации страховой защиты подконтрольной организации ПАО «РусГидро»;

– Положение об управлении организационной структурой подконтрольной организации ПАО «РусГидро»;

– Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро;

– Единое положение о проведении неконкурентной закупки в Группе РусГидро;

– Единое положение о порядке проведения аккредитации поставщиков продукции в Группе РусГидро;

– Перечень информации и документов, подлежащих сбору, хранению и передаче контролирующим лицам подконтрольной организации ПАО «РусГидро», обязанным осуществлять раскрытие информации.

ПАО «РусГидро» ведет планомерную работу по оптимизации состава Группы, путем укрупнения компаний там, где это дает эффект, продажи непрофильных активов и прочих активов, не участвующих в реализации Стратегии развития Группы РусГидро, а также путем ликвидации неэффективных структур. В 2023 году количество подконтрольных компаний Группы сокращено на 3 шт. (на 5 %), всего за последние 5 лет структура Группы оптимизирована на 26 % (с 89 до 66 компаний).

В 2023 году реализован проект по передаче сетевых активов АО «ДВЭУК – ГенерацияСети», расположенных в Амурской области и Республике Саха (Якутия), в АО «ДРСК».

Кроме того, в АО «ДРСК» также было передано электросетевое имущество, находящееся на балансе АО «Якутская ГРЭС-2» (Схема выдачи электрической мощности Якутской ГРЭС-2).

В целях оперативной передачи электросетевых активов АО «ДВЭУК – ГенерацияСети» и АО «Якутская ГРЭС-2» в АО «ДРСК» был использован

механизм их продажи в пользу АО «ДРСК» с последующей капитализацией задолженности через эмиссию АО «ДРСК».

Мероприятия по оптимизации структуры владения активами Группы РусГидро

В рамках реализации мероприятий по оптимизации структуры владения активами в 2023 году была продолжена работа по реализации проектов в ДФО:

1. Консолидация активов АО «ДВЭУК-ГенерацияСети».

Указом Президента РФ от 19.07.2021 № 423 «О некоторых вопросах публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» и распоряжением Правительства Российской Федерации от 07.08.2021 № 2176-р принято решение о передаче 100% акций АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» в уставный капитал ПАО «РусГидро». Рыночная стоимость 100% акций АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» согласно утвержденному и согласованному Росимуществом в рамках получения необходимых директив Правительства РФ отчету оценщика составила 5 504,44 млн рублей.

Годовое общее собрание акционеров ПАО «РусГидро» 30.06.2022 одобрило проведение дополнительной эмиссии акций Общества по закрытой подписке в пользу Российской Федерации общим объемом не более 10 млрд штук акций, размещаемых по номинальной стоимости (1 руб.).

Дополнительная эмиссия акций ПАО «РусГидро» зарегистрирована Банком России 26.09.2022. После завершения этапа реализации преимущественного права Росимуществом в декабре 2022 года 100% акций АО «ДВЭУК-Генерация Сети» были внесены в уставный капитал ПАО «РусГидро».

Учитывая необходимость соблюдения Группой РусГидро требований по уходу от совмещения видов деятельности на территории второй ценовой зоны (с 01.07.2024 неценовая зона ОЭС Востока присоединяется ко второй ценовой зоне оптового рынка электроэнергии и мощности, в которой запрещено совмещать деятельность по передаче электрической энергии с деятельностью по производству и (или) купле-продаже электрической энергии)[80], а также сжатые сроки их реализации, принято решение о консолидации всех электросетевых активов всех компаний Группы РусГидро в ОЭС Востока на базе АО «ДРСК». В этой связи, в целях оптимизации сроков корпоративных процедур, реорганизация АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» по первоначальной схеме (предусматривающая, в том числе проведение реорганизации АО «ДРСК» и ПАО «Якутскэнерго») признана нецелесообразной как усложняющая целевую схему консолидации электросетевых активов на базе АО «ДРСК».

В этой связи Правлением Общества (протокол от 25.09.2023 № 1460пр) принято решение о целесообразности передачи сетевых объектов

[80] ст. 6 Федерального закона от 26.03.2003 № 36-ФЗ «Об особенностях функционирования электроэнергетики и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу некоторых законодательных актов Российской Федерации в связи с принятием Федерального закона «Об электроэнергетике».

АО «ДВЭУК-ГенерацияСети», расположенных в Амурской области и Республике Саха (Якутия), в АО «ДРСК» путем их отчуждения на основании договора купли-продажи, по балансовой стоимости (без учета обесценения) с возможностью последующей капитализации возникшей задолженности.

Договор купли-продажи сетевого имущества заключен между АО «ДРСК» и АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» 15.11.2023. С целью реализации мероприятий по капитализации возникшей задолженности 17.11.2023 состоялось внеочередное Общее собрание акционеров АО «ДРСК» по вопросу увеличения уставного капитала. Завершение мероприятий по капитализации задолженности и размещению дополнительных акций АО «ДРСК» в пользу АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» планируется в 2024 году.

Кроме того, в АО «ДРСК» также было передано электросетевое имущество, находящееся на балансе АО «Якутская ГРЭС-2» (схема выдачи электрической мощности Якутской ГРЭС-2).

2. Консолидация электроэнергетических активов Сахалинской области на базе ПАО «Сахалинэнерго»:

– консолидация на балансе ПАО «Сахалинэнерго» акций АО «СЭК» (владеет 4-м энергоблоком Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 и электросетевыми активами). В 2021 году на баланс ПАО «Сахалинэнерго» в рамках целевой дополнительной эмиссии акций переданы акции АО «СЭК» (42,31%), принадлежащие Группе РусГидро[81]. Сделки реализованы в соответствии с распоряжением Правительства РФ от 19.02.2020 № 353-р и директивами Правительства РФ от 24.04.2020 № 3558п-П13;

– в рамках новой дополнительной эмиссии акций 06.07.2022 в уставный капитал ПАО «Сахалинэнерго» внесены 46,04 % акций АО «СЭК», принадлежащих Сахалинской области, доля региона превысила 30 % (данная эмиссия еще не закрыта, в 2023 году срок эмиссии был продлен до апреля 2024 года с возможностью продления еще на 1 год). Таким образом, ПАО «Сахалинэнерго» получило прямой контроль над АО «СЭК», консолидировав 88,35 % акций, что позволило включить в периметр Группы РусГидро оставшиеся ключевые электроэнергетические активы в регионе.

В рамках дополнительной эмиссии ПАО «Сахалинэнерго» в 2023 году капитализирована задолженность перед ПАО «РусГидро» в объеме 1 345,06 млн рублей и задолженность перед АО «Сахалинская ГРЭС-2» по аренде основной площадки Сахалинской ГРЭС-2 в объеме 1 934,1 млн рублей («балансирующий вклад»). В настоящее время прорабатывается вопрос о способе приобретения 11,66 % акций АО «СЭК», принадлежащих Росимуществу, с целью консолидации 100 % акций АО «СЭК» в Группе РусГидро. Окончательного

[81] Включая пакет акций АО «СЭК», приобретенный у ПАО «НК «Роснефть», а также акции АО «СЭК», принадлежавшие ПАО «РусГидро» и АО «РАО ЭС Востока».

решения по целевому механизму приватизации и цене реализации данных ценных бумаг не принято.

Консолидация активов Сахалинской области позволит обеспечить тарифными источниками финансирование инвестиционной программы ПАО «Сахалинэнерго», включая ПОУРЭК, упростить структуру собственности энергетических активов региона и системы управления объектами электроэнергетики, а также обеспечить рост финансовой устойчивости ПАО «Сахалинэнерго».

3. Консолидация ремонтных активов в Магаданской области.

В целях оптимизации корпоративной структуры энергоремонтных активов, расположенных на территории Магаданской области, в 2023 году инициирован процесс реорганизации АО «Магаданэлектросетьремонт» в форме присоединения к нему АО «Магаданэнергоремонт».

Завершение реорганизации планируется в 2024 году.

4. В 2023 году инициирован процесс реорганизации АО «Теплоэнергосервис» в форме присоединения к нему ООО «Ленское ПТЭС».

В результате реорганизации целевая структура теплового бизнеса Группы РусГидро на территории г. Ленска Ленского улуса (района) Республики Саха (Якутия) будет представлена вместо двух только одним предприятием (АО «Теплоэнергосервис»). Завершение реорганизации планируется в 2024 году.

9. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ КАДРОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

В 2023 году выполнены следующие мероприятия по совершенствованию системы кадрового обеспечения:

1. В целях развития национальной системы квалификации в РФ:

– разработан и утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 10.08.2023 № 656н профессиональный стандарт «Работник по эксплуатации малых ГЭС»;

– проведен 31 профессиональный экзамен по 20 профессиональным квалификациям на аккредитованных площадках ПАО «РусГидро» и ПО;

– разработаны 4 комплекта новых оценочных средств для оценки профессиональных квалификаций в целях использования в работе АО «ЦОК РусГидро» для работников ГЭС/ГАЭС.

На постоянной основе ведется экспертная работа в Совете по профессиональным квалификациям в электроэнергетике.

2. В рамках совершенствования образовательных программ и взаимодействия с вузами-партнерами реализован ряд совместных проектов:

– на базе Новосибирского государственного технического университета проведена Весенняя студенческая энергетическая школа ПАО «РусГидро» (ВСЭШ) в очном формате с применением дистанционных образовательных

технологий. Участниками стали 122 студента 3 курса факультета энергетики. Для 16-ти участников ВСЭШ была организована производственная практика на Новосибирской ГЭС, Саяно-Шушенской ГЭС, АО «ДГК», ПАО «Колымаэнерго» и АО «ДРСК»;

– ПАО «РусГидро» выступило партнером Всероссийского инженерного конкурса (ВИК), организованного Министерством науки и высшего образования Российской Федерации для студентов вузов;

– проведен кейс-чемпионат Группы РусГидро «Штурмуй НИОКР». 16 команд, объединивших 65 студентов профильных вузов, участвовали в трех треках кейс-чемпионата. Финал кейс-чемпионата состоялся в рамках Молодежного дня XIII Восточного экономического форума;

– проведен студенческий трек V корпоративного инженерного кейс-чемпионата по инновациям и рационализации «РАЦЭНЕРДЖИ». Участие приняли 66 студентов;

– проведен Молодежный день XV НТК «Гидроэнергетика. Гидротехника. Новые разработки и технологии»;

– в рамках молодежного дня Российской энергетической недели организована проектная сессия «Инструменты для развития компетенций молодого специалиста в энергетической отрасли» для молодых специалистов Группы РусГидро и студентов вузов-партнеров компании;

– ПАО «РусГидро» выступило партнером финала основного сезона и осеннего кубка студенческой лиги XI Международного инженерного чемпионата «CASE-IN».

3. В целях кадрового обеспечения реализованы плановые мероприятия по обучению и развитию работников Группы РусГидро:

• проведены обучающие модули программ подготовки кадрового резерва на руководящие должности предприятий Группы РусГидро, расположенных в Дальневосточном федеральном округе, а также кадрового резерва молодых специалистов Группы РусГидро «Внутренний источник энергии – 5»;

– организован отбор нового потока кадрового резерва на руководящие должности филиалов ПАО «РусГидро» и ПО;

– проведен II корпоративный конкурс «Энергия наставничества»;

– Завершены работы и принят в промышленную эксплуатацию учебно-тренировочный полигон оперативного персонала в форме макета ячейки распределительного устройства 110 кВ в натуральную величину на базе Волжского учебного центра филиала ПАО «РусГидро» - «КорУнГ»;

– В Якутии введен в эксплуатацию современный Учебный Центр ПАО «Якутскэнерго», что расширило возможность обучения до 2500 человек в год. Общее количество учебных программ – порядка 280.

4. Для формирования лучших практик и мотивации лучших работников были проведены соревнования профессионального мастерства:

– проведен V Корпоративный инженерный кейс-чемпионат по инновациям и рационализации «РАЦЭНЕРДЖИ». Участие приняли 144 работника (41 команда) 17 предприятий Группы РусГидро. Участники команд, занявших первые места в финальных этапах II и V корпоративных инженерных кейс-чемпионатов по инновациям и рационализации «РАЦЭНЕРДЖИ» приняли участие в деловой программе Кубка по рационализации и производительности;

– проведен Корпоративный чемпионат профессионального мастерства Группы РусГидро по стандартам АРПН (WorldSkills) по компетенции «Обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики». Участие приняли 29 инженеров по релейной защите и автоматике 27 предприятий Группы РусГидро и 2 сторонних энергетических организаций – ООО «ЕвроСибЭнерго-Гидрогенерация» и ГПО «Белэнерго» (Республика Беларусь);

– проведены Четвертые корпоративные соревнования оперативного персонала ТЭС Группы РусГидро. Участие приняли 63 работника (7 команд) шести ПО ПАО «РусГидро» в ДФО;

– организовано участие представителей Группы РусГидро в III Международном чемпионате профессионального мастерства в сфере промышленного строительства. 14 специалистов проектных институтов и филиала ПАО «РусГидро» – «Зейская ГЭС» приняли участие в 6 командных и индивидуальных номинациях, а также 10 человек – в работе экспертного жюри чемпионата;

– впервые организовано участие команды Группы РусГидро в кибербитве (киберучениях) «Standoff 12».

5. В целях кадрового обеспечения и мотивации работников по направлению социальной политики:

– актуализированы и расширены направления корпоративной поддержки в улучшении жилищных условий работников ПАО «РусГидро» и ПО;

– в рамках развития социального партнерства заключено 30 Коллективных договоров, а также 28 дополнительных соглашений к действующим коллективным договорам ПО (филиалов ПО).

Корпоративный спорт:

– в 2023 году состоялась V Спартакиада Группы РусГидро, в которой приняли участие более 1000 работников;

– завершился II Чемпионат Корпоративной хоккейной лиги Группы РусГидро (сезон 2022–2023 гг.), в котором приняли участие более 160 человек;

– сборные команды РусГидро заняли 2 место в отраслевых турнирах по хоккею и шахматах, проводимых при поддержке Правительства РФ;

– в декабре 2023 года начата реализация проекта поддержки мобилизованных работников, членов их семей, а также работников кадровых (иных) служб, взаимодействующих с ними, в виде предоставления доступа к онлайн сервису психологической, юридической и финансовой помощи ДОБРОСЕРВИС. Проведено обучение амбассадоров проекта, которые будут обеспечивать продвижение проекта в филиалах и ПО.

Награды ПАО «РусГидро» как работодателя в 2023 году:

– проект «Корпоративный конкурс и программа обучения «Энергия наставничества» занял 1 место в номинации «Прогресс» для государственных организаций в Общероссийской премии «ТОП-3 организаций-лидеров менторов России 2022»;

– проект «От школы к устойчивому развитию РусГидро» занял 3 место в номинации «Лучшая программа по работе со школьниками» Всероссийского конкурса GRADUATE AWARDS 2023;

– Благодарность Минстрой РФ совместно с ГК «Росатом» ПАО «РусГидро» – партнеру Международного строительного чемпионата;

– Корпоративный университет гидроэнергетики РусГидро награжден дипломом I степени в номинации «Лучшие Корпоративные университеты и Центры компетенций ТЭК» XIV премии «КонТЭКст»;

– проект «Корпоративный конкурс и модульная программа обучения «Энергия наставничества» получил гран-при в номинации «Новый уровень»; проект «Управленческий марафон РусГидро» занял 2 место в номинации «Команда лидеров» в X Всероссийском конкурсе лучших практик работодателей в социогуманитарной сфере «Создавая будущее».

10. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ АНТИТЕРРОРИСТИЧЕСКОЙ ЗАЩИЩЕННОСТИ ОБЪЕКТОВ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

В 2023 году выполнен комплекс мероприятий по совершенствованию безопасности Общества.

По направлению антитеррористической защиты:

– во исполнение Стратегии национальной безопасности Российской Федерации, утвержденной Указом Президента Российской Федерации 02.07.2021 № 400, проводятся мероприятия по повышению уровня антитеррористической защищенности объектов ТЭК Группы РусГидро;

– в соответствии с требованиями Федерального закона Российской Федерации от 21.07.2011 № 256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса» проведены обследования 96 объектов энергетики Общества, уточнен порядок построения системы физической защиты, организована их антитеррористическая защита и охрана. По результатам работы межведомственных комиссий проведена работа по оптимизации систем

физической защиты и инженерно-технических средств охраны 8 объектов Группы РусГидро;

– в целях совершенствования системы антитеррористической защищённости объектов Группы РусГидро осуществлен очередной этап модернизации систем безопасности объектов Общества; в 2023 году проведена модернизация 72 систем безопасности из состава комплексов инженерно-технических средств охраны объектов для приведения их в соответствие с требованиями постановлений Правительства Российской Федерации от 05.05.2012 № 458 и от 19.09.2015 № 993;

– на основе анализа практики деятельности подразделений безопасности Группы РусГидро в рамках рабочей группы Минэнерго России по совершенствованию законодательства в сфере обеспечения безопасности объектов ТЭК принято участие в подготовке проектов нормативных правовых актов Российской Федерации, имеющих существенное значение для обеспечения безопасности объектов Группы РусГидро. Принят Федеральный закон от 25.12.2023 № 666-ФЗ «О внесении изменений в статью 12 Закона Российской Федерации «О частной детективной и охранной деятельности в Российской Федерации» и Федеральный закон «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса», в соответствии с которым работники частных охранных организаций, осуществляющие физическую защиту объектов ТЭК, наделены правом пресечения функционирования беспилотных аппаратов в целях обеспечения безопасности объектов ТЭК.

По направлению экономической безопасности:

– подготовлен к вводу в промышленную эксплуатацию Блок информационной системы мониторинга и проверки контрагентов[82] (далее – ИС МПК) по сбору и обработке информации о цепочке собственников контрагентов, включая конечных бенефициаров. Указанный функционал позволяет организовать проведение экспертизы через личный кабинет на сайте ПАО «РусГидро», фиксацию, а также учет ее результатов в работе всеми организациями, входящими в Группу РусГидро, в ИС МПК.

11. ВЫПОЛНЕНИЕ МЕРОПРИЯТИЙ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ И ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

В целях повышения экологической безопасности действующих и создаваемых энергетических объектов путем минимизации негативного воздействия на окружающую среду, усиления положительных аспектов воздействий и обеспечения сохранения благоприятной окружающей среды для

[82] Приказ ПАО «РусГидро» от 06.06.2022 № 405 «Об эксплуатации подсистемы для мониторинга и проверки контрагентов автоматизированной информационной системы внутреннего контроля и управления рисками энергетического холдинга ПАО «РусГидро».

нынешнего и будущих поколений в Группе РусГидро Советом директоров Общества утверждена Экологическая политика Группы РусГидро[83] и Политика в области устойчивого развития Группы РусГидро[84].

Экологическая политика и Политика в области устойчивого развития являются обязательными для применения всеми организациями, входящими в Группу РусГидро, а также организациями, которые осуществляют совместную деятельность с компаниями Группы на договорных условиях.

Группа РусГидро инициировала участие в первом ESG-индексе в 2022 году. Компанией успешно проведена диагностика по шкалам двух национальных рейтинговых агентств[85], получены высокие рейтинговые позиции по ESG-метрикам. Национальное рейтинговое агентство АКРА в 2023 году подтвердило ESG-рейтинг ПАО «РусГидро» ESG-B на уровне ESG-2, что по методологии агентства соответствует очень высокой оценке в области экологии, социальной ответственности и управления.

По итогам 2023 года реализованы следующие мероприятия в рамках устойчивого развития, международного сотрудничества и климатических проектов Группы РусГидро:

– представители Группы РусГидро приняли участие в прошедшей в Дубае 28-й конференции сторон ООН по изменению климата. В ходе сессии «Энергетическая безопасность и устойчивое развитие» профессиональному сообществу были представлены достижения компании в реализации климатических проектов и опытреализации целей устойчивого развития;

– в июле 2023 года ПАО «РусГидро» прошло верификацию результатов климатического проекта на Владивостокской ТЭЦ-2 за 2022 год. В результате реализации климатического проекта в реестр углеродных единиц на счет ПАО «РусГидро» зачислено 71 983 «углеродные единицы»[86], что позволяет назвать ПАО РусГидро лидером в России по количеству выпущенных в обращение в 2023 году углеродных единиц (85% от общего объема в национальном реестре углеродных единиц) и использовать их для компенсации выбросов и реализовывать на внутреннем и внешнем рынке. На ВЭФ 11.09.2023 ПАО «РусГидро» успешно провело сделку по продаже 1000 «углеродных единиц» компании ООО «Удоканская медь»;

– ПАО «РусГидро» в отчетном году проведены измерения парниковых газов в осенний и зимний периоды на девяти крупнейших водохранилищах России различных климатических зон, различного возраста и различных условий формирования (водохранилища ГЭС Группы РусГидро). Разработан и

[83] Утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 09.08.2018 № 275).
[84] Утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 30.11.2022 № 351).
[85] В декабре 2022 года ПАО «РусГидро» получило дебютную ESG-оценку по национальной шкале от агентства АКРА на уровне ESG-2, категория ESG-B. В марте 2023 года рейтинговое агентство «Эксперт РА» присвоило компании ESG-рейтинг ESG-II(b).
[86] 1 углеродная единица =1 тонне CO_2

апробирован на указанных ГЭС проект Методики оценки выбросов парниковых газов пресноводными водохранилищами. Завершается разработка модели углеродной нейтральности водохранилищ (баланс выбросов и поглощения парниковых газов в пересчете на кВт/ч вырабатываемой э/э на ГЭС). В 2024 году планируется разработка и утверждение национальной Методики оценки выбросов парниковых газов водохранилищами гидроэлектростанций и включение Методики в перечень методик МГЭИК ООН.

В 2023 году объем выбросов парниковых газов увеличился на 3,79 % по сравнению с 2022 годом[87]. Увеличение выбросов парниковых газов преимущественно связано с ростом выработки электроэнергии объектами ДФО и введением новых мощностей.

На сегодняшний день компания ведет активную работу в ассоциациях и комитетах по борьбе с изменением климата: Межведомственная рабочая группа по вопросам, связанным с изменением климата и обеспечения устойчивого развития при Администрации Президента Российской Федерации; Комитет по климатической политике и углеродному регулированию РСПП; Экспертный совет по устойчивому развитию Минэкономразвития России.

В отчетном году ПАО «РусГидро» приняло участие в расчёте и начислении квот в рамках Сахалинского климатического эксперимента, подготовке профильных НПА.

В 2023 году Правлением Общества были одобрены целевые показатели Политики устойчивого развития Группы РусГидро[88] и приняты к сведению Комитетом по стратегии при Совете директоров Общества[89]. Программа мероприятий, обеспечивающих реализацию Политики устойчивого развития Группы РусГидро на 2023–2035 гг. в части достижения целевых показателей политики была утверждена рабочей группой по устойчивому и низкоуглеродному развитию Группы РусГидро[90] Первые итоги по достижению целевых показателей будут подведены в 2024 году.

Обществом определен перечень ключевых задач, направленных на совершенствование системы управления в области охраны окружающей среды, в том числе: увеличение установленной мощности низкоуглеродной генерации в энергетическом балансе Группы РусГидро; снижение прямых и удельных выбросов парниковых газов на объектах Группы РусГидро; сохранение биологического разнообразия; реализация комплекса мероприятий, направленных на поиск и использование наилучших доступных технических решений и технологий, обеспечивающих сокращение негативного воздействия на окружающую среду и минимизацию экологических рисков деятельности Группы РусГидро; снижение содержания масла в коммутационных аппаратах на объектах

[87] В 2022 году объем выбросов составил 30,88 млн тонн CO_2..
[88] Протокол от 08.06.2023 № 1447 пр.
[89] Протокол от 23.06.2023 № 168.
[90] Протокол от 24.08.2023 № 5.

Группы РусГидро; подготовка руководителей и специалистов в области охраны окружающей среды и экологической безопасности.

По итогам 2023 года реализованы следующие мероприятия:

• В рамках перехода Группы РусГидро на принципы наилучших доступных технологий (далее – НДТ) и совершенствования системы производственного экологического контроля и мониторинга:

– для объектов, оказывающих значительное негативное воздействие на окружающую среду (далее - объекты I категории НВОС), относящихся к областям применения НДТ, обязанных получить комплексное экологическое разрешение (далее – КЭР) и обеспечить оснащение стационарных источников выбросов системами автоматического контроля загрязняющих веществ (далее – АСКВ) проведена научно-исследовательская работа по анализу фактических удельных выбросов маркерных загрязняющих веществ и технологических показателей НДТ по каждой крупной топливосжигающей энергогенерирующей установке ТЭЦ I категории НВОС, а также технологических нормативов и планируемых валовых выбросов для каждого объекта технологического нормирования. По итогам проведенной работы определена необходимость в разработке и реализации программы повышения экологической эффективности Благовещенской ТЭЦ, Хабаровской ТЭЦ-3, Нерюнгринской ГРЭС;

– продолжены мероприятия по разработке материалов для получения КЭР по четырем ТЭС АО «ДГК»[91]: Благовещенская ТЭЦ, Нерюнгринская ГРЭС, Хабаровская ТЭЦ-3, Артемовская ТЭЦ;

– в связи с планируемым присвоением I категории НВОС Владивостокской ТЭЦ-2 АО «ДГК» по завершению ее реконструкции заключен договор со специализированной организацией и ведутся работы по разработке материалов для получения КЭР;

– введена в эксплуатацию АСКВ на источниках выбросов Хабаровской ТЭЦ-3, проводится опытно-промышленная эксплуатация;

– продолжена опытно-промышленная эксплуатация АСКВ на источниках выбросов Благовещенской ТЭЦ, Нерюнгринской ГРЭС.

• В рамках реализации мероприятий, направленных на снижение негативного воздействия на окружающую среду:

– замена маслонаполненного электротехнического оборудования на оборудование не содержащее масло (вакуумное, элегазовое) или с меньшим объемом содержания масла в филиалах «Волжская ГЭС», «Каскад Кубанских ГЭС», «Северо-Осетинский филиал», в подконтрольных организациях: АО «ДРСК», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Передвижная энергетика», АО «Сахаэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «ЮЭСК»;

[91] Объекты I категории НВОС.

– реконструкция и проведение ремонта гидротехнических сооружений с целью поддержания надлежащего состояния водоохранных зон в филиалах: «Волжская ГЭС», «Воткинская ГЭС», «Камская ГЭС», «Саяно-Шушенская ГЭС имени П.С. Непорожнего», «Зейская ГАЭС», «Саратовская ГЭС»;

– мероприятия по снижению выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух в АО «ДГК» (реконструкция электрофильтров Хабаровской ТЭЦ-3, устройство системы аспирации пыления трактов топливоподачи Артемовской ТЭЦ, снижение присосов воздуха в газоходы котлоагрегата энергоблока № 2 Нерюнгринской ГРЭС) и АО «Чукотэнерго» (увлажнение поверхности золошлакоотвала);

– работы по реконструкции системы сброса сточных вод золоотвала Комсомольской ТЭЦ-2 АО «ДГК», очистке золоотстойника и нефтеловушки АО «Чукотэнерго».

• В рамках реализации мероприятий, направленных на сохранение водных биологических ресурсов и среды их обитания:

– компенсационные мероприятия, направленные на сохранение водных биологических ресурсов и среды их обитания, осуществляемые посредством искусственного воспроизводства (выпуск молоди рыб в водные объекты), реализованные в рамках согласованной деятельности в филиалах Общества и подконтрольных организациях: «Воткинская ГЭС» (от технического перевооружения Воткинской ГЭС), «Эзминская ГЭС» (от реконструкции Эзминской ГЭС), «Камская ГЭС» (от реконструкции Камской ГЭС), «Жигулевская ГЭС» (от работ по восстановлению крепления ковшей отводящих каналов), «Кабардино-Балкарский филиал» (от эксплуатации Баксанской ГЭС, Верхнебалкарской МГЭС и каскада Нижне-Черекских ГЭС), «Карачаево-Черкесский филиал» (от эксплуатации Усть-Джегутинской МГЭС, Зеленчукской ГЭС-ГАЭС, МГЭС на р. Б. Зеленчук, Красногорской МГЭС-2), АО «Усть-Среднеканская ГЭС им. А.Ф. Дьякова» (от эксплуатации Усть-Среднеканская ГЭС);

– добровольные мероприятия по выпуску молоди рыб в водные объекты, реализуемые для поддержания природного баланса и сохранения популяций рыб в ПАО «Камчатскэнерго».

• В рамках реализации мероприятий, направленных на обучение руководителей и специалистов по вопросам охраны окружающей среды:

– проведение дополнительного обучения в сфере охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности в филиалах и подконтрольных организациях: «Бурейская ГЭС», «Воткинская ГЭС», «Волжская ГЭС», «Нижегородская ГЭС», «Каскад Кубанских ГЭС», «Карачаево-Черкесский филиал», ПАО «Колымаэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Передвижная Энергетика», ПАО «Магаданэнерго» АО «Сахаэнерго», АО «ЮЭСК», АО «Чукотэнерго», ПАО «Якутскэнерго».

12. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ПРОЕКТНОГО ИНЖИНИРИНГА И СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА

Приоритетным направлением в работе инжиниринговых ПО[92] является обеспечение внутренней потребности Группы РусГидро в инжиниринговых услугах для нового строительства, технического перевооружения, реконструкции и модернизации при реализации комплексной инвестиционной программы Группы РусГидро.

Важным направлением развития инжиниринговой деятельности является работа на внешнем рынке[93] с целью диверсификации портфеля заказов, закрепления на рынках присутствия и выхода на новые рынки профильных услуг в Российской Федерации и за рубежом.

В соответствии с утвержденными бизнес-планами инжиниринговых ПО Группы РусГидро, плановое значение показателя «Доля внешнего заказа в выручке» на 2023 год – 28 %, фактическое значение по итогам 2023 года составило 24,5 %[94].

Для повышения конкурентоспособности проектного инжиниринга развивается взаимодействие и создание стратегических партнерств, в том числе в сфере реализации проектов водоснабжения и водоотведения с Республикой Дагестан[95]. Решением Правления ПАО «РусГидро» (протокол от 09.06.2022 № 1393пр) одобрено создание центра компетенции ПАО «РусГидро» по реализации проектов в сфере водоснабжения и водоотведения с реализацией пилотных проектов в Республике Дагестан. Реализуется подписанное в 2022 году соглашение с ОАО «РЖД» по стратегическому партнерству и взаимодействию в целях реализации совместных проектов в области обеспечения безопасной эксплуатации сооружений, организации исследований воздействия подвижного состава на гидротехнические сооружения гидроэлектростанций, внедрению информационно-диагностических систем и дистанционной контрольно-измерительной аппаратуры, организации научно-технического сотрудничества[96].

---

[92] В состав инжиниринговых подконтрольных организаций Группы РусГидро (далее также инжиниринговые ПО) входят крупнейшие в Российской Федерации проектные институты АО «Институт Гидропроект» и АО «Ленгидропроект», научно-исследовательский институт АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева», а также АО «Мособлгидропроект» и АО «ХЭТК».

[93] Внешний рынок по отношению к Группе РусГидро.

[94] Объем выручки по работам на внешнем рынке вырос на 124 млн руб., или 6,6 % относительно плана (1 871 млн руб.) и составил 1 995 млн руб., а общий объем выручки по итогам 2023 года вырос на 22 % (в том числе по заказчикам Группы РусГидро – на 28 %). Плановая выручка инжиниринговых ПО на 2023 год — 6 667 млн руб., в том числе выручка заказчиков Группы РусГидро – 4 796 млн руб., фактическая выручка за 2023 год достигла 8 146 млн руб., в том числе выручка заказчиков Группы РусГидро – 6 151 млн руб. Фактическое значение по работам на внешнем рынке за 2022 год составило 30 % (2 043 млн руб.).

[95] Соглашение от 26.05.2023 № 1010-627-2023 о технологическом партнерстве и разработке долгосрочной программы использования водных ресурсов на территории Республики Дагестан. Сумма подписанных контрактов с Республикой Дагестан составила 498,2 млн руб (с НДС).

[96] Соглашение о сотрудничестве от 12.10.2022 № 110-1184-2022/134. В 2023 году проведены конкурентные процедуры для подписания контрактов на сумму 45,12 млн руб.

Департаментом проектного инжиниринга и Департаментом капитального строительства выполняется контроль и взаимодействие с органами государственной власти по сопровождению и реализации «дорожной карты» проекта инженерной защиты от паводковых вод в Благовещенском районе Амурской области[97].

Осуществляется мониторинг проектной деятельности зарубежных и отечественных компаний, в том числе по направлениям перспективных технологий:

1. Продолжается внедрение технологии стены в грунте в качестве противофильтрационного элемента (далее - ПФЭ) постоянных и временных земляных плотин напорного фронта. Так, на строительстве Нижне-Бурейской ГЭС в качестве материала использован глиноцементобетон. На перемычке котлована здания ГЭС Зарамагской ГЭС-1 в качестве ПФЭ обоснованы и успешно применены традиционные железобетонные сваи, вошедшие в дальнейшем в постоянную конструкцию отводящей системы здания ГЭС. Сформулированы предложения на смягчение требований СП39.13330.2012 «Плотины из грунтовых материалов» в части грунтов ядра плотины при возведении ПФЭ методом стена в грунте. Указанная технология развивается на опыте инжиниринговой компании SNC-Lavaline при строительстве алмазного карьера Diavik Diamond Mine на озере Гра (Канада).

2. Продолжаются работы по внедрению геокомпозитного материала противофильтрационного экрана для плотин и дамбы обвалования. В настоящее время продолжается строительство дамбы инженерной защиты с. Владимировка Благовещенского района (Амурская область), где применена данная технология. Указанная технология применяется компанией CARPI (Швейцария).

3. На объекте Арктик СПГ2 применены зарубежные технологии в части устройства шпонок строительных швов в виде многократных инъектируемых шпонок на основе технических решений компании SIKA (Швейцария).

В целях повышения качества и технологичности инжиниринговых услуг, при непосредственном участии Департамента проектного инжиниринга в качестве функционального заказчика внедряются новые технологии и инновации, в том числе происходит внедрение и реализация единого цифрового архива инжиниринговых ПО и создание банка информационных моделей согласно «дорожной карты»[98]. В 2023 году завершен первый этап создания единой базы цифровых архивов – сканирование проектно-сметной документации хранящейся в бумажном формате в архивах АО «Институт Гидропроект», АО «Мособлгидропроект» и АО «Ленгидропроект» в объеме более 5 млн листов формата А4, проведена верификация отсканированного объема документации,

[97] План мероприятий во исполнение протокола совещания от 18.03.2022 № ЮТ-П11-15пр.

[98] Утверждена приказом ПАО «РусГидро» от 27.08.2021 (ред. от 26.12.2022) № 806 «Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») по реализации проекта «Создание Единой системы цифровизации архивов проектных институтов и создание единого банка информационных моделей ПАО «РусГидро»».

документация размещена в КПС (контрольно-проверочной системе) на серверах ПАО «РусГидро» и доступна для использования.

Внедрение ТИМ (технологий информационного моделирования) в инжиниринговых ПО реализуется через создание специализированных отделов – ОТИМ (отдел технологий информационного моделирования) в АО «Институт Гидропроект» и АО «Ленгидропроект» и обучение использованию специализированного программного обеспечения, так в АО «Мособлгидропроект» внедрена и используется среда общих данных для работы с информационными моделями PilotBIM (260 лицензий), АО «Институт Гидропроект» осуществил в 2023 году закупку программного обеспечения PilotBIM (93 лицензий), АО «Ленгидропроект» создал алгоритм работы в программных комплексах NanoCad GeoniCS и среды общих данных CadLib, приобретено и используется 10 лицензий.

В 2023 году реализуются проекты Группы РусГидро с внедрением ТИМ на Нерюнгринской ГРЭС (Саха (Якутия)) и Могохская ГЭС (Республика Дагестан), а также проекты по внешним заказам: Строительство сооружений инженерной защиты от паводковых вод с. Усть-Ивановка, с. Владимировка, с. Гродеково Благовещенский район (Амурская область), Реконструкция Федоровского подпорного гидроузла на реке Кубань, Абинский район (Краснодарский край).

В июле 2023 года ПАО «РусГидро» прошло верификацию результатов климатического проекта на Владивостокской ТЭЦ-2 за 2022 год. В результате реализации климатического проекта в реестр углеродных единиц на счет ПАО «РусГидро» зачислено 71 983 «углеродных единиц»[99], что позволит использовать их для компенсации выбросов и реализовывать на внутреннем и внешнем рынке. 11 сентября 2023 года на ВЭФ ПАО «РусГидро» успешно провело сделку по продаже 1000 «углеродных единиц» компании ООО «Удоканская медь».

Для повышения уровня знаний и осведомлённости работников Группы РусГидро о принципах и инструментах Бережливого Производства и с целью успешного внедрения Производственной системы РусГидро (ПСРГ) Департаментом проектного инжиниринга совместно с Корпоративным университетом гидроэнергетики (КорУнГ) составлен план учебной программы из 9-ти дистанционных онлайн-курсов по основным инструментам Бережливого производства, из них 5 дистанционных онлайн-курсов опубликованы в 2023 году в системе управления обучением и развитием персонала, 4 дистанционных онлайн-курса запланированы к публикации в 2024 году.

Завершена реализация начатых в 2022 году пилотных проектов на Майнской ГЭС[100] и Благовещенской ТЭЦ[101]. По результатам реализации пилотных

[99] 1 углеродная единица равна 1 тонне CO_2.
[100] Приказ ПАО «РусГидро» от 22.11.2022 № 888 «О реализации проекта «Оптимизация времени протекания процесса реконструкции гидроагрегата № 2 на Майнской ГЭС».
[101] Приказ ПАО «РусГидро» от 10.10.2022 № 759 «О реализации проекта «Комплексное внедрение инструментов и методов ПСРГ на Благовещенской ТЭЦ».

проектов[102] продолжается тиражирование опыта и наилучших практик Бережливого производства на энергообъектах Группы РусГидро. В 2023 году реализуются новые проекты по внедрению Производственной системы РусГидро на Якутской ГРЭС[103] и на филиале АО «ХРМК»[104].

Проводится работа по расширению клиентской базы и дифференциации портфеля заказов, в том числе по увеличению контрактов в рамках международной деятельности. В течение 2023 года инжиниринговые ПО Группы РусГидро заключили новые контракты по реализации проектов за рубежом совокупной стоимостью 441,9 млн рублей. Рост данного показателя по сравнению с аналогичным периодом прошлого года[105] составил 24,5 %, несмотря на продолжившиеся в течение 2023 года глобальные геополитические вызовы.

В 2023 году инжиниринговыми ПО подписан ряд знаковых контрактов и соглашений, направленных на укрепление присутствия компании на ключевых рынках стран ближнего зарубежья, в том числе в Центральной Азии, в том числе:

– АО «Институт Гидропроект» подписаны важнейшие контракты в Армении не только в сфере гидроэнергетики, но и водопользования и электросетевого хозяйства, в том числе на оценку технического состояния гидротехнических сооружений гидроузла на реке Гехи и проведение комплекса инженерных изысканий для разработки проектной документации ПС «Каджаран» (220/110/10 кВ);

– в Киргизии Группой РусГидро подписаны контракты на оказание услуг в качестве Инженера со стороны Заказчика, а также осуществление авторского надзора за выполнением работ по строительству передового объекта гидроэнергетического комплекса страны – ГЭС Куланак (96,7 МВт);

– в Таджикистане реализуется заключенный в 2023 г. контракт на разработку рабочей документации по укреплению основания подпорной стены правой нитки концевых сооружений строительно-эксплуатационного водосброса (СЭВ) Сангтудинской ГЭС-1 (670 МВт), в Узбекистане – на разработку схемы размещения ГАЭС на территории Республики и др.

Кроме того, инжиниринговые предприятия Группы РусГидро в 2023 году продолжили активную деятельность на международном рынке атомной энергетики, в основном в странах дальнего зарубежья. Подписан контракт на исследование гидравлических условий меандрирующего русла реки Падма с использованием математической модели и разработку рекомендаций по

---

[102] Приказ ПАО «РусГидро» от 26.12.2023 № 951 «О прекращении деятельности рабочей группы по реализации проекта «Оптимизация времени протекания процесса реконструкции гидроагрегата № 2 на Майнской ГЭС», приказ ПАО «РусГидро» от 02.08.2023 № 530 «О прекращении деятельности рабочей группы по реализации проекта «Комплексное внедрение инструментов и методов ПСРГ на Благовещенской ТЭЦ».

[103] Приказ ПАО «РусГидро» от 23.05.2023 № 335 «О реализации проекта «Комплексное внедрение инструментов и методов ПСРГ на базе ПАО «Якутскэнерго» и АО «ЯЭРК».

[104] Приказ ПАО «РусГидро» от 01.06.2023 № 369 «О реализации проекта «Комплексное внедрение инструментов и методов ПСРГ на базе АО «ХРМК».

[105] Общая сумма контрактов, заключенных с зарубежными контрагентами/по зарубежным проектам в 2022 году составила 355,0 млн рублей.

устройству берегозащитных и руслорегулирующих сооружений для обеспечения надежной работы водозаборных сооружений АЭС Руппур в Бангладеше.

В рамках сформированного ранее долгосрочного портфеля заказов в области проектирования инженерной инфраструктуры АЭС до 2027 года продолжаются работы по проектированию внешних гидротехнических сооружений для АЭС Эль-Дабаа в Египте, а также поставки контрольно-измерительной аппаратуры (КИА) для 4-5 энергоблоков АЭС Куданкулам в Индии.

В 2023 г. продолжилось GR-сопровождение[106] международной деятельности Группы РусГидро. Благодаря активизации работы компании на площадке межправительственных комиссий и других межгосударственных рабочих органов, с зарубежным дипломатическим корпусом и с официальными лицами, в том числе руководителями профильных ведомств, национальных агентств и организаций в сфере электроэнергетики, осуществлялось развитие деятельности компании на стратегически важных рынках, а также урегулирование проблемных задолженностей предыдущих периодов перед Группой, в частности в Таджикистане и Узбекистане.

Одним из важных достигнутых в 2023 г. результатов в свете текущей международной геополитической обстановки стало участие представителей Группы РусГидро в период с 29 октября по 3 ноября 2023 г. в традиционном Всемирном гидроэнергетическом конгрессе, организуемом Международной ассоциацией гидроэнергетики (IHA), формирующей ключевые вопросы международной гидроэнергетической повестки. Группа РусГидро являлась единственной приглашенной российской компанией-участником.

В 2023 году продолжилось поступательное взаимодействие с ключевой мировой инженерной организацией в сфере гидроэнергетики и водопользования, в рамках которой формируются стандарты проектирования, строительства и эксплуатации объектов гидроэнергетики и гидротехнических сооружений, – Международной комиссией по большим плотинам (ICOLD). Представители Группы РусГидро принимали регулярное участие в международных мероприятиях Организации, в том числе в 91-м ежегодном собрании ICOLD в г. Гетеборге (Швеция) 11-15 июня 2023 г., а также участие в совещаниях соответствующих технических комитетов ICOLD.

Для осуществления контактов с заинтересованными сторонами-партнерами активно использовались площадки ключевых международных и отраслевых мероприятий и форумов, в том числе 26-го Петербургского международного экономического форума (г. Санкт-Петербург, июнь 2023 г.), 7-го ежегодного международного конгресса и выставки «Гидроэнергетика Центральная Азия и Каспий» (г. Астана, июнь 2023 г.), 2-го Саммита Россия-Африка (г. Санкт-

[106] Government Relations (взаимодействие с государственной властью).

Петербург, июль 2023 г.), 7-го Восточного экономического форума (г. Владивосток, сентября 2023 г.), Российской энергетической недели (г. Москва, октября 2023 г.) и др.

Приоритетным направлением в работе строительных ПО[107] является обеспечение внутренней потребности Группы РусГидро в реализации наиболее значимых инвестиционных проектов для нового строительства, а также обеспечение услуг по техническому перевооружению и ремонту, реконструкции и модернизации энергетических объектов Группы РусГидро при реализации комплексной инвестиционной программы.

Строительные ПО Группы РусГидро обеспечивают реализацию наиболее значимых инвестиционных проектов страны, в том числе строительство ГЭС в республике Дагестан, Карачаево-Черкесской, Чеченской, Кабардино-Балкарской республиках, Магаданской области, и крупных ТЭС и ТЭЦ в Хабаровском, Приморском краях, республике Саха (Якутия), Сахалинской области.

В 2023 году завершен процесс централизации ремонтной деятельности Общества на Дальнем Востоке на базе АО «ХРМК». По итогам централизации в составе АО «ХРМК» сформировано 6 филиалов - Приморский, Амурский, Хабаровский, Северный, Нерюнгриэнергоремонт и Ремонтно-механический завод, а также 42 производственных участка. Силами АО «ХРМК» осуществляется ремонт оборудования большинства энергообъектов Группы РусГидро на Дальнем Востоке.

13. ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ГРУППЫ РУСГИДРО

Группа РусГидро реализует Стратегию цифровой трансформации на период 2022 – 2024 гг. с перспективой до 2030 года[108] (далее – СЦТ), мероприятия и инициативы которой выполняются в соответствии с основными приоритетами государственной энергетической политики Российской Федерации. Стратегической целью цифровой трансформации Группы РусГидро является обеспечение повышения эффективности генерации, передачи и распределения электрической и тепловой энергии, сбытовой и научно-проектной деятельности, капитального строительства и ремонтов за счёт внедрения цифровых технологий и цифровизации системы управления при сохранении требуемого уровня

[107] В состав строительных ПО входит АО «УК ГидроОГК», одна из первых управляющих компаний, созданных на российском энергетическом рынке, ряд строительных компаний, в том числе АО «Усть-Среднеканская ГЭС им. А.Ф. Дьякова», АО «Загорская ГАЭС-2», ООО «МГЭС Ставрополья и КЧР», АО «ЧиркейГЭСстрой», АО «Усть-СреднеканГЭСстрой», АО «Ленинградская ГАЭС», АО «Гидроремонт-ВКК», а также в состав строительных ПО входит крупнейшее в ДФО энергоремонтное предприятие – АО «ХРМК», осуществляющее комплексные работы по ремонту действующих электростанций, а также объектов газового хозяйства на Дальнем Востоке.

[108] Стратегия цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2021 – 2024 годы с перспективой до 2030 года утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 01.11.2021 № 335). Актуализация Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2022–2024 гг. с перспективой до 2030 года утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 30.11.2022 № 351). В соответствии с письмом Минцифры России от 28.12.2023 № АЗ-П11-070-257665 подготовлена актуализированная редакция Стратегии ЦТ Группы РусГидро и направлена на согласование в Минцифры России.

надёжности и безопасности. Стратегическая цель направлена на достижение цифровой зрелости электроэнергетики и ТЭК в целом, что способствует повышению цифровой зрелости государственного управления в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 года № 474.

В процессе цифровой трансформации Группа РусГидро стремится к реализации проектов и мероприятий, направленных на корректировку и совершенствование внутренних технологических и операционных процессов и способствующих применению современных, экономически эффективных и быстродействующих цифровых технологий и технических решений, направленных на достижение целей Стратегии Группы РусГидро, улучшающих показатели основной производственной деятельности и формирующей «заделы» для новых направлений развития.

В отчетном периоде реализованы следующие основные инициативы по стратегическим направлениям цифровой трансформации в соответствии с Дорожной картой цифровой трансформации[109] :

Завершенные проекты:

– Применение виртуального ассистента в мобильном приложении при обслуживании клиентов.

– Применение беспилотных летательных аппаратов вертолетного типа, в части проведения оценки состояния ВЛ, планирования работ по расчистке и расширению просек ВЛ.

– Развитие единого информационного пространства (общекорпоративной шины цифровых данных).

Текущие проекты: реализация дистанционного управления оборудованием распределительных устройств электростанции из диспетчерских центров АО «СО ЕЭС» и с АРМ оперативного персонала электростанции с применением автоматизированных программ переключений; реализация функционала дистанционного управления оборудованием МГЭС без постоянного присутствия оперативного персонала; автоматизация дистанционного обслуживания и самообслуживания клиентов с применением Видеоконсультанта; внедрение системы SmartIVR для обслуживания потребителей при обращении в Call центры компании; внедрение интеллектуальных приборов учета электрической энергии; реализация пилотного проекта по созданию системы предиктивной аналитики состояния основного оборудования ТЭС; реализация пилотного проекта по созданию системы предиктивной аналитики состояния основного оборудования ГЭС; внедрение платформы роботизированной автоматизации процессов; создание единой цифровой платформы для управления производственными активами Группы РусГидро; создание единой цифровой платформы управления финансово-

[109] Дорожная карта цифровой трансформации сформирована в виде отдельного приложения 6.1 к Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2022–2024 гг. с перспективой до 2030 года, утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 30.11.2022 № 351).

экономической деятельностью и управления персоналом; создание Центров управления сетями объектов ДФО; создание мультисервисных узлов связи для объектов электроэнергетики; создание комплексного тренажера оперативного персонала ТЭС на базе цифрового двойника.

В целях достижения в 2024 году не менее 91 % доли расходов Общества на закупку отечественного программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг) от общих расходов Общества на закупку программного обеспечения и связанного с ним работ (услуг), в том числе в целях выполнения задачи закрепленной в подпункте «а» п.1 перечня поручения Президента Российской Федерации от 03.07.2020 № Пр-1068 СЦТ предусматривает КПЭ, определяющий в 2024 году долю расходов на закупку отечественного программного обеспечения на уровне не менее 91 % от общего объема закупаемого программного обеспечения, а также увеличение вложений в отечественные решения в сфере информационных технологий. При этом СЦТ включает План перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения[110].

На 2023 год «Планом мероприятий и перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения ПАО «РусГидро» и его подконтрольных обществ» установлен индикатор эффективности «Доля расходов на закупку отечественного программного обеспечения, а также работ и услуг, связанных с указанным программным обеспечением, в общем объеме закупок готового программного обеспечения, работ, услуг, связанных с указанным программным обеспечением (в денежном выражении)» с целевым значением – 89 %. По итогам 2023 года данный показатель составляет 91%.

Выполнение ключевых показателей эффективности реализации СЦТ в 2023 году составило:

1. Увеличение вложений в отечественные решения в сфере информационных технологий: плановое значение 3 733,9 млн рублей, фактическое значение 3 304,55 млн рублей.

2. Инвестиции в цифровую трансформацию: плановое значение 4 426,0 млн рублей, фактическое значение 4 327,48 млн рублей.

3. Доля расходов на закупку российской радиоэлектронной продукции в общем объеме расходов на закупку радиоэлектронной продукции: плановое значение 92 %, фактическое значение 84 %.

4. Объем расходов на закупку российской радиоэлектронной продукции, в том числе телекоммуникационного оборудования и программно-аппаратных комплексов: плановое значение 3 283,23 млн рублей, фактическое значение 3605,73 млн рублей.

Все инициативы в рамках СЦТ реализуются с применением российского

[110] Приложение 5.1 План мероприятий и перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения ПАО РусГидро и его подконтрольных обществ и Приложение 5.2 План мероприятий и перехода на преимущественное использование отечественного радиоэлектронного оборудования ПАО РусГидро и его подконтрольных обществ Стратегии цифровой трансформации

программного обеспечения и российской радиоэлектронной продукции, сведения о которых включены в Единый реестр российского ПО и Единый реестр российской радиоэлектронной продукции соответственно.

Оценка показателей производится ежегодно на основании отчета о реализации СЦТ, предоставляемого в федеральные органы исполнительной власти (Минцифры России) в рамках процесса внешнего мониторинга реализации СЦТ. Процесс внешнего мониторинга[111] реализации СЦТ также включает:

– предоставление на ежеквартальной основе отчетных сведений по установленным показателям эффективности;

– предоставление один раз в полгода сведений о плановом и фактическом переходе компании на использование отечественного программного обеспечения и всех видов радиоэлектронной продукции;

– предоставление на ежегодной основе сводных отчетных сведений о реализации СЦТ, достижении КПЭ ее реализации;

– проведение Минцифры России анализа предоставленных отчетных сведений и формирование заключений.

Для контроля за исполнением директив № 4509п-П13 в Группе РусГидро, показатель выполнения перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения решением Правления ПАО «РусГидро» от 25.07.2023 (протокол № 1452пр) распространен на подконтрольные организации, которые включены в периметр Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро с удельным весом от 7,5% – 15%. Оценка показателя производится ежегодно на основании отчета о реализации Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро, предоставляемого в Минцифры России в рамках внешнего мониторинга реализации Стратегии цифровой трансформации.

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 30.03.2022 № 166 «О мерах по обеспечению технологической независимости и безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации» прогнозный объём затрат на 2023 год составлял 1 262,59 млн рублей (без НДС) в соответствии с Планом мероприятий в части, связанной с требованием перехода на отечественное ПО, в том числе в составе ПАК и АСУТП до 2025 года (Приложение 5.3 к СЦТ), в марте 2023 года был скорректирован до 412 млн рублей (без НДС) и направлен в Минэнерго России.

Уменьшение прогнозного объёма затрат связано с пересмотром категорий значимости и корректировки перечня значимых объектов критической информационной инфраструктуры Группы РусГидро, в связи с изменениями Правил категорирования объектов и Перечня показателей критериев значимости объектов КИИ Российской Федерации, в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 20.12.2022 № 2360.

[111] Внешний мониторинг проводится в соответствии с Методическими рекомендациями.

Дополнительно, в соответствии постановлением Правительства от 14.11.2023 № 1912 «О порядке перехода субъектов критической информационной инфраструктуры Российской Федерации на преимущественное применение доверенных программно-аппаратных комплексов на принадлежащих им значимых объектах критической информационной инфраструктуры» необходимо осуществить переход на доверенные программно-аппаратные комплексы в срок до 2030г, в связи с чем сроки реализации проектов перенесены на 2024–2029 гг.

Фактический объём затрат направленных на реализацию мероприятий в рамках Указа № 166 в 2023 году составил 347,9 млн рублей (без НДС).

14. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

В целях реализации стратегической цели Группы РусГидро по обеспечению надежного и безопасного функционирования объектов Компании продолжается дальнейшее развитие комплексной системы информационной безопасности, систем защиты удаленного доступа виртуальных средств, мобильных и облачных сервисов.

В 2023 году выполнен ряд мероприятий, направленных на повышение информационной безопасности Группы РусГидро, в том числе:

– в соответствии с приказом ПАО «РусГидро» от 24.04.2023 № 285 «О мероприятиях по категорированию объектов критической информационной инфраструктуры Группы РусГидро» проведено перекатегорирование объектов критической информационной инфраструктуры Общества и подконтрольных организаций;

– завершен комплексный экспертный аудит информационной безопасности в исполнительном аппарате Общества и подконтрольных организациях, по результатам аудита сформированы планы по совершенствованию системы обеспечения информационной безопасности. Реализация организационно-технических мероприятий в соответствии с полученными рекомендациями аудиторов, позволит существенно повысить уровень информационной безопасности в Группе РусГидро;

– внедрен корпоративный портал по информационной безопасности, позволивший обеспечить эффективное взаимодействие по вопросам информационной безопасности с филиалами и подконтрольными обществами, а также сформировать интерфейс для регулярного повышения осведомленности работников Общества в вопросах информационной безопасности;

– для отработки практических действий по реагированию на компьютерные атаки и для оценки готовности персонала к нештатным ситуациям были проведены выездные и дистанционные штабные киберучения в филиалах и подконтрольных организациях Группы РусГидро.

В 2023 году Корпоративный центр обнаружения, предупреждения и ликвидации последствий компьютерных атак ПАО «РусГидро» (далее – КЦОПЛ) провел ряд работ по оптимизации внутренних процессов по повышению уровня защищенности и анализа рисков информационной безопасности, в том числе реализованы автоматизированные процедуры для контроля соблюдения требований Политики информационной безопасности ПАО «РусГидро»[112]. С целью изучения потенциала внедрения новых решений в сфере информационной безопасности были реализованы проекты по пилотированию актуальных решений от лидеров рынка в области защиты информации.

В 2023 году создано новое подразделение КЦОПЛ на Дальнем Востоке – КЦОПЛ-Восток. Цель создания подразделения – расширение охвата мониторинга и реагирования на возможные инциденты информационной безопасности в подконтрольных организациях, расположенных в ДФО, а также обеспечение оперативного взаимодействия с государственными регуляторами в области защиты информации.

15. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ГРУППЫ РУСГИДРО

Основным документом, определяющим цели, задачи и принципы функционирования корпоративной Системы внутреннего контроля и управления рисками (СВКиУР), является Политика в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро (далее – Политика)[113].

В рамках реализации Политики в области СВКиУР Советом директоров ПАО «РусГидро» утвержден риск-аппетит Группы РусГидро. Заявления риск-аппетита[114] отражают позицию Группы в отношении того, какой уровень риска допустим в ее деятельности и учитываются при принятии решений, касающихся деятельности Группы РусГидро.

В 2023 году Советом директоров был рассмотрен отчет о функционировании и оценке корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками[115]. По результатам независимой оценки, проведенной службой внутреннего аудита СВКиУР соответствует уровню развития «Оптимальный».

В рамках развития и поддержания эффективного функционирования и совершенствования СВКиУР Группы РусГидро, в том числе для обеспечения разумных гарантий достижения целей ДПР в 2023 году реализованы следующие ключевые мероприятия:

– В целях повышения уровня знаний и вовлеченности работников Группы РусГидро проведено обучение координаторов по рискам подконтрольных обществ (ПО) Группы РусГидро по теме «Повышение эффективности системы

---

[112] Утверждена приказом ПАО «РусГидро» от 08.11.2022 № 853.
[113] Утверждена решением Совета директоров Общества от 21.06.2019 (протокол № 291).
[114] Методика определения риск-аппетита Группы РусГидро в новой редакции утверждена Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 12.10.2023 № 365).
[115] Протокол Совета Директоров ПАО «РусГидро» от 29.06.2023 № 363.

внутреннего контроля и управления рисками в производственно-хозяйственной деятельности ПО».

– В целях повышения уровня риск-культуры работников Группы РусГидро организовано проведение конкурса в ПО и определены победители в номинациях: Лучший координатор по рискам; Лучший План мероприятий по управлению рисками в ПО.

– В целях построения сквозной системы сбора информации по управлению рисками в Группе РусГидро и повышения уровня информированности органов управления проведено тиражирование подсистемы «Автоматизированная система управления рисками» (модуль «Управление рисками») в ПО.

– В целях информированности менеджмента и Советов директоров ПАО «РусГидро» и ПО формируются в ПАО «РусГидро» и ПО планы мероприятий по управлению рисками бизнес-процессов.

– В целях представления органам управления актуального и своевременного анализа по управлению рисками на полугодовой основе проводился мониторинг динамики стратегических рисков Группы РусГидро на основании мониторингов Планов мероприятий по управлению рисками Общества и ПО.

– В целях повышения эффективности функционирования бизнес-процессов и контрольных процедур в них на регулярной основе проводились контрольные проверки по достаточности и эффективности бизнес-процессов и контрольных процедур в них.

В 2023 году сформирован реестр стратегических рисков[116] Группы РусГидро. В течение 2023 года выполняли необходимые мероприятия[117] по снижению стратегических рисков до приемлемого уровня. Итоги мониторинга стратегических рисков представлены в таблице:

Наименование риска	Итоги мониторинга за 2023 год
Риск невыполнения основных параметров инвестиционной программы	Риск по-прежнему являлся наиболее критическим по значимым объектам строительства. В течение 2023 года выполнялись мероприятия по снижению риска до приемлемого уровня, что позволило параметры значимых инвестиционных проектов, включая Владивостокская ТЭЦ-2 (ТГ-1)[118],

[116] Рассмотрен Комитетом по аудиту при Совете директоров от 21.11.22 № 196/1.
[117] План мероприятий по управлению рисками утвержден приказом ПАО «РусГидро» от 25.01.2023 № 40.
[118] Дата начала поставки мощности на оптовый рынок электрической энергии и мощности по 1 этапу реконструкции ВТЭЦ-2 (ТГ-1) осуществлена 01.03.2024 (по плану – 01.01.2024) по причине наличия факторов внешней среды, неподконтрольных менеджменту Общества. Отклонение сроков находились в запланированном диапазоне от соответствующих плановых показателей.

Наименование риска	Итоги мониторинга за 2023 год
	удержать в запланированном диапазоне от плановых сроков.
Риск снижения показателя EBITDA Риск неблагоприятных финансовых изменений	2023 году финансовые риски находились в запланированном диапазоне от соответствующих финансовых плановых показателей.
Риск аварий на объектах электроэнергетики и теплоснабжения Риск негативного воздействия окружающей среды на производственную деятельность Риск негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду и климат Риск неэффективного управления ресурсами Репутационный риск Коррупционный риск	В 2023 году нефинансовые риски находились в запланированном диапазоне от соответствующих плановых показателей.

16. ВЫПОЛНЕНИЕ МЕРОПРИЯТИЙ ДОЛГОСРОЧНОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ГРУППЫ РУСГИДРО, ПРЕДУСМОТРЕННЫХ ДИРЕКТИВАМИ ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

О плановом и поэтапном замещении закупки иностранной продукции (работ, услуг) закупкой эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг), используемой при осуществлении инвестиционных проектов и текущей деятельности (от 05.03.2015 № 1346п-П13)

В рамках реализации Программы комплексной модернизации генерирующих объектов ПАО «РусГидро» наращивает объемы поставок продукции отечественных машиностроителей, что обеспечено, в том числе за счет локализации производства отдельных видов оборудования и комплектующих на территории России.

Решением Совета директоров от 20.12.2021 № 337 утверждена Дорожная карта по импортозамещению, в качестве основного показателя по импортозамещению утверждён Интегральный показатель импортозамещения и его значения на период до 2025 года, при расчёте учитываются объёмы поставок оборудования, материалов, работ/услуг, программного обеспечения.

По итогам 2023 года обеспечено выполнение Интегрального показателя импортозамещения в рамках производственной деятельности в целях реализации мероприятий поэтапного замещения закупок иностранной продукции (работ, услуг) закупкой, эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг):

Интегральный показатель импортозамещения[119]

Показатель	План на 2023 год	Факт за 2023 год
Интегральный показатель, %	14	13,8 (19,9)[120]

Об обеспечении разработки (актуализации) стратегии (программы) цифровой трансформации Общества на период не менее чем до 2024 года включительно (от 14.04.2021 № 3438п-П13)

Стратегия цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2021 – 2024 годы с перспективой до 2030 года утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 01.11.2021 № 335), на основании которой во исполнение директив Правительства РФ от 14.04.2021 № 3438п-П13 разработан раздел «Цифровая трансформация» Долгосрочной программы развития Группы РусГидро. Актуализация Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2022–2024 гг. с перспективой до 2030 года утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 30.11.2022 № 351). В соответствии с письмом Минцифры России от 28.12.2023 № АЗ-П11-070-257665 подготовлена актуализированная редакция Стратегии ЦТ Группы РусГидро и направлена на согласование в Минцифры России.

О приведении ДПР в соответствие с целями, предусмотренными Указом Президента РФ от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»

В целях приведения ДПР в соответствие с Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» решением Совета директоров Общества (протокол от 26.10.2018 № 279) внесены изменения в ДПР, которые в том числе учитывают реализуемые Группой РусГидро мероприятия по повышению эффективности инвестиций в основной капитал, которые соответствуют пункту 5.3.3 о привлечении инвестиций в модернизацию объектов генерации тепловой электроэнергетики (во исполнение перечня поручений Президента Российской Федерации от 12.12.2017 № Пр-2530) Плана действий по ускорению темпов роста инвестиций в основной капитал и повышению до 25 % их

[119] Снижение показателя демонстрирует положительную тенденцию (снижение доли импорта)/ рост показателя демонстрирует отрицательную динамику (снижение доли импорта).

[120] Целевое значение по импортозамещению Обществом по итогам отчетного года достигнуто и составило 13,8% (исходя из запланированных объёмов поставок в 2023 году). В целях интенсификации импортозамещения в сентябре 2023 года было подписано соглашение с Voith Hydro GmbH & Co. KG (Австрия) о расторжении договора на модернизацию гидротурбин Саратовской ГЭС, объём поставок по которому составлял большую часть импортной продукции в закупках Группы РусГидро на период до 2025 года. По итогам 2023 года параллельно произведен расчет интегрального показателя с учётом расходов, связанных с внеплановым завершением контракта – значение составило 19,9% (учтены плановые поставки в объёме 4,5 млрд рублей на период 2024-2025 годов, принятые к учёту в 2023 году). На реализацию мероприятий по завершению проекта заключен договор с одним из старейших отечественных предприятий машиностроения – АО «ТяжМаш» (г. Сызрань).

доли в валовом внутреннем продукте, утвержденного Председателем Правительства Российской Федерации от 13.02.2019 № 1315п-П13.

Советом директоров Общества принято решение (протокол от 29.03.2019 № 285) считать выполненным поручение, указанное в директивах Правительства Российской Федерации от 17.01.2019 № 276п-П13.

17. ВЫПОЛНЕНИЕ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДОЛГОСРОЧНОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ГРУППЫ РУСГИДРО ЗА 2023 ГОД

Долгосрочной программой развития Группы РусГидро предусмотрены следующие ключевые показатели эффективности:

– КПЭ и показатели депремирования на 2023 год для руководящего состава ПАО «РусГидро»:

№	Наименование показателя	Ед. изм.	Удельный вес (%)	Целевые (плановые) значения[121]	Фактические значения[122,123]	Оценка достижения[122, 123], %	Коэффициент выполнения/ депремирования[122,123]
1	Установленная электрическая мощность	*МВт*	10%	38 391	38 395	100%	1,00
2	Обеспечение готовности к автоматическому вторичному регулированию частоты и перетоков активной мощности (АВРЧМ)	*%*	15%	99,5	100,0	101%	1,01
3	Выполнение графика ввода мощностей консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро, в части объектов нового строительства тепловой генерации и гидроэлектростанций	*МВт*	15%	120,0	0,0	0%	0,00

[121] Состав, удельный вес и целевые значения КПЭ, индивидуальных ФКПЭ и показателей депремирования руководящего состава Общества на 2023 год установлены директивами Правительства РФ от 11.04.2023 № 3935п-П13 и утверждены решением Совета директоров Общества от 18.05.2023 (протокол от 19.05.2023 № 360).

[122] В соответствии с Порядком расчета ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «РусГидро», утвержденным решением Совета директоров от 18.05.2023 (протокол от 19.05.2023 № 360) (Приложение 1 к Отчету о реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2023 год).

[123] В соответствии с пунктом 34 Методических рекомендаций по проектированию и мониторингу достижения ключевых показателей эффективности (КПЭ) и функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ) деятельности организаций с государственным участием, утвержденных протоколом заседания Рабочей группы по повышению эффективности организаций с государственным участием, в том числе повышению эффективности бюджетных расходов и мониторингу долговой нагрузки таких организаций, от 23.01.2024 № 1 пр, рассмотрение вопроса об утверждении отчета об исполнении ключевых показателей эффективности деятельности Общества Советом директоров Общества возможно исключительно после получения от Росимущества в срок до 1 июня года, следующего за отчетным, информации о фактических значениях и процентных оценках достижения КПЭ и ФКПЭ руководства и их оценке, проведенной представителями внутреннего и (или) внешнего аудита. КПЭ и ФКПЭ руководящего состава Общества полностью идентичны КПЭ Долгосрочной программы развития (КПЭ ДПР). Фактические значения, оценка достижения, коэффициенты выполнения КПЭ ДПР подтверждены независимым аудитором в рамках исполнения директивы Правительства Российской Федерации от 17.07.2014 № 4955п-П13.

4	Уровень потерь э/энергии в электрических сетях	%	10%	9,43	9,43	100%	1,00
5	Рентабельность собственного капитала (ROE)	%	15%	9,48	10,93	115%	1,15
6	Чистая операционная рентабельность	%	15%	19,01	18,82	99%	1,00
7	EBITDA	*млн. руб.*	10%	145 373	139 140	96%	1,00
8	Чистый Долг / EBITDA	*доля*	10%	2,4	2,4	100%	1,00
9	Количество крупных аварий	*шт.*	50%	0	0	Выполнено	0
10	Готовность к работе в отопительный сезон	%	50%	100	100%	100%	0

18. ПЕРЕЧЕНЬ ЗАКОНОДАТЕЛЬНЫХ, НОРМАТИВНЫХ ПРАВОВЫХ АКТОВ, ИНЫХ АКТОВ И ДОКУМЕНТОВ ПО ВОПРОСАМ РАЗРАБОТКИ, УТВЕРЖДЕНИЯ И ИСПОЛНЕНИЯ ДПР

- Положение об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц, годовом объеме таких закупок и порядке расчета указанного объема (утверждено постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 № 1352, с изменениями и дополнениями);
- поручение Президента Российской Федерации от 27.12.2013 № Пр-3086;
- поручение Правительства Российской Федерации (протокол от 30.01.2014 № 3);
- директивы Правительства Российской Федерации от 17.07.2014 № 4955п-П13;
- директивы о плановом и поэтапном замещении закупки иностранной продукции (работ, услуг) закупкой эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг), используемой при осуществлении инвестиционных проектов и текущей деятельности (от 05.03.2015 № 1346п-П13);
- директивы об изменении структуры годового отчета общества и о представлении отчетов об исполнении долгосрочных программ развития и о достижении утвержденных ключевых показателей эффективности (от 06.04.2015 № 2007п-П13);

- директивы о применении Методических указаний по разработке внутренних нормативных документов, регламентирующих деятельность компании (от 24.06.2015 № 3984п-П13);
- директивы об инновационном развитии (от 03.03.2016 № 1472п-П13);
- директивы о приоритетности финансирования задач развития энергетического комплекса на территории ДФО (от 28.06.2016 № 4531п-П13);
- директивы об исполнении постановления Правительства Российской Федерации от 6 марта 2018 г. № 232 в части утверждения порядка согласования плановых и программно-целевых документов с Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и согласование таких документов с указанным Министерством (от 29.10.2018 № 8860п-П13);
- директивы в части приведения ДПР в соответствие с целями, предусмотренными Указом Президента РФ от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» (от 17.01.2019 № 276п-П13);
- директивы о повышении производительности труда (от 25.12.2019 № 12153п-П13);
- директивы о проведении оценки реализации долгосрочных программ развития и выполнения ключевых показателей эффективности Общества (от 30.07.2020 № 6739п-П13);
- директивы об обеспечении разработки (актуализации) стратегии (программы) цифровой трансформации Общества на период не менее чем до 2024 года включительно (от 14.04.2021 № 3438п-П13);
- директивы об установлении показателя депремирования единоличного исполнительного органа Общества (от 29.04.2022 № 4509п-П13);
- директивы об утверждении ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности Общества и внесении изменений во внутренние документы, регламентирующие формирование ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности и вознаграждение руководящего состава Общества (от 11.04.2023 № 3935 п-П13).

Приложение 1 к Отчету
о реализации Долгосрочной
программы развития
Группы РусГидро за 2023 год

Приложение № 1.6
к Протоколу заседания Совета директоров
ПАО "РусГидро" от 19.05.2023 (дата проведения 18.05.2023) № 360

ПОРЯДОК РАСЧЕТА
ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «РусГидро»

СОДЕРЖАНИЕ

1. Термины и сокращения 3

2. Общие положения 4

3. Порядок расчета и оценки ключевых показателей эффективности должностных лиц руководящего состава ПАО «РусГидро» 5

3.1. КПЭ «Установленная электрическая мощность» (МВт) 5

3.2. КПЭ «Обеспечение готовности к автоматическому вторичному регулированию частоты и перетоков активной мощности (АВРЧМ)» (%) 5

3.3. КПЭ «Выполнение графика ввода мощностей консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро, в части объектов нового строительства тепловой генерации и гидроэлектростанций» (МВт) 6

3.4. КПЭ «Уровень потерь э/энергии в электрических сетях» (%) 7

3.5. КПЭ «Рентабельность собственного капитала (ROE)» (%) 9

3.6. КПЭ «Чистая операционная рентабельность» (%) 10

3.7. КПЭ «EBITDA» (млн. руб.) 11

3.8. «Чистый Долг / EBITDA» 12

3.9. ПД «Количество крупных аварий» (шт.) 14

3.10. ПД «Готовность к работе в отопительный сезон» 17

1. Термины и сокращения

Порядок расчета ключевых показателей эффективности должностных лиц руководящего состава ПАО «РусГидро» (далее – Порядок расчета) содержит следующие основные понятия:

Ключевой показатель эффективности (КПЭ) – показатель, связанный со стратегическими документами Российской Федерации, а также со стратегическими документами Общества, на основании которого оценивается эффективность деятельности Общества в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава по итогам работы за год или квартал.

Показатель депремирования – показатель, не являющийся ключевым показателем эффективности, превышение установленных пороговых значений которого снижает размер вознаграждения руководящего состава за достижение ключевых показателей эффективности.

Руководящий состав – руководитель Общества, его заместители, главный бухгалтер и члены коллегиального исполнительного органа организации (Правление Общества).

Периодичность контроля показателя (Отчетный период) – временной интервал, в отношении которого устанавливаются целевые значения КПЭ и осуществляется контроль степени их достижения. Порядком расчета предусмотрена годовая периодичность контроля показателей.

Плановое (целевое) значение – значение КПЭ, установленное Директивами Правительства Российской Федерации в соответствии с Методическими рекомендациями по формированию и применению ключевых показателей эффективности деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности РФ, и отдельных некоммерческих организаций в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава, утвержденных распоряжением Правительства РФ от 28.12.2020 № 3579-р.

Повышающий КПЭ - показатель, оценка достижения которого увеличивается при увеличении достигнутого значения.

Понижающий КПЭ - показатель, оценка достижения которого уменьшается при увеличении достигнутого значения.

В Порядке расчета используются следующие сокращения:

Общество - ПАО «РусГидро»

ПО – подконтрольные организации ПАО «РусГидро»

КПЭ – ключевой показатель эффективности

ПД – показатель депремирования

БП – Бизнес-план

ИП – Инвестиционная программа

БК – Бюджетный комитет ПАО «РусГидро»

МСФО – международные стандарты финансовой отчетности

2. Общие положения

2.1. Настоящий Порядок расчета разработан в целях:

- описания расчета и оценки достижения фактических значений КПЭ, утвержденных Советом директоров Общества на отчетный период (год);
- формализации процедуры расчета и оценки выполнения КПЭ, утвержденных Советом директоров Общества.

2.2. Организацию оценки выполнения показателей, в соответствии с настоящим Порядком расчета, осуществляет ответственное подразделение Общества, определенное внутренними нормативными документами.

2.3. Оценка фактического значения каждого КПЭ должностных лиц руководящего состава производится на основании уровня достижения целевого значения КПЭ, рассчитываемого в процентах от утвержденного в установленном порядке целевого значения соответствующего показателя. Устанавливаются минимальные и предельные значения каждого КПЭ, которые учитываются при рассмотрении вопросов выплаты вознаграждения руководящему составу. При этом фактически достигнутое значение КПЭ для оценки достижения КПЭ при определении размера вознаграждения руководящего состава, принимает значение «0» в случае, если оно ниже установленного минимального значения, и предельное значение, в случае если оно выше установленного предельного значения. Расчет оценки достижения показателя производится по формуле для каждого КПЭ, а именно:

Повышающий = Фактическое значение/Целевое (плановое) значение*100%

Понижающий = (2- Фактическое значение/Целевое (плановое) значение) *100%

2.4. Порядок формирования отчетности о достигнутых значениях показателей, сроки и форматы оценки выполнения показателей устанавливаются внутренними нормативными документами Общества.

2.5. В случае изменений в отчетном периоде состава Группы РусГидро, выбытия или включения новых объектов энергетической инфраструктуры[1] (в том числе по договорам аренды, безвозмездного пользования, управления, эксплуатации и пр.), не учтенных при утверждении плановых (целевых) значений КПЭ, показатели деятельности по таким объектам также не учитываются при расчете фактических значений КПЭ за отчетный период.

[1] Включая новые объекты по Директивам Правительства Российской Федерации от 27.02.2023 г. №2048п-П13.

3. Порядок расчета и оценки ключевых показателей эффективности должностных лиц руководящего состава ПАО «РусГидро»

3.1. КПЭ «Установленная электрическая мощность» (МВт)

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя: ПАО «РусГидро», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», АО «ЮЭСК», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «ДГК», ПАО «Передвижная энергетика», АО «Чукотэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Теплоэнергосервис», ПАО «Колымаэнерго», АО «Богучанская ГЭС».

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Расчет фактического значения производится на основании данных отчетов об исполнении Бизнес-плана обществ, включенных в перечень юридических лиц, принятых к расчету показателя, рассмотренных на БК (ПО)/ на Совете директоров (Общество) в установленном порядке.

Значение показателя рассчитывается без десятичных знаков после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

КПЭ является **повышающим**, уровень его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета. Значение уровня достижения КПЭ рассчитывается без десятичных знаков после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Для целей принятия решения о выплате вознаграждения руководящему составу Общества значение коэффициента выполнения КПЭ определяется в соответствии с нижеприведенной таблицей:

Оценка достижения КПЭ (%)	Коэффициент выполнения (К)
< 80%	0
80% ≤ КПЭ ≤ 100%	1
100% < КПЭ ≤ 120%	Рассчитывается пропорционально от 1,01 до 1,2
> 120%	1,2

3.2. КПЭ «Обеспечение готовности к автоматическому вторичному регулированию частоты и перетоков активной мощности (АВРЧМ)» (%)

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя: ПАО «РусГидро»

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Для расчета фактического значения источником информации являются данные, рассчитанные и опубликованные АО «СО ЕЭС» (далее - СО).

Обеспечение готовности к АВРЧМ всех ГТП генерации j, зарегистрированных в отношении генерирующего оборудования ГЭС ПАО «РусГидро» на ОРЭМ *($N_{АВР}$)*, рассчитывается по формуле:

$$N_{\text{АВР}} = (1 - \frac{\Sigma_{m=1}^{12}(\Sigma_{j=1}^{J} \Delta N_{АВР\,m}^{пост,j})}{\Sigma_{m=1}^{12}(\Sigma_{j=1}^{J} N_{\text{ПО},m}^{j})}) * 100, \%,$$

где J – количество ГТП генерации, относящихся к ГЭС установленной мощностью более 100 МВт,

$\Delta N_{АВР\,m}^{пост,j}$ - обьем недопоставки мощности ГТП генерации j, определяемый участием оборудования во вторичном регулировании в расчетном месяце m;

$N_{\text{ПО},m}^{j}$ - предельный обьем поставки мощности ГТП генерации j, зарегистрированный в Реестре предельных обьемов поставки мощности в соответствии с Регламентом аттестации генерирующего оборудования (приложение № 19.2 к договору о присоединении к торговой системе оптового рынка) в месяце m.

Оценка показателя

КПЭ является **повышающим**, Оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета. Значение уровня достижения КПЭ рассчитывается без десятичных знаков после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Для целей принятия решения о выплате вознаграждения руководящему составу Общества значение коэффициента выполнения КПЭ определяется в соответствии с нижеприведенной таблицей:

Оценка достижения КПЭ (%)	Коэффициент выполнения (К)
< 80%	0
80% ≤ КПЭ ≤ 100%	1

3.3. КПЭ «Выполнение графика ввода мощностей консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро, в части объектов нового строительства тепловой генерации и гидроэлектростанций» (МВт)

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации

Для расчета **фактического значения** источником информации являются фактические данные по обьектам инвестиций Общества в составе отчета об исполнении Бизнес-плана Общества, рассмотренного Советом директоров Общества в установленном порядке.

Перечень объектов инвестиций, принимаемых к расчету показателя определяется на основании плана ввода мощности. консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро, утвержденной в установленном порядке, в части объектов тепловой генерации, предусмотренных комплексным планом модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года, утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р, а также объектов нового строительства гидроэлектростанций[2].

Значение показателя рассчитывается без десятичных знаков после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

КПЭ является **повышающим**, Оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета. Значение уровня достижения КПЭ рассчитывается без десятичных знаков после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Для целей принятия решения о выплате вознаграждения руководящему составу Общества значение коэффициента выполнения КПЭ определяется в соответствии с нижеприведенной таблицей:

Оценка достижения КПЭ (%)	Коэффициент выполнения (К)
< 80%	0
80% ≤ КПЭ ≤ 100%	1
100% < КПЭ ≤ 120%	Рассчитывается пропорционально от 1,01 до 1,2
> 120%	1,2

3.4. КПЭ «Уровень потерь э/энергии в электрических сетях» (%)

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя (электросетевые объекты): ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», АО «Чукотэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «ЮЭСК», АО «ДРСК».

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Расчет фактического значения производится на основании данных формы 46-ЭЭ (передача), утвержденной Приказом Федеральной службы государственной статистики от 5 сентября 2018 г. N 543, (строка 8 «Общий объём потерь (фактические объёмы)»).

[2] При этом факт ввода мощности в отчетном периоде принимается при наличии разрешения надзорного органа на допуск в постоянную эксплуатацию энергоустановки заявленной мощности в соответствии с формой приказа Ростехнадзора от 07.04.2008 № 212 и Акта рабочей комиссии о приемке оборудования после комплексного опробования.

Показатель является понижающим и характеризует величину потерь электроэнергии при транспортировке по электрическим сетям (относительно отпуска в сеть) и рассчитывается по формуле

$$\Delta W_{\%} = \frac{\Delta W}{W\text{ос}} * 100\%$$

Где

$\Delta W_{\%}$ - фактические потери э/энергии, %

ΔW – фактические потери электроэнергии, кВтч, определяется как разность между отпуском в сеть и отпуском из сети:

$$\Delta W = W\text{ос} - W\text{по} \pm \Delta W_{\text{факторы}}$$

Wос – отпуск в сеть – разница между приемом электрической энергии (мощности) в сеть и отдачей из ее сети в точках поставки по границе балансовой принадлежности сети сетевой организации, кВтч;

Wпо – отпуск из сети – обьем электрической энергии, переданной (поставленной) по распределительным сетям сетевой организации по точкам поставки электрической энергии (мощности) потребителей и (или) нижестоящих сетевых организаций, сформированный по уровню напряжения по границе балансовой принадлежности, кВтч;

$\Delta W_{\text{факторы}}$ – факторы оказывающие значительное влияние на фактическое значение показателя потерь э/энергии в кВтч (рассчитываются в соответствии с приказом Министерства энергетики РФ от 30 декабря 2008г. N 326), а именно:

- аномальные климатические условия (температурный режим и влажность воздуха);
- увеличение/уменьшение полезного отпуска потребителям – изменение нагрузочных потерь;
- увеличение/уменьшение транзитных перетоков;
- изменение потоков распределения электроэнергии;
- проведение аварийно-восстановительных работ;
- консолидация/продажа электросетевых активов, заключение/расторжение договоров аренды электросетей;
- ввод в эксплуатацию нового оборудования;
- выполнение мероприятий по снижению потерь электроэнергии

Значение показателя рассчитывается с двумя десятичными знаками после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

КПЭ является **понижающим**, Оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета. Значение уровня достижения КПЭ рассчитывается без десятичных знаков после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Для целей принятия решения о выплате вознаграждения руководящему составу Общества значение коэффициента выполнения КПЭ определяется в соответствии с нижеприведенной таблицей:

Оценка достижения КПЭ (%)	Коэффициент выполнения (К)

< 80%	0
80% ≤ КПЭ ≤ 100%	1
100% < КПЭ ≤ 120%	Рассчитывается пропорционально от 1,01 до 1,2
> 120%	1,2

3.5. КПЭ «Рентабельность собственного капитала (ROE)» (%)

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Для расчета фактического значения используются данные аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО:

$$ROE = \frac{\text{Прибыль за период (год)} + \text{Неденежные статьи расходов} - \text{Неденежные статьи доходов}}{\text{Среднегодовой собственный капитал}} \times 100\%$$, где:

Прибыль за период – строка «Прибыль за период» формы «Консолидированный Отчет о прибылях и убытках» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

Среднегодовой собственный капитал определяется по следующей формуле:

$$\text{Среднегодовой собственный капитал} = \frac{\text{ИТОГО КАПИТАЛ}_0 + \text{ИТОГО КАПИТАЛ}_1}{2}$$, где:

ИТОГО КАПИТАЛ $_0$ – сумма строк «Капитал, приходящийся на акционеров ПАО «РусГидро»» и «Неконтролирующая доля участия» на начало периода формы «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

ИТОГО КАПИТАЛ $_1$ – сумма строк «Капитал, приходящийся на акционеров ПАО «РусГидро»» и «Неконтролируемая доля участия» на конец периода формы «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период.

Неденежные статьи расходов/доходов – абсолютные значения по статье «Прочие неденежные статьи операционных доходов и расходов» (Примечание «Информация по сегментам») и неденежных доходов и расходов (Примечание «Финансовые доходы, расходы») к аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период, включает:

Состав неденежных расходов:

- Убыток от обесценения основных средств;
- Убыток от обесценения прочих активов;

- Убыток от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- Убыток от выбытия основных средств;
- Убыток от обесценения финансовых активов;
- Расходы по дисконтированию;
- Резерв под обесценение товарно-материальных запасов;
- Отрицательные курсовые разницы;
- Расходы по производным финансовым инструментам;
- Процентные расходы по обязательствам по аренде;
- Прочие неденежные расходы.

Состав неденежных доходов:
- Доход, связанный с сокращением системы пенсионного обеспечения;
- Доходы по дисконтированию;
- Положительные курсовые разницы;
- Прибыль от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- Доходы по производным финансовым инструментам;
- Прочие неденежные доходы.

Значение показателя рассчитывается с двумя десятичными знаками после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

КПЭ является **повышающим**, Оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета. Значение уровня достижения КПЭ рассчитывается без десятичных знаков после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Для целей принятия решения о выплате вознаграждения руководящему составу Общества значение коэффициента выполнения КПЭ определяется в соответствии с нижеприведенной таблицей:

Оценка достижения КПЭ (%)	Коэффициент выполнения (К)
< 80%	0
80% ≤ КПЭ ≤ 100%	1
100% < КПЭ ≤ 120%	Рассчитывается пропорционально от 1,01 до 1,2
> 120%	1,2

3.6. КПЭ «Чистая операционная рентабельность» (%)

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Для расчета фактического значения используются данные аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО:

$$ROS = ((\text{Прибыль (убыток)по операционной деятельности} + \text{Убыток от обесценения основных средств и финансовых активов})/ \text{Выручка}) * 100\%$$

, где:

Прибыль (убыток)по операционной деятельности – строка «Прибыль от операционной деятельности» из формы «Консолидированный отчет о прибылях и убытках Группы РусГидро» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО;

Убыток от обесценения – сумма абсолютных значений строк «Убыток от обесценения основных средств, нетто», «Убыток от обесценения финансовых активов, нетто», «Убыток от обесценения прочих активов, нетто» из формы «Консолидированный отчет о прибылях и убытках Группы РусГидро» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО;

Выручка - строка «Выручка» из формы «Консолидированный отчет о прибылях и убытках Группы РусГидро» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО.

Значение показателя рассчитывается с двумя десятичными знаками после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

КПЭ является **повышающим**, Оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета. Значение уровня достижения КПЭ рассчитывается без десятичных знаков после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Для целей принятия решения о выплате вознаграждения руководящему составу Общества значение коэффициента выполнения КПЭ определяется в соответствии с нижеприведенной таблицей:

Оценка достижения КПЭ (%)	Коэффициент выполнения (К)
< 80%	0
80% ≤ КПЭ ≤ 100%	1
100% < КПЭ ≤ 120%	Рассчитывается пропорционально от 1,01 до 1,2
> 120%	1,2

3.7. КПЭ «EBITDA» (млн. руб.)

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Для расчета фактического значения используются данные аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО:

EBITDA *= Прибыль до налогообложения + Амортизация основных средств и нематериальных активов + Неденежные статьи расходов - Неденежные статьи доходов + Процентные расходы*

где:

Прибыль до налогообложения – строка «Прибыль до налогообложения» из формы «Консолидированный отчет о прибылях и убытках Группы РусГидро» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО;

Амортизация основных средств и нематериальных активов – строка «Амортизация» (Примечание «Информация по сегментам») аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО;

Неденежные статьи расходов/доходов – определяются в соответствии с п.3.5. настоящей Методики;

Процентные расходы – Примечание «Финансовые доходы, расходы», строка «Процентные расходы» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО.

Значение показателя рассчитывается без десятичных знаков после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

КПЭ является **повышающим**, Оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета. Значение уровня достижения КПЭ рассчитывается без десятичных знаков после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Для целей принятия решения о выплате вознаграждения руководящему составу Общества значение коэффициента выполнения КПЭ определяется в соответствии с нижеприведенной таблицей:

Оценка достижения КПЭ (%)	Коэффициент выполнения (К)
< 80%	0
80% ≤ КПЭ ≤ 100%	1
100% < КПЭ ≤ 120%	Рассчитывается пропорционально от 1,01 до 1,2
> 120%	1,2

3.8. «Чистый Долг / EBITDA»

Расчет показателя

Показатель определяется как отношение чистого финансового долга Группы РусГидро (Чистый долг), млн руб. к КПЭ EBITDA, млн. руб.

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Для расчета фактического значения используются данные аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО:

Чистый долг = Долгосрочные заемные средства +
Беспоставочный форвард на акции + Краткосрочные заемные средства –
Обязательства по аренде – Проценты к уплате –
Денежные средства и их эквиваленты – Депозиты –
Целевые Денежные средства

где:

Долгосрочные заемные средства – строка «Долгосрочные заемные средства» формы «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

Беспоставочный форвард на акции – строка «Беспоставочный форвард на акции» формы «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

Краткосрочные заемные средства – строка «Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств» из формы «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

Обязательства по аренде – строка «Обязательства по аренде», указанная в составе Примечания «Краткосрочные и долгосрочные заемные средства» (расшифровка Долгосрочных заемных средств) к форме «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

Проценты к уплате – строка «Проценты к уплате», указанная в составе Примечания «Краткосрочные и долгосрочные заемные средства» (расшифровка Краткосрочных заемных средств) к форме «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

Денежные средства и их эквиваленты - строка «Денежные средства и их эквиваленты» из формы «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

Депозиты - строка «Депозиты», указанная в составе Примечания «Прочие оборотные активы» к форме «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

Целевые денежные средства - строка «Целевые денежные средства», указанная в составе Примечания «Прочие оборотные активы» к форме «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной

Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период.

Значение показателя EBITDA определяется в соответствии с п. 3.7. настоящего Порядка расчета.

Значение показателя рассчитывается с одним десятичным знаком после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

КПЭ является **понижающим**, Оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета. Значение уровня достижения КПЭ рассчитывается без десятичных знаков после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Для целей принятия решения о выплате вознаграждения руководящему составу Общества значение коэффициента выполнения КПЭ определяется в соответствии с нижеприведенной таблицей:

Оценка достижения КПЭ (%)	Коэффициент выполнения (К)
< 80%	0
80% ≤ КПЭ ≤ 100%	1
100% < КПЭ ≤ 120%	Рассчитывается пропорционально от 1,01 до 1,2
> 120%	1,2

3.9. ПД «Количество крупных аварий» (шт.)

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя (генерирующие объекты и электрические сети): ПАО «РусГидро» (18 генерирующих филиалов), ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», АО «ЮЭСК», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Передвижная энергетика», АО «Чукотэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Теплоэнергосервис», ПАО «Колымаэнерго», АО «Богучанская ГЭС».

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Фактическое значение показателя рассчитывается как сумма всех аварий в электроэнергетике, аварийных ситуации при теплоснабжении, аварий на опасных производственных объектах или гидротехнических сооружениях (том числе на объектах, арендуемых и/или эксплуатируемых филиалами или ПО на основании договоров), расследованных, оформленных и учтенных комиссиями Ростехнадзора в соответствии:

- с пунктом 4 Правил расследования причин аварий в электроэнергетике, утверждённых Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.10.2009 № 846;

- с пунктом 3 Правил расследования причин аварийных ситуаций при теплоснабжении, утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации 02.06.2022 № 1014;

- с Порядком проведения технического расследования причин аварий, инцидентов и случаев утраты взрывчатых материалов промышленного назначения, утверждённым приказом Ростехнадзора от 08.12.2020 № 503;

- с Порядком заполнения акта о расследовании причин аварийной ситуации при теплоснабжении, утвержденным приказом Ростехнадзора от 20.09.2022 № 319;

-с приказом Минэнерго России от 02.03.2010 № 90 «Об утверждении формы акта о расследовании причин аварий в электроэнергетике и порядка ее заполнения», в результате которых произошло любое из следующих событий:

- повреждение гидротехнического сооружения, приведшее к нарушению его безопасной эксплуатации и вызвавшее понижение уровня воды в водохранилище (реке) или повышение его в нижнем бьефе за предельно допустимые значения;

- обрушение несущих элементов технологических зданий, сооружений объекта электроэнергетики и (или) энергопринимающей установки, в том числе произошедшее вследствие взрыва или пожара, если такое обрушение привело к введению аварийного ограничения режима потребления электрической и (или) тепловой энергии (мощности);

- разрушение или повреждение оборудования объектов теплоснабжения, которое привело к выходу из строя источников тепловой энергии или тепловых сетей на срок 3 суток и более;

- разрушение или повреждение сооружений, в которых находятся объекты теплоснабжения, которое привело к прекращению теплоснабжения потребителей;

- прекращение теплоснабжения потребителей в отопительный период на срок более 24 часов;

- повреждение турбины номинальной мощностью 100 МВт и более с разрушением проточной части турбины, изменением формы и геометрических размеров или смещением корпуса турбины на фундаменте, если такое повреждение привело к нахождению турбины в аварийном ремонте в течение 25 суток и более;

-повреждение генератора установленной мощностью 100 МВт и более с разрушением его статора, ротора, изоляции обмоток статора, изоляции обмоток ротора, если такое повреждение привело к нахождению генератора в аварийном ремонте в течение 25 суток и более;

- повреждение силового трансформатора (автотрансформатора) мощностью 100 МВА и более с разрушением, изменением формы и геометрических размеров или смещением его корпуса, если такое повреждение привело к нахождению трансформатора в аварийном ремонте в течение 25 суток и более;

- повреждение энергетического котла паропроизводительностью 100 тонн в час и более или водогрейного котла производительностью 50 гигакалорий в час и более с разрушением, изменением формы или геометрических размеров котла или смещением блоков (элементов) котла или металлического каркаса, если

такое повреждение привело к нахождению котла в аварийном ремонте в течение 25 суток и более.

- отключение генерирующего оборудования или объекта электросетевого хозяйства, приводящее к снижению надежности Единой энергетической системы России или технологически изолированных территориальных электроэнергетических систем, при применении графиков временных отключений суммарным объемом 100 МВт и более или прекращение электроснабжения на величину 25 и более процентов общего объема потребления в операционной зоне диспетчерского центра;

- отключение объектов электросетевого хозяйства (высший класс напряжения 110 кВ и выше), генерирующего оборудования мощностью 100 МВт и более на 2 и более объектах электроэнергетики, вызвавшее прекращение электроснабжения потребителей электрической энергии, суммарная мощность потребления которых составляет 100 МВт и более, продолжительностью 30 минут и более;

- нарушения в работе противоаварийной или режимной автоматики, в том числе обусловленные ошибочными действиями персонала, вызвавшие прекращение электроснабжения потребителей электрической энергии, суммарная мощность потребления которых составляет 100 МВт и более.

При расчете ПД «Количество крупных аварий» не учитываются аварии, предпосылками и причинами развития которых в соответствии с официальным заключением комиссии Ростехнадзора явились:

- недостатки проекта, конструкции, изготовления, строительства и монтажа оборудования;

-вина сторонних организаций, участвующих в технологическом процессе (смежные организации);

-любое противоправное или неумышленное действие третьих лиц;

- любое форс-мажорное происшествие, наступление которого было невозможно предсказать (падение летательных аппаратов и их частей; стихийные бедствия, на сопротивление которым не было по своему проекту рассчитано гидротехническое сооружение или энергетическое оборудование; и др.), исключающие ответственность группы РусГидро).

Оценка показателя

ПД считается выполненным при достижение целевого уровня *(значение «выполнено», коэффициент депремирования равен 0)* при выполнении условия:
- фактическое значение ПД «Количество крупных аварий» не превышает целевого значения (целевое значение 0). Во всех остальных случаях ПД считается невыполненным *(значение «не выполнено», коэффициент депремирования равен 1).*

Для целей системы мотивации значение коэффициента депремирования определяется в соответствии с таблицей:

Оценка достижения ПД (%)	Коэффициент депремирования (D)
На целевом уровне	0
Не на целевом уровне	1

3.10. ПД «Готовность к работе в отопительный сезон»

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя: АО «РусГидро», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Передвижная энергетика», АО «Чукотэнерго», ПАО «Колымаэнерго».

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Для расчета фактического значения используются результаты оценки готовности субъектов электроэнергетики[3] к работе в отопительный сезон, ежегодно утверждаемые Министерством энергетики Российской Федерации в соответствии с пунктом 13 Правил оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон (утверждены постановлением Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 543).

Значение показателя рассчитывается без десятичных знаков после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

ПД считается выполненным *(Оценка достижения 100%, коэффициент депремирования - 0)*, при условии достижения уровня готовности «Готов» и «Готов с условиями» субъектами электроэнергетики в количестве не менее 80% от общего количества субъектов электроэнергетики, принимаемых к расчету показателя. В противном случае ПД считается невыполненным *(Оценка достижения 0%, коэффициент депремирования - 1)*.

Для целей принятия решения о выплате вознаграждения руководящему составу значение коэффициента выполнения КПЭ определяется в соответствии с нижеприведенной таблицей:

Оценка достижения (%)	Коэффициент депремирования (К)
100%	0
0%	1

[3] В соответствии с перечнем юридических лиц, принимаемых к расчету показателя

Приложение № 1.7
к Протоколу заседания Совета директоров
ПАО "РусГидро" от 19.05.2023 (дата проведения 18.05.2023) № 360

ПОРЯДОК РАСЧЕТА
функциональных ключевых показателей эффективности (индивидуальных) руководящего состава ПАО «РусГидро»

СОДЕРЖАНИЕ

1. Термины и сокращения 20

2. Общие положения 21

3. Порядок расчета и оценки функциональных ключевых показателей эффективности деятельности ПАО «РусГидро» 22

3.1. ФКПЭ «Интегральный показатель, представляющий собой средневзвешенный расчет выполнения индивидуальных ФКПЭ» (%) 22

3.2. ФКПЭ «Доход (прибыль) на акцию (EPS)» (руб./акция) 22

3.3. ФКПЭ «Чистая прибыль без учета обесценения» (млн.руб.) 24

3.4. ФКПЭ «Интегральный инновационный КПЭ» (%) 24

3.5. ФКПЭ «Выполнение графика ввода мощностей консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро, в части объектов нового строительства тепловой генерации и гидроэлектростанций» (МВт) 29

3.6. ФКПЭ «Выполнение плана реализации непрофильных активов» (%) ... 30

3.7. ФКПЭ «Собираемость платежей на розничных рынках» (%) 32

3.8. ФКПЭ «Просроченная дебиторская задолженность» (млрд. руб.) 33

3.9. ФКПЭ «Чистый Долг / EBITDA» (доля) 34

3.10. ФКПЭ «Экономия от закупочных процедур» (%) 35

3.11. ФКПЭ «Обеспечение надежности: 37

3.12. ФКПЭ «Отсутствие оговорки и/или модифицированного мнения Аудитора, влияющих на достоверность данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности» 41

1. Термины и сокращения

Порядок расчета индивидуальных функциональных ключевых показателей эффективности должностных лиц руководящего состава ПАО «РусГидро» (далее – Порядок расчета) содержит следующие основные понятия:

Ключевой показатель эффективности (КПЭ) – показатель, связанный со стратегическими документами Российской Федерации, а также со стратегическими документами Общества, на основании которого оценивается эффективность деятельности Общества в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава по итогам работы за год или квартал.

Функциональный ключевой показатель эффективности (ФКПЭ) – индивидуальный показатель, устанавливаемый для должностных лиц руководящего состава персонально и с учетом специфики курируемых ими направлений деятельности Общества, характеризующий результат деятельности должностных лиц руководящего состава.

Руководящий состав – руководитель Общества, его заместители, главный бухгалтер и члены коллегиального исполнительного органа организации (Правление Общества).

Периодичность контроля показателя (Отчетный период) – временной интервал, в отношении которого устанавливаются целевые значения ФКПЭ и осуществляется контроль степени их достижения. Порядком расчета предусмотрена годовая периодичность контроля показателей.

Плановое (целевое) значение – значение ФКПЭ, установленное Директивами Правительства Российской Федерации в соответствии с Методическими рекомендациями по формированию и применению ключевых показателей эффективности деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности РФ, и отдельных некоммерческих организаций в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава, утвержденных распоряжением Правительства РФ от 28.12.2020 № 3579-р.

Повышающий ФКПЭ - показатель, оценка достижения которого увеличивается при увеличении достигнутого значения.

Понижающий ФКПЭ - показатель, оценка достижения которого уменьшается при увеличении достигнутого значения.

В Порядке расчета используются следующие сокращения:

Общество – ПАО «РусГидро»

ПО – подконтрольные организации ПАО «РусГидро»

КПЭ – ключевой показатель эффективности

ФКПЭ – функциональный ключевой показатель эффективности

МСФО – международные стандарты финансовой отчетности

2. Общие положения

2.1. Настоящий Порядок расчета разработан в целях:

– описания расчета и оценки выполнения значений ФКПЭ, утвержденных Советом директоров Общества на отчетный период (год);

– формализации процедуры расчета и оценки выполнения ФКПЭ, утвержденных Советом директоров Общества.

2.2. Организацию оценки выполнения показателей, в соответствии с настоящим Порядком расчета, осуществляет ответственное подразделение Общества, определенное внутренними нормативными документами.

2.3. Оценка фактического значения каждого ФКПЭ должностных лиц руководящего состава Общества производится на основании уровня достижения целевого значения ФКПЭ, рассчитываемого в процентах от утвержденного в установленном порядке целевого значения соответствующего показателя. Устанавливаются минимальные и предельные значения каждого ФКПЭ, которые учитываются при рассмотрении вопросов выплаты вознаграждения руководящему составу. При этом фактически достигнутое значение ФКПЭ для оценки достижения ФКПЭ при определении размера вознаграждения руководящего состава, принимает значение «0» в случае, если оно ниже установленного минимального значения, и предельное значение, в случае если оно выше установленного предельного значения. Расчет оценки достижения показателя производится по формуле для каждого ФКПЭ, а именно:

Повышающий = Фактическое значение/Целевое (плановое) значение*100%

Понижающий = (2- Фактическое значение/Целевое (плановое) значение) *100%

2.4. Порядок формирования отчетности о достигнутых значениях показателей, сроки и форматы оценки выполнения показателей устанавливаются внутренними нормативными документами Общества.

2.5. В случае изменений в отчетном периоде состава Группы РусГидро, выбытия или включения новых объектов энергетической инфраструктуры[4] (в том числе по договорам аренды, безвозмездного пользования, управления, эксплуатации и пр.), не учтенных при утверждении плановых (целевых) значений ФКПЭ, показатели деятельности по таким объектам также не учитываются при расчете фактических значений ФКПЭ за отчетный период.

[4] Включая новые объекты по Директивам Правительства Российской Федерации от 27.02.2023 г. №2048п-П13.

3. Порядок расчета и оценки функциональных ключевых показателей эффективности деятельности ПАО «РусГидро»

3.1. ФКПЭ «Интегральный показатель, представляющий собой средневзвешенный расчет выполнения индивидуальных ФКПЭ» (%)

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Фактическое значение рассчитывается как среднее значение оценок достижения индивидуальных ФКПЭ по всем должностным лицам руководящего состава, для которых установлены индивидуальные ФКПЭ. Все индивидуальные ФКПЭ являются равновесными.

Оценка показателя

ФКПЭ является **повышающим**, Оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета. Значение уровня достижения ФКПЭ рассчитывается без десятичных знаков после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Для целей принятия решения о выплате вознаграждения руководящему составу Общества значение коэффициента выполнения ФКПЭ определяется в соответствии с нижеприведенной таблицей:

Оценка достижения ФКПЭ (%)	Коэффициент выполнения (К)
< 90%	0
≥ 90%	1

3.2. ФКПЭ «Доход (прибыль) на акцию (EPS)» (руб./акция)

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Для расчета фактического значения используются данные аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО, аудированной бухгалтерской отчетности ПАО «РусГидро».

$$EPS = \frac{\text{(Прибыль за период + Неденежные статьи расходов − Неденежные статьи доходов)}}{\text{(Число акций на начало года+Число акций на конец года)} \cdot 0{,}5},$$

где:

Прибыль за период (год) – строка «Прибыль за период» формы «Консолидированный отчет о прибылях и убытках», млн.руб.;

Число акций на начало года – число акций на начало отчетного года (млн штук) определяется путем деления строки «Уставный капитал» на конец года, предыдущего отчетному году за вычетом абсолютного значения по статье «Собственные акции, выкупленные у акционеров» (Бухгалтерский баланс ПАО «РусГидро»/ Пассив/III Капитал и резервы) на номинальную цену 1 акции (1 руб.);

Число акций на конец года – число акций на конец отчетного года (млн штук) определяется путем деления строки «Уставный капитал» на конец отчетного года за вычетом абсолютного значения по статье «Собственные акции, выкупленные у акционеров» (Бухгалтерский баланс ПАО «РусГидро»/Пассив/III Капитал и резервы) на номинальную цену 1 акции (1 руб.);

Неденежные статьи расходов/доходов – абсолютные значения по статье «Прочие неденежные статьи операционных доходов и расходов» (Примечание «Информация по сегментам») и неденежных доходов и расходов (Примечание «Финансовые доходы, расходы») к Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период), включает:

Состав неденежных расходов:

– Убыток от обесценения основных средств;
– Убыток от обесценения прочих активов;
– Убыток от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
– Убыток от выбытия основных средств;
– Убыток от обесценения финансовых активов;
– Расходы по дисконтированию;
– Резерв под обесценение товарно-материальных запасов;
– Отрицательные курсовые разницы;
– Расходы по производным финансовым инструментам;
– Процентные расходы по обязательствам по аренде;
– Прочие неденежные расходы.

Состав неденежных доходов:

– Доход, связанный с сокращением системы пенсионного обеспечения;
– Доходы по дисконтированию;
– Положительные курсовые разницы;
– Прибыль от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
– Доходы по производным финансовым инструментам;
– Прочие неденежные доходы.

Значение показателя рассчитывается с двумя десятичными знаками после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

ФКПЭ является **повышающим**, оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета. Значение уровня достижения ФКПЭ рассчитывается без десятичных знаков после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Для целей принятия решения о выплате вознаграждения руководящему составу Общества значение коэффициента выполнения ФКПЭ определяется в соответствии с нижеприведенной таблицей:

Оценка достижения ФКПЭ (%)	Коэффициент выполнения (К)

< 90%	0
≥ 90%	1

3.3. ФКПЭ «Чистая прибыль без учета обесценения» (млн.руб.)

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Для расчета фактического значения используются данные аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО.

Чистая прибыль = Прибыль за период + Убыток от обесценения основных средств и финансовых активов

где:

Прибыль за период – строка «Прибыль за год» формы «Консолидированный Отчет о прибылях и убытках» Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

Убыток от обесценения основных средств и финансовых активов - сумма абсолютных значений строк «Убыток от обесценения основных средств, нетто» и «Убыток от обесценения финансовых активов, нетто» формы «Консолидированный Отчет о прибылях и убытках» Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

Значение показателя рассчитывается без десятичных знаков после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

ФКПЭ является **повышающим**, оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета. Значение уровня достижения ФКПЭ рассчитывается без десятичных знаков после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Для целей принятия решения о выплате вознаграждения руководящему составу Общества значение коэффициента выполнения ФКПЭ определяется в соответствии с нижеприведенной таблицей:

Оценка достижения ФКПЭ (%)	Коэффициент выполнения (К)
< 90%	0
≥ 90%	1

3.4. ФКПЭ «Интегральный инновационный КПЭ» (%)

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя соответствует перечню компаний, принимающих участие в реализации Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2020 – 2024 гг. с перспективой до 2029 года в отчетный период.[5]

[5] Утверждена Советом директоров Общества 20.08.2020 (протокол от 24.08.2020 №312), далее – ПИР Группы РусГидро

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Для расчета фактического значения источником информации является отчет о реализации ПИР Группы РусГидро за отчетный период, утвержденный в установленном порядке.

ФКПЭ «Интегральный инновационный КПЭ» рассчитывается на основании оценок выполнения входящих в его состав показателей следующим образом:

$П_{инт} = \sum_{i=1} \frac{П_i^ф \cdot вес_i}{П_i^п}$, %, где:

$П_{инт}$– интегральный инновационный КПЭ за отчетный период.

$П_i^ф$– фактическое значение ***i***-го показателя в отчетном периоде[6].

$П_i^п$– плановое значение ***i***-го показателя, установленное для отчетного периода[7].

$вес_i$– вес ***i***-го показателя в отчетном периоде.

Распределение весов показателей для расчета ФКПЭ Интегральный инновационный КПЭ» приведено в таблице:

№	Составляющие ФКПЭ	Вес, %
1.	Доля затрат на НИОКР от выручки, %	20
2.	Количество объектов интеллектуальной собственности, полученных за отчетный период, %	20
3.	Коэффициент использования топлива, %	15
4.	Эффективность управления мощностями ГЭС, чел/100МВт	15
5.	Качество разработки (актуализации) ПИР / выполнения ПИР Группы, %	30

В случае отсутствия в отчетном периоде оценки по показателю «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР», вес данного показателя перераспределяется на другие составляющие показателя «Интегральный инновационный КПЭ» прямо пропорционально их весам.

Рассчитанное фактическое значение ФКПЭ «Интегральный инновационный КПЭ» округляется до целого значения по общим математическим правилам (десятичные знаки не учитываются).

Расчет показателя производится по каждой из составляющих показателя:

– Доля затрат на НИОКР от выручки;

– Количество объектов интеллектуальной собственности, полученных за отчетный период;

---

[6] С учетом того, что показатель «Эффективность управления мощностями ГЭС, чел/100МВт» (П4) является «обратным» т.е. снижение количественного значения этого показателя является его улучшением, в числителе формулы расчета Пинт вместо фактического учитывается плановое значение этого показателя

[7] С учетом того, что показатель «Эффективность управления мощностями ГЭС, чел/100МВт» (П4) является «обратным» т.е. снижение количественного значения этого показателя является его улучшением, в знаменателе формулы расчета Пинт вместо планового учитывается фактическое значение этого показателя

– Коэффициент использования топлива по тепловой генерации;
– Эффективность управления мощностями ГЭС;
– Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР.

Фактические значения показателей «Доля затрат на НИОКР от выручки», «Количество объектов интеллектуальной собственности, полученных за отчетный период» и «Коэффициент использования топлива по тепловой генерации» принимаются на основе утверждаемых в установленном порядке ежегодных отчетов по выполнению ПИР Группы РусГидро.

Фактические значения для расчета показателя «Эффективность управления мощностями ГЭС» определяются на основании ежегодных отчетов по Бизнес-плану ПАО «РусГидро», для расчета которых фактическое значение параметра «Установленная мощность ГЭС» принимается за последний день отчетного периода.

Фактические значения показателя «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР» ежегодно формируются в соответствии с нормами «Положения о порядке проведения оценки качества разработки, корректировки и ежегодной независимой оценки реализации программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций, государственных компаний и федеральных государственных унитарных предприятий», утвержденного Межведомственной комиссией по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России (протокол от 25.10.2019 № 34-Д01).

Доля затрат на НИОКР от выручки (П1), %.

Показатель рассчитывается по формуле:

$$К_{ниокр} = (НИОКР/S)*100\%$$, где:

НИОКР – годовой объем затрат (млн.руб. с НДС) на НИОКР компаний, принимаемых к расчету показателя, в том числе:

а) затраты на приобретение исключительных прав на результаты интеллектуальной деятельности (далее - РИД) по следующим видам РИД:

– изобретения, полезные модели или промышленные образцы (как объекты патентных прав),

– программы для ЭВМ (как объекты авторских прав), базы данных (как объекты смежных прав), топологии интегральной

– микросхемы,

– секреты производства (ноу-хау).

б) взносы в венчурные фонды, фонды прямых инвестиций, основным объектом инвестиций для которых являются малые инновационные и высокотехнологичные компании;

в) средства, направленные на реализацию проектов по созданию высокотехнологичных производств в кооперации с российскими образовательными организациями высшего образования, государственными научными учреждениями;

д) взносы в некоммерческие организации, обеспечивающие деятельность приоритетных технологических платформ согласно перечню, утверждаемому президиумом Совета при Президенте РФ по модернизации экономики и

инновационному развитию России, и в специализированные организации, управляющие работой пилотных инновационных территориальных кластеров согласно перечню, указанному в Приложении 6 к Постановлению Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 года № 316;

S – выручка (млн руб.) по данным Бизнес-плана, действующего на 01 января отчетного года, компаний, участвующих в реализации ПИР Группы РусГидро, за вычетом:

– затрат на покупную электрическую и тепловую энергию;

– затрат на услуги сетевых компаний по передаче электро- и теплоэнергии;

– выручки от внутригрупповых транзакций, кроме перечисленных выше, в том числе – выручки ПО-институтов, получаемой от выполнения работ по заказу компаний Группы РусГидро;

– выручки от услуг по технологическому присоединению;

– надбавки к цене на мощность, введенной Федеральным законом от 28.12.2016 № 508-ФЗ с целью выравнивания тарифов компаний ДФО (только для ПАО «РусГидро»).

С целью обеспечения преемственности методики расчета показателя и сопоставимости плановых значений показателя с достигнутыми в предыдущие годы, при расчете $К_{ниокр}$ не учитывается выручка АО «ДРСК» (утвержденные методики расчета КПЭ ПИР Холдинга РусГидро и ПИР РусГидро «Доля затрат на НИОКР от выручки» предусматривали исключение выручки АО «ДРСК» для учета внутрихолдинговых операций).

Количество объектов интеллектуальной собственности, полученных за отчетный период (П2).

Значение данного показателя определяется как количество объектов интеллектуальной собственности (далее - ОИС) компаний Группы РусГидро, участвующих в реализации ПИР Группы РусГидро, исключительные права на которые в отчётном году были подтверждены охранными документами.

ОИС - это результаты интеллектуальной деятельности (изобретения, полезные модели, промышленные образцы, программы для ЭВМ, товарные знаки и знаки обслуживания и проч.), которым предоставлена правовая охрана.

Охранные документы – это документы, подтверждающие правовую охрану РИД, государственную регистрацию результатов интеллектуальной деятельности (Патенты, Свидетельства о государственной регистрации).

Коэффициент использования топлива по тепловой генерации (П3), %.

Показатель рассчитывается по следующим ПО: АО «ДГК», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Чукотэнерго», АО «ЮЭСК», ПАО «Якутскэнерго» по формуле:

$$К_{ит} = \frac{(0{,}86 * W_{отп} + Q_{отп}) * 1000}{7 * B}$$

где:

$W_{отп}$ - отпуск электроэнергии с шин за отчетный период, млн кВт*ч, принимаемый к расчету показателя суммарно по компаниям[8]

$Q_{отп}$ - отпуск тепловой энергии с коллекторов за отчетный период, тыс. Гкал, принимаемый к расчету показателя суммарно по компаниям[9]

0,86 - переводной коэффициент кВт*ч в Гкал;

7 - коэффициент, характеризующий теплоту сгорания условного топлива, ккал/кг;

B - расход условного топлива на производство электрической и тепловой энергии в году, тут, принимаемый к расчету показателя суммарно по компаниям.

Эффективность управления мощностями ГЭС ($П_4$), чел/100МВт

Показатель рассчитывается по ПАО «РусГидро», ПАО «Якутскэнерго» (филиал ПАО «Якутскэнерго» «Каскад Вилюйских ГЭС им. Е.Н. Батенчука»), ПАО «Камчатскэнерго» (Филиал ПАО «Камчатскэнерго» - «Каскад Толмачевских ГЭС») по формуле:

$$W_{гэс} = Ч_{ОД} / P_{уст.} * 100$$

где:

$Ч_{ОД}$– численность персонала основной деятельности Общества и ПО, за отчетный год: (чел.)

$$Ч_{ОД} = ССЧ_{ОД} – (ССЧ_{(ИАтепло)} + ССЧ_{(Фввод)}) + ССЧ_{ПО}$$

где:

$ССЧ_{ОД}$ – среднесписочная численность персонала основной деятельности Общества за отчетный год (строка 21.1.1. формы «Оплата труда» Бизнес-плана);

$ССЧ_{(ИАтепло)}$ – среднесписочная численность персонала Общества, функционально связанного с управлением тепловой генерацией[10].

$ССЧ_{(Фввод)}$– среднесписочная численность персонала филиалов Общества (учтенная в строке 21.1.1. формы «Оплата труда» Бизнес-плана), необходимая для обеспечения эксплуатации ГЭС, ввод которых запланирован на последующие периоды.

$ССЧ_{ПО}$ - среднесписочная численность персонала ПО, эксплуатирующего ГЭС ПО;

---

[8] Для ПО: ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Якутскэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «ЮЭСК» отпуск электрической энергии с шин учитывается без учета ВИЭ (только по тепловым электростанциям).

[9] Для ПО: ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Якутскэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Магаданэнерго» отпуск тепловой энергии с коллекторов учитывается без учета отпуска тепла от электрокотельных и электробойлерных установок.

[10] Департамент тарифного регулирования и экономического анализа, Департамент структурирования активов, Департамент организации производственной деятельности объектов энергетики ДФО, Департамент топливообеспечения, Управление энергосбытовой деятельности и Управление по работе на рынках с регулируемым ценообразованием Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков.

$P_{уст.}$ – установленная мощность (МВт) на конец отчетного года гидроэлектростанций Общества и ПО, эксплуатируемых персоналом Общества и ПО.

Показатель «Эффективность управления мощностями ГЭС, чел/100МВт» (П4) является обратным и его снижение демонстрирует рост эффективности.

Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР (П5), %.

Целевое значение показателя «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР» устанавливается равным 90%. Распределением удельных весов по составляющим частям «Качество разработки (актуализации) ПИР» и «Качество выполнения ПИР» определяется решением Межведомственной рабочей группы по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России. В случае отсутствия такого решения веса обоих показателей принимаются равными 0,5. В случае отсутствия на момент расчета оценки одной их составляющих частей показателя «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР», вес показателя перераспределяется на другую составляющую показателя «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР».

Для расчета фактического значения показателя «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР» в качестве значения составляющей «Качество выполнения ПИР» за отчетный год принимается значение итоговой оценки качества выполнения ПИР за год, предшествующий отчетному.

Фактические значения составляющих частей показателя «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР» определяются на основании итоговых оценок качества разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР, утверждаемых Межведомственной рабочей группой по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России.

Оценка показателя

ФКПЭ является **повышающим**, оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета. Значение уровня достижения ФКПЭ рассчитывается без десятичных знаков после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Для целей принятия решения о выплате вознаграждения руководящему составу Общества значение коэффициента выполнения ФКПЭ определяется в соответствии с нижеприведенной таблицей:

Оценка достижения ФКПЭ (%)	Коэффициент выполнения (К)
< 90%	0
≥ 90%	1

3.5. ФКПЭ «Выполнение графика ввода мощностей консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро, в части объектов нового

строительства тепловой генерации и гидроэлектростанций» (МВт)

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации

Для расчета **фактического значения** источником информации являются фактические данные по объектам инвестиций Общества в составе отчета об исполнении Бизнес-плана Общества, рассмотренного Советом директоров Общества в установленном порядке.

Перечень объектов инвестиций, принимаемых к расчету показателя определяется на основании плана ввода мощности консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро, утвержденной в установленном порядке, в части объектов тепловой генерации, предусмотренных комплексным планом модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года, утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р, а также объектов нового строительства гидроэлектростанций[11].

Значение показателя рассчитывается без десятичных знаков после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

ФКПЭ является **повышающим**, оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета. Значение уровня достижения ФКПЭ рассчитывается без десятичных знаков после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Для целей принятия решения о выплате вознаграждения руководящему составу Общества значение коэффициента выполнения ФКПЭ определяется в соответствии с нижеприведенной таблицей:

Оценка достижения ФКПЭ (%)	Коэффициент выполнения (К)
< 90%	0
≥ 90%	1

3.6. ФКПЭ «Выполнение плана реализации непрофильных активов» (%)

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Для расчета фактического значения источником информации является План мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» и отчет о его выполнении, утвержденные Советом директоров ПАО «РусГидро».

ФКПЭ «Выполнение плана реализации непрофильных активов» рассчитывается в процентах по следующей формуле:

---

[11] При этом факт ввода мощности в отчетном периоде принимается при наличии разрешения надзорного органа на допуск в постоянную эксплуатацию энергоустановки заявленной мощности в соответствии с формой приказа Ростехнадзора от 07.04.2008 № 212 и Акта рабочей комиссии о приемке оборудования после комплексного опробования.

$$Вып_{плана}^{НПА} = \frac{Р_{факт}^{НПА}}{(Р_{план}^{НПА} - Р_{несост}^{НПА})} \times 100\%$$

где:

$Р_{факт}^{НПА}$ – количество фактически реализованных[12] непрофильных активов ПАО «РусГидро», отчужденных в отчетном периоде (шт), в соответствии с отчетом о выполнении плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за отчетный период, утвержденного в установленном порядке;

$Р_{план}^{НПА}$ – количество запланированных к реализации в отчетном периоде непрофильных активов ПАО «РусГидро» (шт), в соответствии с планом мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» на отчетный период, утвержденного в установленном порядке.

$Р_{несост}^{НПА}$ – количество нереализованных непрофильных активов ПАО «РусГидро» в отчетном периоде (шт.), в отношении которых выполнены все мероприятия, предусмотренные Планом мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро», утвержденным в установленном порядке, но отчуждение которых не состоялось по объективным причинам, а именно:

- актив не продан вследствие признания конкурентной процедуры продажи такого актива несостоявшейся или отказа / уклонения победителя / единственного участника соответствующей процедуры продажи от заключения договора или отказа потенциального покупателя в рамках процедуры «прямой» продажи от заключения сделки или неоплаты стоимости актива, предусмотренной заключенным договором купли-продажи;

- актив не передан на безвозмездной основе вследствие отказа, одариваемого от его принятия;

- приостановка или отказ в государственной регистрации перехода права собственности на актив – недвижимое имущество, а равно отсутствие сведений о государственной регистрации перехода права собственности по соответствующему заявлению, поданному в Росреестр в отчетном периоде.

Если значение разницы количества запланированных к реализации в отчетном периоде непрофильных активов и количества нереализованных активов равно нулю, значение показателя принимается равным 100%.

Значение показателя рассчитывается без десятичных знаков после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

ФКПЭ является **повышающим**, оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета. Значение уровня достижения ФКПЭ рассчитывается без десятичных знаков после запятой,

---

[12] Для целей настоящего Порядка расчета под непрофильными активами, подлежащими реализации, понимаются активы, в отношении которых Советом директоров ПАО «РусГидро» в реестре непрофильных активов утвержден вариант действия, направленный на их продажу или безвозмездную передачу.

округление производится по математическим правилам.

Для целей принятия решения о выплате вознаграждения руководящему составу Общества значение коэффициента выполнения ФКПЭ определяется в соответствии с нижеприведенной таблицей:

Оценка достижения ФКПЭ (%)	Коэффициент выполнения (К)
< 90%	0
≥ 90%	1

3.7. ФКПЭ «Собираемость платежей на розничных рынках» (%)

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя: АО «ЭСК РусГидро», ПАО «Красноярскэнергосбыт», ПАО «Рязанская энергетическая сбытовая компания», ПАО «ДЭК».

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Для расчета фактического значения показателя источником информации является отчет о выполнении основных показателей сбытовой деятельности за отчетный период, сформированный в соответствии с Регламентом мониторинга энергосбытовой деятельности в Группе РусГидро, согласованный / утвержденный в установленном порядке.

ФКПЭ определяет оценку поступления денежных средств к выручке за отчетный период в счет оплаты электрической энергии, поставляемой на розничных рынках ПО ПАО «РусГидро», включенными в перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя, и рассчитывается по формуле:

$$УРО_{э/э} = \frac{\sum_{i=1}^{n} ПДС_{фi}}{\sum_{i=1}^{n} В_{фi}} \times 100\%$$

где:

$ПДС_{фi}$ – фактическая величина поступления денежных средств по электрической энергии, поставляемой на розничных рынках i-ым ПО ПАО «РусГидро», включенным в перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя, за отчетный период, млн. руб.;

$В_{фi}$ – фактическая выручка i-ого ПО ПАО «РусГидро», включенного в перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя, за электрическую энергию, поставляемую на розничных рынках, в отчетном периоде, млн руб.

n – количество ПО ПАО «РусГидро», включенных в перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя, шт.

Значение показателя рассчитывается без десятичных знаков после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

ФКПЭ является **повышающим**, оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета. Значение уровня достижения ФКПЭ рассчитывается без десятичных знаков после запятой,

округление производится по математическим правилам.

Для целей принятия решения о выплате вознаграждения руководящему составу Общества значение коэффициента выполнения ФКПЭ определяется в соответствии с нижеприведенной таблицей:

Оценка достижения ФКПЭ (%)	Коэффициент выполнения (К)
< 90%	0
≥ 90%	1

3.8. ФКПЭ «Просроченная дебиторская задолженность» (млрд. руб.)

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Фактическое значение показателя рассчитывается на основании данных аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период.

ФКПЭ рассчитывается в процентах по следующей формуле:

$$\text{Просроченная ДЗ} = \text{ДЗ}_{\text{факт}} - \text{ДЗ}_{\text{морат}}$$

где:

$\text{ДЗ}_{\text{факт}}$ – фактическое значение валовой балансовой стоимости, просроченной на 1 год и более дебиторской задолженности покупателей и заказчиков отчетного периода на основании данных аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

$\text{ДЗ}_{\text{морат}}$ – дебиторская задолженность на конец отчетного периода, в отношении которой законодательством о несостоятельности (банкротстве) установлен специальный порядок погашения (взыскания) в отчетном периоде (учитывается сумма мораторной задолженности равной или более 1 года).

Значение показателя рассчитывается с одним десятичным знаком после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

ФКПЭ является **понижающим**, оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета. Значение уровня достижения ФКПЭ рассчитывается без десятичных знаков после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Для целей принятия решения о выплате вознаграждения руководящему составу Общества значение коэффициента выполнения ФКПЭ определяется в соответствии с нижеприведенной таблицей:

Оценка достижения ФКПЭ (%)	Коэффициент выполнения (К)
< 90%	0
≥ 90%	1

3.9. ФКПЭ «Чистый Долг / EBITDA» (доля)

Расчет показателя

Показатель определяется как отношение чистого финансового долга Группы РусГидро (Чистый долг), млн руб. к КПЭ EBITDA, млн руб.

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Для расчета фактического значения используются данные аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО:

Чистый долг = Долгосрочные заемные средства +
Беспоставочный форвард на акции + Краткосрочные заемные средства –
Обязательства по аренде – Проценты к уплате –
Денежные средства и их эквиваленты – Депозиты –
Целевые Денежные средства

где:

Долгосрочные заемные средства – строка «Долгосрочные заемные средства» формы «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

Беспоставочный форвард на акции – строка «Беспоставочный форвард на акции» формы «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

Краткосрочные заемные средства – строка «Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств» из формы «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

Обязательства по аренде – строка «Обязательства по аренде», указанная в составе Примечания «Краткосрочные и долгосрочные заемные средства» (расшифровка Долгосрочных заемных средств) к форме «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

Проценты к уплате – строка «Проценты к уплате», указанная в составе Примечания «Краткосрочные и долгосрочные заемные средства» (расшифровка Краткосрочных заемных средств) к форме «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

Денежные средства и их эквиваленты - строка «Денежные средства и их эквиваленты» из формы «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

Депозиты - строка «Депозиты», указанная в составе Примечания «Прочие оборотные активы» к форме «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

Целевые денежные средства - строка «Целевые денежные средства», указанная в составе Примечания «Прочие оборотные активы» к форме «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период.

Значение показателя EBITDA определяется в соответствии с п. **0** Порядка расчета ключевых показателей эффективности должностных лиц руководящего состава ПАО «РусГидро».

Значение показателя рассчитывается с одним десятичным знаком после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

ФКПЭ является **понижающим**, оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета. Значение уровня достижения ФКПЭ рассчитывается без десятичных знаков после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Для целей принятия решения о выплате вознаграждения руководящему составу Общества значение коэффициента выполнения ФКПЭ определяется в соответствии с нижеприведенной таблицей:

Оценка достижения ФКПЭ (%)	Коэффициент выполнения (K)
< 90%	0
≥ 90%	1

3.10. ФКПЭ «Экономия от закупочных процедур» (%)

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя: показатель рассчитывается в отношении конкурентных закупок (лотов) и закупок способом Состязательный отбор (за исключением закупок у единственного поставщика, упрощенных и нерегламентированных закупок, а также закупок у ВЗЛ), проводимых для ПАО «РусГидро».

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Расчет фактического значения производится на основании следующей информации:

- информации о публикации закупок в единой информационной системе и/или на электронных торговых площадках;
- отчет об исполнении годовой комплексной программы закупок.

Показатель рассчитывается в процентах, исходя из экономического эффекта, достигнутого в результате проведения закупочных процедур[13], по которым подведены итоги (выбран победитель) в отчетном периоде, по следующей формуле:

$$П_{факт} = 100\% - (\frac{\sum_{i=1}^{n} ФС_i}{\sum_{i=1}^{n} РС_i} * 100)$$

где:

$П_{факт}$ – фактический уровень значения показателя;

$ФС_i$ – итоговое ценовое предложение победителя без НДС, по i-ой закупочной процедуре;

$РС_i$ – средняя цена первоначальных предложений участников без НДС, заявки которых не были отклонены на отборочном этапе закупочной процедуры, по i-ой закупочной процедуре;

n – количество закупочных процедур[10] в интересах ПАО «РусГидро», по которым подведены итоги (выбран победитель) в отчетном периоде.

$$РС_i = \frac{\sum_{j=1}^{m_i} ра_{ij}}{m_i}$$

где:

$РС_i$ – средняя цена первоначальных предложений участников без НДС, заявки которых не были отклонены на отборочном этапе закупочной процедуры, по i-ой закупочной процедуре;

$ра_{ij}$ – первоначальное ценовое предложение j-ого участника конкурентной закупочной процедуры без НДС, заявка которого не была отклонена на отборочном этапе закупочной процедуры, по i-ой закупочной процедуре;

m_i – количество ценовых предложений участников, заявки которых не были отклонены на отборочном этапе закупочной процедуры, по i-ой закупочной процедуре.

Значение показателя рассчитывается с двумя десятичными знаками после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

ФКПЭ является **повышающим**, оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета. Значение уровня достижения ФКПЭ рассчитывается без десятичных знаков после запятой. Округление производится по математическим правилам.

---

[13] В расчет не включаются закупки финансовых услуг, а также закупки, в которых полная цена договора не включена в критерии оценки заявок участников (сравнение предложений на основе единичных расценок), а также в расчет не включаются закупки (лоты), по результатам которых получено менее двух предложений, удовлетворяющих требованиям закупочной документации.

Для целей принятия решения о выплате вознаграждения руководящему составу Общества значение коэффициента выполнения ФКПЭ определяется в соответствии с нижеприведенной таблицей:

Оценка достижения ФКПЭ (%)	Коэффициент выполнения (К)
< 90%	0
≥ 90%	1

3.11. ФКПЭ «Обеспечение надежности:

- Количество несчастных случаев на производстве (шт)

- Количество крупных аварий (шт))»

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя (генерирующие объекты): ПАО «РусГидро» (18 генерирующих филиалов), ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго»[14], АО «ЮЭСК», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Передвижная энергетика», АО «Чукотэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Теплоэнергосервис», ПАО «Колымаэнерго», АО «Богучанская ГЭС».

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Для расчета фактического значения источником информации являются:

а) акты о несчастном случае на производстве формы Н-1[15], формируемые в соответствии с Положением об особенностях расследования несчастных случаев на производстве в отдельных отраслях и организациях, утвержденным приказом Минтруда России от 20.04.2022 № 223н;

б) акты расследования причин аварий в электроэнергетике, формируемые в соответствии с приказом Минэнерго России от 02.03.2010 № 90 «Об утверждении формы акта о расследовании причин аварий в электроэнергетике и порядка ее заполнения»,

в) акты технического расследования причин аварий на опасных производственных объектах или гидротехнических сооружениях, формируемые в соответствии с Порядком проведения технического расследования причин аварий, инцидентов и случаев утраты взрывчатых материалов промышленного назначения, утверждённым приказом Ростехнадзора от 08.12.2020 № 503;

г) акты расследования причин аварийных ситуаций при теплоснабжении, формируемые в соответствии с Порядком заполнения акта о расследовании причин аварийной ситуации при теплоснабжении, утвержденным приказом Ростехнадзора от 20.09.2022 № 319.

---

[14] При оценке параметра «Количество несчастных случаев на производстве» ПАО «Камчатскэнерго» расчет среднего числа несчастных случаев на производстве, произошедших за последние пять лет, предшествующих отчетному периоду, производится в том числе по АО «Геотерм» и ПАО «КамГЭК», присоединенным к ПАО «Камчатскэнерго» путем реорганизации

[15] В случае, если акт о несчастном случае на производстве, произошедшем в отчетном периоде, на дату формирования отчета о выполнении КПЭ не оформлен по обоснованным причинам, несчастный случай принимается к расчету КПЭ в следующем отчетном периоде.

Показатель состоит из параметров:

- Количество несчастных случаев на производстве, шт.
- Количество крупных аварий, шт.;

Параметр «Количество несчастных случаев на производстве» рассчитывается как сумма всех несчастных случаев на производстве, расследованных, оформленных и учтенных в соответствии:

со статьями 227, 228, 228.1, 229, 229.1, 229.2, 229.3, 230, 230.1 Трудового кодекса Российской Федерации от 30.12.2001 №197-ФЗ;

с Положением об особенностях расследования несчастных случаев на производстве в отдельных отраслях и организациях, утверждённым приказом Минтруда России от 20.04.2022 № 223н.

При расчете параметра «Количество несчастных случаев на производстве» учитываются несчастные случаи на производстве, в акте расследования которых (пункт 11 Акта формы Н-1) среди лиц, допустивших нарушения требований охраны труда, указан руководитель[16].

Количество несчастных случаев в отчетном году не должно превышать среднее значение количества несчастных случаев за предыдущие 5 лет (≤0).

Параметр «Количество крупных аварий» рассчитывается как сумма всех аварий в электроэнергетике, аварийных ситуации при теплоснабжении, аварий на опасных производственных объектах или гидротехнических сооружениях (том числе на объектах, арендуемых и/или эксплуатируемых филиалами или подконтрольными организациями ПАО «РусГидро» на основании договоров), расследованных, оформленных и учтенных комиссиями Ростехнадзора в соответствии:

с пунктом 4 Правил расследования причин аварий в электроэнергетике, утверждённых Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.10.2009 № 846;

с пунктом 3 Правил расследования причин аварийных ситуаций при теплоснабжении, утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации 02.06.2022 № 1014;

с Порядком проведения технического расследования причин аварий, инцидентов и случаев утраты взрывчатых материалов промышленного назначения, утверждённым приказом Ростехнадзора от 08.12.2020 № 503;

с Порядком заполнения акта о расследовании причин аварийной ситуации при теплоснабжении, утвержденным приказом Ростехнадзора от 20.09.2022 № 319;

с приказом Минэнерго России от 02.03.2010 № 90 «Об утверждении формы акта о расследовании причин аварий в электроэнергетике и порядка ее заполнения»,

в результате которых произошло любое из следующих событий:

повреждение гидротехнического сооружения, приведшее к нарушению его безопасной эксплуатации и вызвавшее понижение уровня воды в

---

[16] Генеральный директор ПО, директор филиала ПАО «РусГидро»

водохранилище (реке) или повышение его в нижнем бьефе за предельно допустимые значения;

обрушение несущих элементов технологических зданий, сооружений объекта электроэнергетики и (или) энергопринимающей установки, в том числе произошедшее вследствие взрыва или пожара, если такое обрушение привело к введению аварийного ограничения режима потребления электрической и (или) тепловой энергии (мощности);

разрушение или повреждение оборудования объектов теплоснабжения, которое привело к выходу из строя источников тепловой энергии или тепловых сетей на срок 3 суток и более;

разрушение или повреждение сооружений, в которых находятся объекты теплоснабжения, которое привело к прекращению теплоснабжения потребителей;

прекращение теплоснабжения потребителей в отопительный период на срок более 24 часов;

повреждение турбины номинальной мощностью 100 МВт и более с разрушением проточной части турбины, изменением формы и геометрических размеров или смещением корпуса турбины на фундаменте, если такое повреждение привело к нахождению турбины в аварийном ремонте в течение 25 суток и более;

повреждение генератора установленной мощностью 100 МВт и более с разрушением его статора, ротора, изоляции обмоток статора, изоляции обмоток ротора, если такое повреждение привело к нахождению генератора в аварийном ремонте в течение 25 суток и более;

повреждение силового трансформатора (автотрансформатора) мощностью 100 МВА и более с разрушением, изменением формы и геометрических размеров или смещением его корпуса, если такое повреждение привело к нахождению трансформатора в аварийном ремонте в течение 25 суток и более;

повреждение энергетического котла паропроизводительностью 100 тонн в час и более или водогрейного котла производительностью 50 гигакалорий в час и более с разрушением, изменением формы или геометрических размеров котла или смещением блоков (элементов) котла или металлического каркаса, если такое повреждение привело к нахождению котла в аварийном ремонте в течение 25 суток и более.

отключение генерирующего оборудования или объекта электросетевого хозяйства, приводящее к снижению надежности Единой энергетической системы России или технологически изолированных территориальных электроэнергетических систем, при применении графиков временных отключений суммарным объемом 100 МВт и более или прекращение электроснабжения на величину 25 и более процентов общего объема потребления в операционной зоне диспетчерского центра;

отключение объектов электросетевого хозяйства (высший класс напряжения 110 кВ и выше), генерирующего оборудования мощностью 100 МВт и более на 2 и более объектах электроэнергетики, вызвавшее прекращение электроснабжения потребителей электрической энергии, суммарная мощность потребления которых составляет 100 МВт и более, продолжительностью 30 минут и более;

нарушения в работе противоаварийной или режимной автоматики, в том числе обусловленные ошибочными действиями персонала, вызвавшие прекращение электроснабжения потребителей электрической энергии, суммарная мощность потребления которых составляет 100 МВт и более.

При расчете параметра «Количество крупных аварий» не учитываются аварии, предпосылками и причинами развития которых в соответствии с официальным заключением комиссии Ростехнадзора явились:

недостатки проекта, конструкции, изготовления, строительства и монтажа оборудования;

вина сторонних организаций, участвующих в технологическом процессе (смежные организации);

любое противоправное или неумышленное действие третьих лиц;

любое форс-мажорное происшествие, наступление которого было невозможно предсказать (падение летательных аппаратов и их частей; стихийные бедствия, на сопротивление которым не было по своему проекту рассчитано гидротехническое сооружение или энергетическое оборудование; и др.), исключающие ответственность группы РусГидро).

Оценка показателя

ФКПЭ считается выполненным *(значение «выполнено», коэффициент выполнения - 1)* при достижение целевого уровня, т.е. одновременное выполнение следующих условий:

- фактическое значение параметра **«Количество несчастных случаев на производстве»** за отчетный период не превышает среднего числа несчастных случаев на производстве, произошедших за последние пять лет, предшествующих плановому периоду;
- фактическое значение параметра **«Количество крупных аварий»** за отчетный период не превышает целевого значения (целевое значение 0).

В противном случае ФКПЭ «Обеспечение надежности» считается невыполненным (*значение «не выполнено», коэффициент выполнения – 0*).

Для целей принятия решения о выплате вознаграждения руководящему составу Общества значение коэффициента выполнения ФКПЭ определяется в соответствии с нижеприведенной таблицей:

Оценка достижения ФКПЭ	Коэффициент выполнения (К)
На целевом уровне	1
Не на целевом уровне	0

Для целей расчета Интегрального показателя, представляющего собой средневзвешенный расчет выполнения индивидуальных ФКПЭ, в соответствии с п. 3.1. настоящего Порядка расчета, оценка достижения ФКПЭ определяется в соответствии с нижеприведенной таблицей:

Оценка достижения ФКПЭ	Оценка достижения ФКПЭ (%)
На целевом уровне	100
Не на целевом уровне	0

3.12. ФКПЭ «Отсутствие оговорки и/или модифицированного мнения Аудитора, влияющих на достоверность данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности»

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя: ПАО «РусГидро».

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Для расчета фактического значения источником информации является Аудиторское заключение независимого аудитора по результатам проверки годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «РусГидро» за отчетный год. Фактическое значение показателя определяется как «выполнение в отчетном периоде следующего ключевого события: соблюдение сроков подготовки и сдачи годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, а также отсутствие модифицированного мнения Аудитора об обстоятельствах/вопросах, влияющих на достоверность данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности по итогам ее проверки Аудитором.

Оценка показателя

ФКПЭ считается выполненным (*значение «выполнено», коэффициент выполнения - 1)* при достижение целевого уровня, т.е. одновременное выполнении следующих условий:

- годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «РусГидро» подготовлена и сдана в установленные сроки;
- в аудиторском заключении независимого аудитора по результатам проверки годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «РусГидро» за отчетный год отсутствует модифицированное мнение Аудитора об обстоятельствах/вопросах, влияющих на достоверность ее данных.

В противном случае ФКПЭ считается невыполненным (*значение «не выполнено», коэффициент выполнения – 0).*

Для целей принятия решения о выплате вознаграждения руководящему составу Общества значение коэффициента выполнения ФКПЭ определяется в соответствии с нижеприведенной таблицей:

Оценка достижения ФКПЭ	Значение коэффициента выполнения (К)
На целевом уровне	1
Не на целевом уровне	0

Для целей расчета Интегрального показателя, представляющего собой средневзвешенный расчет выполнения индивидуальных ФКПЭ, в соответствии с п. 3.1. настоящего Порядка расчета, оценка достижения ФКПЭ определяется в соответствии с нижеприведенной таблицей:

Оценка достижения ФКПЭ	Оценка достижения ФКПЭ (%)
На целевом уровне	100
Не на целевом уровне	0

Приложение 26. Заключение о результатах независимой проверки реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2023 год

Технологии Доверия

Акционерное общество
«Технологии Доверия – Аудит»
(АО «Технологии Доверия – Аудит»)

Бизнес-центр «Ферро-Плаза»,
ул. Кржижановского, д. 14, к. 3,
помещение 5/1,
вн. тер. г. муниципальный округ
Академический,
Москва, Российская Федерация,
117218

www.tedo.ru

Ф: +7 (495) 967 6001

Заключение независимого аудитора по заданию, обеспечивающему разумную уверенность, в отношении реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2023 год

Руководству Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро»:

Введение

Мы были привлечены руководством Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (далее – «Общество») для выполнения задания, обеспечивающего разумную уверенность в отношении описанной ниже выбранной информации, включенной в Отчет Общества о реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро (далее – «ДПР Группы») за 2023 год (далее – «Отчет о реализации ДПР Группы за 2023 год»). Отчет о реализации ДПР Группы за 2023 год представляет информацию, относящуюся к Обществу и его дочерним организациям (далее совместно именуемые «Группа»), если иное не указано в Отчете о реализации ДПР Группы за 2023 год.

Выбранная информация

Мы провели оценку фактических значений показателей деятельности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, представляющих собой данные о выполнении ключевых показателей эффективности (далее – «КПЭ») ДПР Группы, включенные в раздел 17 Отчета о реализации ДПР Группы за 2023 год (далее – «Выбранная информация). Выбранная информация была подготовлена в соответствии с требованиями «Порядка расчета ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «РусГидро» и «Порядка расчета функциональных ключевых показателей эффективности (индивидуальных) руководящего состава ПАО «РусГидро», включенными в Приложение 1 к Отчету о реализации ДПР Группы за 2023 год (далее – «Порядок расчета») [1].

Объем наших процедур, обеспечивающих разумную уверенность, был ограничен только Выбранной информацией за год, закончившийся 31 декабря 2023 года. Нами не проводились никакие процедуры в отношении любой другой информации, включенной в Отчет о реализации ДПР Группы за 2023 год, и, следовательно, мы не формируем какой-либо вывод о ней.

Критерии составления

Мы провели оценку Выбранной информации на соответствие требованиям Порядка расчета (далее – «Критерии составления»). Мы полагаем, что для целей выполнения нашего задания, обеспечивающего разумную уверенность, применение Критериев составления является обоснованным.

Ответственность руководства Группы

Руководство Группы несет ответственность за:

- разработку, внедрение и поддержание системы внутреннего контроля, применимой к подготовке Выбранной информации, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок;
- формирование и актуализацию Порядка расчета, а также его раскрытие в составе Годового отчета Общества;

[1] Порядок расчета был утвержден решением заседания Совета директоров Общества (протокол от 19 мая 2023 года № 360).

- подготовку, оценку и представление Выбранной информации в соответствии с Критериями составления;
- точность, полноту и представление Выбранной информации.

Наша ответственность

Наша ответственность заключается в:

- планировании и выполнении задания с целью получения разумной уверенности в том, что Выбранная информация не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок;
- формировании независимого вывода по заданию, обеспечивающему разумную уверенность, на основе выполненных нами процедур и полученных доказательств;
- предоставлении нашего вывода руководству Группы.

Настоящее заключение, содержащее наш вывод по заданию, обеспечивающему разумную уверенность, было подготовлено исключительно для руководства Группы в соответствии с соглашением между нами, с целью оказания содействия руководству в раскрытии информации о выполнении КПЭ ДПР Группы за год, закончившийся 31 декабря 2023 года. Мы даем согласие на раскрытие настоящего заключения в Годовом отчете Общества за 2023 год (в состав которого будет включен Отчет о реализации ДПР Группы за 2023 год), который будет опубликован на веб-сайте Общества[2], чтобы руководство могло подтвердить, что в рамках выполнения своих обязанностей руководством было получено заключение независимого аудитора по заданию, обеспечивающему разумную уверенность, в отношении Выбранной информации. В полной мере, разрешенной законодательством, мы не принимаем и не возлагаем на себя ответственность перед другими лицами, кроме руководства Общества, за нашу работу или настоящее заключение, за исключением случаев, когда соответствующие условия были специально согласованы между нами в письменной форме и было предварительно получено наше согласие в письменной форме.

Применимые профессиональные стандарты и степень уверенности

Мы выполняли наше задание, обеспечивающее разумную уверенность, в соответствии с Международным стандартом заданий, обеспечивающих уверенность 3000 (пересмотренным) «Задания, обеспечивающие уверенность, отличные от аудита и обзорной проверки финансовой информации прошедших периодов», выпущенным Советом по международным стандартам аудита и заданий, обеспечивающих уверенность (далее – «МСЗОУ 3000 (пересмотренный)»).

Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что задание, выполненное в соответствии с МСЗОУ 3000 (пересмотренный), всегда выявляет существенные искажения при их наличии.

Наша независимость и управление качеством

Мы соблюдали требование независимости и прочие этические требования Международного кодекса этики профессиональных бухгалтеров (включающего Международные стандарты независимости), выпущенного Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), который основан на фундаментальных принципах честности, объективности, профессиональной компетентности и должной тщательности, конфиденциальности и профессионального поведения, и этических требований Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимых к нашим заданиям, обеспечивающим разумную уверенность в отношении Выбранной информации, в Российской Федерации.

Наша организация применяет Международный стандарт управления качеством 1, который требует от нашей организации разработки, внедрения и обеспечения функционирования системы управления качеством, в том числе политики или процедур относительно соблюдения этических требований, профессиональных стандартов и применимых законодательных и нормативных требований.

[2] Ответственность за размещение информации на веб-сайте Общества и ее достоверность несет руководство Общества. Выполненная нами работа не предусматривает рассмотрения этих вопросов, и, соответственно, мы не принимаем на себя ответственность за любые изменения, которые могли быть внесены в Выбранную информацию, в отношении которой было выпущено настоящее заключение, или в Критерии составления при размещении их на веб-сайте Общества.

Выполненная работа

В наши обязанности входит планирование и выполнение задания с целью рассмотрения риска существенного искажения Выбранной информации. Для этого наши процедуры включали:

- направление запросов руководству Группы;
- проведение опросов должностных лиц Группы, отвечающих за подготовку Выбранной информации, а также сбор и анализ соответствующих исходных данных;
- получение понимания и оценку надлежащего характера процедур, используемых руководством Группы для оценки фактических значений показателей деятельности Группы в соответствии с Порядком расчета и подготовки Выбранной информации, включая понимание соответствующих процедур внутреннего контроля в той степени, в которой это необходимо для оценки риска существенного искажения Выбранной информации;
- оценку точности Выбранной информации;
- проведение тестирования по существу в отношении Выбранной информации на выборочной основе, чтобы проверить, были ли данные надлежащим образом оценены, отражены, сопоставлены и представлены в Выбранной информации.

Мы полагаем, что полученные нами доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для формирования нашего вывода по заданию, обеспечивающему разумную уверенность.

Методики представления и оценки

Отсутствие общепризнанных и установившихся методик представления и оценки Выбранной информации может привести к применению различных, но допустимых методик, и существенным различиям в раскрываемых результатах и повлиять на их сопоставимость с данными других организаций. Следовательно, Выбранная информация должна рассматриваться вместе с Критериями составления, использованными руководством Группы при ее подготовке, и за которые Группа несет полную ответственность.

Вывод по заданию, обеспечивающему разумную уверенность

По нашему мнению, Выбранная информация за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с Критериями составления.

15 апреля 2024 года

Москва, Российская Федерация

Сиротинская Татьяна Викторовна, лицо, уполномоченное Генеральным директором на подписание от имени Акционерного общества «Технологии Доверия – Аудит» (основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ) – 12006020338), руководитель аудита (ОРНЗ – 21906105478)

Приложение 27. Краткий SWOT- и PEST-анализ деятельности Группы РусГидро на рынках

SWOT-анализ

Сильные стороны	Слабые стороны
• высокий потенциал роста капитализации бизнеса; • значительный масштаб Компании, определяющий привлекательность на рынках капитала; • существенная доля в структуре генерирующих мощностей России; • преобладание низкоуглеродной генерации электрической энергии; • использование возобновляемого источника энергии; • отсутствие топливной составляющей (в части ГЭС/ГАЭС), независимость себестоимости от колебаний цен на энергоносители; • длительный срок службы гидроэнергетических объектов; • маневренность мощностей Группы, что позволяет рассматривать ГЭС и ГАЭС как главных поставщиков системных услуг; • возможность за счет ГЭС обеспечить регулирование речного стока, снижение угрозы затопления территорий в паводковые периоды, накопления запасов пресной воды, решения водохозяйственных задач; • развитие регионов присутствия, повышение занятости населения и промышленного производства	• фундаментальная зависимость от природных условий; • наличие производственных фондов, особенно на территории Дальневосточного федерального округа, имеющих физический и моральный износ; • длительный инвестиционный цикл и высокая капиталоемкость инвестиционных проектов; • наличие инфраструктурных затрат и проектов, не имеющих экономической эффективности; • высокая закредитованность компаний Холдинга ПАО «РАО ЭС Востока»; • недооцененность рыночной стоимости акций относительно ее фундаментальной стоимости; • неурегулированность правового статуса водохранилищ для целей гидроэнергетики
Возможности	**Угрозы**
• формирование модели рынка, комфортной для функционирования гидроэнергетических объектов и реализации новых проектов развития; • значительный объем неосвоенных гидроресурсов и использование ГЭС как основного элемента развития; • повышение эффективности оборудования и мощности за счет модернизации; • повышение интереса государства к созданию условий энергетической безопасности; • повышение интереса государства к развитию гидроэнергетики; • появление и применение новых видов оборудования и технологий, повышающих операционную эффективность; • формирование благоприятной для развития использования ВИЭ регуляторной среды; • повышение инвестиционной привлекательности Компании, возможность привлечения стратегического инвестора (инвесторов); • диверсификация бизнеса	• рост процентных ставок по долгосрочным заимствованиям вследствие сохранения международных санкций; • формирование модели рынка, не учитывающей вклад ГЭС и ГАЭС в обеспечение системной надежности ЕЭС; • избыточные требования в части обеспечения безопасности гидротехнических сооружений и рыбоохранной деятельности; • изменение регуляторных действий государства по механизмам поддержки ВИЭ-генерации; • низкие темпы роста свободных (нерегулируемых) цен на электрическую энергию на оптовом рынке; • нехватка ресурсов поставщиков и подрядчиков для реализации масштабных программ развития отрасли, опережающий рост цен на материалы и оборудование; • угроза техногенных катастроф

PEST-анализ

Политико-правые факторы	Экономические факторы
1. Изменение порядка ценообразования электрической энергии и мощности в либерализованном секторе 2. Изменение механизмов поддержки (ДПМ, ДПМ ВИЭ, надбавки) 3. Изменение порядка тарифообразования 4. Запуск общего Евразийского рынка электрической энергии 5. Влияние экологической и климатической повестки на рынок электроэнергии и мощности	1. Темпы роста объемов электро- и теплопотребления 2. Приточность водохранилищ 3. Стоимость топлива 4. Изменение водного налога 5. Изменение ключевой ставки 6. Инвестиционная активность
Социокультурные факторы	**Технологические факторы**
1. Активность действующих и перспективных потребителей 2. Платежеспособный спрос и платежная дисциплина	1. Технологические аварии 2. Задержка ввода новых электростанций

Приложение 28. Динамика изменения тарифов на основных рынках

Работа субъектов оптового и розничного рынков электрической энергии (мощности)

Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» устанавливаются основные принципы и методы государственного регулирования в электроэнергетике, полномочия регулирующих органов.

Постановление Правительства Российской Федерации от 27.12.2010 № 1172 «Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности» устанавливает правовые основы функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности.

Порядок и сроки проведения расчетов и утверждения тарифов на электроэнергию и мощность устанавливаются Постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике».

Тарифы для станций — субъектов ОРЭ устанавливаются Федеральной антимонопольной службой (ФАС России) в соответствии с разработанными методиками, а также Федеральной службой по тарифам (упразднено в 2015 году, правопреемником является ФАС России).

Постановлением Правительства Российской Федерации от 14.11.2022 № 2053 определены особенности индексации регулируемых цен (тарифов) с 01.12.2022 по 31.12.2023.

На 2023 год регулируемые цены (тарифы) в электроэнергетике устанавливаются на весь финансовый год без календарной разбивки, при этом не применяются положения нормативных правовых актов Правительства Российской Федерации в сфере государственного регулирования цен (тарифов) в части непревышения величины регулируемых цен (тарифов) и (или) их предельных уровней в первом полугодии 2023 года над величиной регулируемых цен (тарифов) и (или) их предельных уровней во втором полугодии 2022 года.

Тарифы на электроэнергию в ценовых зонах ОРЭМ

Основной методикой расчета тарифов для действующих на ОРЭ станций, расположенных в ценовой зоне оптового рынка, является методика индексации, утвержденная приказом ФСТ России от 28.08.2014 № 210-э/1 «Об утверждении Формул индексации регулируемых цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность), применяемых в договорах купли-продажи электрической энергии (мощности), порядка их применения, а также порядка установления плановых и фактических показателей, используемых в указанных формулах». База, рассчитанная в 2007 году, ежегодно индексируется на индекс изменения условно-постоянных расходов, определяемый Министерством экономического развития Российской Федерации. Индекс-дефлятор в тарифе 2023 года составил 5,5% — на уровне

ИЦП[46] (в том числе без продукции ТЭКа). Указанная методика также применяется для новых станций, начиная со второго года работы станции, по объектам ДПМ применяется только в части электроэнергии.

Динамика среднеотпускного тарифа

	2021	Прирост 2021/2020	2022	Прирост 2022/2021	2023	Прирост 2023/2022
	руб./ кВт•ч	%	руб./кВт•ч	%	руб./ кВт•ч	%
РД	0,41	6,47%	0,44	7,54%	0,47	6,01%
Первая ценовая зона	0,54	6,50%	0,57	5,09%	0,60	5,14%
Вторая ценовая зона	0,19	7,79%	0,21	12,19%	0,23	7,09%

По объектам ДПМ цена на мощность рассчитывается ФАС России по методике, утвержденной приказом ФСТ России от 13.10.2010 № 486-э «Об утверждении Порядка определения цены на мощность вводимых в эксплуатацию новых атомных и гидроэлектростанций (в том числе гидроаккумулирующих электростанций)».

Основным фактором, влияющим на цены ДПМ, является рост величины средней доходности долгосрочных государственных обязательств, используемой при расчете цены на мощность для поставщиков мощности с 7,2354% в 2022 году до 9,8180% в 2023 году.

Причины роста тарифа на ОРЭМ:

- индексация тарифов: индекс-дефлятор в тарифе 2023 года составил 5,5% — на уровне ИЦП без продукции ТЭК;
- повышение ставок платы за пользование водными объектами, находящимися в федеральной собственности, при использовании водных объектов без забора воды для целей гидроэнергетики (в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 26.12.2014 № 1509 ставки применялись с учетом коэффициента 3,22.

Приказы ФАС России по утверждению цен тарифов на 2023 год (зарегистрированы в Минюсте России):

- приказ ФАС России от 12.12.2022 № 969/22 «Об утверждении цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность), поставляемую в ценовых зонах оптового рынка субъектами оптового рынка-производителями электрической энергии (мощности) по договорам, заключенным в соответствии с законодательством Российской Федерации с гарантирующими поставщиками (энергоснабжающими организациями, энергосбытовыми организациями, к числу покупателей электрической энергии (мощности) которых относятся население и/или приравненные к нему категории потребителей), в целях обеспечения потребления электрической энергии населением и/или приравненными к нему категориями потребителей, а также с определенными Правительством Российской Федерации субъектами оптового

[46] Индекс цен производителя.

рынка-покупателями электрической энергии (мощности), функционирующими в отдельных частях ценовых зон оптового рынка, для которых Правительством Российской Федерации установлены особенности функционирования оптового и розничных рынков, на 2023 год»;

- приказ ФАС России от 12.12.2022 № 970/22 «Об утверждении цен (тарифов) на электрическую энергию на 2023 год, поставляемую в условиях ограничения или отсутствия конкуренции при введении государственного регулирования»;

- приказ ФАС России от 13.12.2022 № 977/22 «О ценах на мощность, поставляемую по договорам купли-продажи (поставки) мощности в 2023 году на оптовый рынок электрической энергии (мощности) с использованием новых объектов атомных станций и гидроэлектростанций».

Тарифы на электроэнергию и ее отпуск в неценовых и изолированных зонах Дальневосточного федерального округа

Деятельность на территории неценовых и изолированных зон Дальневосточного федерального округа осуществляется по тарифам, устанавливаемым ФАС России и органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов (далее — региональные регулирующие органы). Зона действия свободных цен в Дальневосточном федеральном округе отсутствует.

Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» закреплены основные принципы и методы государственного регулирования в электроэнергетике, полномочия регулирующих органов. Основные принципы, методы регулирования цен (тарифов) в электроэнергетике и порядок установления тарифов определены Постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике».

Постановлением Правительства Российской Федерации от 14 ноября 2022 года № 2053 определен особый порядок установления тарифов на период с 01.12.2022 по 31.12.2023. При утверждении тарифов на 2023 год регуляторами использовались следующие методы тарифного регулирования:

- установление тарифов на электрическую энергию (мощность) в отношении субъектов оптового рынка, владеющих на праве собственности или ином законном основании тепловыми электростанциями, функционирующими на территории неценовых зон оптового рынка электрической энергии и мощности на территории ДФО осуществляется в соответствии с Методическими указаниями, утверждёнными Приказом ФАС России от 27.06.2022 № 479/22 «Об утверждении Методических указаний по расчету регулируемых цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) для поставщиков — субъектов оптового рынка, владеющих на праве собственности или ином законном основании тепловыми электростанциями, функционирующими на территории неценовых зон оптового рынка электрической энергии и мощности, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки». Согласно указанной методике с 2021 года тарифы для тепловых электростанций АО «ДГК» установлены методом

долгосрочной индексации необходимой валовой выручки на долгосрочный период с 2021 по 2025 год;

- установление тарифов на электрическую энергию (мощность) в отношении филиалов ПАО «РусГидро» — «Бурейская ГЭС», ПАО «РусГидро» — «Зейская ГЭС» на 2023 год осуществляется методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки (долгосрочный период с 2022 по 2026 год) в соответствии с Методическими указаниями, утвержденными приказом ФАС России от 27.06.2022 № 479/22 «Об утверждении Методических указаний по расчету регулируемых цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) для поставщиков - субъектов оптового рынка, владеющих на праве собственности или ином законном основании электростанциями, функционирующими на территории неценовых зон оптового рынка электрической энергии и мощности, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки»;

- тарифы на услуги по передаче электроэнергии для филиалов АО «ДРСК» «Амурские ЭС», «Хабаровские ЭС», «Приморские ЭС», «Электрические сети ЕАО» и «Южно-Якутские ЭС» — метод долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

- сбытовая надбавка для ПАО «ДЭК» и ПАО «Якутскэнерго» — метод сравнения аналогов.

- тарифы на производство электрической энергии и передачу ее по сетям в технологически изолированных территориальных электроэнергетических системах — метод долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

Динамика тарифов на электрическую энергию в неценовой зоне Дальневосточного Федерального округа, руб./ кВт ● ч

№ п/п	Наименование ПО/филиала	2021, утв.	Прирост 2021/ 2020	2022, утв.	Прирост 2022/ 2021	2023, утв.	Прирост 2023/ 2022
		руб./кВт ● ч	%	руб./кВт ● ч	%	руб./кВт ● ч	%
1.	Филиал ПАО «РусГидро» — «Зейская ГЭС»	0,38	-23,30%	0,39	4,12%	0,38	-3,08%
2.	Филиал ПАО «РусГидро» — «Бурейская ГЭС»	0,55	-37,03%	0,52	-5,48%	0,50	-3,53%
3.	АО «Нижне-Бурейская ГЭС»[47]	1,99	0,82%	1,89	-4,95%	1,91	0,94%

[47] С 21.12.2021 Нижне-Бурейская ГЭС в составе Филиала ПАО «РусГидро» — «Бурейская ГЭС».

Динамика тарифов на передачу электрической энергии АО «ДРСК»

№ п/п	Наименование ПО/филиала	2021	2022	Прирост 2022/2021	2023	Прирост 2023/2022
		руб./ кВт•ч	руб./ кВт•ч	%	руб./ кВт•ч	%
1.	**АО «ДРСК» (котловой тариф на услуги по передаче)**	**1,5007**	**1,479**	**-1,4%**	**1,6200**	**9,5%**
1.1.	Амурские ЭС	1,7710	1,7597	-0,6%	1,8918	7,5%
1.2.	Приморские ЭС	1,3032	1,2852	-1,4%	1,3972	8,7%
1.3.	Хабаровские ЭС, в т.ч.	1,4390	1,4081	-2,1%	1,5919	13,1%
	ХЭС неценовая зона	1,4395	1,3808	-4,1%	1,5701	13,7%
	ХЭС Николаевский р-н	1,4285	2,0600	44,2%	2,1384	3,8%
1.4	ЭС ЕАО	1,8733	1,7396	-7,1%	2,0871	20,0%
1.5	Южно-Якутские ЭС	1,6744	1,5962	-4,7%	1,6675	4,5%
2.	**АО «ДРСК» (собственные затраты)**	**1,1271**	**1,1295**	**0,2%**	**1,2776**	**13,1%**
2.1.	Амурские ЭС	1,4849	1,4763	-0,6%	1,6014	8,5%
2.2.	Приморские ЭС	0,9011	0,9347	3,7%	1,0543	12,8%
2.3.	Хабаровские ЭС, в т.ч.	0,8761	0,8384	-4,3%	1,0409	24,2%
	ХЭС неценовая зона	0,8525	0,7884	-7,5%	0,9975	26,5%
	ХЭС Николаевский р-н	1,4285	2,0600	44,2%	2,1384	3,8%
2.4.	ЭС ЕАО	1,7207	1,6496	-4,1%	1,9750	19,7%
2.5.	Южно-Якутские ЭС	1,6744	1,5962	-4,7%	1,6675	4,5%

В целом по АО «ДРСК» средний тариф вырос на 0,2 % при увеличении полезного отпуска на 2,6% и НВВ на 2,8%. Значительный рост полезного отпуска составил по филиалу «Южно-Якутские ЭС» — 20,1% (207,1 млн кВт•ч), в том числе за счет: ООО «Русэнергоресурс» на 189,4 млн кВт•ч, что составляет 75,1%, введена в эксплуатацию ПС 110 кВ «Комсомольская» и увеличение объемов производства по УК «Нерюнгриуголь», УК «Колмар» и ЗАО «Золото Селигдара»; ПАО «Якутскэнерго» 14,5 млн кВт•ч, что составляет 3,6%; ЗАО «Витимэнергосбыт» 2,9 млн кВт•ч, что составляет 2,4% и ООО «Мечел-Энерго» 0,1 млн кВт•ч, что составляет 0,1%. Увеличение полезного отпуска по филиалу «Амурские ЭС» на 3,9% связано с ростом электропотребления потребителей горнорудной промышленности. Вместе с тем при утверждении показателей баланса завышены объемы по ООО «Русэнергосбыт» на 130,6 млн кВт•ч.

Динамика тарифов на электрическую энергию в неценовой и изолированной зоне Дальневосточного федерального округа (по видам деятельности)

№ п/п	Наименование ПО/филиала	2021	Прирост 2021/2020	2022	Прирост 2022/2021	2023	Прирост 2023/2022
		руб./ кВт•ч	%	руб./ кВт•ч	%	руб./ кВт•ч	%
1.	**ДЭК (конечный потребитель)**	3,7306	4,21%	3,8219	2,45%	4,2441	11,05%
1.1.	ДЭС	3,6453	2,93%	3,7662	3,32%	4,2327	12,39%
1.2.	ХЭС	3,7771	7,67%	3,8439	1,77%	4,1936	9,10%
1.3.	АЭС	3,8591	3,10%	3,916	1,47%	4,3279	10,52%

1.4.	ЕАО	3,7871	0,94%	3,8519	1,71%	4,2527	10,41%
2.	Камчатскэнерго (ЦЭУ)	8,6863	10,54%	9,66	11,21%	12,8891	33,43%
3.	Магаданэнерго	6,0456	-0,25%	5,64	-6,71%	5,4547	-3,28%
4.	Сахалинэнерго	7,0463	-0,16%	6,83	-3,07%	8,1642	19,53%
5.	Чукотэнерго	32,4835	21,69%	35,89	10,49%	36,5030	1,71%
6.	ЮЭСК	42,0895	25,18%	37,44	-11,05%	42,0829	12,40%
7.	«Сахаэнерго» (Северный энергорайон РС(Я))[48]	45,83		47,52	3,69%	55,4721	16,73%
8.	«Якутскэнерго» (неценовая зона ОРЭМ РС(Я))	5,74		6,21	8,19%	7.51	20,86%
9.	Колымаэнерго	1,258	–11,56%	1,079	–14,26%	1,344	24,62%

На территории неценовой зоны ОРЭ с 01.07.2016 не устанавливаются числовые значения тарифов для прочих потребителей. В соответствии с расчетными уровнями тарифов, определенными исходя из составляющих индикативной цены, котлового тарифа на передачу и сбытовой надбавки, утвержденными регулирующими органами, прирост тарифов в неценовой зоне ОРЭМ составил от 9,10% до 10,41%.

По изолированной зоне Дальневосточного федерального округа максимальный прирост среднеотпускного тарифа на электрическую энергию, отпускаемую потребителям ПАО «Камчатскэнерго» (ЦЭУ), составил 33,43% к уровню 2022 года.

Снижение тарифа на электроэнергию ПАО «Магаданэнерго» обусловлено снижением тарифа покупки электроэнергии от ПАО «Колымаэнерго» и исключением из НВВ сверхдохода за увеличенный объем электроэнергии с учетом расходов на ее покупку.

Прирост тарифа АО «ЮЭСК» обусловлен учетом по статье топливо (за счет увеличения цены топлива), а также включение предпринимательской прибыли по передаче электрической энергии и применение сглаживания относительно 2022 года.

Прирост тарифа ПАО «Сахалинэнерго» произошел за счет увеличения и структуры выработки в соответствии с утвержденным балансом, в том числе финансирования инвестиционных проектов ПОУРЭК во исполнение пункта 15.1. поручений Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Новака А.В. от 13.01.2022 № АН-П51-242.

С 2023 года наступил новый долгосрочный период регулирования тарифов на электрическую энергию, производимую ПАО «Колымаэнерго» (2023 – 2027 гг.). На 2023 год тариф на производство электроэнергии утвержден приказом Департамента цен и тарифов Магаданской области от 28.11.2022г. № 41-1/э, на основе применения метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

Рост тарифа на электроэнергию ПАО «Колымаэнерго» вызван тем, что операционные расходы, включаемые в базовую ставку операционных расходов определялись прямым счетом, также в составе тарифов учтены капитальные вложения из прибыли в соответствии

[48] «Сахаэнерго» (Северный энергорайон РС(Я)) — гарантирующий поставщик в изолированной зоне с 01.07.2021.

с утвержденной инвестиционной программой (приказ Минэнерго России от 15.09.2022 г. №2@ «Об утверждении инвестиционной программы ПАО «Колымаэнерго» на 2023 – 2032 годы и изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Колымаэнерго», утвержденную приказом Минэнерго России от 13.10.2021 № 3@».

Выравнивание тарифов в Дальневосточном федеральном округе и влияние на регионы и Группу РусГидро

Федеральными законами от 28.12.2016 № 508-ФЗ и от 30.06.2017 № 129-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» введена надбавка к цене на мощность в первой и второй ценовых зонах, за счет которой тарифы на Дальнем Востоке снижены до базового (среднероссийского) уровня.

Данное изменение предусматривает применение надбавки к цене мощности, реализуемой Обществом в ценовых зонах оптового рынка электроэнергии и мощности, с последующей передачей средств, полученных в результате применения данной надбавки, в бюджеты субъектов Российской Федерации в составе Дальневосточного федерального округа в виде целевых безвозмездных взносов.

Базовые тарифы потребителям изолированной зоны (за исключением населения) на 2023 год, установленные в соответствии распоряжению Правительства Российской Федерации от 28.12.2022 №4295-р уровням напряжения, дифференцированы по уровням напряжения.

Объем надбавки в 2023 году утвержден в размере 35,4 млрд руб., что на 5,5% выше уровня 2022 года, в том числе по подконтрольным обществам ПАО «РусГидро» — 27,1 млрд. руб., что относительно 2022 года меньше на 7,96%.

Рынок тепловой энергии

Поставка тепловой энергии на территории Дальневосточного федерального округа осуществляется централизованно от тепловых электростанций и котельных, эксплуатируемых энергосистемами, подконтрольными ПАО «РусГидро». При этом ряд энергосистем занимаются поставкой тепловой энергии, осуществляя деятельность по производству и распределению тепловой энергии, другие — только осуществляя деятельность по производству тепловой энергии.

Реализация тепловой энергии в соответствии с законодательством Российской Федерации является полностью регулируемым видом деятельности, за исключением территорий, отнесенных к ценовой зоне теплоснабжения. К ценовым зонам теплоснабжения в зоне деятельности Группы РусГидро с 01.01.2022 отнесены г.Благовещенск, пгт.Прогресс и с.п.Чигири.

Федеральным законом от 27.07.2010 № 190-ФЗ «О теплоснабжении» установлены основные принципы регулирования цен (тарифов) в сфере теплоснабжения и полномочия регулирующих органов в области регулирования цен (тарифов) в сфере теплоснабжения. Основные принципы, методы регулирования, а также порядок расчета и утверждения тарифов на тепловую энергию определены Постановлением Правительства Российской Федерации от 22.10.2012 № 1075 «О ценообразовании в сфере теплоснабжения». Порядок определения предельных цен на тепловую энергию в ценовых зонах теплоснабжения установлен постановлением Правительства Российской Федерации от 15.12.2017 № 1562.

Тарифы на тепловую энергию для всех подконтрольных обществ ПАО «РусГидро» рассчитаны методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки, в соответствии Методическим указаниям по расчету регулируемых цен (тарифов) в сфере теплоснабжения, утвержденным Приказом ФСТ России от 13.06.2013 № 760-э. Период регулирования — 2019–2023 годы, за исключением Владивостокской ТЭЦ-2 (Приморский филиал ПАО «РусГидро»), для которой тариф установлен на 2022–2024 годы.

В соответствии с подпунктом 6 пункта 3 постановления Правительства Российской Федерации от 14.11.2022 № 2053 «Об особенностях индексации регулируемых цен (тарифов) с 1 декабря 2022 г. по 31 декабря 2023 г. и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации» регулируемые цены (тарифы) в том числе в сферах теплоснабжения, горячего водоснабжения устанавливаются на 2023 год без календарной разбивки и вводятся в действие с 1 декабря 2022 года.

Динамика тарифов на тепловую энергию, отпускаемую потребителям на территориях Дальневосточного федерального округа, руб./Гкал

№п/п	Наименование ПО/филиала	2021	прирост 2021/ 2020	2022	прирост 2022/ 2021	2023	прирост 2023/ 2022
		руб./ Гкал	%	руб./ Гкал	%	руб./ Гкал	%
1.	**ДГК**	**1 795,98**	**9,90%**	**1 880,30**	**4,69%**	**2 188,39**	**16,39%**
1.1.	Амурская генерация	1 517,62	49,61%	1 572,44	3,61%	1 803,27	14,68%
1.2.	ХГ и ХТСК	1 547,43	3,94%	1 605,83	3,77%	1 883,61	17,30%
1.3.	Волочаевская котельная	2 090,77	-32,83%	2 149,02	2,79%	2 235,17	4,01%

	г. Советская Гавань (концессия)	5 990,01		6 345,45	5,93%	7 082,54	11,62%
1.4.	ЕАО	2 359,97	5,19%	2 496,95	5,80%	2 902,18	16,23%
1.5.	Приморская генерация с ПТС	2 057,25	4,33%	2 138,33	3,94%	2 421,39	13,24%
1.6.	Республика Саха (Я) Нерюнгринская ГРЭС	2 504,06	3,87%	2 779,18	10,99%	3 251,96	17,01%
2.	**ПАО «РусГидро» (Владивостокская ТЭЦ-2)**	**737,43**		**953,84**	**29,35%**	**1 023,75**	**7,33%**
3.	**ПАО «Камчатскэнерго»**	**7 646,17**	**12,19%**	**8 441,72**	**10,40%**	**9 361,20**	**10,89%**
4.	**ПАО «Магаданэнерго»**	**4 610,41**	**-1,79%**	**4 421,91**	**-4,09%**	**4 576,94**	**3,51%**
5.	**АО «Сахаэнерго»**	**12 918,29**	**2,68%**	**14 567,95**	**12,77%**	**17 139,09**	**17,65%**
6.	**ПАО «Сахалинэнерго»**	**899,87**	**5,45%**	**910,17**	**1,14%**	**970,54**	**6,63%**
7.	**Теплоэнергосервис**	**5 645,63**	**0,88%**	**6 061,57**	**7,37%**	**7 174,47**	**18,36%**
8.	**ПАО «Чукотэнерго»**	**4 741,08**	**6,41%**	**4 801,00**	**1,26%**	**5 063,35**	**5,46%**
9.	**АО «ЮЭСК»**	**16 044,19**	**10,88%**	**17 811,84**	**11,02%**	**18 637,11**	**4,63%**
10.	**ПАО «Якутскэнерго»**	**2 077,78**	**7,98%**	**2 192,23**	**5,51%**	**2 374,50**	**8,31%**
11.	**Филиал ПАО «РусГидро» — «Бурейская ГЭС»[49]**	**597,27**	**0,83%**	**627,69**	**5,09%**	**739,87**	**17,87%**
12.	**Филиал ПАО «РусГидро» — «Зейская ГЭС»[49]**	**742,92**	**0,01%**	**1 252,14**	**68,54%**	**1 289,98**	**3,02%**

В целом по зоне деятельности АО «ДГК» прирост среднеотпускного тарифа сложился на уровне 16,39%, в том числе максимальный прирост — 17,01% на территории Республика Саха (Якутия).

В изолированных зонах максимальный прирост среднеотпускных тарифов на тепловую энергию, отпускаемую потребителям, составил 17,7% по АО «Сахаэнерго», который произошел за счет увеличения затрат на топливо.

Прирост тарифа ПАО «Камчатскэнерго» на 10,9% обусловлено за счет изменения структуры топливного баланса (замещение дефицита газа на Камчатских ТЭЦ резервным видом топлива — мазутом).

Прирост тарифа ПАО «Сахалинэнерго» на 6,6% произошел в связи с ростом расходов на топливо, обусловленное увеличением цены.

Прирост среднеотпускного тарифа на тепловую энергию филиала ПАО «РусГидро»-«Бурейская ГЭС» и филиала ПАО «РусГидро»-Зейская ГЭС» обусловлен индексацией операционных (подконтрольных) расходов (на 2023 год учтен ИПЦ в размере 106%), а также включением размера корректировки необходимой валовой выручки с целью учета отклонения фактических значений параметров расчета тарифов от значений, учтенных при установлении тарифов.

Также на 2023 год схема теплоснабжения пгт.Талакан не актуализирована администрацией поселка, таким образом объем полезного отпуска потребителям тепловой энергии филиала

[49] Осуществляет поставку тепловой энергии, производимой на электрокотельных.

ПАО «РусГидро» - Бурейская ГЭС» определен с учетом динамики полезного отпуска тепловой энергии за последние 3 года, со снижением относительно объемов полезного отпуска 2022 года.

ВОДОСНАБЖЕНИЕ И ВОДООТВЕДЕНИЕ

Отношения в сфере водоснабжения и водоотведения регулируются Федеральным законом от 07.12.2011 № 416-ФЗ, Постановлением Правительства Российской Федерации от 13.05.2013 № 406 «О государственном регулировании тарифов в сфере водоснабжения и водоотведения.

Постановлением Правительства Российской Федерации от 23.11.2021 № 2009 внесены изменения в части установления тарифов на транспортировку холодной и горячей воды, сточных вод организациям.

Тарифы на транспортировку холодной воды, сточных вод не устанавливаются организациям, не соответствующим критериям отнесения к транзитным организациям.

Ранее установленные тарифы организациям, не соответствующим критериям отнесения к транзитным организациям, не применяются и подлежат отмене органами регулирования тарифов с 01.09.2022.

Филиала ПАО «РусГидро» — «Чебоксарская ГЭС»

На балансе филиала ПАО «РусГидро» — «Чебоксарская ГЭС» находятся сети водоснабжения, сети канализации (договор холодного водоснабжения и водоотведения с МУП «Коммунальные сети»).

Вместе с тем МУП «Коммунальные сети» по участку сетей водоснабжения (сетей канализации), принадлежащему филиалу, передает холодную воду сторонним потребителям (принимает сточные воды сторонних организаций), которые присоединены к трубопроводу холодной воды (к системе канализации) филиала.

Постановлением Государственной службы Чувашской Республики по конкурентной политике и тарифам (далее — Служба) от 16.12.2020 № 89-26/в устанавливались долгосрочные тарифы на транспортировку холодной воды (на период до 31.12.2023).

Постановлением Службы от 16.11.2022 № 38-16/в внесены изменения в ранее установленные тарифы на транспортировку холодной воды на 2023 год.

Постановлением Государственной службы Чувашской Республики по конкурентной политике и тарифам от 16.11.2022 № 41-16/в установлены тарифы на транспортировку сточных вод на 2023 год методом сравнения аналогов.

Филиал ПАО «РусГидро» — «Саяно-Шушенская ГЭС имени П.С. Непорожнего»

На балансе филиала ПАО «РусГидро» — «Саяно-Шушенская ГЭС имени П.С. Непорожнего» находятся инженерные сети, обеспечивающие водоснабжение. В 2023 г. заключен договор с ООО «Саяногорские коммунальные системы» на транспортировку холодной (технической) воды. Через объекты основных производственных фондов филиала, участвующих в

основной производственной деятельности, осуществляется подача воды на фильтровальную станцию поселка Черемушки (трубопровод пожаротушения Саяно-Шушенская ГЭС, сети ВПП ГЭС — ОРУ-500, пожарно-технический трубопровод).

Приказом Госкомтарифэнерго Хакассии от 13.06.2023 № 11-в утверждены тарифы на транспортировку холодной воды на 2023–2024 годы.

Тариф на транспортировку холодной воды на 2023 год устанавливался с помощью метода сравнения аналогов (поскольку протяженность эксплуатируемых сетей холодного водоснабжения не превышает 10 километров).

Динамика среднеотпускного тарифа на транспортировку воды

Наименование	2021	Прирост 2021/ 2020	2022	Прирост 2022/ 2021	2023	Прирост 2023/ 2022
	средне-отпускной тариф		средне-отпускной тариф		средне-отпускной тариф	
	руб. / куб. м	%	руб. / куб. м	%	руб. / куб. м	%
На транспортировку холодной воды						
Филиал ПАО «РусГидро» — «Чебоксарская ГЭС»	9,13	9,33%	9,59	4,94%	10,71	11,68%
Филиал ПАО «РусГидро» - «Саяно-Шушенская ГЭС»	-	-	-	-	2,49	-
На транспортировку сточных вод						
Филиал ПАО «РусГидро» — «Чебоксарская ГЭС»	7,47	–8,64%	7,85	5,10%	9,03	14,99%

Приложение 29. Налоги в разрезе субъектов Российской Федерации по местам присутствия за 2021–2023 годы, млн руб.

Регион	2021		2022		2023	
	Региональный бюджет	Местный бюджет	Региональный бюджет	Местный бюджет	Региональный бюджет	Местный бюджет
Республика Башкортостан	4,0	0,0	4,5	0,0	4,6	0,0
Республика Бурятия	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Республика Алтай	0,00	0,00	0,0	0,0	0,0	0,0
Республика Дагестан	1 823,8	3,5	1 911,9	3,6	2 415,2	6,4
Ингушская Республика	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Кабардино-Балкарская Республика	870,1	3,7	1 163,7	4,2	1 209,9	5,1
Республика Калмыкия	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Карачаево-Черкесская Республика	595,2	2,0	804,8	2,3	1 144,9	5,8
Мордовская Республика	0,0	2,0	0,0	2,3	0,0	2,4
Республика Саха (Якутия)	3 223,4	80,5	3 066,8	91,5	3 184,6	19,7
Республика Северная Осетия — Алания	2 301,9	1,8	1 891,6	1,3	2 207,5	1,5
Удмуртская Республика	1,9	0,2	1,4	0,2	2,1	0,3
Республика Татарстан	0,2	0,0	0,99	7,2	0,1	0,0
Республика Хакасия	1 808,8	0,8	1 988,9	1,3	2 538,1	1,3
Чувашская Республика	609,5	0,8	451,8	0,0	655,6	0,0
Краснодарский край	2,4	0,0	3,0	0,0	3,7	0,0
Красноярский край	2 330,6	16,8	1 866,9	19,0	2 227,8	16,4
Приморский край	2 154,5	108,8	2 039,9	56,0	2 899,3	48,8
Ставропольский край	393,3	12,7	551,2	14,0	756,2	13,7
Хабаровский край	2 886,2	85,5	3 058,4	62,6	3 779,5	64,8
Амурская область	4 231,9	15,1	5 598,8	10,0	6 175,5	17,9
Волгоградская область	2 050,9	5,3	2 129,3	5,3	2 551,8	3,4
Иркутская область	1,3	0,0	1,1	0,0	1,4	0,0
Камчатский край	2 099,5	13,5	1 768,9	14,7	2 369,2	9,5
Курская область	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Кемеровская область	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Тюменская область	0,0	0,0	0,0	0,0	0,7	0,0

Регион	2021		2022		2023	
	Региональный бюджет	Местный бюджет	Региональный бюджет	Местный бюджет	Региональный бюджет	Местный бюджет
Ленинградская область	10,9	6,7	8,3	0,2	6,8	0,3
Магаданская область	2 230,5	6,5	2 223,6	16,2	2 617,4	35,9
Московская область	735,8	168,4	784,8	129,0	898,2	158,7
Мурманская область	10,1	0,0	3,1	0,0	1,1	0,0
Нижегородская область	480,2	0,0	546,0	0,0	660,4	0,1
Новгородская область	0,0	0,0	0,0	0,0	0,7	0,0
Новосибирская область	587,0	6,1	595,6	2,69	703,7	2,9
Пермский край	902,7	3,1	1 037,2	3,1	1 306,1	4,4
Рязанская область	180,7	0,6	234,9	0,6	270,2	0,8
Самарская область	1 197,4	1,6	1 155,5	1,6	1 336,6	1,7
Саратовская область	1 591,2	3,8	1 838,7	3,8	2 336,5	12,0
Сахалинская область	851,2	22,5	863,3	33,8	1 024,0	25,4
Свердловская область	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Смоленская область	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Ярославская область	378,3	0,6	432,8	0,2	622,5	0,2
Москва	1 522,1	18,2	1 697,9	32,3	2 032,5	17,9
Санкт-Петербург	185,1	4,9	233,8	5,0	299,4	4,9
Еврейская автономная область	165,0	2,2	172,4	1,4	206,9	1,5
Ханты-Мансийский автономный округ	8,6	0,5	11,2	0,4	14,4	0,6
Чукотский автономный округ	192,0	10,1	401,3	20,5	382,9	17,3
Ямало-Ненецкий автономный округ	42,5	0,6	51,8	0,5	71,0	6,0
Владимирская область	0,0	4,1	0,0	3,5	0,0	1,8
Чеченская республика	0,0	0,0	0,2	0,0	0,8	0,1
Астраханская область	0,0	0,0	0,0	0,0	0,5	0,0
Итого	**38 660,8**	**613,3**	**40 596,7**	**550,5**	**48 920,3**	**509,5**

Приложение 30. Сведения о работниках, прошедших обучение политикам и методам противодействия коррупции, в разбивке по регионам, а также об информировании работников и поставщиков в 2023 году

[GRI 205-2]

Обучение работников

Регион	Руководящие органы		Руководители среднего звена		Руководители младшего звена		Специалисты	
	кол-во человек, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции	% сотрудников данной категории	кол-во человек, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции	% сотрудников данной категории	кол-во человек, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции	% сотрудников данной категории	кол-во человек, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции	% сотрудников данной категории
Амурская область	20	1,08	43	2,32	581	31,32	1 211	65,28
Волгоградская область	4	1,44	3	1,08	46	16,61	224	80,87
г. Москва	25	4,08	5	0,82	78	12,72	505	82,38
г. Санкт-Петербург	9	1,72	0	0,00	116	22,22	397	76,05
Кабардино-Балкарская Республика	0	0,00	0	0,00	2	2,50	78	97,50
Камчатский край	17	1,73	9	0,92	298	30,38	657	66,97
Карачаево-Черкесская Республика	0	0,00	0	0,00	3	2,08	141	97,92
Красноярский край	10	5,18	5	2,59	100	51,81	78	40,41
Ленинградская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Магаданская область	29	4,39	21	3,18	191	28,94	419	63,48
Московская область	11	3,70	1	0,34	72	24,24	213	71,72
Нижегородская область	3	2,17	3	2,17	36	26,09	96	69,57
Новосибирская область	1	0,68	0	0,00	44	29,73	103	69,59
Пермский край	3	1,83	3	1,83	44	26,83	114	69,51
Приморский край	19	1,04	57	3,11	661	36,10	1 094	59,75
Республика Дагестан	4	1,17	1	0,29	116	34,02	220	64,52
Республика Саха (Якутия)	56	2,01	67	2,40	902	32,33	1 765	63,26
Республика Северная Осетия-Алания	0	0,00	0	0,00	2	0,00	78	0,00
Республика Хакасия	3	1,00	5	1,67	61	20,40	230	76,92
Рязанская область	1	1,67	0	0,00	13	21,67	46	76,67
Самарская область	3	1,09	4	1,45	44	15,94	225	81,52

Регион	Руководящие органы		Руководители среднего звена		Руководители младшего звена		Специалисты	
	кол-во человек, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции	% сотрудников данной категории	кол-во человек, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции	% сотрудников данной категории	кол-во человек, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции	% сотрудников данной категории	кол-во человек, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции	% сотрудников данной категории
Саратовская область	3	1,36	4	1,82	35	15,91	178	80,91
Сахалинская область	11	2,11	19	3,65	180	34,55	311	59,69
Ставропольский край	8	2,67	3	1,00	112	37,33	177	59,00
Хабаровский край	40	1,96	113	5,53	604	29,54	1 288	62,98
Чувашская Республика	3	1,51	2	1,01	38	19,10	156	78,39
Чукотский АО	3	5,77	8	15,38	22	42,31	19	36,54
Ярославская область	3	2,97	2	1,98	27	26,73	69	68,32
Еврейская АО	1	0,34	10	3,44	56	19,24	224	76,98
Ямало-Ненецкий автономный округ	4	11,11	0	0,00	17	47,22	15	41,67
Ханты-Мансийский автономный округ	2	28,57	0	0,00	1	14,29	4	57,14
ИТОГО	**296**	**—**	**388**	**—**	**4 502**	**—**	**10 335**	**—**

Информирование работников

Регион	Руководящие органы		Руководители среднего звена		Руководители младшего звена		Специалисты	
	кол-во человек, проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции в 2023 году	% сотрудников данной категории	кол-во человек, проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции в 2023 году	% сотрудников данной категории	кол-во человек, проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции в 2023 году	% сотрудников данной категории	кол-во человек, проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции в 2023 году	% сотрудников данной категории
Амурская область	0	0,00	3	0,00	61	0,00	894	0,00
Волгоградская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00	49	100,00
г. Москва	3	0,72	2	0,48	31	7,40	383	91,41
г. Санкт-Петербург	1	0,50	0	0,00	16	8,00	183	91,50
Кабардино-Балкарская Республика	0	0,00	0	0,00	1	3,85	25	96,15

Регион	Руководящие органы		Руководители среднего звена		Руководители младшего звена		Специалисты	
	кол-во человек, проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции в 2023 году	% сотрудников данной категории	кол-во человек, проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции в 2023 году	% сотрудников данной категории	кол-во человек, проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции в 2023 году	% сотрудников данной категории	кол-во человек, проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции в 2023 году	% сотрудников данной категории
Камчатский край	2	0,38	0	0,00	21	3,94	510	95,68
Карачаево-Черкесская Республика	0	0,00	0	0,00	11	13,25	72	86,75
Красноярский край	0	0,00	3	1,04	9	3,11	277	95,85
Ленинградская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Магаданская область	8	0,41	7	0,36	107	5,48	1831	93,75
Московская область	6	1,27	1	0,21	26	5,52	438	92,99
Нижегородская область	0	0,00	0	0,00	1	0,79	126	99,21
Новосибирская область	0	0,00	0	0,00	1	3,70	26	96,30
Пермский край	0	0,00	0	0,00	16	2,92	532	97,08
Приморский край	9	0,41	3	0,14	83	3,78	2099	95,67
Республика Дагестан	0	0,00	1	0,25	10	2,48	393	97,28
Республика Саха (Якутия)	40	1,02	29	0,74	463	11,85	3376	86,39
Республика Северная Осетия-Алания	0	0,00	0	0,00	0	0,00	16	100,00
Республика Хакасия	2	0,24	3	0,36	66	7,99	755	91,40
Рязанская область	1	2,33	0	0,00	6	13,95	36	83,72
Самарская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00	96	100,00
Саратовская область	0	0,00	0	0,00	3	5,00	57	95,00
Сахалинская область	4	0,69	1	0,17	20	3,45	554	95,68
Ставропольский край	4	0,33	7	0,57	35	2,85	1182	96,25
Хабаровский край	13	0,57	13	0,57	92	4,07	2145	94,79
Чувашская Республика	0	0,00	0	0,00	2	3,85	50	96,15
Чукотский АО	1	2,27	1	2,27	7	15,91	35	79,55
Ярославская область	0	0,00	0	0,00	3	4,17	69	95,83
Еврейская АО	0	0,00	0	0,00	1	2,38	41	97,62
Ямало-Ненецкий автономный округ	0	0,00	0	0,00	0	0,00	26	100,00
Ханты-Мансийский автономный округ	0	0,00	0	0,00	0	0,00	11	100,00
Свердловская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00	3	100,00
Удмуртская Республика	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	100,00
Республика Татарстан	0	0,00	0	0,00	0	0,00	3	100,00

Регион	Руководящие органы		Руководители среднего звена		Руководители младшего звена		Специалисты	
	кол-во человек, проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции в 2023 году	% сотрудников данной категории	кол-во человек, проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции в 2023 году	% сотрудников данной категории	кол-во человек, проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции в 2023 году	% сотрудников данной категории	кол-во человек, проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции в 2023 году	% сотрудников данной категории
Республика Башкортостан	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	100,00
ИТОГО	**94**	**—**	**74**	**—**	**1 092**	**—**	**16 295**	**—**

Информирование поставщиков

Регион	Поставщики		Подрядчики		Банки, финансовые и кредитные организации, страховые организации	
	кол-во проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% деловых партнеров данной категории	кол-во проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% деловых партнеров данной категории	кол-во проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% деловых партнеров данной категории
Амурская область	1 455	59,56	963	39,42	25	1,02
Волгоградская область	67	33,33	134	66,67	0	0,00
г. Москва	763	53,32	622	43,47	46	3,21
г. Санкт-Петербург	117	47,95	127	52,05	0	0,00
Кабардино-Балкарская Республика	31	21,23	112	76,71	3	2,05
Камчатский край	488	54,59	382	42,73	24	2,68
Карачаево-Черкесская Республика	88	57,52	65	42,48	0	0,00
Красноярский край	716	57,70	515	41,50	10	0,81
Ленинградская область	9	56,25	7	43,75	0	0,00
Магаданская область	899	52,39	810	47,20	7	0,41
Московская область	118	60,20	78	39,80	0	0,00
Нижегородская область	57	41,61	80	58,39	0	0,00
Новосибирская область	86	54,09	73	45,91	0	0,00
Пермский край	118	41,40	163	57,19	4	1,40
Приморский край	887	42,06	1 212	57,47	10	0,47
Республика Дагестан	52	42,62	70	57,38	0	0,00
Республика Саха (Якутия)	2 429	52,00	1 806	38,66	436	9,33

Регион	Поставщики		Подрядчики		Банки, финансовые и кредитные организации, страховые организации	
	кол-во проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% деловых партнеров данной категории	кол-во проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% деловых партнеров данной категории	кол-во проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% деловых партнеров данной категории
Республика Северная Осетия-Алания	41	43,62	53	56,38	0	0,00
Республика Хакасия	161	34,85	295	63,85	6	1,30
Рязанская область	140	88,61	5	3,16	13	8,23
Самарская область	100	24,69	305	75,31	0	0,00
Саратовская область	79	42,02	109	57,98	0	0,00
Сахалинская область	62	36,26	104	60,82	5	2,92
Ставропольский край	111	51,39	103	47,69	2	0,93
Хабаровский край	1 529	64,35	838	35,27	9	0,38
Чувашская Республика	90	44,78	110	54,73	1	0,50
Чукотский АО	136	62,39	75	34,40	7	3,21
Ярославская область	45	35,16	83	64,84	0	0,00
Еврейская АО	113	34,98	208	64,40	2	0,62
Ямало-Ненецкий автономный округ	0	0,00	1	100,00	0	0,00
Ханты-Мансийский автономный округ	0	0,00	3	100,00	0	0,00
Республика Крым (г. Симферополь)	0	0,00	2	100,00	0	0,00
Воронежская область	1	11,11	8	88,89	0	0,00
Тверская область	9	100,00	0	0,00	0	0,00
Республика Татарстан	2	40,00	3	60,00	0	0,00
Свердловская область	1	16,67	5	83,33	0	0,00
Ивановская область	0	0,00	3	100,00	0	0,00
Курская область	0	0,00	2	100,00	0	0,00
Тамбовская область	0	0,00	2	100,00	0	0,00
Тюменская область	1	50,00	1	50,00	0	0,00
Белгородская область	1	33,33	2	66,67	0	0,00
Оренбургская область	0	0,00	2	100,00	0	0,00
Ростовская область	9	69,23	4	30,77	0	0,00
Мурманская область	4	50,00	4	50,00	0	0,00
Томская область	0	0,00	1	100,00	0	0,00
Пензенская область	1	50,00	1	50,00	0	0,00
Республика Башкортостан	1	33,33	2	66,67	0	0,00
Чеченская республика	0	0,00	2	100,00	0	0,00
Тульская область	0	0,00	2	100,00	0	0,00

Регион	Поставщики		Подрядчики		Банки, финансовые и кредитные организации, страховые организации	
	кол-во проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% деловых партнеров данной категории	кол-во проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% деловых партнеров данной категории	кол-во проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% деловых партнеров данной категории
Иркутская область	0	0,00	1	100,00	0	0,00
Краснодарский край	1	33,33	2	66,67	0	0,00
Новгородская область	2	100,00	0	0,00	0	0,00
Алтайский край	0	0,00	1	100,00	0	0,00
Республика Бурятия	0	0,00	1	100,00	0	0,00
Ульяновская область	0	0,00	1	100,00	0	0,00
Вологодская область	1	100,00	0	0,00	0	0,00
ИТОГО	**11 021**	**—**	**9 560**	**—**	**610**	**—**

Приложение 31. Количество работников в возрасте, позволяющем выйти на пенсию в течение следующих пяти и десяти лет, в разбивке по регионам

[GRI EU15]

Регион	В течение 5 лет		В течение 10 лет	
	человек	%	человек	%
Дальневосточный федеральный округ	4242	8,03	9088	17,20
Южный федеральный округ	43	7,38	108	18,52
Приволжский федеральный округ	218	6,77	495	15,38
Северо-Кавказский федеральный округ	248	6,39	625	16,10
Центральный федеральный округ	198	5,22	556	14,65
Сибирский федеральный округ	136	4,56	416	13,96
Уральский федеральный округ	14	4,56	50	16,29
Северо-Западный федеральный округ	74	7,56	138	14,10
Республика Узбекистан	1	100,00	1	100,00
Республика Армения	1	50,00	1	50,00
Республика Таджикистан	6	26,09	17	73,91
Кыргызская Республика	0	0,00	0	0,00
Итого по категории «руководители»	**765**	**1,11**	**1 854**	**2,70**
Итого по категории «специалисты и служащие»	**1 435**	**2,09**	**3 447**	**5,02**
Итого по категории «рабочие»	**2 981**	**4,34**	**6 194**	**9,03**
Всего по Группе РусГидро	**5 181**	**7,55**	**11 495**	**16,75**

Приложение 32. Принадлежность, объем и ценность с точки зрения биоразнообразия водных объектов, в которые Группа РусГидро осуществляет сбросы

Подконтрольные организации ПАО «РусГидро»	Водный объект[50]	Объем водного объекта воды или средний исток реки, млн куб. м	Ценность с точки зрения биоразнообразия
ПАО «Камчатскэнерго»	Авачинская губа	3 800	Высшая категория
	Река Халактырка	–	Высшая категория
	Озеро Халактырское	11	Высшая категория
	Озеро Сыпучка	–	Высшая категория
	Ручей без названия (п/п Автоколонна)	–	Вторая категория
	Ручей Рудный	–	Вторая категория
	Река Фальшивая	–	Высшая категория
	Протока реки Паужетка	–	Вторая категория
	Река Толмачева	–	Высшая категория
	Ручей без названия (каскад ГЭС)	–	Вторая категория
АО «ЮЭСК»	Река Быстрая	43,2	Высшая категория
ПАО «Магаданэнерго»	Река Магаданка	43,8	Высшая категория
	Река Каменушка	37,9	Первая категория
	Река Мяунджа	127,5	Высшая категория
ПАО «Якутскэнерго»	Река Лена	515 610	Высшая категория
	Река Вилюй	48 250	Высшая категория
АО «Чукотэнерго»	Река Казачка	22	Вторая категория
	Озеро Охотничье	0,25	Вторая категория
	Чаунская губа	–	Высшая категория
АО «ДГК»	Кивдинское водохранилище	9,6	Первая категория
	Река Контровод	–	Высшая категория
	Ручей без названия, впадающий в реку Кневичанка	–	Высшая категория
	Бухта Промежуточная	–	Высшая категория
	Река Объяснения	–	Первая категория
	Ручей Лозовый Ключ	–	Высшая категория
	Река Партизанская	–	Высшая категория
	Ручей Рудка	–	Вторая категория
	Водохранилище на реке Олонгоро	43,2	Первая категория
	Семеновский ручей	–	Вторая категория
	Ручей Безымянный	–	Вторая категория
	Река Амнунакта	–	Первая категория
	Амурская протока	–	Высшая категория
	Река Амур	–	Высшая категория
	Озеро Хорпы	–	Высшая категория
	Протока Галбон (Старый Амур)	–	Высшая категория
	Бухта Западная	–	Высшая категория

[50] Все объекты не являются охраняемой природной территорией.

Подконтрольные организации ПАО «РусГидро»	Водный объект[50]	Объем водного объекта воды или средний исток реки, млн куб. м	Ценность с точки зрения биоразнообразия
	Ручей Нанте	–	Высшая категория
АО «Теплоэнергосервис»	Река Вилюй	72 400	Высшая категория
	Река Алдан	154 683	Высшая категория
	Река Аллах-Юнь	5 550	Высшая категория
	Река Большой Куранах	–	Первая категория
	Река Орто-Салаа	–	Первая категория

Приложение 33. Документы, содержащие нормы в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности

Аспект деятельности	Регламентирующие документы
Устойчивое развитие	• Стратегия развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года • Политика в области устойчивого развития Группы РусГидро • Техническая политика Группы РусГидро • Положение о рабочей группе по техническому регулированию ПАО «РусГидро» • Положение о рабочей группе по устойчивому и низкоуглеводному развитию Группы РусГидро • Положение о процессе управления инвестициями в форме капитальных вложений • Положение о системе стандартизации ПАО «РусГидро» • Положение об управлении системой внутреннего контроля ПАО «РусГидро»
Закупочная деятельность	• Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро и иные локально-нормативные акты ПАО «РусГидро», разработанные в целях конкретизации положений указанного документа, в том числе Методика проверки надежности (деловой репутации) и финансового состояния участников закупочных процедур, Аккредитация поставщиков продукции в Группе РусГидро
Этика бизнеса и противодействие коррупции	• Кодекс корпоративной этики ПАО «РусГидро» • Антикоррупционная политика ПАО «РусГидро» • Положение о порядке предотвращения и урегулирования конфликта интересов в Группе РусГидро • Положение о порядке уведомления о подарках в Группе РусГидро • Положение о комиссиях по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов ПАО «РусГидро» • Правила работы Линии доверия Группы РусГидро • Положение о порядке представления и проверки сведений о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера в Группе РусГидро • Комплексная программа антикоррупционной деятельности ПАО «РусГидро»
Ответственное ведение бизнеса	• Стратегия развития Группы РусГидро на период до 2025 с перспективой до 2035 года • Программа развития системы внутреннего контроля и управления рисками ПАО «РусГидро» • План-график взаимодействия ПАО «РусГидро» с заинтересованными сторонами (стейкхолдерами) • Положение о рабочей группе по устойчивому и низкоуглеводному развитию Группы РусГидро

Воздействие на окружающую среду	• Экологическая политика Группы РусГидро • Программа мероприятий, обеспечивающих реализацию Экологической политики Группы РусГидро • Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «РусГидро» • Политика энергосбережения и повышения энергетической эффективности Субгруппы РАО ЭС Востока
Охрана труда	• Политика Группы РусГидро в области охраны труда. • План мероприятий по снижению рисков травматизма персонала Группы РусГидро. • Регламент процесса допуска персонала подрядных организаций на объекты ПАО «РусГидро». • Перечень мероприятий по обеспечению безопасных условий труда при организации строительно-монтажных работ, эксплуатации транспортных средств. • Перечень мероприятий по повышению уровня ответственного отношения к соблюдению требований охраны труда и личной безопасности работниками Группы РусГидро. • Правила организации безопасного обслуживания гидротехнических сооружений, гидросилового и гидромеханического оборудования гидроэлектростанций
Благотворительность	• Политикой благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро» • Регламентом организации управления благотворительной и спонсорской деятельностью Группы РусГидро • Программой благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро»
Инновационное развитие	• Программа инновационного развития Группы РусГидро на 2020–2024 годы с перспективой до 2029 года • Положение о формировании и мониторинге выполнения программы инновационного развития Группы РусГидро • Единое положение о процессе управления научно-исследовательскими и опытно-конструкторскими работами в Группе РусГидро и Регламент процесса «Управление научно-исследовательскими и опытно-конструкторскими работами в Группе РусГидро» • Положение о процессе управления результатами интеллектуальной деятельности в Группе РусГидро • Регламент подготовки, корректировки и мониторинга выполнения планов закупки инновационной и/или высокотехнологичной продукции • Методика оценки технико-экономической эффективности инновационных проектов • Положение о сборе и анализе инновационных предложений в Группе РусГидро
Управление персоналом	• Социальная политика ПАО «РусГидро» • Положение об организации обучения работников ПАО «РусГидро»

	• Положение о проведении аттестации персонала филиалов ПАО «РусГидро» • Положение о формировании базы данных кандидатов на должности филиалов ПАО «РусГидро» • Положение о работе с кадровым резервом ПАО «РусГидро» • Концепция опережающего развития кадрового потенциала «От новой школы к рабочему месту» • Положения о сообществе молодых работников Группы РусГидро • Положение о Молодежном техническом совете Группы РусГидро • Методика подбора молодых специалистов в ПАО «РусГидро» • Правила внутреннего трудового распорядка работников исполнительного аппарата ПАО «РусГидро» • Типовые правила внутреннего трудового распорядка филиалов ПАО «РусГидро» • Положение о системе регламентации деятельности ПАО «РусГидро» • Положение об управлении организационными структурами подконтрольных организаций ПАО «РусГидро» • Методические указания по расчету компенсации расходов на оплату питания работникам филиалов ПАО «РусГидро», работающим в многосменном режиме • Положение об улучшении жилищных условий работников филиалов ПАО «РусГидро» • Положение о корпоративных льготах (социальном пакете) работников исполнительного аппарата ПАО «РусГидро» • Положение о негосударственном пенсионном обеспечении работников филиалов ПАО «РусГидро»
Права человека	• Стратегия развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года • Кодекс корпоративной этики ПАО «РусГидро» • Типовой коллективный договор филиалов ПАО «РусГидро» • Положение о разработке и согласовании проектов коллективных договоров (изменений к ним) подконтрольных организаций ПАО «РусГидро»

Приложение 34. Взаимодействие с заинтересованными сторонами

[GRI 2-29]

Группа РусГидро стремится к соблюдению баланса интересов всех заинтересованных сторон. Компания взаимодействует со своими стейкхолдерами: систематизирует, анализирует и учитывает их запросы, обеспечивает полное и своевременное раскрытие релевантной для них информации. Это позволяет своевременно реагировать на риски, связанные с заинтересованными сторонами.

При взаимодействии с заинтересованными сторонами Группа РусГидро ориентируется на принципы серии стандартов AA1000:

1. **Вовлеченность** — люди должны иметь право голоса в решениях, которые на них влияют;
2. **Существенность** — лица, принимающие решения, должны выявлять вопросы устойчивого развития, которые имеют значение, и быть честны относительно них;
3. **Реагирование** — реакция компании на проблемы в области устойчивого развития и их последствия должна быть прозрачной;
4. **Воздействие** — компании должны отслеживать, измерять и нести ответственность за то, как их действия влияют на широкое окружение.

Каждая группа заинтересованных сторон оказывает влияние на бизнес Компании, поэтому учет их интересов при планировании и осуществлении деятельности — важное условие устойчивого развития Группы РусГидро. В 2023 году Компания взаимодействовала с заинтересованными сторонами в соответствии с планом-графиком[51], содержащим механизмы, инструменты и ключевые мероприятия.

Мероприятия по взаимодействию с определенными заинтересованными сторонами детально описаны в следующих документах, утверждаемых организационно-распорядительными документами Общества:

- плане-графике взаимодействия ПАО «РусГидро» с заинтересованными сторонами (стейкхолдерами);
- перечне ключевых публичных мероприятий;
- Программе благотворительной и спонсорской деятельности;
- плане нормотворческой деятельности;
- IR-календаре.

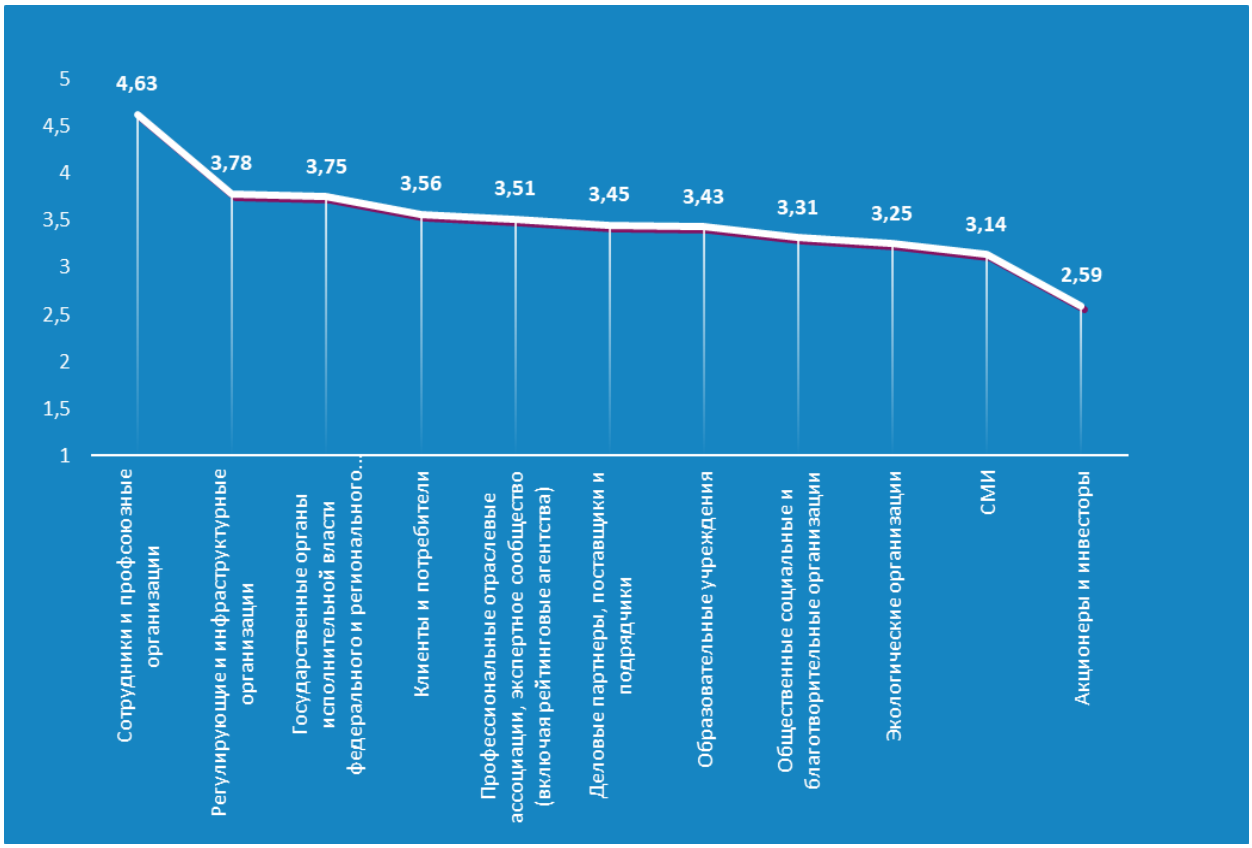
По итогам деятельности ПАО «РусГидро» в 2023 году сформирован отчет о реализации мероприятий утвержденного плана-графика.

В предыдущую отчетную кампанию был скорректирован подход к определению заинтересованных сторон в соответствии с обновленными Стандартами GRI, а также обновлена карта стейкхолдеров Группы РусГидро. Обновленная карта заинтересованных

[51] Утвержден приказом от 28.12.2021 № 1181.

сторон является актуальной для отчетного периода и для целей подготовки Годового отчета Компании за 2023 год.

Карта заинтересованных сторон Группы РусГидро



Взаимодействие Группы РусГидро с заинтересованными сторонами в 2023 году

Основные механизмы взаимодействия	Реагирование на запросы и результаты взаимодействия со стейкхолдерами в 2023 году
Акционеры и инвесторы	
Ключевые интересы: получение дивидендных выплат, экономическая эффективность, устойчивость бизнеса, прозрачность бизнес-процессов	
• Подготовка и проведение общих собраний акционеров Общества; • подготовка и публикация финансовой отчетности и производственных результатов; • поддержание деловых контактов с аналитиками инвестиционных банков и других финансовых организаций; • подготовка и публикация информационных материалов о деятельности Группы РусГидро; • организация работы Совета директоров, комитетов при Совете директоров; • проведение Дня инвестора и аналитика ПАО «РусГидро»; • проведение ознакомительной поездки для инвесторов и аналитиков на производственные объекты Группы РусГидро с учетом требований законодательства Российской Федерации и ЛНД(А) Группы РусГидро по вопросам обеспечения безопасности производственных объектов; • подготовка и проведение встреч, конференц-звонков с потенциальными инвесторами и аналитиками в рамках подготовки выпусков долговых ценных бумаг (в том числе проведение RoadShow); • раскрытие информации на сайте Общества и на официальном сайте АО «РАО ЭС Востока» в соответствии с правилами и стандартами раскрытия информации, утвержденными Банком России и Правительством Российской Федерации; • подготовка ответов на вопросы акционеров Общества	В ходе взаимодействия с акционерами и инвесторами в отчетном периоде основное внимание уделялось коммуникации о сохранении устойчивой финансовой позиции Группы, в том числе с сохранением практики раскрытия финансовой отчетности, о стратегических приоритетах и развитии Группы РусГидро в условиях внешних ограничений, реализации дивидендной политики, направленной на долгосрочный рост дивидендных выплат, статусе инвестиционных проектов на Дальнем Востоке, улучшение ESG-профиля компании и операционной эффективности бизнеса. В отчетном периоде менеджмент РусГидро проводил ряд встреч с командами аналитиков по рынкам акций, покрывающих деятельность Группы РусГидро. Защита интересов миноритарных акционеров реализовывалась путем развития и поддержания на высоком уровне институтов корпоративного управления. Помимо развития общекорпоративных институтов, Обществом внедрены конкретные адресные меры, направленные на учет интересов миноритарных акционеров. В отчетном периоде реализовывалось предусмотренное Уставом и внутренними документами право акционеров предлагать вопросы в повестку дня, увеличены сроки внесения предложений в повестку годового Общего собрания акционеров и кандидатов в списки для избрания Совета директоров, а также работали иные механизмы благоприятствования осуществлению акционерами своих прав
Клиенты и потребители	
Ключевые интересы: надежное и доступное обеспечение электро-и теплоэнергии, повышение качества продукции и услуг, высокие стандарты обслуживания	

• Развитие клиентских офисов, создание и развитие единых расчетно-информационных центров; • работа виртуальной приемной; • работа контактных центров энергосбытовых компаний; • работа личных кабинетов потребителей энергосбытовых компаний, подконтрольных ПАО «РусГидро»; • проведение онлайн-консультаций на сайтах сбытовых компаний, подконтрольных ПАО «РусГидро»; • работа Линии доверия на постоянной основе; • заключение «зеленых» свободных двусторонних договоров купли-продажи электрической энергии (СДД) с премией к цене рынка РСВ за «зеленые» атрибуты; • заключение и исполнение договоров на технологическое присоединение; • работа каршеринга РусГидро; • работа ЭЗС	Территории очного обслуживания клиентов Группы РусГидро по состоянию на конец 2023 года охвачены деятельностью 238 клиентских офисов ПО ПАО «РусГидро», 74 (36%) из которых оформлены в формате многопрофильных высокотехнологичных ЕРИЦ: 31 ЕРИЦ — ПАО «ДЭК», 38 ЕРИЦ — ПАО «Красноярскэнергосбыт», 5 ЕРИЦ — ПАО «РЭСК»). На территории присутствия компаний сегмента «Сбыт» 74% клиентов используют внутренние и внешние интерактивные сервисы для передачи показаний приборов учета. По итогам 2023 года доля платежей, произведенных клиентами посредством дистанционных сервисов внесения платы, составила 63%. На конец 2023 года количество клиентов, получающих электронный платежный документ, возросло до 1,67 млн потребителей. На сайтах энергокомпаний реализован онлайн-сервис — «Личный кабинет» для взаимодействия заявителей и сетевой организации с возможностью осуществления предварительного расчета стоимости технологического присоединения (калькулятор расчета платы за технологическое присоединение), возможностью подачи заявки на технологическое присоединение, получения договора и подписания необходимых документов о технологическом присоединении, в том числе в электронном виде. Доля заявок, поданных заявителями посредством «Личного кабинета», в субъектах Дальневосточного федерального округа составляет от 82% в ПАО «Магаданэнерго» и до 94% в ПАО «Якутскэнерго». В отчетном периоде сетевыми компаниями Группы РусГидро исполнено порядка 22,5 тыс. договоров на технологическое присоединение потребителей на территории Дальнего Востока. В Группе РусГидро начата квалификация генерирующих объектов ВИЭ для участия в национальной системе обращения «зеленых» атрибутов и удостоверяющих их сертификатов происхождения электроэнергии. Первый пакет документов направлен в ООО «ЦЭС» в отношении Саяно-Шушенской ГЭС.

	Процесс использования каршеринга Green Crab стал более удобен и полностью автоматизирован. С марта 2023 года пользователи были переведены на новое, более удобное мобильное приложение. По итогам 2023 года проект «Новый Шелковый путь», который предполагает установку зарядных станций на всей протяженности трассы «Владивосток-Москва», выполнен на 100%, что обеспечило возможность передвижения на электромобиле между городами России. ЭЗС РусГидро насчитывает более 28,5 тыс. клиентов, которые ежедневно совершают около 350 зарядных сессий. Управление ЭЗС РусГидро происходит с помощью мобильного приложения, которое позволяет управлять сетью ЭЗС на базе зарядных станций как зарубежных, так и отечественных производителей, а также осуществлять мониторинг, принимать оплату за зарядные сессии и оказывать клиентскую поддержку. Для еще большего удобства пользователей через приложение стало возможным заказать RFID карту, которую можно использовать в качестве дополнительного метода авторизации на ЭЗС РусГидро. RFID карта работает без подключения к мобильной сети, а также позволяет быстрее начать процесс зарядки электромобиля. По состоянию на конец 2023 года клиентами ЭЗС РусГидро было приобретено более 1 400 карт. Поддержка клиентов ЭЗС РусГидро осуществляется в режиме онлайн в Telegram, а также по телефонной линии круглосуточного колл-центра
Деловые партнеры, поставщики и подрядчики	
Ключевые интересы: честная конкуренция и ответственное поведение на рынке, прозрачность деятельности, в том числе прозрачность закупочных процедур	
• Открытые и конкурентные процедуры закупок; • участие представителей Общества в форумах, выставках, конференциях; • проведение «Дня поставщика РусГидро»	В апреле 2023 года РусГидро внедрило систему аккредитации поставщиков — процедуру их проверки на правоспособность, благонадежность, деловую репутацию и финансовое состояние. Менее чем за год Компания аккредитовала порядка 6 тыс. поставщиков. Годовой объем закупок РусГидро в 2023 году составил около 800 млрд руб. Общий размер экономии по результатам закупок по Группе РусГидро за 2023 год — 16,8 млрд руб.

	В рамках исполнения действующих договоров на поставку топлива основное взаимодействие с поставщиками происходило через ПО ПАО «РусГидро». Также на регулярной основе руководство Департамента топливообеспечения проводило совещания и переговоры с основными производителями / поставщиками / грузоотправителями угля и ОАО «РЖД» для обеспечения исполнения договорных обязательств по поставке угля в полном объеме. Представители ПАО «РусГидро» приняли участие в таких ключевых мероприятиях как Петербургский международный экономический форум (ПМЭФ), Всероссийская конференция ФАС в сфере закупок «Государственный заказ — Двигатель конкуренции». Компания приняла участие во 2-м Саммите Россия-Африка 27-28 июля 2023 г. в г. Санкт-Петербурге с проведением roadshow наиболее перспективных проектов на континенте, а также Петербургском международном экономическом форуме, Восточном экономическом форуме, Российской энергетической неделе и др.
Сотрудники и профсоюзные организации	
Ключевые интересы: профессиональный и карьерный рост, безопасные условия труда, достойное вознаграждение за труд	
• Повышение квалификации персонала; • каналы внутренней коммуникации: газета «Вестник РусГидро», внутренний портал, социальные сети, инфостенды, корпоративная почта; • проведение мероприятий, направленных на развитие персонала; • социальная поддержка работников; • взаимодействие с профсоюзными организациями; • информирование работников	В 2023 году было проведено более 90 тыс. обучающих курсов для работников Группы РусГидро, также ведется работа по профориентации. Проводились профильные семинары-совещания по различным темам, в том числе и по вопросам управления персоналом. Совещания с работниками филиалов и подконтрольных организаций по возникающим вопросам проводились путем видеоконференцсвязи. Работникам по их заявлениям предоставлялись меры социальной поддержки, гарантии и компенсации. Взаимодействие как с Советом первичных профсоюзных организаций ПАО «РусГидро», так и с отдельными представителями ППО происходило на регулярной основе, по запросу любой из сторон социального партнерства, и строилось в отчетном периоде на принципах социального партнерства и взаимного уважения сторон. Сотрудничество с профсоюзами позволяет работодателю точнее и адреснее реализовывать социальные программы, выявлять и решать социальные проблемы как персонала в целом, так и каждого работника в отдельности

Экологические организации	
Ключевые интересы: охрана окружающей среды	
• Реализация проектов в соответствии с Экологической политикой ПАО «РусГидро»; • реализация Программы благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро»; • участие в форумах, конференциях, выставках, семинарах экологической направленности	В отчетном периоде проведены компенсационные мероприятия, направленные на сохранение водных биологических ресурсов и среды их обитания, в филиалах: Кабардино-Балкарский, Карачаево-Черкесский, Северо-Осетинский, Воткинская ГЭС, Жигулевская ГЭС, Камская ГЭС и подконтрольной организации: АО «Усть-Среднеканская ГЭС». Для зарыбления рек и водохранилищ были выпущены мальки ценных и особо ценных видов рыб. Благодаря финансовой поддержке Компании 36 особо охраняемых природных территорий реализовали мероприятия, направленные на содействие защиты экосистем, биоразнообразия и естественных мест обитания животных, сохранение редких и вымирающих видов животных и птиц, таких как: амурский тигр, снежный барс, переднеазиатский леопард, зубр, кавказский тур, кабарга, орлан-белохвост, уссурийский, японский и даурский журавли, журавль-красавка, манул и других. Совместно с Институтом проблем экологии и эволюции им. А. Н. Северцова РАН в дикую природу на территории Турмонского заказника выпущен редкий переднеазиатский леопард (кавказский барс). Проведен круглый стол «Экологическое моделирование жизненного цикла — основа обеспечения устойчивого развития в эксплуатации ГЭС» в XIV Научно-технической конференции, а также принято участие в XXXII Экологическом форуме, семинаре «Организация деятельности экологической службы (эколога) на объектах гидроэнергетики», заседании Экспертного совета Комитета Государственной Думы по экологии, природным ресурсам и охране окружающей среды, семинаре «Требования законодательства в области применения рыбозащитных сооружений», заседании Государственной думы по вопросу обмеления водохранилищ Волжко-Камского каскада»
Профессиональные отраслевые ассоциации, экспертное сообщество (включая рейтинговые агентства)	
Ключевые интересы: развитие отраслевой науки, разработка инновационных технологий, перспективы сотрудничества, прозрачность деятельности; развитие национальной системы квалификации; соблюдение стандартов и передовых практик в области корпоративного управления и ответственного ведения бизнеса	

• Форумы/конференции/выставки; • совместные программы; • публичная отчетность; • работа в программах организации/ассоциации	В отчетном периоде менеджмент Компании поддерживал на постоянной основе контакты с ключевыми аналитиками инвестиционных организаций, оказывающих аналитическое покрытие по акциям ПАО «РусГидро», а также с аналитиками рейтинговых агентств. Обеспечивалось своевременное раскрытие сведений о ключевых решениях и событиях, производственных и финансовых результатах Группы РусГидро, проводились рабочие встречи и звонки, в ходе которых были предоставлены комментарии и ответы на поступающие вопросы. Компания участвовала в мероприятиях по таким направлениям, как гидроэнергетика и гидротехника, ВИЭ, сбыт электроэнергии, промышленная безопасность и экология, цифровизация, тарифное регулирование, внутренний контроль и аудит, корпоративная и кадровая политика и устойчивое развитие. Профессиональные сообщества, участником которых является Группа РусГидро: • Совет по профессиональным квалификациям в электроэнергетике; • Совет по профессиональным квалификациям по управлению персоналом; • Федеральное учебно-методическое объединение по укрупненной группе специальностей/направлений 13.00.00 Электро- и теплотехника
Государственные органы исполнительной власти федерального и регионального уровней	
Ключевые интересы: обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения и теплоснабжения; налоговые поступления; развитие регионов присутствия; совершенствование нормативно-правового обеспечения электро- и теплоэнергетики, а также иных сфер регулирования, затрагивающих интересы Группы РусГидро; осуществление контроля за реализацией инвестиционных программ, финансово-хозяйственной деятельностью	
• Разработка предложений по совершенствованию законодательства в части видов деятельности, осуществляемых компаниями Группы РусГидро; • мониторинг и сопровождение проектов нормативных правовых актов, разработанных органами государственной власти; • предотвращение и (или) минимизация негативных последствий для Группы РусГидро, связанных с принятием нормативных правовых актов, затрудняющие осуществление компаниями Группы основных видов деятельности;	Руководители ПАО «РусГидро» принимали участие в работе различных рабочих групп (комитетов, комиссий), образованных федеральными органами исполнительной власти, для учета «ключевых интересов» Группы, включая группу Государственного совета Российской Федерации по направлению «Энергетика», экспертные секции Комитета Государственной Думы по энергетике, рабочие группы при подкомиссии по совершенствованию контрольных (надзорных) и разрешительных функций федеральных органов исполнительной власти при Правительственной комиссии по проведению административной реформы и пр.

• взаимодействие с внешними контрольно-надзорными органами при проведении ими проверок в отношении Группы РусГидро; • представление отчетности; • организация и проведение во взаимодействии с региональными органами власти общественных слушаний по проектам строительства объектов	Обеспечено эффективное взаимодействие с органами государственной власти (Государственная Дума Российской Федерации, Государственно-правовое управление Президента Российской Федерации, Правительство Российской Федерации, Минэнерго России, Минэкономразвития России, Минприроды России, Минстрой России, Минюст России, ФАС России, Ростехнадзор, органы прокуратуры и др.), в том числе обеспечено представление информации по входящих запросам от органов власти
Регулирующие и инфраструктурные организации	
Ключевые интересы: соблюдение требований российского и международного законодательства	
• Взаимодействие с регулирующими и инфраструктурными (коммерческими и технологическими) организациями, в том числе в рамках процесса установления тарифов	В отчетном периоде взаимодействие с профильными федеральными органами исполнительной власти, региональными органами исполнительной власти и регулирующими органами, а также с организациями коммерческой и технологической инфраструктур, в том числе с Ассоциацией «НП Совет рынка» и Ассоциацией «Совет производителей электроэнергии и стратегических инвесторов электроэнергетики», было направлено на предотвращение возможности возникновения рисков, связанных со снижением эффективности работы Общества в условиях санкционного давления. Помимо этого, ПАО «РусГидро», являясь членом Ассоциации «НП Совет рынка» и представителем Палаты продавцов электроэнергии, участвует в Наблюдательном совете Ассоциации «НП Совет рынка», и, таким образом, взаимодействует с организациями коммерческой и технологической инфраструктур в рамках разработки и совершенствования правил и(или) механизмов оптового и розничного рынков электроэнергии и мощности. В рамках взаимодействия с регулирующими организациями проведены рабочие совещания с участниками неценовой зоны Дальнего Востока, изолированных энергосистем и представителями инфраструктурных организаций и ФОИВ — по вопросам формирования параметров сводного прогнозного баланса производства и потребления электроэнергии и мощности и начала развития конкурентного рыночного ценообразования на электрическую энергию и мощность.

	В рамках процесса установления тарифов в 2023 году осуществлялось взаимодействие с ФАС России, региональными регулирующими органами, принято участие в совещаниях по вопросам, связанным с тарифным регулированием подконтрольных обществ Группы РусГидро, а также в заседании Правления Агентства по тарифам Приморского края по вопросу установления тарифов на тепловую энергию для Владивостокской ТЭЦ-2. При взаимодействии с Ассоциацией «Совет производителей электроэнергии и стратегических инвесторов электроэнергетики», Ассоциацией «Гидроэнергетика России», а также с профильными федеральными органами исполнительной власти и регулирующими органами в рамках рабочей группы «Экология и природопользование» проведена работа по совершенствованию нормативно-правового регулирования в области природопользования, охраны окружающей среды, создания и содержания водохранилищ
Образовательные учреждения	
Ключевые интересы: целевая подготовка кадров, развитие отраслевой науки, разработка инновационных технологий, в том числе снижающих негативное воздействие на окружающую среду	
• Сотрудничество в области научной и исследовательской деятельности; • подготовка, переподготовка и повышение квалификации работников; • заказы на НИОКР; • целевая подготовка кадров; • развитие отраслевой науки; • разработка инновационных технологий, в том числе снижающих негативное воздействие на окружающую среду	Реализация Программы опережающего развития кадрового потенциала «От Новой школы к рабочему месту»: • при поддержке РусГидро в 11 регионах присутствия компании функционируют Энергоклассы; • участие в организации таких мероприятий как Отраслевая олимпиада «Энергия образования», проектных смен во Всероссийских детских и образовательных центрах (ОЦ «Сириус», ВДЦ «Океан», ВДЦ «Смена»); • проведение конкурса студенческих работ «Энергия развития»; • организация весенней студенческой энергетической школы. Подробнее см. в разделе «Взаимодействие с образовательными учреждениями»
Общественные социальные и благотворительные организации	
Ключевые интересы: поддержка общественной деятельности и получение финансовой поддержки; забота об окружающей среде, получение благотворительной помощи, помощи волонтеров	

• Реализация социальных и благотворительных программ; • корпоративное волонтерство; • публичность отчетности по корпоративной социальной ответственности (КСО); • регулярные коммуникации с представителями благотворительных фондов, некоммерческих организаций, благополучателей	Программа благотворительной и спонсорской деятельности Общества на 2023 год выполнена в соответствии с решениями Совета директоров: всего за отчетный период реализовано более 300 благотворительных проектов. Оказана материальная помощь более 50 образовательным учреждениям для детей и подростков. В 2023 году ПАО «РусГидро» поддержало деятельность 10 вузов (оснащение профильных кафедр и лабораторий, подготовка учебных программ и курсов). Ключевым проектом направления «Здравоохранение» традиционно стала ежегодная благотворительная акция «Рожденные энергией». В 2023 году ПАО «РусГидро» передало оборудование в 17 медицинских учреждений в регионах присутствия. Общая стоимость приобретенного оборудования составила более 10 млн руб. С целью поддержки и развития спорта благотворительная помощь оказана целому ряду спортивных организаций федерального значения. В регионах присутствия Компании финансовую поддержку получили десятки спортивных школ и секций. В 2023 году помощь получили десятки социальных учреждений, Обществом осуществлялась поддержка деятельности более 50 благотворительных фондов и некоммерческих организаций. Эта помощь позволила реализовать благотворительные социально значимые проекты в регионах присутствия Группы РусГидро по всем основным направлениям. В целях развития корпоративного волонтерства, распространения его лучших практик и поддержки личных инициатив работников Группы РусГидро в 2023 году проведен третий Конкурс корпоративных волонтерских проектов. На конкурс была подана 71 заявок, 20 из которых Экспертный совет определил в качестве победителей. В Группе РусГидро в течение года были проведены такие волонтерские акции, как День донора, экологическая акция «оБЕРЕГАй», благотворительная Новогодняя ярмарка, волонтерские благотворительные акция «Чемодан Добра», эколого-благотворительный волонтерский проект «Добрые крышечки»
Средства массовой информации	
Ключевые интересы: получение достоверной и полной информации о деятельности Компании, быстрые и содержательные ответы на запросы СМИ	

• Подготовка и распространение в СМИ пресс-релизов, заявлений, комментариев и сообщений Компании; • размещение информации о деятельности Общества на корпоративном сайте, в корпоративных СМИ и социальных медиа; • подготовка и представление СМИ справочных, информационно-аналитических и презентационных материалов; • организация и проведение брифингов, пресс-конференций, интервью, подходов к прессе, пресс-туров и других мероприятий для СМИ; • своевременное представление информации на запросы СМИ	Общее количество вышедших в СМИ информационных материалов с упоминанием Группы РусГидро в 2023 году составило 82 тыс. РусГидро имеет официальные аккаунты в социальной сети Вконтакте, Яндекс.Дзен, Telegram видеохостингах YouTube и Rutube. Общее количество подписчиков составляет почти 25 тыс. человек. Аудитория корпоративного сайта Компании (www.rushydro.ru), который доступен всем пользователем сети интернет и содержит информацию по всем направлениям деятельности Группы РусГидро, по итогам 2023 года составила 466 тыс. уникальных посетителей. Для информирования персонала используются несколько каналов внутренних коммуникаций: • ежемесячно выходит печатный выпуск корпоративного СМИ — газеты «Вестник РусГидро» (тираж одного номера составляет 11 тыс. экз.), который распространяется по всем предприятиям; • электронная версия газеты vestnik-rushydro.ru; • внутренний портал — закрытая информационно-сервисная платформа для работников энергохолдинга. Ежемесячно на портале фиксируется более 330 тыс. посещений; • дополнительная площадка для неформального взаимодействия и обмена информацией с сотрудниками — страница rushydro_activities в социальной сети ВКонтакте.

Приложение 35. Учет рекомендаций стейкхолдеров, высказанных на общественных консультациях в 2024 году (проект Отчета за 2023 год)

Будет в июне 2024 года.